



Briefing prasowy

Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym

[#EUhealthyworkplaces](https://twitter.com/EUhealthyworkplaces)



Spis treści

Czego dotyczy ta publikacja?	2
Cele kampanii	2
Kontekst polityczny UE	3
Najważniejsze terminy	4
Konkurs Dobrych Praktyk „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy”	5
Rozpowszechnienie używania technologii cyfrowych	5
Wpływ cyfryzacji	6
▪ Możliwości	6
▪ Zagrożenia	6
Świadomość wpływu cyfryzacji	7
Obszary priorytetowe	8
▪ Praca za pośrednictwem platform internetowych	8
▪ Automatyzacja zadań	9
▪ Praca zdalna i hybrydowa	9
▪ Zarządzanie pracownikami za pośrednictwem AI	10
▪ Inteligentne systemy cyfrowe	10
Określone grupy i sektory narażone na ryzyko	11
Jak poradzić sobie z zagrożeniami?	11
Prawodawstwo	12

Czego dotyczy ta publikacja?

Chociaż cyfryzacja nadal jest stosunkowo nowym zjawiskiem, szybko się rozwija, co skutkuje wprowadzeniem w wielu dziedzinach naszego życia takich technologii, jak sztuczna inteligencja (AI), duże zbiory danych, przetwarzanie w chmurze, algorytmy, roboty współpracujące lub koboty, poszerzona rzeczywistość, obróbka przyrostowa itp. Ich wpływ na całe społeczeństwo, a w szczególności na świat pracy, jest niezaprzeczalny. Technologie cyfrowe zmieniają nasz sposób, miejsce i czas pracy, a także przekształcają rynek pracy, powodując również powstawanie nowych rodzajów miejsc pracy oraz sposobów ich organizacji i zarządzania nimiⁱ. Tendencje te mogą prowadzić do powstania nowych możliwości w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP), takich jak eliminacja powtarzalnych zadań i ochrona pracowników przed środowiskami niebezpiecznymi, ale także stwarzać nowe zagrożenia i wyzwania (np. utrata kontroli nad pracą lub ciągłe monitorowanie cyfrowe)ⁱⁱ.

Potencjalne negatywne skutki cyfryzacji (np. niepewność zatrudnienia, błędna interpretacja danych lub naruszenie prywatności) można złagodzić, jeśli technologie cyfrowe są projektowane, wdrażane, zarządzane, regulowane i wykorzystywane w sposób zgodny z podejściem ukierunkowanym na człowiekaⁱⁱⁱ. Jednak choć technologie te są bardziej powszechne w miejscach pracy niż kiedykolwiek, wciąż nie zbadano w pełni ich wpływu na bezpieczeństwo i zdrowie pracowników. Wiele zagrożeń wynika ponadto z braku szczegółowych regulacji w tym obszarze oraz z nieustannie postępującej transformacji cyfrowej, która wyprzedza ramy prawne^{iv}. Kluczowe znaczenie ma zatem podnoszenie świadomości na temat zagrożeń związanych z cyfryzacją, w szczególności promowanie oceny, zapobiegania i zarządzania w celu zmaksymalizowania korzyści płynących z nowych technologii dla BHP. Na tym właśnie skupia się kampania „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” na lata 2023–2025 – [bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym](#)^v.

Kampania opiera się w dużej mierze na ustaleniach, wynikach i zasobach badawczych opracowanych w ramach [przeglądu BHP dotyczącego cyfryzacji](#), jak również badań EU-OSHA w innych obszarach (np. [badań prognostycznych](#), [przeglądu BHP dotyczącego wspierania zgodności z przepisami](#)) i jest zgodna z podejściem Komisji Europejskiej opartym na „Wizji zero” promującym kulturę zapobiegania, co jest kluczowym priorytetem [strategicznych ram UE dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy na lata 2021–2027](#).

W tym briefingu prasowym przedstawiono główne cele, szerszy kontekst polityczny i kluczowe daty kampanii oraz ogólne informacje związane z kwestią cyfryzacji i BHP, ze szczególnym uwzględnieniem:

- szerszego kontekstu politycznego,
- rozpowszechnienia używania technologii cyfrowych,
- wpływu cyfryzacji i działań na rzecz podnoszenia świadomości;
- priorytetowych obszarów kampanii, w tym możliwości, zagrożeń i wyzwań związanych z każdym z tematów;
- określonych grup i sektorów narażonych na ryzyko;
- sposobów zarządzania ryzykiem;
- odpowiednich przepisów prawnych.

Cele kampanii

1. Podniesienie świadomości na temat znaczenia i wagi cyfrowej transformacji miejsc pracy dla bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP) oraz jej konsekwencji dla tego obszaru, w tym sformułowanie uzasadnień biznesowych za pomocą danych faktograficznych i liczbowych.
2. Podniesienie świadomości i praktycznej wiedzy wszystkich osób we wszystkich sektorach gospodarki i miejscach pracy oraz wśród określonych grup pracowników (np. kobiety, migranci) na temat bezpiecznego i produktywnego korzystania z technologii cyfrowych w pracy.
3. Pogłębianie wiedzy o nowych i pojawiających się zagrożeniach i możliwościach związanych z cyfrową transformacją miejsc pracy.
4. Wspieranie stosowania oceny ryzyka zawodowego oraz aktywnego zarządzania cyfrową transformacją miejsc pracy przez zapewnienie dostępu do odpowiednich zasobów (np. dobrych praktyk, list kontrolnych, narzędzi i wytycznych).
5. Tworzenie związków i utrzymanie kontaktów między zainteresowanymi stronami w celu ułatwienia wymiany informacji, wiedzy i dobrych praktyk oraz wspieranie współpracy na rzecz bezpiecznej i produktywniej cyfrowej transformacji miejsc pracy.

Kontekst polityczny UE

Kampania „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” na lata 2023–2025 jest szczególnie aktualna, ponieważ dobrze wpisuje się w coraz szerszy zakres inicjatyw podejmowanych przez UE oraz jej instytucje i organy w celu wspierania transformacji cyfrowej europejskiej gospodarki i całego społeczeństwa, i może skutecznie przyczynić się do osiągnięcia głównych celów takich inicjatyw.

Kampania jest zgodna z [europejską strategią cyfrową](#). W szczególności w komunikacie Komisji do Parlamentu Europejskiego, Rady, Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów z 2021 r. pt. „[Cyfrowy kompas na 2030 r.: europejska droga w cyfrowej dekadzie](#)” wyznaczono jasną drogę do realizacji wspólnej wizji oraz działania, dzięki którym Europa odniesie zarówno wewnętrzny, jak i światowy sukces w cyfrowej dekadzie. Celem tej strategii jest prowadzenie polityki cyfrowej, która umożliwi obywatelom i przedsiębiorstwom wykorzystanie szans wynikających z ukierunkowanej na człowieka, zrównoważonej i bardziej dostatniej cyfrowej przyszłości. Jednym z jej głównych filarów jest „transformacja cyfrowa przedsiębiorstw”.

[Europejska deklaracja praw i zasad cyfrowych w cyfrowej dekadzie z 2023 r.](#) ma na celu „ukierunkowanie transformacji cyfrowej na człowieka” (rozdział I), a w rozdziale II („Solidarność i włączenie społeczne”) jednym z jej celów jest osiągnięcie „uczciwych i sprawiedliwych warunków pracy”.

W szczególności pkt 5 stanowi, że „[k]ażdy ma prawo do uczciwych, sprawiedliwych, zdrowych i bezpiecznych warunków pracy oraz do odpowiedniej ochrony w środowisku cyfrowym, tak jak w fizycznym miejscu pracy, niezależnie od statusu zatrudnienia, sposobu i czasu trwania zatrudnienia”, natomiast w pkt 6 wzywa się związki zawodowe i organizacje pracodawców do odgrywania ważnej roli w transformacji cyfrowej, w szczególności jeżeli chodzi o określanie uczciwych i sprawiedliwych warunków pracy, w tym w odniesieniu do korzystania z narzędzi cyfrowych w pracy.

W tym obszarze instytucje UE będące sygnatariuszami deklaracji (przewodniczący Parlamentu Europejskiego, Rady Unii Europejskiej i Komisji Europejskiej) zobowiązują się do:

- a. zapewnienia wszystkim możliwości bycia offline i korzystania z gwarancji równowagi między życiem zawodowym a prywatnym w środowisku cyfrowym;
- b. zapewnienia, aby w środowisku pracy narzędzia cyfrowe w żaden sposób nie zagrażały zdrowiu fizycznemu i psychicznemu pracowników;
- c. zapewnienia poszanowania praw podstawowych pracowników w środowisku cyfrowym, w tym ich prawa do prywatności i prawa do zrzeczenia się, prawa do rokowań i działań zbiorowych, a także ochrony przed bezprawnym i nieuzasadnionym nadzorem;
- d. zapewnienia, aby wykorzystanie sztucznej inteligencji w miejscu pracy było przejrzyste i zgodne z podejściem opartym na analizie ryzyka oraz aby przyjęto odpowiednie środki zapobiegawcze w celu utrzymania bezpiecznego i zdrowego środowiska pracy;
- e. zapewnienia w szczególności, aby w ważnych decyzjach mających wpływ na pracowników zagwarantowany był nadzór przez człowieka oraz aby pracownicy byli ogólnie informowani, że wchodzi w interakcję z systemami sztucznej inteligencji.

Kampania „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” na lata 2023–2025 może skutecznie przyczynić się do osiągnięcia celów określonych przez UE w [europejskiej strategii cyfrowej](#), a w szczególności w zasadach [Europejskiej deklaracji praw i zasad cyfrowych w cyfrowej dekadzie](#).

Kampania podniesie świadomość na temat korzystania w miejscu pracy z technologii cyfrowych, które – o ile będą zaprojektowane, wdrożone, zarządzane i wykorzystywane z poszanowaniem podejścia ukierunkowanego na człowieka – będą bezpieczne i produktywne. Kampania wspiera współpracę na rzecz bezpiecznej i produktywnej cyfrowej transformacji miejsc pracy. Jednym ze sposobów przejścia tej drogi jest planowanie strategiczne oparte na pięciu głównych wspomnianych powyżej celach.

W kampanii kładzie się nacisk na wzmacnianie kultury zapobiegania na wszystkich poziomach, a przy tym jest ona zgodna z [podejściem Komisji Europejskiej opartym na „Wizji zero”](#), mającym na celu wyeliminowanie zgonów związanych z pracą, co stanowi kluczowy priorytet [strategicznych ram UE dotyczących bezpieczeństwa i higieny pracy na lata 2021–2027](#).

Kampania jest również jedną z inicjatyw przewodnich określonych w [komunikacie KE z 2023 r. w sprawie kompleksowego podejścia do zdrowia psychicznego](#) mających na celu niwelowanie zagrożeń psychospołecznych w pracy, a zatem przyczyni się do osiągnięcia celów określonych w tym komunikacie.

Na zakończenie warto dodać, że kampania będzie także okazją do popularyzowania i rozpowszechniania wiedzy na temat najnowszych inicjatyw ustawodawczych i nieustawodawczych mających wpływ na pracowników, miejsca pracy i BHP w dziedzinach związanych z cyfryzacją oraz do wspierania realizacji tych inicjatyw. Chodzi o inicjatywy zaproponowane przez UE, w tym m.in.:

- [deklarację w sprawie współpracy w dziedzinie sztucznej inteligencji](#)
- [komunikat Komisji Europejskiej „Sztuczna inteligencja dla Europy”](#)
- [komunikat „Budowanie zaufania do sztucznej inteligencji ukierunkowanej na człowieka”](#)
- [białą księgę w sprawie sztucznej inteligencji – Europejskie podejście do doskonałości i zaufania](#)
- [europejską strategię w zakresie danych](#)
- [komunikat „Promowanie europejskiego podejścia do sztucznej inteligencji”](#)
- [wniosek Komisji Europejskiej dotyczący rozporządzenia ustanawiającego zharmonizowane przepisy dotyczące sztucznej inteligencji \(akt w sprawie sztucznej inteligencji\)¹](#)
- [briefing Parlamentu Europejskiego na temat proponowanego aktu w sprawie sztucznej inteligencji](#)
- [środki Komisji Europejskiej mające na celu przeciwdziałanie zagrożeniom związanym z pracą za pośrednictwem platform cyfrowych](#)
- [wniosek Komisji Europejskiej dotyczący dyrektywy w sprawie poprawy warunków pracy za pośrednictwem platform internetowych](#)
- [komunikat „Lepsze warunki pracy na rzecz silniejszej Europy socjalnej: pełne wykorzystanie korzyści płynących z cyfryzacji dla przyszłości pracy”.](#)

W kampanii nacisk zostanie ponadto położony na kwestie związane z cyfryzacją i przyczyni się ona do rozpowszechniania wiedzy na temat stosowania obowiązujących przepisów w celu zapobiegania zagrożeniom związanym z cyfryzacją i zarządzania nimi, w tym przepisów [dyrektywy 89/391/EWG – ramy BHP](#), transponowanych do prawa krajowego przez prawodawstwo państw członkowskich, lub innych dyrektyw szczegółowych, w tym:

- [dyrektywy 90/270/EWG w sprawie urządzeń wyposażonych w monitory ekranowe](#)
- [dyrektywy 2009/104/WE dotyczącej użytkowania sprzętu roboczego](#)
- [dyrektywy 2006/42/WE w sprawie maszyn².](#)
- [dyrektywy 89/654/EWG w sprawie wymagań w miejscu pracy](#)
- [dyrektywy 2003/88/WE dotyczącej czasu pracy](#)
- [dyrektywy 2002/14/WE ustanawiającej warunki informowania i przeprowadzania konsultacji z pracownikami.](#)

W ramach kampanii rozpowszechniane będą też informacje na temat stosowania innych aktów prawnych, które dotyczą aspektów wpływu cyfryzacji na pracę, takich jak [ogólne rozporządzenie o ochronie danych](#) (przepisy dotyczące gromadzenia i wykorzystywania danych pracowników), a także wspomniane już strategiczne ramy UE dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy na lata 2021–2027 oraz [dyrektywy dotyczące środków ochrony indywidualnej \(ŚOI\)](#).

Najważniejsze terminy

- Spotkanie unijnych partnerów kampanii: wrzesień 2023 r.
- Rozpoczęcie kampanii: październik 2023 r.
- Uruchomienie oficjalnej strony internetowej kampanii: październik 2023 r.
- Rozpoczęcie Konkursu Dobrych Praktyk „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy”: październik 2023 r.
- Europejskie Tygodnie Bezpieczeństwa i Zdrowia w Pracy: październik 2023, 2024 i 2025 r.
- Działania organizowane przez krajowe punkty centralne i innych partnerów kampanii: w latach 2023, 2024 i 2025.

¹ Akt w sprawie sztucznej inteligencji jest wciąż przedmiotem negocjacji trójstronnych i oczekuje się, że zostanie on zatwierdzony do końca 2023 r.

² 29 czerwca 2023 r. opublikowano [rozporządzenie \(UE\) 2023/1230 w sprawie maszyn](#), które zastępuje dyrektywę 2006/42/WE w sprawie maszyn. Wejdzie ono w życie 20 stycznia 2027 r. Ponieważ nie przewidziano przepisów przejściowych, do tego czasu producenci będą musieli stosować się do obecnie obowiązującej dyrektywy w sprawie maszyn, a od 20 stycznia 2027 r. – do nowego rozporządzenia w sprawie maszyn.

- Konkurs Dobrych Praktyk – termin składania krajowych zgłoszeń konkursowych do etapu ogólnoeuropejskiego: listopad 2024 r.
- Konkurs Dobrych Praktyk – wybór zakwalifikowanych kandydatów: początek 2025 r.
- Wydarzenie poświęcone wymianie informacji o dobrych praktykach z udziałem oficjalnych partnerów kampanii: wiosna 2025 r.
- Konkurs Dobrych Praktyk – ogłoszenie listy zwycięzców i wyróżnionych: kwiecień 2025 r.
- Spotkanie na szczycie na zakończenie kampanii „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy”, uroczystość wręczenia nagród w Konkursie Dobrych Praktyk: listopad 2025 r.

Konkurs Dobrych Praktyk „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy”

Konkurs Dobrych Praktyk „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” stanowiący integralną część każdej kampanii „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy”, jest wyrazem uznania dla zrównoważonych i innowacyjnych rozwiązań w zakresie zarządzania BHP. W tegorocznej edycji skoncentrowano się na organizacjach, które aktywnie zapobiegają zagrożeniom dla BHP związanym z wprowadzaniem systemów cyfrowych w miejscu pracy. Osiągnięcia wybranych kandydatów, zwycięzców i wyróżnionych są szeroko promowane w całej Europie i służą jako przykłady dla innych organizacji, które mogą wykorzystać najlepsze praktyki w swoich strategiach BHP.

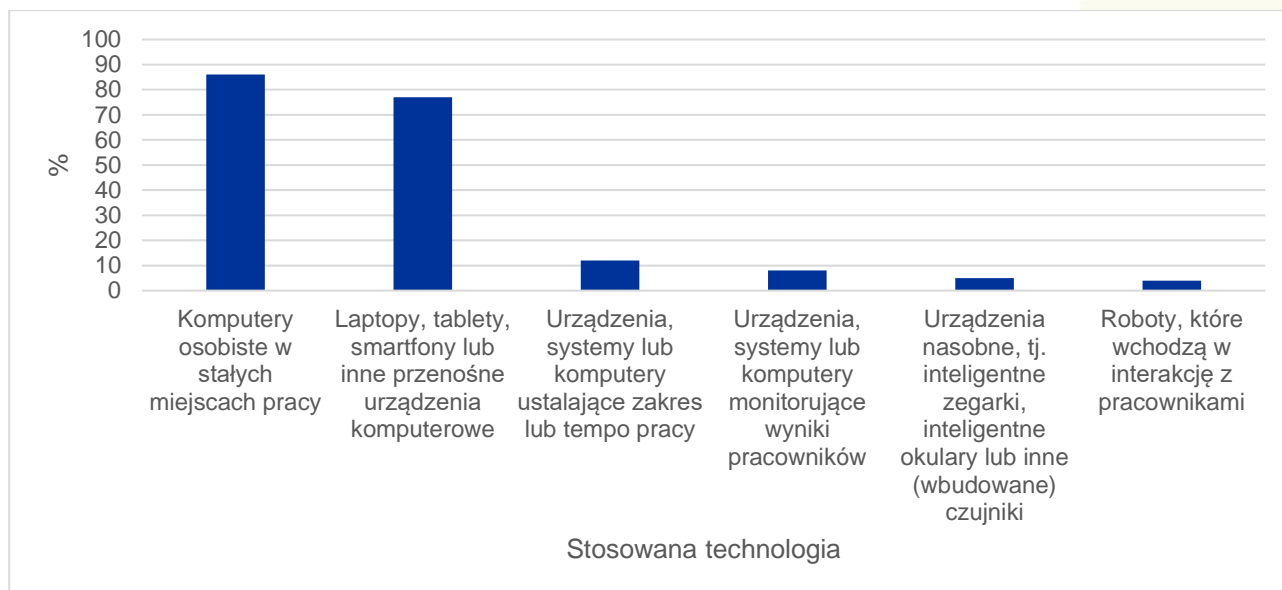
Do udziału w konkursie mogą się zgłosić wszystkie organizacje z siedzibą w Unii Europejskiej, krajach kandydujących, potencjalnych krajach kandydujących lub państwach należących do Europejskiego Stowarzyszenia Wolnego Handlu (EFTA). Krajowe punkty centralne EU-OSHA przyjmują zgłoszenia i wybierają laureatów etapów krajowych, którzy przechodzą do konkursu europejskiego.

Rozpowszechnienie używania technologii cyfrowych

Rozpowszechnienie technologii cyfrowych w przedsiębiorstwach i wśród pracowników w Europie jest coraz większe, jak pokazują najnowsze dane (badania [ESENER 2019](#) i [Puls BHP 2022](#)).

- Ponad 80 % przedsiębiorstw w UE korzysta z komputerów osobistych, laptopów, tabletów, smartfonów i innych urządzeń mobilnych, a 89 % pracowników korzysta z co najmniej jednego urządzenia cyfrowego w miejscu pracy. W urządzeniach cyfrowych w miejscu pracy w dużych przedsiębiorstwach (zatrudniających co najmniej 250 pracowników) korzysta 93 % pracowników, a w mikroprzedsiębiorstwach – 85 % pracowników. 73 % pracowników korzysta z laptopów, tabletów i smartfonów oraz innych przenośnych urządzeń cyfrowych, natomiast 60 % korzysta z komputerów stacjonarnych, 11 % – z urządzeń nasobnych, takich jak inteligentne okulary, monitory aktywności lub inne czujniki, 5 % – z maszyn lub robotów wykorzystujących sztuczną inteligencję, a 3 % – z robotów wchodzących w interakcję z pracownikami.
- W 2022 r. 17 % pracowników pracowało głównie z domu, a 90 % z nich korzystało z laptopów, tabletów, smartfonów lub innych urządzeń przenośnych.
- Przed pandemią COVID-19 w 2019 r. tylko 12 % miejsc pracy w UE umożliwiało pracownikom pracę z domu przy użyciu technologii cyfrowych^{vi}.
 - Przedsiębiorstwa wykorzystują technologie cyfrowe do monitorowania hałasu, substancji chemicznych, pyłu i gazów w środowisku pracy 19,2 % europejskich pracowników. Za pomocą technologii 7,4 % pracowników osobiście monitoruje takie parametry jak tętno, ciśnienie krwi, postawa i inne.
- 30 % pracowników w całej UE zgłasza, że ich organizacja korzysta z urządzeń cyfrowych w celu organizacji pracy (automatyczne przydzielanie zadań, zmiany), 27 % wskazuje, że ich wydajność jest oceniana przez osoby trzecie (np. klientów, współpracowników, pacjentów itp.) za pośrednictwem technologii cyfrowej, a 25 % wskazuje, że technologia ta jest wykorzystywana do nadzorowania lub monitorowania ich pracy i zachowania.

Miejsca pracy, w których wykorzystuje się technologie cyfrowe, 2019 r.



Uwaga: dane dotyczą wszystkich miejsc pracy w EU27_2020 i pochodzą z badania ESENER 2019.

Wpływ cyfryzacji

Procesy cyfryzacji, jak omówiono powyżej, mogą mieć zarówno pozytywny, jak i negatywny wpływ na pracowników i miejsca pracy. Przedstawione poniżej dane liczbowe opierają się na danych z badań [ESENER 2019](#) i [Puls BHP 2022](#).

Możliwości

- W 63 % miejsc pracy odnotowano większą elastyczność dla pracowników pod względem czasu i miejsca wykonywania pracy.
- W porównaniu z ogółem pracowników 14,4 % osób pracujących zdalnie z domu rzadziej zgłasza brak autonomii lub wpływu na tempo lub procesy pracy.
- Pracownicy pracujący w domu są również mniej narażeni na przemoc lub zniewagę słowną ze strony klientów, pacjentów lub uczniów (takie narażenie zgłoszono tylko w 7,9 % przypadków, w porównaniu z 15,7 % w całej populacji aktywnej zawodowo) i na nękanie lub zastraszanie (tylko 4,4 % przypadków w porównaniu z 7,3 % spośród całkowitej siły roboczej).
- Odnotowano lepszy dostęp do rynku pracy dla pracowników znajdujących się w szczególnie niekorzystnej sytuacji (np. osób z niepełnosprawnościami, pracowników migrujących).
- Następuje automatyzacja powtarzalnych zadań lub zadań obarczonych wysokim ryzykiem, a tym samym zmniejsza się narażenie na niebezpieczne sytuacje.
- Technologie cyfrowe wykorzystuje się do monitorowania występowania hałasu, substancji chemicznych, pyłów i gazów w środowisku pracy 19 % pracowników w Europie.
- Technologie cyfrowe wykorzystuje się też do monitorowania tętna, ciśnienia krwi, postawy i innych parametrów życiowych 7,4 % pracowników.

Zagrożenia

- 77 % miejsc pracy wskazało potrzebę ciągłego szkolenia w celu aktualizacji umiejętności +, 65 % miejsc pracy zauważyło problem długotrwałego pozostawania w pozycji siedzącej, a 21 % wskazało na lęk przed utratą pracy w związku z omawianą cyfryzacją.
- Jeden na trzech pracowników (33 %) wskazuje, że korzystanie z technologii cyfrowych zwiększa jego obciążenie pracą, dla 44 % pracowników korzystanie z tych technologii skutkuje pracą w samotności, dla 37 % – oznacza większy nadzór nad pracownikami, dla 19 % – zmniejsza autonomię pracowników, a w przypadku 52 % technologie te regulują szybkość lub tempo ich pracy.

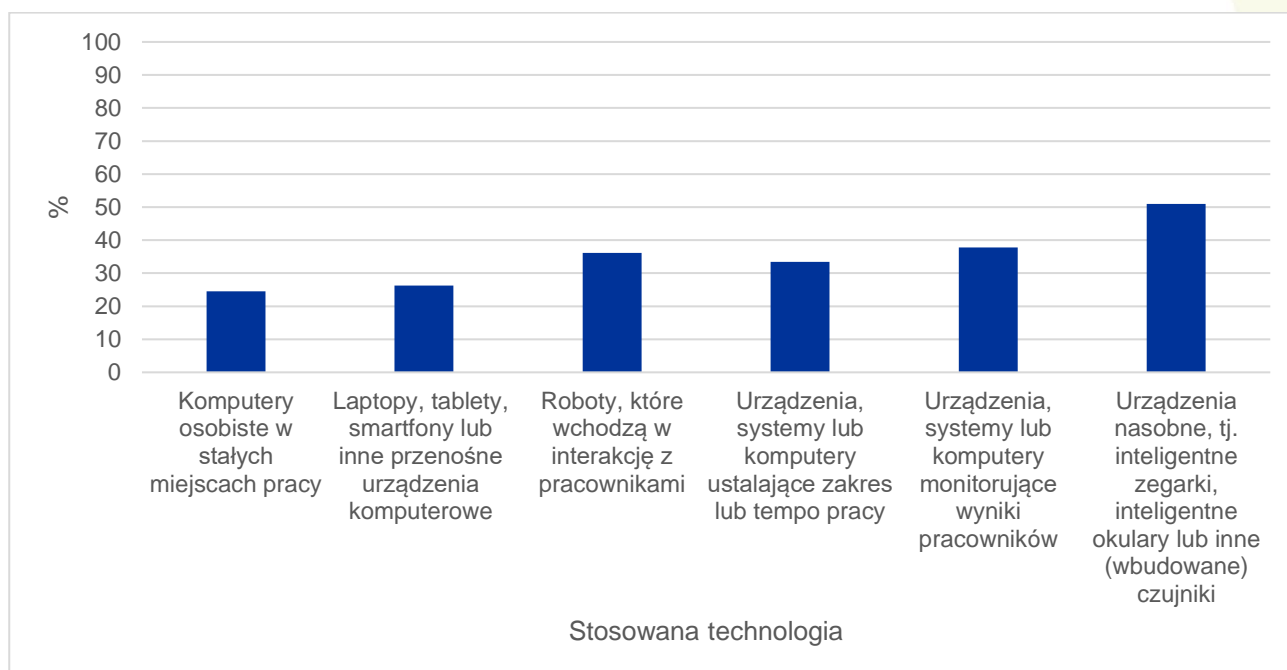
- Telepracownicy wykonujący pracę z domu częściej niż pracownicy ogółem zgłaszają wzrost obciążenia pracą (33,2 %), a także regulowanie szybkości lub tempa pracy przez nowe technologie (61,2 %), izolację społeczną (56,8 %) oraz znaczną presję czasu lub przeciążenie pracą (46,9 %).
- Większe wykorzystanie technologii cyfrowych niesie za sobą zagrożenia psychospołeczne, takie jak presja czasu, słaba komunikacja lub współpraca, niepewność zatrudnienia oraz długie zmiany lub nieregularne godziny pracy.

Świadomość wpływu cyfryzacji

W poprzedniej części wskazano, że całkowity wpływ cyfryzacji nie jest jeszcze w pełni zrozumiały dla przedsiębiorstw i pracowników. Sytuację tę obrazują przedstawione poniżej dane liczbowe oparte między innymi na wynikach badania ESENER 2019.

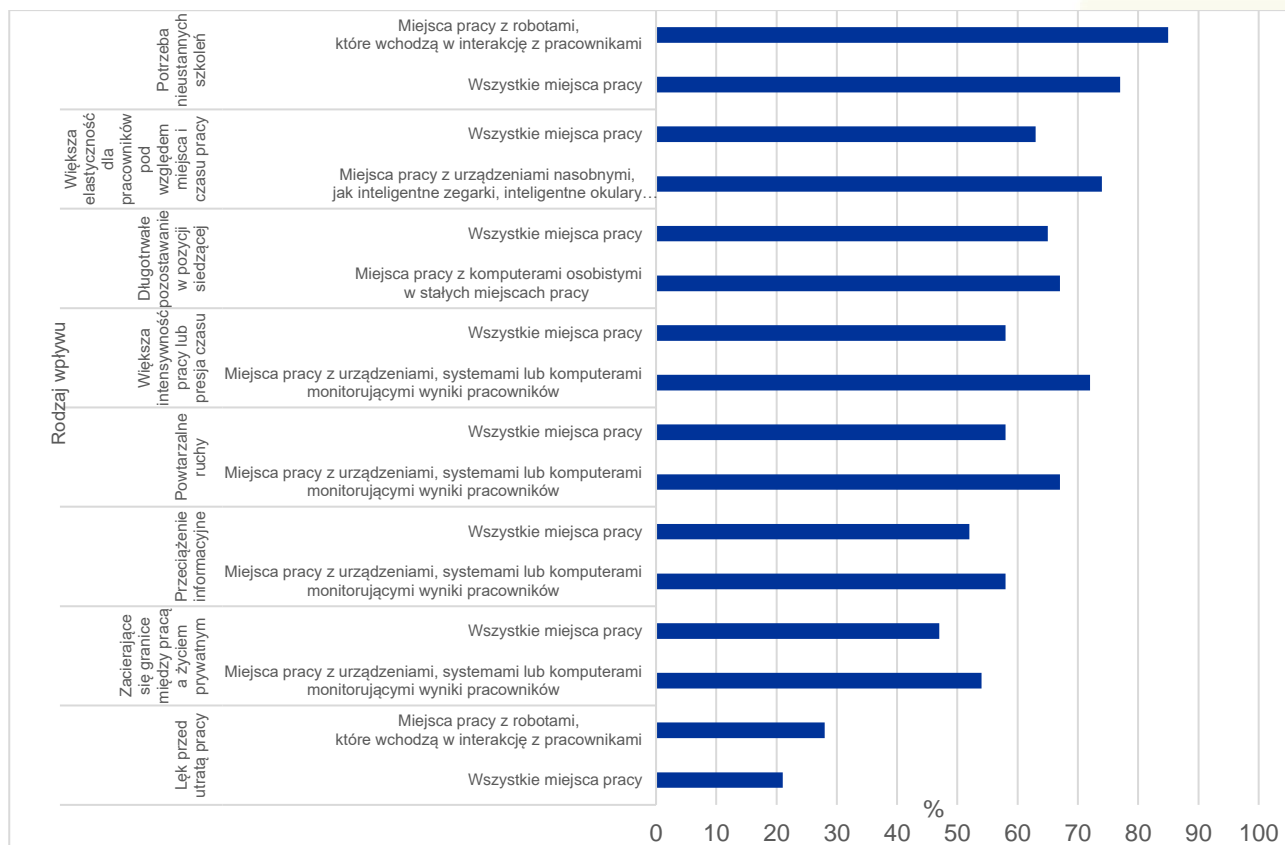
- W mniej niż jednej czwartej miejsc pracy (24 %) omówiono potencjalny wpływ technologii cyfrowych na bezpieczeństwo i zdrowie pracowników.
- Jeśli chodzi o konkretne sektory, fakt odbywania rozmów na temat wpływu technologii cyfrowych zgłaszano częściej w miejscach pracy w sektorze informacji i komunikacji (31 %), a także w sektorze finansów i ubezpieczeń (31 %), a rzadziej w sektorze budownictwa, gospodarowania odpadami, dostaw wody i energii elektrycznej (21 %) oraz w sektorze produkcji (21 %).
- Z badań wynika, że potencjalne skutki dla BHP najczęściej omawiane są w miejscach pracy, w których wykorzystuje się urządzenia nasobne (51 %) oraz maszyny, systemy lub komputery monitorujących wydajność pracowników (38 %).
- Choć 75 % miejsc pracy w UE regularnie przeprowadza ocenę ryzyka, zaledwie 31 % obejmuje nią również domy telepracowników.

Miejsca pracy, w których wykorzystuje się technologie cyfrowe, 2019 r.



Uwaga: dane dotyczą wszystkich miejsc pracy w EU27_2020 i pochodzą z badania ESENER 2019.

Najczęściej omawiane skutki dla BHP według rodzaju technologii, 2019 r.



Uwaga: dane dotyczą wszystkich miejsc pracy w EU27_2020 zgłaszających 1) korzystanie z co najmniej jednej technologii cyfrowej i 2) odbywanie rozmów na temat wpływu technologii na bezpieczeństwo i zdrowie pracowników; dane pochodzą z badania ESENER 2019.

Obszary priorytetowe

Kampanię podzielono na pięć obszarów priorytetowych dotyczących konkretnych tematów związanych z BHP i cyfryzacją.

Praca za pośrednictwem platform internetowych

Definicja

Płatna praca wykonywana za pomocą platformy internetowej, na niej lub za jej pośrednictwem^{vii}. Platformy te łączą popyt i podaż pracy świadczonej przez pracownika platformy internetowej przez internet (np. tworzenie oprogramowania, projektowanie graficzne) albo w określonej lokalizacji (np. dostawa żywności, rękodzieło)^{viii}.

Możliwości

Można je zmaksymalizować, o ile wyzwania będą rozwiązywane przez promowanie przejrzystości algorytmicznej, poprawnej klasyfikacji pracowników i konsultacje z pracownikami^{ix}:

- większa elastyczność i autonomia pracowników w odniesieniu do czasu i zakresu pracy,
- więcej możliwości zatrudnienia na obszarach geograficznych, na których jest niewiele ofert pracy, oraz dla grup pracowników, którzy mają trudności w dostępie do rynku pracy (np. migrantów).

Zagrożenia i wyzwania

- izolacja i samotna praca,
- intensyfikacja pracy,
- długi czas pracy lub nieregularne godziny pracy,
- zarządzanie algorytmiczne,
- cyfrowy monitoring i nadzór,
- zacierająca się granica między pracą a życiem prywatnym,

- brak tożsamości zawodowej lub pozbawione sensu zadania lub stanowiska,
- ograniczone stosowanie przepisów BHP i regulacji dotyczących zatrudnienia do pracowników platform internetowych w większości państw członkowskich UE, ponieważ tacy pracownicy są zwykle klasyfikowani jako osoby samozatrudnione.

Automatyzacja zadań

Definicja

Korzystanie z systemów lub procedur technicznych o pewnym stopniu autonomii w celu wykonywania zadań fizycznych lub poznawczych, które dawniej były lub mogły być wykonywane przez człowieka. Systemy te mogą być wbudowane (roboty) lub niewbudowane (inteligentne aplikacje)^x.

Możliwości

Można je zmaksymalizować, o ile pracownicy będą nadal w przejrzysty sposób sprawowali kontrolę nad całym procesem pracy^{xi}:

- pracownicy nie muszą już wykonywać zadań obarczonych wysokim ryzykiem lub niekreatywnych i powtarzalnych zadań, które muszą być wykonywane codziennie,
- pracownicy nie muszą pracować w środowiskach niebezpiecznych ani wykonywać niebezpiecznych zadań,
- pracownicy mają więcej czasu na ciągłe uczenie się, na ćwiczenia lub rozwój kreatywności.

Zagrożenia i wyzwania

- utrata orientacji sytuacyjnej człowieka,
- nadmierne uzależnienie od takiej technologii,
- możliwa utrata konkretnych umiejętności pracowników.

Należy zauważyć, że możliwości i wyzwania związane z automatyzacją zależą od tego, jakie funkcje zostaną zautomatyzowane i ile.

Praca zdalna i hybrydowa

Definicja

Każdy rodzaj organizacji pracy polegający na wykorzystaniu technologii cyfrowych (np. komputerów osobistych, smartfonów, laptopów itp.) do pracy z domu lub – bardziej ogólnie – poza siedzibą pracodawcy bądź w stałej lokalizacji przez większość lub część czasu pracy. Połączenie pracy zdalnej z pracą w siedzibie pracodawcy określa się również mianem pracy hybrydowej. Wykonywanie pracy zdalnie z domu określa się często także mianem telepracy^{xii}.

Możliwości

Można je zmaksymalizować, o ile wdrożone zostaną jasne strategie, ocena ryzyka i środki zapobiegawcze^{xiii}.

- większa elastyczność, a tym samym lepsza równowaga między życiem zawodowym a prywatnym, zwiększenie motywacji i zaangażowania pracowników, a w konsekwencji ich produktywności,
- skrócenie czasu dojazdów do pracy i zmniejszenie liczby wypadków w drodze z domu do pracy,
- mniejsze koszty związane z biurem,
- pracownicy nie muszą już pracować w środowiskach niebezpiecznych lub odległych ani wykonywać zadań obarczonych wysokim ryzykiem.

Zagrożenia i wyzwania

- zacierające się granice i konflikty między życiem prywatnym a zawodowym,
- izolacja i samotna praca,
- praca „w ruchu” (np. nie w stałej lokalizacji w pomieszczeniu), a tym samym wzrost liczby wypadków w ruchu drogowym,
- intensyfikacja pracy,
- długi czas pracy lub nieregularne godziny pracy,
- wymagana stała dostępność,

- oderwanie od rzeczywistości,
- zarządzanie algorytmiczne,
- cyfrowy monitoring i nadzór,
- brak informacji dotyczących działań zapobiegawczych w zakresie BHP w zdalnych i cyfrowych miejscach pracy,
- korzystanie z nieodpowiedniego sprzętu (zarówno z urządzeń ergonomicznych, jak i cyfrowych),
- problemy związane z przeprowadzaniem oceny ryzyka poza siedzibą pracodawcy.

Zarządzanie pracownikami za pośrednictwem AI

Definicja

Cyfrowe systemy i narzędzia zarządzania, które gromadzą dane w czasie rzeczywistym na temat pracowników, zachowań pracowników i przestrzeni roboczej z różnych źródeł w celu informowania kierownictwa i wspierania zautomatyzowanego lub częściowo zautomatyzowanego procesu podejmowania decyzji (np. dotyczących przydzielania zadań, organizacji pracy lub ustalania, w jaki sposób pracownicy są karani lub wynagradzani). Systemy te mogą opierać się na algorytmach lub bardziej zaawansowanych formach sztucznej inteligencji, które – w przeciwieństwie do tych pierwszych – uwzględniają zmiany w środowisku^{xiv}.

Możliwości

Można je zmaksymalizować, o ile wspierane jest podejście ukierunkowane na człowieka, przejrzyste, bezpieczne i zdrowe, oparte na zaangażowaniu i zaufaniu pracowników^{xv}:

- lepszy podział zadań i lepsze ułożenie harmonogramu,
- optymalizacja organizacji pracy,
- dostarczanie informacji pomocnych przy określaniu problemów związanych z BHP, w tym zagrożeń psychospołecznych oraz obszarów, w których konieczne są interwencje związane z BHP,
- zindywidualizowane porady w czasie rzeczywistym dla pracowników, aby wpływać na ich zachowanie w celu poprawy ich bezpieczeństwa i zdrowia.

Zagrożenia i wyzwania

- ograniczenie kontroli nad własną pracą i przejście w większym stopniu na mikrozarządzanie,
- większe obciążenie pracą i tempo pracy,
- konkurencyjność,
- indywidualizacja,
- izolacja społeczna,
- zacierająca się granica między pracą a życiem prywatnym,
- naruszenie prywatności.

Inteligentne systemy cyfrowe

Definicja

Inteligentne aplikacje lub systemy cyfrowe wykorzystujące sztuczną inteligencję, urządzenia przenośne lub szybkie sieci bezprzewodowe w połączeniu z technologiami czujników służące poprawie bezpieczeństwa i zdrowia pracowników (np. inteligentne środki ochrony indywidualnej, urządzenia nasobne lub drony zdolne do wykrywania wysokiego poziomu gazów lub hałasu, temperatur stwarzających wysokie ryzyko lub niebezpiecznych obszarów pracy)^{xvi}.

Możliwości

Można je zmaksymalizować, o ile systemami zarządza się w sposób przejrzysty, godny zaufania, wzmacniający pozycję pracowników i zrozumiały dla pracowników^{xvii}:

- zapobieganie szkodom dla pracowników lub minimalizowanie ich oraz promowanie BHP za pomocą gromadzonych danych na temat środowiska pracy,
- większa dostępność pracy dla osób z ryzykownymi schorzeniami zdrowotnymi lub pracowników w starszym wieku oraz ogólna poprawa dobrostanu siły roboczej dzięki monitorowaniu bezpieczeństwa i zdrowia pracowników,
- większe możliwości szkoleniowe w środowisku rzeczywistości wirtualnej,

- poprawa przestrzegania przepisów BHP (np. dzięki przekazywaniu w czasie rzeczywistym danych dotyczących właściwego stosowania środków ochrony indywidualnej),
- podejmowanie bardziej świadomych decyzji,
- skuteczne egzekwowanie przepisów dzięki identyfikacji zagrożeń na poziomie zagregowanym.

Zagrożenia i wyzwania

- dane gromadzone za pośrednictwem systemów mogą być niekiedy niedokładne, ograniczone lub mogą zawierać błędy,
- gromadzone dane mogą być wysoce wrażliwymi danymi osobowymi,
- dane mogą być wykorzystywane nie tylko do celów ściśle związanych z bezpieczeństwem i zdrowiem, ale również do działań związanych z monitorowaniem i nadzorem,
- pracownicy mogą zacząć nadmiernie polegać na takiej technologii, co może prowadzić do większej liczby wypadków,
- pracownicy mogą mieć poczucie utraty kontroli nad wykonywanymi przez siebie zadaniami,
- dostępność norm w tej dziedzinie jest minimalna.

Określone grupy i sektory narażone na ryzyko

Kampania skierowana jest do wszystkich rodzajów pracowników i przedsiębiorstw, a przy tym uwzględnia się w niej wyzwania i zagrożenia związane z BHP dla określonych grup pracowników, w tym migrantów, kobiet, osób z niepełnosprawnościami i pracowników w starszym wieku. Zmiany spowodowane wprowadzeniem technologii i cyfryzacji w organizacji pracy mogą mieć nieproporcjonalne skutki dla pracowników, np. wzrost niestandardowych form zatrudnienia prowadzący do intensyfikacji pracy i niepewności zatrudnienia, zwiększone wymogi w zakresie szkolenia i zmiany kwalifikacji konkretnych grup, a także wyzwania związane z barierami językowymi lub dyskryminacją^{xviii}.

W związku z tym w kampanii kładzie się również nacisk na pracowników zatrudnionych w ramach elastycznej organizacji pracy, pracujących poza siedzibą pracodawcy, „w ruchu” lub odwiedzających klientów, w zdecentralizowanych pomieszczeniach (np. pracownicy zdalni, pracownicy platform internetowych) oraz na mikroprzedsiębiorstwa i małe przedsiębiorstwa^{xix}.

W przypadku pracy za pośrednictwem platform cyfrowych szereg wyzwań i zagrożeń dla BHP wynika z samego charakteru pracy, zwłaszcza w odniesieniu do pracowników wykonujących pracę w określonej lokalizacji, o niższych kwalifikacjach, których wydajność jest ściśle kontrolowana (np. w sektorach dostaw i transportu).

Ryzyko związane z cyfryzacją nie ogranicza się jednak do miejsc pracy zarządzanych przez platformy cyfrowe. W sektorach i zawodach związanych z opieką zdrowotną i społeczną również występują nowe zagrożenia w związku z pojawieniem się systemów cyfrowych.

Niezależnie od sektora ogólny lęk przed utratą pracy w związku z cyfryzacją może wywoływać stres i zmęczenie oraz może mieć negatywny wpływ na dobrostan psychospołeczny pracowników.

Jak poradzić sobie z zagrożeniami?

Przy odpowiednim podejściu można skutecznie reagować na zagrożenia i wyzwania związane z BHP wynikające z procesów cyfryzacji i zarządzać nimi. Należy wziąć pod uwagę następujące aspekty^{xx}:

- przyjęcie podejścia ukierunkowanego na człowieka i opartego na ludzkiej kontroli, co oznacza, że sztuczna inteligencja i technologie cyfrowe powinny wspierać kontrolę i decyzje człowieka, a nie zastępować je. Takie podejście daje gwarancję, że czynniki ludzkie, takie jak empatia, współczucie, troska o pracowników, nie zostaną zastąpione przez skomputeryzowane systemy podejmowania decyzji;
- zagwarantowanie pracodawcom, kierownikom, pracownikom i ich przedstawicielom równego dostępu do informacji;

- zaangażowanie pracowników i ich przedstawicieli w proces decyzyjny związany z projektowaniem, wdrażaniem i wykorzystywaniem technologii i systemów cyfrowych oraz konsultacje z nimi w tym zakresie;
- zapewnienie przejrzystości w zakresie sposobu działania narzędzi cyfrowych oraz ich głównych zalet i zagrożeń z nim związanych;
- promowanie holistycznego podejścia do oceny technologii cyfrowych i ich wpływu na pracowników, a także na szersze społeczeństwo;
- zachęcanie do przeprowadzania regularnych ocen ryzyka i ich ułatwianie. Na przykład opracowane przez EU-OSHA interaktywne narzędzie online oceny ryzyka^{xxi} (OiRA) oraz lista kontrolna^{xxii} do oceny ryzyka telepracy – mogą zapewnić pracodawcom i przedstawicielom pracowników wsparcie w zakresie bezpiecznego wdrażania pracy zdalnej.

Ogólnie rzecz biorąc, wpływ technologii cyfrowych na bezpieczeństwo i zdrowie pracowników powinien być brany pod uwagę już na bardzo wczesnych etapach projektowania takich technologii, ponieważ na etapie ich wdrażania może być już na to za późno. W związku z tym zaleca się włączenie do pierwszych etapów projektowania również programistów.

Ponadto, aby zmaksymalizować możliwości oferowane przez cyfryzację, kluczowe jest wspieranie umiejętności cyfrowych wśród pracowników i pracodawców przez szkolenia oraz promowanie rozwoju kwalifikacji i umiejętności w zakresie aplikacji cyfrowych^{xxiii}. Podnoszenie i zmiana kwalifikacji pracowników (tj. doskonalenie ich istniejących umiejętności i szkolenie ich w zakresie nowych) ma zatem kluczowe znaczenie dla zapobiegania zagrożeniom dla zdrowia i bezpieczeństwa w pracy związanym z cyfryzacją. W tym sensie kampania „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” dobrze wpisuje się w [Europejski Rok Umiejętności](#) organizowany przez Komisję Europejską.

Prawodawstwo

Ramy regulacyjne dotyczące bezpieczeństwa i zdrowia w dobie cyfryzacji obejmują szczegółowe przepisy z zakresu BHP, a także szereg inicjatyw w tej dziedzinie prowadzonych na szczeblu UE^{xxiv}.

Głównym aktem prawodawczym obejmującym wszelkie zagrożenia dla bezpieczeństwa i zdrowia pracowników w miejscu pracy, w tym te związane z cyfryzacją, jest [dyrektywa 89/391/EWG – ramy BHP](#), transponowana do prawa krajowego przez prawodawstwo państw członkowskich.

Niektóre zagrożenia wynikające z korzystania z technologii cyfrowych są również uwzględnione w innych dyrektywach szczegółowych, takich jak:

- [dyrektywa 90/270/EWG w sprawie urządzeń wyposażonych w monitory ekranowe](#)
- [dyrektywa 2009/104/WE dotycząca użytkowania sprzętu roboczego](#)
- [dyrektywa 2006/42/WE w sprawie maszyn](#)
- [dyrektywa 89/654/EWG w sprawie wymagań w miejscu pracy](#)
- [dyrektywa 2003/88/WE dotycząca czasu pracy](#)
- [dyrektywa 2002/14/WE ustanawiająca warunki informowania i przeprowadzania konsultacji z pracownikami.](#)

W dziedzinie cyfryzacji UE przedstawiła szereg wniosków ustawodawczych i nieustawodawczych, które mają wpływ na pracę i BHP, w tym:

- [deklarację w sprawie współpracy w dziedzinie sztucznej inteligencji](#)
- [komunikat Komisji Europejskiej „Sztuczna inteligencja dla Europy”](#)
- [komunikat „Budowanie zaufania do sztucznej inteligencji ukierunkowanej na człowieka”](#)
- [europejską strategię cyfrową](#)
- [białą księgę w sprawie sztucznej inteligencji – Europejskie podejście do doskonałości i zaufania](#)
- [europejską strategię w zakresie danych](#)
- [wniosek dotyczący rozporządzenia w sprawie europejskiego podejścia do sztucznej inteligencji](#)
- [komunikat „Promowanie europejskiego podejścia do sztucznej inteligencji”](#)
- [środki Komisji Europejskiej mające na celu przeciwdziałanie zagrożeniom związanym z pracą za pośrednictwem platform cyfrowych](#)
- [komunikat „Lepsze warunki pracy na rzecz silniejszej Europy socjalnej: pełne wykorzystanie korzyści płynących z cyfryzacji dla przyszłości pracy”](#)

- [wniosek dotyczący dyrektywy w sprawie poprawy warunków pracy za pośrednictwem platform internetowych](#).

Oprócz tego wprowadzono inne przepisy i inicjatywy dotyczące wpływu cyfryzacji na pracę, takie jak [ogólne rozporządzenie o ochronie danych](#) (przepisy dotyczące gromadzenia i wykorzystywania danych pracowników), a także wspomniane już strategiczne ramy UE dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy na lata 2021–2027 oraz [dyrektywy dotyczące środków ochrony indywidualnej \(ŚOI\)](#)^{xxv}.

Na poziomie państw członkowskich pandemia COVID-19 spowodowała również wdrożenie różnych inicjatyw, w szczególności w odniesieniu do pracy zdalnej i hybrydowej, co znalazło odzwierciedlenie w krajowych przepisach ustawowych i wykonawczych.

ⁱ EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

ⁱⁱ Tamże.

ⁱⁱⁱ Tamże.

^{iv} Tamże.

^v Tamże.

^{vi} EU-OSHA, Trzecie europejskie badanie przedsiębiorstw na temat nowych i pojawiających się zagrożeń (ESENER 3), 2019 r., dostępne pod adresem: <https://osha.europa.eu/en/publications/home-based-teleworking-and-preventive-occupational-safety-and-health-measures-european-workplaces-evidence-esener-3>

^{vii} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{viii} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{ix} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

^x EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xi} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xii} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xiii} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xiv} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xv} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xvi} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym – prezentacja PPT, 2023 r., dostępna pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/power-point-presentation-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xvii} EU-OSHA, „Zdrowe i bezpieczne miejsce pracy” Kampania na lata 2023–2025. Przewodnik po kampanii. Bezpieczeństwo pracy w świecie cyfrowym, 2023 r., dostępny pod adresem: <https://healthy-workplaces.osha.europa.eu/en/publications/campaign-guide-safe-and-healthy-work-digital-age>

^{xviii} EU-OSHA, OSHWiki, „Psycho social risks and vulnerable groups” [Zagrożenia psychospołeczne i grupy szczególnie wrażliwe], dostępne pod adresem: <https://oshwiki.osha.europa.eu/en/themes/psychosocial-risks-and-vulnerable-groups>

^{xix} Tamże.

^{xx} Tamże.

^{xxi} Na stronie internetowej OiRA można znaleźć informacje na temat dostępnej pomocy: <https://oiraproject.eu/>

^{xxii} EU-OSHA, OSHWiki, „Risk assessment and telework – Checklist” [Ocena ryzyka a telepraca – lista kontrolna], dokument dostępny pod adresem: https://oshwiki.eu/wiki/Risk_assessment_and_telework_-_checklist

^{xxiii} EU-OSHA, OSHWiki, „Psycho social risks and vulnerable groups” [Zagrożenia psychospołeczne i grupy szczególnie wrażliwe], dostępne pod adresem: <https://oshwiki.osha.europa.eu/en/themes/psychosocial-risks-and-vulnerable-groups>

^{xxiv} EU-OSHA, Przepisy z zakresu bezpieczeństwa i zdrowia, dostępne pod adresem: <https://osha.europa.eu/en/safety-and-health-legislation>

^{xxv} Komisja Europejska, dyrektywy dotyczące środków ochrony indywidualnej lub ŚOI, dostępne pod adresem: https://single-market-economy.ec.europa.eu/sectors/mechanical-engineering/personal-protective-equipment-ppe_en

Tłumaczenie wykonane przez Centrum Tłumaczeń (CdT, Luksemburg), na podstawie oryginału w języku angielskim.