



Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

BKA.0901.6.2015/2

**Sprawozdanie z realizacji zadań Komitetu Audytu
dla działów administracji rządowej – sprawy zagraniczne i członkostwo Rzeczypospolitej
Polskiej w Unii Europejskiej, kierowanych
przez Ministra Spraw Zagranicznych w 2015 roku**

I. Część wstępna

1. Skład Komitetu Audytu

Komitet Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych został powołany *Zarządzeniem Nr 6 Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 23 lutego 2010 r. w sprawie Komitetu Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.*

Zgodnie z zarządzeniem nr 16 Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 5 sierpnia 2013 roku, zmieniającym zarządzenie w sprawie Komitetu Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, skład Komitetu Audytu przedstawia się następująco:

1. Przewodniczący Komitetu – Artur Nowak – Far, Podsekretarz Stanu w MSZ;
2. Członkowie niezależni:
 - Grzegorz Gołębiowski,
 - Piotr Rozwadowski,
 - Małgorzata Tarnowska,
 - Jacek Tarnowski.

2. Regulamin organizacyjny Komitetu Audytu

Regulamin organizacyjny Komitetu Audytu został wprowadzony decyzją nr 24 Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 8 marca 2010 roku w sprawie nadania regulaminu Komitetowi Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych i stanowi załącznik ww. decyzji. W trakcie roku sprawozdawczego regulamin nie uległ zmianie.

3. Posiedzenia Komitetu Audytu w 2015 roku

W okresie sprawozdawczym odbyły się cztery posiedzenia Komitetu Audytu w następujących terminach:

- 11 lutego 2015 r.,
- 17 czerwca 2015 r.,
- 16 września 2015 r.,
- 10 listopada 2015 r.

4. Uczestnictwo poszczególnych członków w posiedzeniach Komitetu Audytu

W 2015 roku w trzech posiedzeniach Członkowie Komitetu uczestniczyli w pełnym składzie, w drugim posiedzeniu Komitet obradował w niepełnym składzie tj. bez jednego z członków niezależnych. Ponadto, w posiedzeniach Komitetu Audytu udział brali: kierownik komórki audytu, audytorzy wewnętrzni oraz zaproszone osoby: Przedstawiciel Sekretariatu Ministra.

Z posiedzeń Komitetu sporządzane były protokoły, podpisywane przez Przewodniczącego i Członków Komitetu Audytu, a następnie przekazywane Ministrowi Spraw Zagranicznych.

5. Wynagrodzenia wypłacane członkom Komitetu Audytu w 2015 roku

Łączna kwota wypłacanych wynagrodzeń Członkom Komitetu Audytu w 2015 roku wyniosła: 52.968,44 PLN.

II. Działania Komitetu Audytu

Celem Komitetu Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych jest doradztwo świadczone na rzecz Ministra w zakresie zapewnienia funkcjonowania adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej oraz skutecznego audytu wewnętrznego w kierowanych przez Ministra działach – sprawy zagraniczne i członkostwo Rzeczypospolitej Polskiej w Unii Europejskiej. W trakcie roku sprawozdawczego Komitet podejmował szereg działań i inicjatyw w celu realizacji swoich statutowych zadań.

1. Sygnalizowanie istotnych ryzyk i słabości kontroli zarządczej w działalności działów.

W związku z przygotowywaniem oceny stanu funkcjonowania kontroli zarządczej w MSZ, Komitet Audytu przygotował opinię na temat projektu oświadczenia Ministra SZ za rok 2014.

Członkowie KA w swojej opinii:

- Rekomendowali podpisanie oświadczenia, przygotowanego przez Wydział Modernizacji Sekretariatu Ministra, w którym stwierdza się m.in., że w kierowanych przez Pana Ministra działach administracji rządowej w ograniczonym stopniu funkcjonowała w 2014 r. adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.
- Zwrócili uwagę, że nadal występują, zgłaszane w poprzednich latach, słabości kontroli zarządczej. Pomimo zaawansowania prac nad systemem zarządzania ryzykiem nadal nie jest on ostatecznie wdrożony. Wyrazili obawy dotyczące m.in. zbyt małego udziału

w liczbie ryzyk tych o charakterze wewnętrznym (poddających się zarządzaniu) oraz braku zarządzania ryzykiem i jego monitorowania na najniższych szczeblach organizacji.

- Ponadto, wątpliwości Członków KA wzbudziła niespójność części wniosków zawartych w materiałach otrzymanych z Wydziału Modernizacji Sekretariatu Ministra MSZ na potrzeby oświadczenia o stanie kontroli zarządczej z opinią dostarczoną przez Biuro Kontroli i Audytu.

2. Proponowanie usprawnień, w związku z zidentyfikowanymi ryzykami i słabościami kontroli zarządczej

2.1. Na I posiedzeniu Członkowie Komitetu Audytu dokonali analizy procedur wdrażania w Ministerstwie systemu zarządzania ryzykiem (ZR) w obszarze celów i zadań polityki zagranicznej.

Stosowną informację w tym zakresie przedstawił Naczelnik Wydziału Modernizacji SM. Podkreślił m.in., że proces został formalnie uruchomiony wraz z wejściem w życie Zarządzenia nr 4 Ministra SZ z dnia 5 stycznia 2015 roku *zmieniającego zarządzenie w sprawie zarządzania ryzykiem w działach administracji rządowej kierowanych przez Ministra SZ*. Przekazał podstawowe informacje o aktualnie realizowanym procesie identyfikacji i analizy ryzyka, jego celach, wykorzystywanych narzędziach, rolach i zadaniach poszczególnych uczestników procesu, w szczególności właścicieli ryzyk. Zapowiedział, że prace nad wykazem będą kontynuowane i mają zostać sfinalizowane do końca 2015 roku.

Członkowie KA przyjęli przedstawioną prezentację z umiarkowanym uznaniem i akceptacją w następujących konkluzjach:

- Podjęte przez SM działania w obszarze zarządzania ryzykiem idą we właściwym kierunku, przy czym konieczne jest przyspieszenie procesu implementacji systemu;
- Należy ponownie przyrzeć się modelowi monitoringu pod kątem zasady pomocniczości;
- Należy uwzględnić charakterystyczny dla MSZ czynnik rotacji i – związaną z tym – konieczność zapewnienia ciągłości/kontynuacji procesu zarządzania ryzykiem.

Obawy KA wzbudziły natomiast przedłużające się prace nad całością systemu ZR, trwające już prawie 2 lata oraz brak gwarancji wprowadzenia go w życie w najbliższym czasie, a także przesunięcie pozycji Komitetu Zarządzania Ryzykiem w kierunku „administratora procesu”, co może skutkować alienacją właścicieli obszarów ryzyka i osłabieniem ich roli w strukturze systemu.

2.2. Najważniejszymi tematami II posiedzenia Komitetu Audytu były: 1/ zasady procedowania wniosku o udostępnienie informacji publicznej z działalności audytu wewnętrznego w MSZ w świetle wyroku Trybunału Konstytucyjnego z dnia 9 kwietnia 2015 r. oraz 2/ konkluzje spotkania przedstawicieli komitetów audytu w jednostkach sektora finansów publicznych, organizowanym przez Ministerstwo Finansów.

- Zgodnie z wyrokiem Trybunału Konstytucyjnego z dnia 9 kwietnia 2015 r. (sygn. akt K14/13), dokumenty wytwarzane przez audytora stanowią informację publiczną w rozumieniu zapisów ustawy o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. z 2014 r., poz.

782). Dostęp do nich następuje na zasadach ogólnych uregulowanych w ww. ustawie. Departament Polityki Wydatkowej Ministerstwa Finansów, w komunikacie na stronie internetowej MF, zwrócił uwagę, że oceny, czy dokument stanowi informację publiczną w rozumieniu ww. ustawy, może dokonać wyłącznie pracownik jednostki, w której dokument ten został wytworzony, a rozstrzyganie w sprawie udostępnienia takiego dokumentu należy do kompetencji kierownika jednostki.

W dniu 6 maja br. wpłynął do MSZ *Wniosek o udostępnienie informacji publicznej* w zakresie działalności audytu wewnętrznego w MSZ za lata 2013-2015. BKA przekazało skany planów audytu wewnętrznego MSZ za lata 2013, 2014 i 2015, informacje o realizacji zadań z zakresu audytu wewnętrznego w latach 2013 i 2014, Kartę Audytu MSZ oraz Ocena Zewnętrzną.

W dyskusji stwierdzono m.in., że nie ma możliwości zastrzeżenia prawa autorskiego dla treści dokumentu wytworzonego w jednostkach administracji rządowej a rozwiązaniem może być okluzowanie sprawozdań z wykonania pewnych zadań audytowych lub przygotowywanie ich w sposób maksymalnie ogólny, bez danych wrażliwych. Bardziej kategoryczne podejście zakłada, że sprawozdania powinny być konstruowane jednoznacznie i precyzyjnie a – w przypadku zagrożenia interesu Ministerstwa poprzez ich upublicznienie – kierownik jednostki powinien odmówić dostępu. Należy założyć konsekwencje odmowy w postaci postępowania sądowego, jednak takie ryzyko należy akceptować.

Generalnie członkowie KA byli zgodni co do tego, że wyrok TK ingeruje w bardzo delikatną materię a upublicznianie materiałów audytu, wskazujących obszary ryzyka dla danej jednostki, może być wykorzystane przez osoby trzecie do działania na jej szkodę. Uczestnicy dyskusji podzielili również opinię, że temat ten będzie przedmiotem intensywnych dyskusji i poszukiwania właściwego modelu postępowania przez jednostki sektora finansów publicznych w najbliższej przyszłości.

- W spotkaniu przedstawiciele komitetów audytu w jednostkach sektora finansów publicznych, organizowanym przez Ministerstwo Finansów uczestniczył p. G. Gołębiowski.

Zgodnie z jego relacją, spotkanie miało na celu wymianę doświadczeń dotyczących praktycznych aspektów pracy komitetów audytu oraz dyskusję na temat kierunków dalszej ich aktywności, obejmującej głównie skuteczne wsparcie kierownika jednostki (ministra) w realizacji jego zadań. Generalna ocena założeń spotkania jak i jego przebiegu jest pozytywna. Pan G. Gołębiowski zauważył, że – w porównaniu do poprzednich – dało się zauważyć większe „wybrzmienie” głosu środowiska w zakresie ich działań, aktualnego stanu prawnego i perspektyw rozwoju.

Pan G. Gołębiowski zaprezentował własne obserwacje i spostrzeżenia na temat skuteczności działań komitetów audytu. Zaznaczył, że skuteczność audytu jest funkcją kilku czynników, m.in. 1/ relacji komórki audytu z otoczeniem, jej organizacji i struktury; 2/ formuły działania komitetu audytu, udziału członków zależnych i niezależnych; 3/ usytuowania przewodniczącego oraz sposobu komunikowania się z kierownikiem jednostki. W konkluzji stwierdził, że zasady działania KA w Ministerstwie SZ można uznać za modelowe, skutkujące wymierną wartością dodaną, chociaż są one efektem długiej ewolucji i dopasowywania

wzajemnych oczekiwań wszystkich stron: Kierownictwa resortu, Komitetu Audytu oraz komórki audytu wewnętrznego.

2.3. W trakcie III posiedzenia Komitetu Audytu uwaga była skoncentrowana na dwóch kwestiach: 1/ bieżącej działalności komórki audytu, realizacji zadań zapewniających i czynności doradczych, stopnia ich zaawansowania, a także wpływających z nich wniosków dla działalności resortu, oraz 2/ ocena działalności Komitetu Audytu pod przewodnictwem p. Artura Nowak-Fara przed jego spodziewanym powrotem do pracy naukowej, refleksje i konkluzje z okresu ostatnich 2,5 lat.

- Szczególna uwaga skupiła się na zadaniu zapewniającym pn. „Wsparcie biznesu” a Członkowie KA przedstawili swoje doświadczenia zarówno we współpracy z polskimi przedstawicielstwami dyplomatycznymi jak również przedstawicielstwami innych krajów.

Dyskusja podsumowana została w następujących konkluzjach:

- Ustawa o finansach publicznych z 2009 roku miała na celu ich uporządkowanie a niektóre jej zapisy mają istotne znaczenie w walce z korupcją, stąd ich mała lub żadna elastyczność. Powoduje to określone problemy, jak ma to miejsce w obszarze sponsoringu działań w zakresie dyplomacji ekonomicznej przez podmioty (przedsiębiorstwa, organizacje samorządu gospodarczego i inne). Rachunek zysków i strat w obecnej sytuacji wskazuje na utracone korzyści i powinno podjąć się konkretne działania w trybie pilnym tak, aby doprowadzić do przyjęcia klarownych uregulowań prawnych w tym zakresie;
- Niezwykle istotną sprawą jest koordynacja działań obu resortów odpowiedzialnych za promocję gospodarki, tj. MG i MSZ. Ustawa o działach administracji rządowej wyraźnie wskazuje na wiodącą rolę MG, jednak widoczna staje się potrzeba przełamania „resortowości” w tym zakresie. Wydaje się celowym koordynacja działań między MSZ a MG już na etapie planowania zadań, np. w perspektywie następnego roku i późniejsza wspólna analiza efektów. Do udziału w tego typu pracach można byłoby doprosić inne instytucje działające w przedmiotowym obszarze, głównie PAIIZ S.A. i KIG;
- Promocję gospodarki rozpatrywać należy jako pewien proces ze zmienną formułą reagującą na ciągle zmieniające się warunki zewnętrzne i pojawiające się zarówno możliwości, jak również ryzyka. „Przeregulowanie” prawne i usztywnienie procedur decyzyjnych mogłoby być nieproduktywne lub wręcz szkodliwe. Tym niemniej należy okresowo dokonywać przeglądu istniejących w zakresie promocji gospodarki umów i porozumień z instytucjami zewnętrznymi, w tym z MG, pod względem ich aktualności i przydatności w realizacji statutowych zadań.

2.4. Tematy ostatniego, IV-go posiedzenia Komitetu Audytu w 2015 roku koncentrowały się głównie na sprawach związanych z bieżącą działalnością komórki audytu, realizacją zadań zapewniających i czynności doradczych a także sprawach porządkowych związanych m.in. ze zbliżającym się końcem roku i sprawozdaniem z działalności KA.

Jednym z elementów ostatniego spotkania Komitetu Audytu w 2015 roku była informacja kierownika komórki audytu na temat zorganizowanego przez BKA MSZ w dniu 9 października

2015 r. w Polskim Instytucie Dyplomacji im. Ignacego Jana Paderewskiego spotkania audytorów wewnętrznych wybranych urzędów i instytucji centralnych. Spotkanie to było realizacją wniosków o charakterze systemowym, przedstawionych przez Komitet Audytu w sprawozdaniu z realizacji zadań KA za 2014 r. Przedmiotem spotkania były nowe wyzwania stojące przed środowiskiem audytorów. W spotkaniu udział wzięli przedstawiciele zarządu Instytutu Audytorów Wewnętrznych IIA Polska, kierownictwo oraz audytorzy wewnętrzni Kancelarii Sejmu, Ministerstw, urzędów, agencji rządowych, instytutów, a także reprezentanci sektora prywatnego. Inicjatywa BKA spotkała się z pozytywnym przyjęciem ze strony uczestników spotkania. W opinii zebranych audytorów spotkanie umożliwiło wymianę doświadczeń, zaprezentowanie dobrych praktyk a także wspólne zastanowienie się nad nowymi wyzwaniami. Uczestnicy zadeklarowali także potrzebę kontynuacji wspólnych spotkań, mając na uwadze możliwość wypracowania efektywnych rozwiązań będących odpowiedzią na aktualne problemy, a także konieczność doskonalenia warsztatu audytora i kontrolera w świetle międzynarodowych standardów praktyki zawodowej.

3. Dokonywanie oceny działalności audytu wewnętrznego oraz monitorowanie efektywności pracy audytu wewnętrznego, w tym przeglądu wyników wewnętrznych i zewnętrznych ocen pracy audytu wewnętrznego

Oceny działalności audytu wewnętrznego Członkowie KA dokonywali na kolejnych posiedzeniach w 2015 roku na podstawie informacji przekazywanych przez kierownika komórki audytu. Omawiane były: bieżąca działalność audytu, postęp w realizacji działań audytowych, zmiany kadrowe w komórce audytu, zmiany organizacyjne w MSZ, a także kwestie szkoleń i doskonalenia zawodowego audytorów.

Komitet Audytu pozytywnie ocenia działalność audytu wewnętrznego w MSZ. Ocena ta dotyczy również czynności w zakresie obsługi organizacyjno-merytorycznej Komitetu. Członkowie KA otrzymują niezbędne informacje, materiały i dokumenty oraz są na bieżąco informowani o zmianach przepisów wewnętrznych, mających istotne znaczenie dla pracy Komitetu Audytu.

4. Wyznaczanie priorytetów do planów audytu wewnętrznego

Zgodnie z art. 289 ust. 1 pkt 3 ustawy o finansach publicznych oraz na podstawie par. 8 ust. 1 pkt 1 Regulaminu Komitetu Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych, Komitet Audytu Uchwałą Nr 1/2015 z dnia 10 listopada 2015 roku wyznaczył priorytety do planu audytu wewnętrznego na rok 2016. Są to:

- Polityka bezpieczeństwa RP w środowisku międzynarodowym
- Zarządzanie kryzysowe
- Zarządzanie wiedzą i udostępnianie informacji
- Służba konsularna
- Dyplomacja ekonomiczna
- Etyka, ład organizacyjny, podział kompetencji i delegowanie zadań
- Zarządzanie ryzykiem i zarządzanie zmianami
- System motywacyjny i rozwój zawodowy
- Inwestycje

- Polityka informacyjna, wydawnictwa i kontakty z mediami
- Nadzór nad jednostkami podległymi i nadzorowanymi
- Postępowanie przed Międzynarodowymi Organami Ochrony Praw Człowieka
- Stosunki dwustronne i polityka regionalna
- Kontrola

W uzasadnieniu Uchwały Nr 1/2015 Komitet Audytu stwierdził, że priorytety do planu audytu wewnętrznego na 2016 rok wyznaczone zostały z uwzględnieniem:

- celów i zadań Ministerstwa Spraw Zagranicznych;
- wyników oceny ryzyka dla poszczególnych obszarów MSZ wykonanej przez komórkę audytu wewnętrznego z uwzględnieniem zbiorczego wykazu ryzyk dla MSZ;
- informacji na temat zadań audytowych zrealizowanych w MSZ w latach poprzednich.

5. Przegląd wyników audytu wewnętrznego oraz monitorowania procesu ich implementacji

Komitet Audytu, w trakcie całego roku sprawozdawczego, był na bieżąco informowany o realizowanych zadaniach audytowych i bieżącej działalności komórki audytu wewnętrznego. Wyniki audytu były każdorazowo omawiane podczas posiedzeń Komitetu Audytu. Członkowie KA dokonywali również przeglądu oraz analizy Raportów o stanie realizacji zaleceń audytowych, przygotowanych przez komórkę audytu wewnętrznego dla Ministra Spraw Zagranicznych:

- Informacji o stanie realizacji zadań z zakresu audytu wewnętrznego w latach 2013 i 2014 na dzień 31 grudnia 2014 roku, przygotowanej 18 lutego 2015 roku;
- Informacji o stanie realizacji zadań z zakresu audytu wewnętrznego w latach 2013 – 2015 na dzień 31 sierpnia 2015 roku, przygotowanej 5 października 2015 roku.

W ocenie Członków KA ww. raporty stanowią istotne źródło wiedzy na temat monitoringu realizacji zaleceń audytowych oraz ich wdrażania przez zainteresowane komórki organizacyjne resortu.

6. Przegląd sprawozdań z wykonania planu audytu oraz z oceny kontroli zarządczej

Członkowie KA dokonali przeglądu Sprawozdania z wykonania planu audytu w 2014 roku, oraz zapoznali się z treścią:

- Oświadczenia Ministra SZ o stanie kontroli zarządczej w 2014 roku;
- Sprawozdaniem z wykonania Planu wdrożenia środków zaradczych i usprawniających kontrolę zarządczą w MSZ w 2014 roku;
- Planem środków zaradczych i usprawniających kontrolę zarządczą w 2015 roku.

Podczas posiedzeń Członkowie KA omawiali kwestie wskazanych słabości i problemów kontroli zarządczej, a także działania, podejmowane w 2015 roku, w celu poprawy efektywności i usprawnienia procedur kontroli zarządczej w resorcie.

7. Pozostała działalność Komitetu Audytu

Komitet Audytu na bieżąco zapoznawał się z materiałami i informacjami zamieszczanymi na stronie Ministerstwa Finansów dotyczącymi działalności audytu wewnętrznego oraz systemu kontroli zarządczej.

W ramach współpracy Ministerstwa Finansów z komitetami audytu w jednostkach sektora finansów publicznych, w dniu 16 czerwca 2015 roku odbyło się kolejne, czwarte spotkanie dla przedstawicieli komitetów audytu powołanych przez ministrów kierujących działem. W spotkaniu udział wzięli przedstawiciele komitetów audytu z kilkunastu ministerstw. Spotkanie miało charakter dyskusji, która dotyczyła realizacji zadań komitetu audytu w zakresie kontroli zarządczej w oparciu o stosowane praktyki.

Komitet Audytu w Ministerstwie Spraw Zagranicznych reprezentował p. Grzegorz Gołębiowski, który na kolejnym posiedzeniu KA przedstawił jego Członkom obszerną informację.

Ponadto należy odnotować, że w 2015 roku Komitet Audytu kontynuował przyjętą w latach poprzednich praktykę, jaką były spotkania z przedstawicielami komórek organizacyjnych, odpowiedzialnych w MSZ za koordynowanie procedur interdyscyplinarnych lub angażujących kilka komórek organizacyjnych (szersze omówienie w części II, pkt 2.1 niniejszego sprawozdania).

Jednym z bardziej istotnych efektów powyższej praktyki było wprowadzenie Zarządzenia nr 4 Ministra SZ z dnia 5 stycznia 2015 roku *zmieniającego zarządzenie w sprawie zarządzania ryzykiem w działach administracji rządowej kierowanych przez Ministra SZ* i – w efekcie – przyspieszenie prac w tym obszarze. Nowy wykaz ryzyk oraz działań zapobiegawczych został zaakceptowany przez Ministra 26 sierpnia 2015 roku, co zostało odnotowane jako postęp, chociaż w dalszym ciągu KA wyraża wątpliwości dot. sposobu wdrażania procedur zarządzania ryzykiem. Zaproponowano spotkanie z Pełnomocnikiem Ministra ds. Kontroli Zarządczej i Procedur Antykorupcyjnych.

III. Wnioski

1. Wnioski w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego

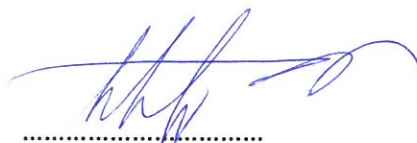
- Jednym z najważniejszych monitorowanych przez Komitet Audytu elementów w zakresie funkcjonowania kontroli zarządczej w MSZ jest system zarządzania ryzykiem. Wobec przedłużającego się wdrażania tego systemu KA uznał, że niezbędne jest zorganizowanie spotkania z Pełnomocnikiem Ministra ds. Kontroli Zarządczej i Procedur Antykorupcyjnych, które powinno się odbyć na najbliższym posiedzeniu KA.
- Istotną kwestią – podobnie jak w latach poprzednich – pozostaje efektywna realizacja wniosków, zaleceń i rekomendacji audytu wewnętrznego przez zainteresowane komórki organizacyjne oraz skuteczny monitoring tego procesu. Temat ten winien stać się stałym elementem obrad Komitetu Audytu.

2. Wnioski o charakterze systemowym

- Inicjatywa zorganizowania spotkania kierowników komórek kontroli i audytu wewnętrznego urzędów centralnych w formule szkolenia oraz interaktywnej wymiany doświadczeń w zakresie monitorowania wykonywania zaleceń kontroli i audytu (spotkanie odbyło się 9 października 2015 roku w Polskim Instytucie Dyplomacji) potwierdziła swą zasadność i spotkała się z aprobatą i wysoką oceną uczestników.
- Należy kontynuować tę praktykę i podjąć próbę wypracowania mechanizmu organizowania regularnych, corocznych, roboczych spotkań audytorów urzędów centralnych. Mogłyby one być aranżowane kolejno przez poszczególne resorty.

Warszawa, dnia 12 listopada 2015 r.

Przewodniczący Komitetu Audytu



Artur Nowak – Far

