

**Sprawozdanie z wykonania Planu działalności  
Ministra Spraw Zagranicznych  
na rok 2021**

dla działu administracji rządowej: sprawy zagraniczne

**CZEŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2021**

Lp	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	Wzmocnienie wizerunku Polski na arenie międzynarodowej w obszarach priorytetowych między innymi z zakresu dyplomacji publicznej i kulturalnej [cel przy funkcji 15.]	Ocena wizerunku Polski w mediach zagranicznych (ocena w skali: zdecydowanie negatywny, raczej negatywny, neutralny, raczej pozytywny, zdecydowanie pozytywny)	neutralny	neutralny	<p><u>DDPK:</u></p> <p>1) Placówki działały w oparciu o założenia polskiej polityki zagranicznej, kierunkowe priorytety dyplomacji publicznej i kulturalnej oraz strategie regionalne i tematyczne uwzględniające specyfikę, wyzwania i uwarunkowania państwa urzędowania.</p> <p>2) W 2021 r. przygotowano zestaw narzędzi wspierających placówki w działaniach komunikacyjnych i mających wpływ na kształtowanie wizerunku Polski zagranicą, tj. kampanie internetowe, wydarzenia kulturalne, wystawy, spoty, wydawnictwa, produkty fiatalistyczne.</p> <p><u>DSPZ:</u></p> <p>1) Kontynuacja działań na rzecz dalszego wznaciania NATO w tym dalszej adaptacji sojuszu, wzmocnienia współpracy regionalnej w ramach NATO oraz aktywny udział w WPBio. Utrzymanie korzystnego z punktu widzenia PL tempa implementacji decyzji szczytów</p>
2	Dyplomacja w służbie RP [cel przy funkcji 15.]	Ocena realizacji Założeń polskiej polityki zagranicznej (ZPPZ) (ocena w skali: 5-bardzo dobra, 4-dobra, 3-dostateczna, 2-niedostateczna)	4	4	<p>1. Polityka zagraniczna w wymiarze dwustronnym i wielostronnym. [15.1]</p> <p>2. Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka. [15.2]</p> <p>3. Reprezentowanie i ochrona</p>

				<p>interesów RP i Polaków za granicą oraz obsługa cudzoziemców. [15.3]</p> <p>NATO. Należy podkreślić także działania na rzecz utrzymania spójności Europy i USA wobec agresji Rosji przeciw Ukrainie.</p> <p>2) Podejmowanie działań na rzecz realizacji polskich interesów w ramach agendy europejskiej, w tym przede wszystkim działań na rzecz wzmocnienia funkcjonowania jednolitego rynku; wzmocnienia współpracy bilateralnej i regionalnej - w tym współpracy w ramach V4 oraz Inicjatywy Trójmorza oraz ochrony interesów gospodarczych RP i wzmocnienia pozycji Polski na rynkach zagranicznych.</p> <p>3) Prowadzenie skutecznych działań na rzecz budowania wizerunku Polski jako kraju zaangażowanego w rozwiązywanie wyzwań globalnych w szczególności ramach systemu NZ oraz poprzez zaangażowanie w pomoc rozwojową i humanitarną.</p>
<p>3. Rozwój dwustronnych i wielostronnych stosunków politycznych i gospodarczych [cel przy zadaniu priorytetowym 15.1.]</p>	<p>Liczba konsultacji politycznych i ekonomicznych organizowanych przez MSZ (szk.)</p>	<p>51 = [40(BM)+5(DNZP C)+6(DWE)+0(BO BWE)]</p>	<p>42 = [29(BM)+5(DNZPC)+4(DWE)+4(BOBWE)]</p>	<p>1. Stosunki dwustronne i wielostronne w wymiarze politycznym i gospodarczym [15.1.1.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dwustronna i wielostronna współpraca polityczna i gospodarcza [15.1.1.1.]</li> <li>• Koordynacja działań administracji rządowej w zakresie polskiej polityki zagranicznej [15.1.1.2.]</li> </ul> <p>2. Kształtowanie i koordynacja polityki RP w Unii Europejskiej [15.1.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kształtowanie i koordynacja współpracy międzynarodowej w odniesieniu do spraw członkostwa Polski w UE [15.1.2.1.]</li> </ul> <p>3. Umacnianie bezpieczeństwa zewnętrznego RP [15.1.3.], w tym:</p>
				<p>DWE:</p> <p>1) Wytępowanie kluczowych technologii i podmiotów, istotnych dla rozwoju polskiej gospodarki i budowy oferty eksportowej oraz przygotowywanie sprofilowanych ofert branżowych.</p> <p>2) Opracowanie strategii wykorzystywania funduszy z międzynarodowych instytucji finansowych na realizację przedsięwzięć wdrażających polskie technologie/rozwiązania na rynkach zagranicznych.</p> <p>3) Wspieranie promocji polskiej gospodarki, w tym ochrona interesów gospodarczych polskich przedsiębiorstw na rynkach zagranicznych..</p> <p>4) Nawiazanie stałej współpracy Narodowych Koordynatorów</p>

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie bezpieczeństwa politycznego i wojskowego RP [15.1.3.1.]</li> <li>• Umacnianie bezpieczeństwa ekonomicznego, energetycznego i ekologicznego RP [15.1.3.2.]</li> <li>• Bezpieczeństwo MSZ i placówek zagranicznych [15.1.3.3.]</li> </ul>
				<p>Inicjatywy Trójmorza..</p> <p>5) Podejmowanie działań na rzecz otwarcia rynków zagranicznych dla polskich towarów rolno-spożywczych,</p> <p>6) Podejmowanie i wspieranie działań, mających na celu zwiększenie dywersyfikacji źródeł dostaw (z zagranicy) i wytworzenia energii (w Polsce) oraz wzmacnianie bezpieczeństwa energetycznego państwa.</p> <p><u>DNZPC:</u></p> <p>1) Aktywność Polski na forum Rady Bezpieczeństwa poprzez udział w debatach otwartych RB, spotkaniach otwartych dla państw spoza Rady oraz spotkaniach dwustronnych organizowanych na marginesie Tygodnia Wysokiego Szczebla Zgromadzenia Ogólnego ONZ..</p> <p>2) Działania prezentujące oraz popierające wybrane inicjatywy polityczne wpisujące się w realizację priorytetów Polski na forum ONZ, tj. promocja zagadnień z zakresu problematyki wschodniej, operacji pokojowych i utrzymania pokoju, rozbrojenia i nieprolifracji BMR, ochrony ludności cywilnej (PoC), dzieci w konfliktach zbrojnych (CAAC), praw osób z niepełnosprawnościami, problematyki kobiet, pokoju i bezpieczeństwa (WPS).</p> <p>3) Działania w zakresie konsultacji dwustronnych i wielostronnych z państwami sprawującymi funkcje niestających członków RB oraz aspirujących do członkostwa w tym gronie.</p> <p><u>BM:</u></p> <p>1) Założenia polityki zagranicznej na 2021 r.</p> <p>2) Członkostwo RP w UE, NATO,</p>

				<p>1. Stosunki dwustronne i wielostronne w wymiarze politycznym i gospodarczym [15.1.1.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dwustronna i wielostronna współpraca polityczna i gospodarcza [15.1.1.1.]</li> </ul>	<p>ONZ, i innych organizacjach międzynarodowych.</p> <p>3) Comiesięczne posiedzenia Rady do Spraw Zagranicznych UE oraz spotkania w formule Gymnich (Lizbona, 27.05 i Kranj, 2-3.09.</p> <p>4) Spotkania w ramach polskiego przewodnictwa w V4:</p> <p>V4+PW 29.04.; V-4 + Japonia 7.05; V4, 14 05.; Łódź; V4+Balkany Zach., 28.06. Rogalin.</p> <p>5) 76 sesja ZO ONZ w Nowym Jorku (20-24.09).</p> <p>6) Spotkania w ramach OBWE: prezentacja wstępnych priorytetów PL Przewodnictwa w Wiedniu (15.07.), Rada Ministerialna w Sztokholmie (1-3.12.).</p> <p>7) konferencje międzynarodowe: m.in: GLOBSEC (16.06.), Antalya Dyplomacy Forum (17-19.06), Prespa Forum for Dialogue (1-2.07), Warsaw Security Forum (5-6.10).</p> <p><b>BOBWE:</b></p> <p>1) Przygotowanie strategii oraz założeń merytorycznych i logistycznych polskiego Przewodnictwa w OBWE.</p> <p>2) Opracowanie koncepcji programu oraz zabezpieczenie budżetu Przewodnictwa na lata 2021 – 2022.</p> <p>3) Działania w zakresie konsultacji dwustronnych i wielostronnych z państwami uczestniczącymi OBWE.</p> <p>4) Przygotowanie roboczej współpracy z Sekretariatem Generalnym OBWE oraz instytucjami autonomicznymi.</p> <p><b>BDG:</b></p> <p>Decyzje Ministra Spraw Zagranicznych w sprawie utworzenia dwóch nowych placówek zagranicznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ambasady Rzeczypospolitej Polskiej w Mongolii z siedzibą w</li> </ul>
<p>4.</p> <p>Zapewnienie adekwatnej do celów polskiej polityki zagranicznej reprezentacji dyplomatycznej</p>	<p>Liczba przedstawicieli w RP (szt.)</p> <p>dyplomatycznych</p>	<p>102 (94 Ambasady Rzeczypospolitej Polskiej oraz 8 Starych Przedstawicielstw Rzeczypospolitej Polskiej)</p>	<p>103 (94 Ambasady Rzeczypospolitej Polskiej oraz 9 Starych Przedstawicielstw Rzeczypospolitej Polskiej)</p>		

na świecie [cel przy zadaniu priorytetowym 15.1.]			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordynacja działań administracji rządowej w zakresie polskiej polityki zagranicznej [15.1.1.2.]</li> <li>2. Kształtowanie i koordynacja polityki RP w Unii Europejskiej [15.1.2.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kształtowanie i koordynacja współpracy międzynarodowej w odniesieniu do spraw członkostwa Polski w UE [15.1.2.1.]</li> </ul> </li> <li>3. Umacnianie bezpieczeństwa zewnętrznego RP [15.1.3.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Umacnianie bezpieczeństwa politycznego i wojskowego RP [15.1.3.1.]</li> <li>• Umacnianie bezpieczeństwa ekonomicznego, energetycznego i ekologicznego RP [15.1.3.2.]</li> <li>• Bezpieczeństwo MSZ i placówek zagranicznych [15.1.3.3.]</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulan Bator, Stałego Przedstawicielstwa Rzeczypospolitej Polskiej przy Organizacjach Narodów Zjednoczonych w Rzymie.</li> </ul>
---	--	--	--	---

### CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2021

L.p.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		nazwa	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie		
1	3	3	4	5	6	7
1.	Zapewnienie udziału Polaki w działaniach na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego oraz umacniania demokracji i przestrzegania praw człowieka na świecie [cel przy	Stopień realizacji przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących demokrację i prawa człowieka (%)	50% = [100%(DNZP C)+0%(DWR)]/2	100% [100%(DNZPC)+78%(DWR)]	Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka [15.2.], w tym: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kształtowanie pozytywnego wizerunku RP za granicą [15.2.1. i 15.2.1.1.]</li> <li>• Wspieranie rozwoju demokracji, promocja praw człowieka oraz udział</li> </ul>	<u>DNZPC:</u> 1) koordynacja i zapewnienie obsługi kadencji Polski w Radzie Praw Człowieka ONZ wraz z uwzględnieniem w niej polskich priorytetów merytorycznych oraz geograficznych, 2) przygotowanie merytoryczne i organizacyjne udziału delegacji RP w sesjach III Komitetu ZO NZ oraz opracowywanie wystąpień narodowych, 3) działania na rzecz utrwalenia organizacji w Warszawie głównych spotkań w mianu

zadaniu 15.2.]				<p>w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.] poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wspieranie rozwoju demokracji, praw człowieka i rządów prawa [15.2.2.1.]</li> <li>- Udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.2.]</li> <li>• Uprawaszcznianie wiedzy o Polsce oraz informowanie o polityce zagranicznej RP [15.2.3. i 15.2.3.1.]</li> </ul>	<p>ludzkiego OBWE,</p> <p>4) przygotowanie merytoryczne i organizacyjne 9. edycji konferencji Warszawski Dialog na Rzecz Demokracji (powrót po przerwie spowodowanej wybuchem pandemii),</p> <p>5) promocja wolności religii lub przekonań, w tym szczególnie ochrony praw mniejszości religijnych z uwzględnieniem działań dot. Międzynarodowego Dnia upamiętniającego ofiary aktów przemocy ze względu na religię lub wyznanie oraz koordynacji prac Grupy Przyjaciół ofiar aktów przemocy ze względu na religię lub wyznanie.</p> <p><b>DW/R:</b></p> <p>1) Realizacja Planu współpracy rozwojowej w 2021 r we współpracy z organami administracji centralnej, organizacjami pozarządowymi i samorządami oraz Krajową Szkołą Administracji Publicznej im. L. Kaczyńskiego, a także placówkami zagranicznymi.</p> <p>2) Kontynuacja pomocy humanitarnej na rzecz potrzebujących na Bliskim Wschodzie i w Afryce oraz działania o charakterze stabilizacyjnym i odbudowa pokonfliktowa, zwłaszcza na rzecz Bliskiego Wschodu.</p>
2.	<p>Kształtowanie i umocnienie pozytywnego wizerunku Polski za granicą. [cel przy zadaniu 15.2.]</p>	<p>Liczba pozytywnych relacji medialnych o Polsce inspirowanych działaniami placówek zagranicznych</p>	<p><b>nie mniej niż 4 500</b>, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afryka i Bliski Wschód: nie mniej niż 150</li> <li>• Ameryka (łacińska, południowa i północna): nie mniej niż 250</li> <li>• Azja i Pacyfik: nie mniej niż 400</li> <li>• Europa: nie mniej niż 2 300</li> </ul>	<p><b>6 462</b>, w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afryka i Bliski Wschód: 511</li> <li>• Ameryka (łacińska, południowa i północna): 263</li> <li>• Azja i Pacyfik: 732</li> <li>• Europa: 4 086</li> <li>• Wschód: 870</li> </ul> <p>Kształtowanie międzynarodowego wizerunku RP, wspieranie rozwoju, demokracji i praw człowieka [15.2.], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kształtowanie pozytywnego wizerunku RP za granicą [15.2.1. i 15.2.1.1.1.]</li> <li>• Wspieranie rozwoju demokracji, promocja praw człowieka oraz udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.] poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wspieranie rozwoju demokracji, praw człowieka i rządów prawa [15.2.2.1.]</li> <li>- Udział w międzynarodowej współpracy rozwojowej [15.2.2.2.]</li> </ul> </li> <li>• Uprawaszcznianie wiedzy o Polsce oraz informowanie o polityce zagranicznej RP [15.2.3. i 15.2.3.1.]</li> </ul>	<p><b>DDPK:</b></p> <p>1) Wykonana wartość miernika uwzględnia pozytywne relacje medialne powstałe w efekcie dyplomatycznej, konsularnej i promocyjnej aktywności polskich placówek zagranicznych, w tym także wystąpienia/wywiady przedstawicieli placówek w mediach.</p> <p>2) Pomimo ograniczeń wynikających z pandemii COVID-19 i sytuacji na granicy polsko-białoruskiej w 2021 r. placówki zrealizowały zaplanowane działania w obszarze dyplomacji publicznej i kulturalnej dzięki znacznemu wykorzystaniu nowoczesnych narzędzi komunikacji, w tym dyplomacji cyfrowej – skutecznie dostosowały się do zmieniającej się rzeczywistości.</p>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wschód: nie mniej niż 1 400</li> </ul>			
	Relacja liczby postępowań przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka, w których Pehomocnik Ministra Spraw Zagranicznych zapewniał reprezentację RP i w których podjęto działania w imieniu Rządu RP, do liczby wszystkich postępowań przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka, które leżą w kompetencji Pehomocnika Ministra Spraw Zagranicznych (%)	100%	100%	<p>Reprezentowanie i ochrona interesów RP i Polaków za granicą oraz obsługa cudzoziemców [15.3], w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pomoc i obsługa konsularna [15.3.1.] poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pomoc i obsługa konsularna dla obywateli polskich oraz polskich osób prawnych [15.3.1.1.]</li> <li>- Obsługa cudzoziemców i zagranicznych osób prawnych [15.3.1.2.]</li> </ul> </li> <li>• Reprezentowanie i ochrona interesów RP przed międzynarodowymi organami</li> </ul>	
3.	Zapewnienie reprezentacji RP w sprawach przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka obsługiwanych przez Pehomocnika Ministra Spraw Zagranicznych [cel przy zadaniu 15.3.]			<p>Postępowania przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka [15.3.2.1.]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wykonywanie orzeczeń i decyzji międzynarodowych organów ochrony praw człowieka [15.3.2.2.]</li> <li>• Wspieranie Polonii i Polaków za granicą [15.3.3. i 15.3.3.1.]</li> </ul>	<p><u>DPT:</u></p> <p>1) Zapewniono skuteczną reprezentację w sumie w 558 postępowaniach przed ETPC i innymi międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka. Uzyskano korzystne orzeczenia ETPC w odniesieniu do 26 zakomunikowanych skarg. W 2021 r. ETPC wydał w sumie 57 orzeczeń niekorzystnych i 29 orzeczeń korzystnych dla Rządu.</p> <p>2) Koordynowano proces wykonywania orzeczeń ETPC w 95 sprawach. Przygotowano 21 planów działań lub raportów z wykonania wyroków Trybunału lub ich aktualizacje oraz 6 dodatkowych informacji. Uzyskano zamknięcie nadzoru KM RE nad wykonywaniem 35 orzeczeń Trybunału w sprawach polskich.</p> <p>3) Prowadzono działania upowszechniające standardy Europejskiej Konwencji Praw Człowieka, w szczególności przygotowano przegląd najważniejszych orzeczeń Trybunału za 2020 r. i koordynowano porozumienie w sprawie tłumaczenia jego wyroków zawarte z TK, NSA, PK i MS.</p>
4.	Zapewnienie dostępności usług konsularnych dla obywateli RP i cudzoziemców [cel przy zadaniu 15.3.]	Liczba urzędów konsularnych RP (szt.)	130	130	<p><u>DK:</u></p> <p>Zadania w ramach przedmiotowego celu realizowane były m. in. poprzez utrzymanie liczby funkcjonujących urzędów konsularnych przy jednoczesnej optymalizacji organizacji pracy w warunkach pandemii oraz stałym wsparciu merytorycznym i kadrowym w sytuacji okresowego spiętrzenia zapotrzebowania na usługi konsularne.</p> <p>Decyzją nr 152 Ministra Spraw Zagranicznych z dnia 8 grudnia 2020 r. z dniem 15 stycznia 2021 r. utworzono Ambasadę RP w Mongolii z siedzibą w Ulan Bator z okręgiem konsularnym obejmującym terytorium Mongolii. Decyzja</p>

				<p>ochrony praw człowieka [15.3.2.] poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Postępowania przed międzynarodowymi organami ochrony praw człowieka [15.3.2.1.]</li> <li>- Wykonywanie orzeczeń i decyzji międzynarodowych organów ochrony praw człowieka [15.3.2.2.]</li> </ul> <p>• Wspieranie Polonii i Polaków za granicą [15.3.3. i 15.3.3.1.]</p>	<p>zakłada rozpoczęcie wykonywania przez placówkę funkcji konsularnych z dniem 1 stycznia 2024 r. Do tego czasu funkcje konsularne i zadania konsula określone przepisami prawa międzynarodowego oraz ustawami, w odniesieniu do ww. terytorium będą wykonywane przez konsula w Pekinie.</p>
<p><b>5.</b></p> <p>Zapewnienie skutecznego nadzoru i kontroli nad efektywnością realizacji planów w układowym zadaniowym</p>	<p>Procent sprawozdań z realizacji zadań placówek zagranicznych oraz rocznych planów działania komórek organizacyjnych ocenionych pozytywnie</p> <p>Średnia ocena pracy Instytutów polskich</p>	<p><b>Co najmniej 90%</b></p>	<p><b>100%</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizacja planowania i sprawozdawczości operacyjnej na 2021 r. wg zasad określonych w zarządzeniu nr 44 Ministra SZ z dnia 20.12.2019 r. w sprawie planowania i sprawozdawczości w Ministerstwie Spraw Zagranicznych i w placówkach zagranicznych.</li> <li>2. Opracowanie zadań dla Ambasady RP w Bukareszcie (dysponenta III stopnia) na rok 2021 wg poszerzonego modelu planistyczno-sprawozdawczego, uwzględniającego powiązanie zadań z celami i działaniami budżetu zadaniowego (kontynuacja pilotażu z lat poprzednich)</li> <li>3. Opracowanie zadań dla Instytutów polskich (dysponentów III stopnia) na rok 2021 wg poszerzonego modelu planistyczno-sprawozdawczego, uwzględniającego powiązanie zadań z celami i działaniami budżetu zadaniowego (kontynuacja pilotażu z lat poprzednich).</li> </ol>	<p><b>BDG:</b> Zaplanowane zadania zostały wykonane, m.in. poprzez:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) powiązanie procesu projektowania Planu działalności Ministra SZ na rok 2021 z procesem planowania części sprawozdawczej układu zadaniowego MSZ na 2021 r. (uwzględnienie katalogu funkcji, zadań, podzadani i działań oraz celów i mierników ujętych w projekcie budżetu zadaniowego MSZ na 2021 r.),</li> <li>b) powiązanie procesu sprawozdawstwa z wykonania Planu działalności Ministra SZ w 2021 r. z procesem sprawozdawczości w części sprawozdawczej budżetu zadaniowego MSZ (uwzględnienie osiągniętych wartości mierników realizacji celów ujętych w sprawozdaniu z realizacji budżetu zadaniowego MSZ w 2021 r.),</li> <li>c) zapewnienie mechanizmu skutecznego nadzoru i kontroli nad efektywnością realizacji planów w układowym zadaniowym MSZ poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• połączenie planowania i sprawozdawczości operacyjnej na 2021 r. z elementami systemu kontroli zarządczej,</li> <li>• zapewnienie zgodności rocznych planów działania komórek organizacyjnych oraz zadań dla placówek zagranicznych z celami i miernikami ujętymi w planie zadaniowym MSZ na 2021 r.,</li> </ul> </li> <li>d) zapewnienie elementu pomiaru i oceny stopnia realizacji celów ujętych w planie zadaniowym MSZ poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>• pomiar i ocenę stopnia realizacji celów</li> </ul> </li> </ol>



					<p>zdefiniowanych w układzie zadaniowym MSZ na podstawie sprawozdań z realizacji planów działania komórek organizacyjnych oraz sprawozdań z realizacji zadań placówek zagranicznych,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prezentowanie wyników ww. pomiaru w sprawozdaniu z wykonania Planu działalności Ministra SZ.</li> </ul> <p>e) podtrzymanie (w cyklu planistycznym na 2021 r. i sprawozdawczym za 2021 r.) pilotażu (polegającego na ściślejszym powiązaniu planowania i sprawozdawczości operacyjnej z procesem pomiaru efektywności realizacji planów w układzie zadaniowym) w odniesieniu do Ambasady RP w Bukareszcie oraz wszystkich Instytutów Polskich.</p>
--	--	--	--	--	---

## Część D: Informacja dotycząca celów objętych planem działalności na rok 2021

1. Nazwa miernika: A.3. Liczba konsultacji politycznych i ekonomicznych organizowanych przez MSZ (szt.)

Wartość zaplanowana: 51 (51 wg projektu UB 2021; 44 wg UB 2021; 38 wg nowelizacji UB 2021)

Wartość osiągnięta: 42

Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a zrealizowaną wartością miernika wynika z kalendarza prac dot. opracowania materiałów do projektu ustawy budżetowej [wartość miernika oszacowana do projektu ustawy budżetowej na 2021 (51) została skorygowana na etapie ustawy budżetowej na 2021 (do poziomu 44) oraz na etapie jej nowelizacji (do poziomu 38)].

Różnica w wykonaniu miernika w stosunku do planu wynika z ilości spotkań bezpośrednich, w związku ze zmianą sytuacji epidemiologicznej w świecie.

2. Nazwa miernika: A.4. Liczba przedstawicielstw dyplomatycznych RP (szt.)

Wartość zaplanowana: 102 (101 wg projektu UB 2021; 102 wg UB 2021; 103 wg nowelizacji UB 2021)

Wartość osiągnięta: 103

Wyjaśnienie: rozbieżność pomiędzy planowaną a zrealizowaną wartością miernika wynika z kalendarza prac dot. opracowania materiałów do projektu ustawy budżetowej [wartość miernika oszacowana do projektu ustawy budżetowej na 2021 (101) została skorygowana na etapie ustawy budżetowej na 2021 (do poziomu 102) oraz na etapie jej nowelizacji (do poziomu 103)].

3. Nazwa miernika: C.1. Stopień realizacji przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących demokrację i prawa człowieka (%)

Wartość zaplanowana: 50%

Wartość osiągnięta: 100%

Wyjaśnienie: rozbieżności pomiędzy planowaną a zrealizowaną wartością miernika wynika ze specyfiki algorytmu jego naliczania, który stanowi średnią arytmetyczną dwóch komponentów składowych:

- % zrealizowanych dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących rozwój demokracji i praw człowieka do zaplanowanych dwustronnych i wielostronnych przedsięwzięć rozwojowych oraz promujących rozwój demokracji i praw człowieka,
- % uruchomionych środków z rezerwy celowej na realizację działań z zakresu współpracy rozwojowej.

Wartość planowana mierzniaka (50%), opracowywana na początku roku budżetowego, stanowi średnią arytmetyczną wartości planowanej pierwszego komponentu (100%) oraz wartości planowanej drugiego komponentu (0% - na początku roku brak uruchomionych środków).

Wartość wykonana mierzniaka (100%) stanowi średnią arytmetyczną wartości faktycznie wykonanej pierwszego komponentu (100%) oraz wartości faktycznie wykonanej drugiego komponentu (100% - stosunek uruchomionych środków z rezerwy celowej do zawniostkowanych w trakcie roku budżetowego w sprawie realizacji działań z zakresu współpracy rozwojowej). Odchylenie jest pozytywne.

..... 2022-04-26 .....

(data)

Parafujaj:

wz. Ministra Spraw Zagranicznych  
**Piotr Makrzyk**  
Sekretarz Stanu  
.....  
(podpis ministra/ kierownika jednostki)

M. Karasiński, Dyrektor Generalny Służby Zagranicznej  
*/podpis elektroniczny/*

Parafujaj Dyrektorzy:

Biura Dyrektora Generalnego MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Strategii Polityki Zagranicznej MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Dyplomacji Publicznej i Kulturalnej MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentem Współpracy Ekonomicznej MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Narodów Zjednoczonych i Praw Człowieka MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Współpracy Rozwojowej MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Prawo Traktatowego MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Departamentu Konsularnego MSZ  
*/podpis elektroniczny/*

Biuro ds. Organizacji Przewodnictwa Polski w OBWE  
*/podpis elektroniczny/*

Biura Ministra MSZ  
*/podpis elektroniczny/*