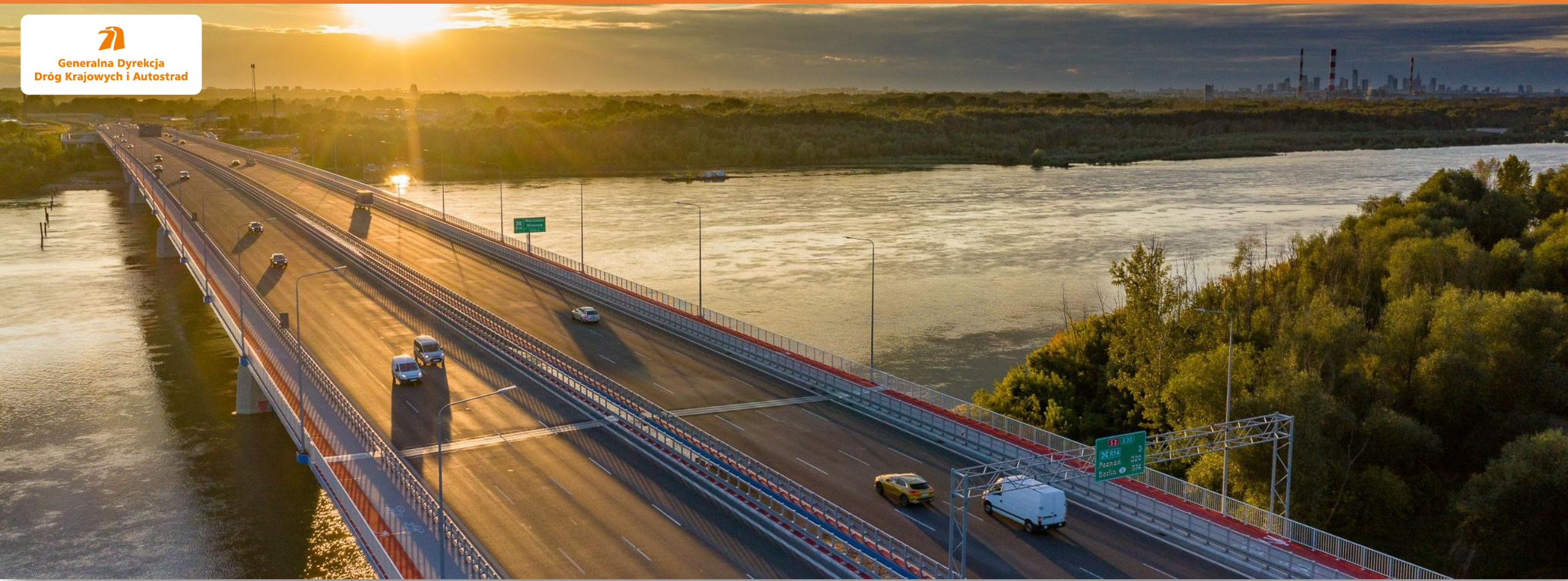




Generalna Dyrekcja  
Dróg Krajowych i Autostrad



# Spotkanie przedstawicieli wykonawców i sektora finansowego z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad

29 września 2021 r.



Generalna Dyrekcja  
Dróg Krajowych i Autostrad



## Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad

### Spotkanie przedstawicieli wykonawców z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad

---

10.30 – 11.00	Rejestracja gości i serwis kawowy
11.00 – 11.10	Powitanie uczestników spotkania
11.10 – 11.40	Status planów inwestycyjnych i przetargowych GDDKiA na rok 2021 Dyskusja
11.40 – 12.50	Strategie biznesowe firm a trendy cenowe na rynku budowlanym Sytuacja ekonomiczna w branży budowlanej Dyskusja
12.50 – 13.50	Plany przetargowe GDDKiA na rok 2022 Co powinniśmy zmienić i usprawnić Dyskusja
13.50 – 14.00	Podsumowanie i zakończenie spotkania

---



**„Siłą jest zespół! Można dużo zrobić w pojedynkę, ale największe sukcesy osiąga się przy wsparciu innych.”**

autor: PIOTR ŚLIWIŃSKI

# STATUS PLANÓW INWESTYCYJNYCH I PRZETARGOWYCH

# STATYSTYKA PBDK I PB100

PBDK 2014-2023/2025

**ZAAWANSOWANIE REALIZACYJNE:**

**127 ZADAŃ** ODDANYCH DO RUCHU  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **1547 KM**

**113 ZADAŃ** W REALIZACJI  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **1488,5 KM**

**23 ZADANIA** W PRZETARGU  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **309 KM**

**86 ZADAŃ** W PRZYGOTOWANIU  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **1852 KM**

## REALIZOWANE PROGRAMY

PB100 OBWODNIC 2020-2030

**ZAAWANSOWANIE REALIZACYJNE:**

**13 ZADAŃ** W REALIZACJI  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **107 KM**

**1 ZADANIE** W PRZETARGU  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **3 KM**

**86 ZADAŃ** W PRZYGOTOWANIU  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **745 KM**

PBID 2021-2024

**ZAAWANSOWANIE REALIZACYJNE:**

**215 TYTUŁÓW** INWESTYCYJNYCH  
NA ŁĄCZNIE **680 ZADAŃ:**

**7 ZADAŃ** JEST ZAKOŃCZONYCH

**90 ZADAŃ** JEST W REALIZACJI

**118 ZADAŃ** JEST W PRZYGOTOWANIU



# STATYSTYKA PRZETARGÓW PBDK I PB100

W 2021 ROKU

OGŁOSILIŚMY PRZETARGI NA:

**21 ZADAŃ**

O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI

**259 KM**



PODPISALIŚMY UMOWY NA:

**38 ZADAŃ**

O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI

**478 KM**

I WARTOŚCI

**14,5 MLD ZŁ**



W TOKU SĄ PRZETARGI NA:

**24 ZADANIA**

O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI

**312 KM**



**„Dzisiejsi ludzie chcieliby pojutrzejsze życie  
kupić za przedwczorajszą cenę.”**

autor: TENNESSEE WILLIAMS

# STATYSTYKA INWESTYCYJNA. WARTOŚCI SKŁADANYCH OFERT W CAŁYM 2020 R.

Składane oferty w 2020 r.

W sumie **39 przetargów**

Najtańsze oferty wahały się między  
**46 a 142 % szacunków GDDKiA**

Średnia ze wszystkich ofert wahała się między  
**56 a 161 % szacunków GDDKiA**

Średnia wartość najtańszej oferty  
**81 % szacunków GDDKiA**

Ogólnie średnia ze wszystkich średnich  
**96 % szacunków GDDKiA**



Należy zaznaczyć, że nie zawsze wygrywa najtańsza oferta, więc o realnej wartości kontraktów można mówić dopiero po podpisaniu poszczególnych umów.



# STATYSTYKA INWESTYCYJNA. WARTOŚCI SKŁADANYCH OFERT W 2021 R.

Składane oferty w 2021 r.

W sumie **33 przetargi** (do 27 września br.)

Najtańsze oferty wahały się między  
**53 a 112 % szacunków GDDKiA**

Średnia ze wszystkich ofert wahała się między  
**59 a 143 % szacunków GDDKiA**

Średnia wartość najtańszej oferty  
**75 % szacunków GDDKiA**

Ogólnie średnia ze wszystkich średnich  
**89 % szacunków GDDKiA**



Należy zaznaczyć, że nie zawsze wygrywa najtańsza oferta, więc o realnej wartości kontraktów można mówić dopiero po podpisaniu poszczególnych umów.

# PLAN PRZETARGÓW POZOSTAŁYCH DO KOŃCA 2021 R. – PBDK I PB100

## Program Budowy Dróg Krajowych 2014-2023:

**8 odcinków o łącznej długości 83 km**

## Program budowy 100 obwodnic 2020-2030:

**3 odcinki o łącznej długości 19 km**



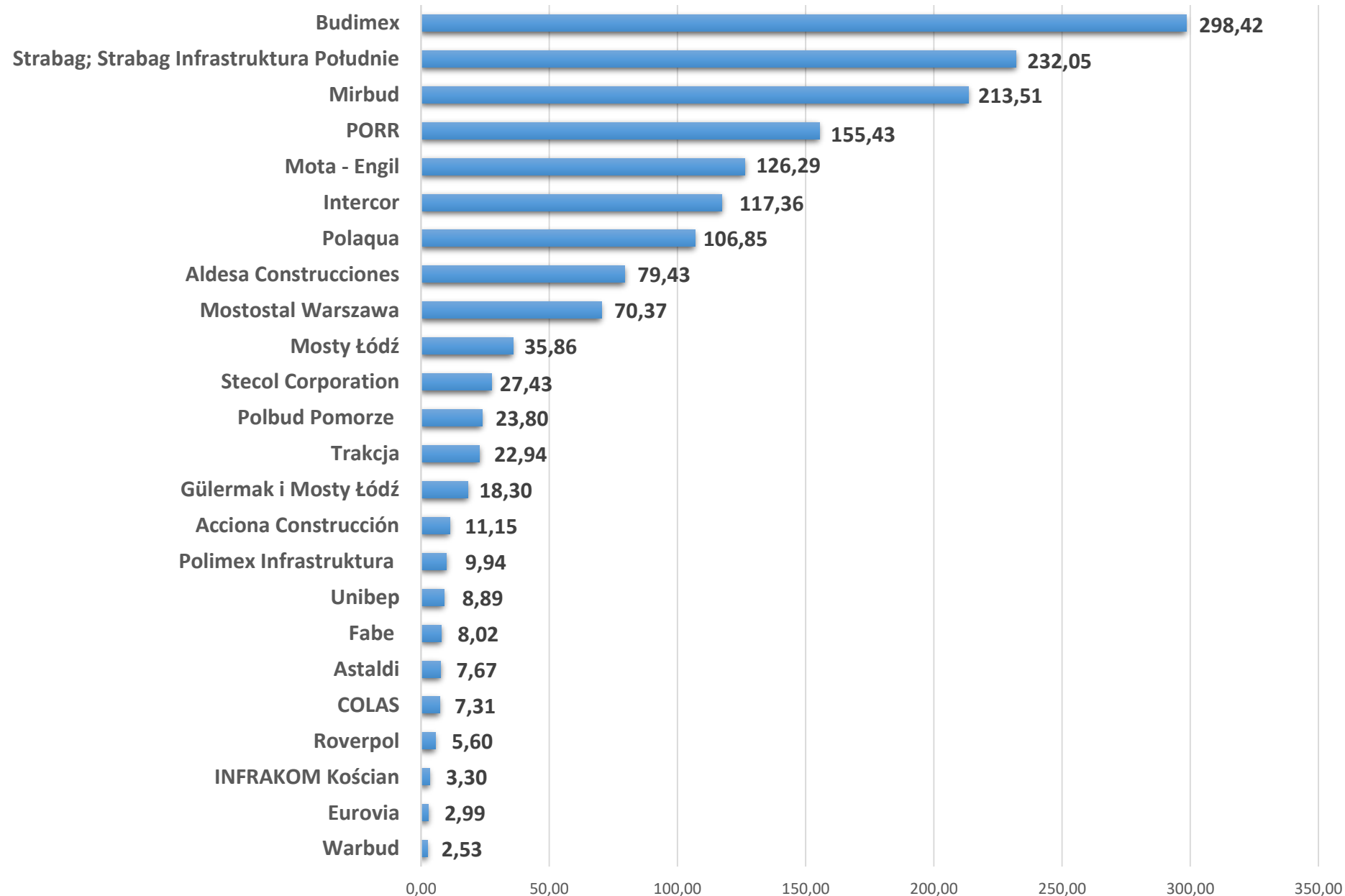
Oddział	długość (km)	liczba odcinków	przykładowe odcinki
Kielce	8	2	S74 Przełom/Mniów - Kielce odc. Węzeł Kielce Zachód - Kielce (DK73) , S74 Jałowęsy - Tomaszów
Lublin	55	4	S17 Piaski - Hrebenne (trzy odcinki) Obwodnica m. Gorajec (DK74)
Rzeszów	12	1	S19 Domaradz - Iskrzynia
Kraków	17	2	Obwodnice: Zabierzowa (DK79), Tarnowa (DK73)
Poznań	6	1	Obwodnica Koźmina Wielkopolskiego (DK15)
Białystok	3	1	Obwodnica Bielska Podlaskiego (DK66)
Warszawa	90	4	Dobudowa III pas A2

# STRATEGIE BIZNESOWE FIRM A TRENDY CENOWE NA RYNKU BUDOWLANYM

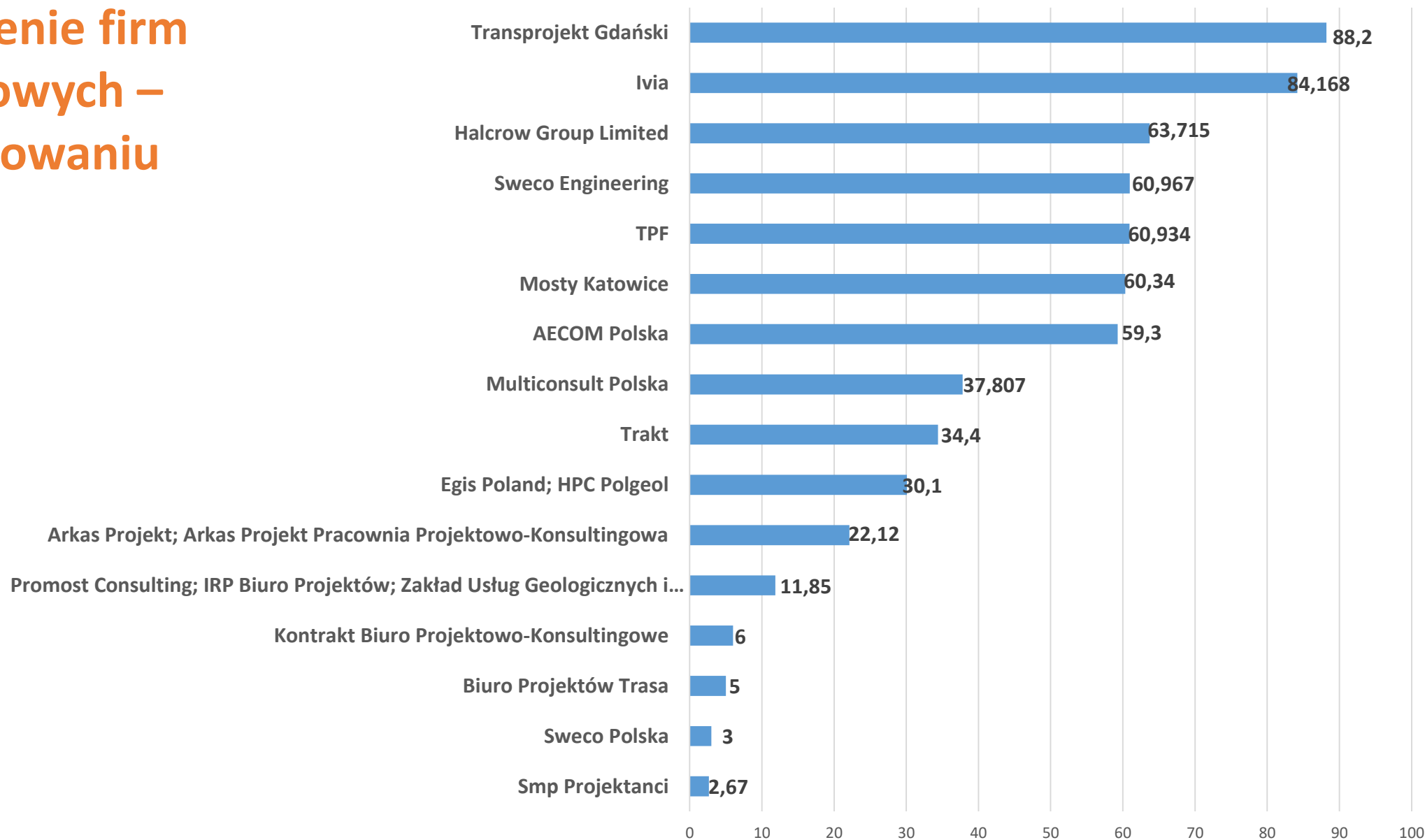
## SYTUACJA EKONOMICZNA W BRANŻY BUDOWLANEJ



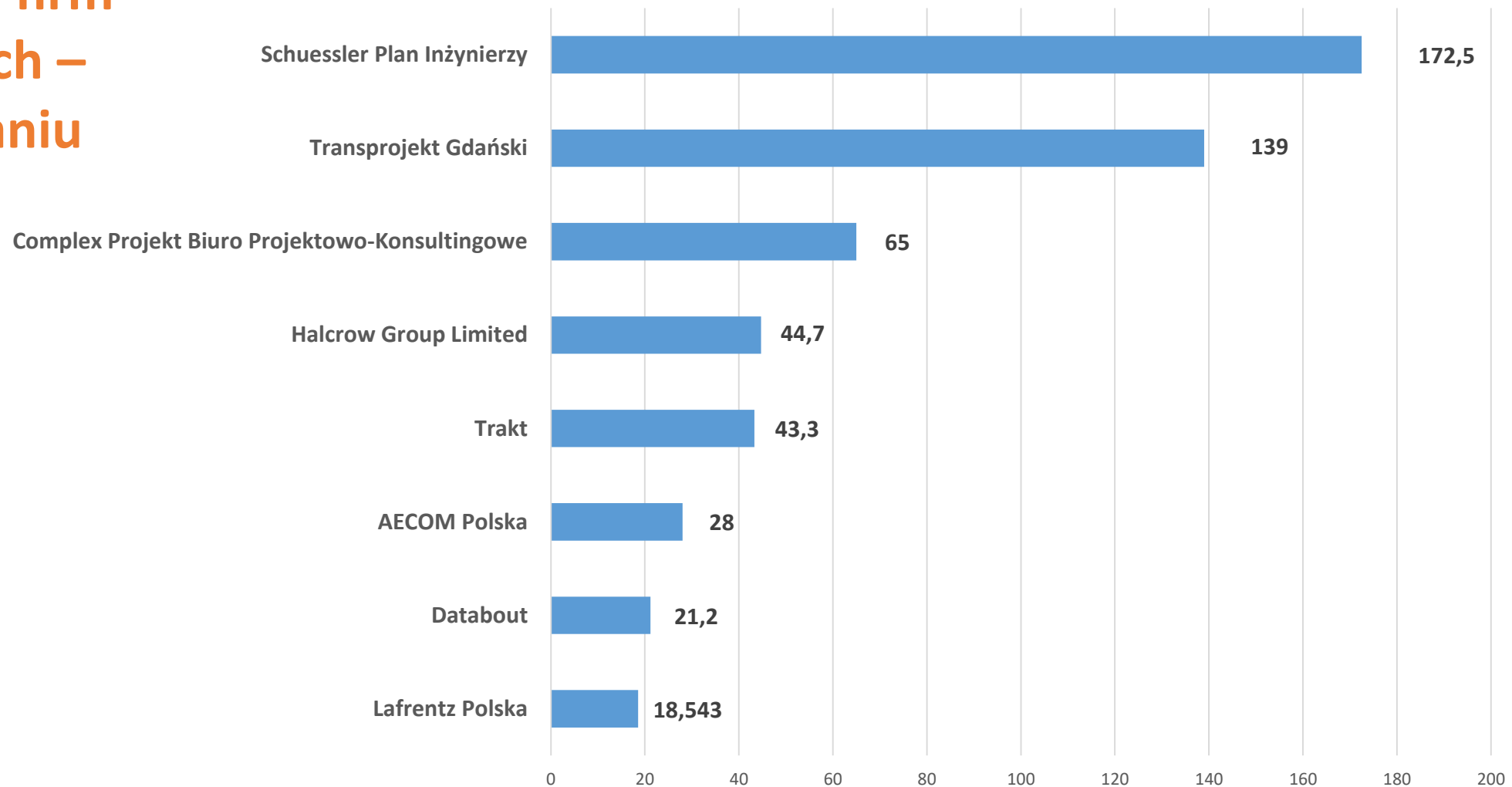
# Zestawienie wykonawców (liderów) wg realizowanych zadań drogowych w km



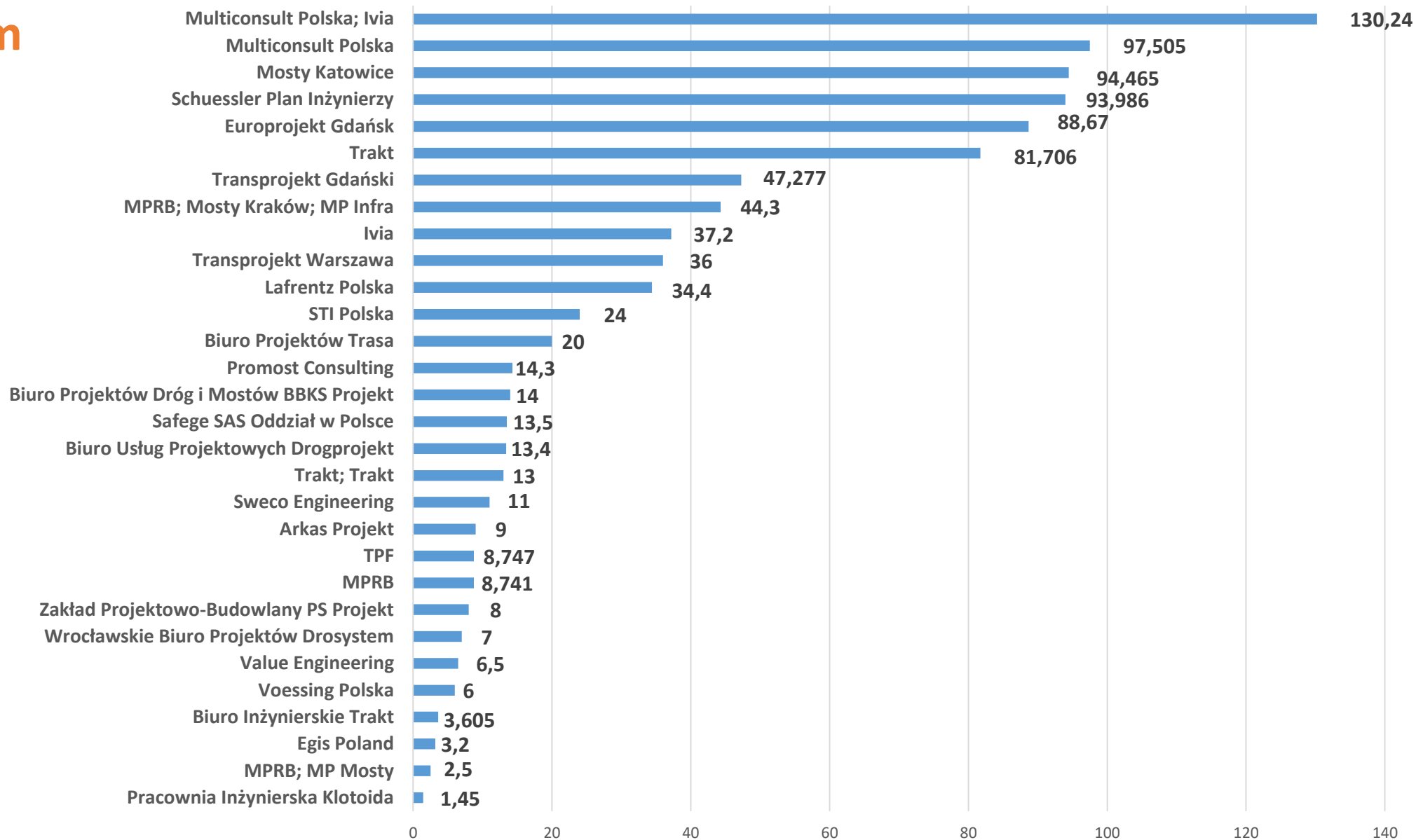
# Zestawienie firm projektowych – w opracowaniu KP



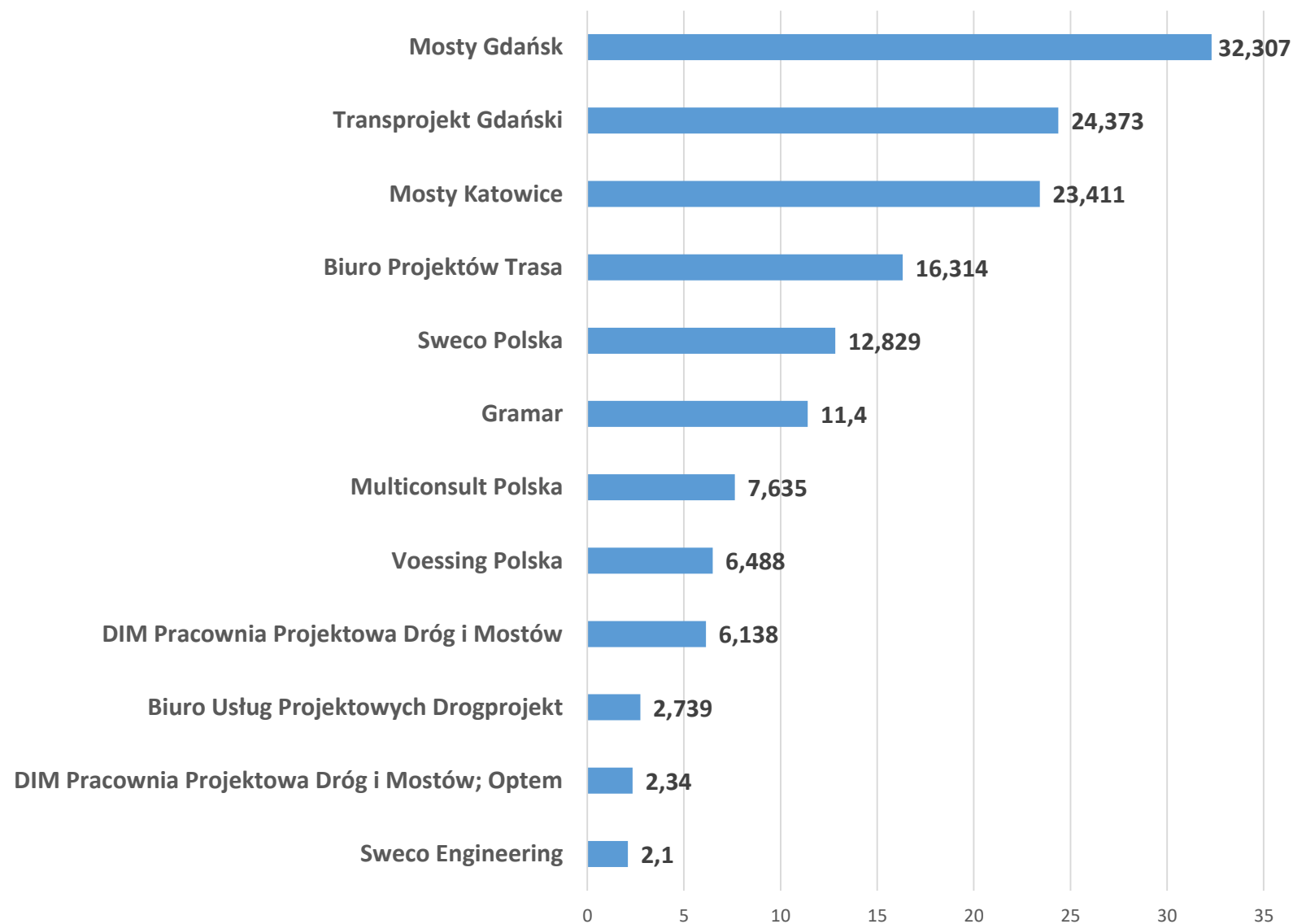
# Zestawienie firm projektowych – w opracowaniu STEŚ



# Zestawienie firm projektowych – w opracowaniu STEŚ-R

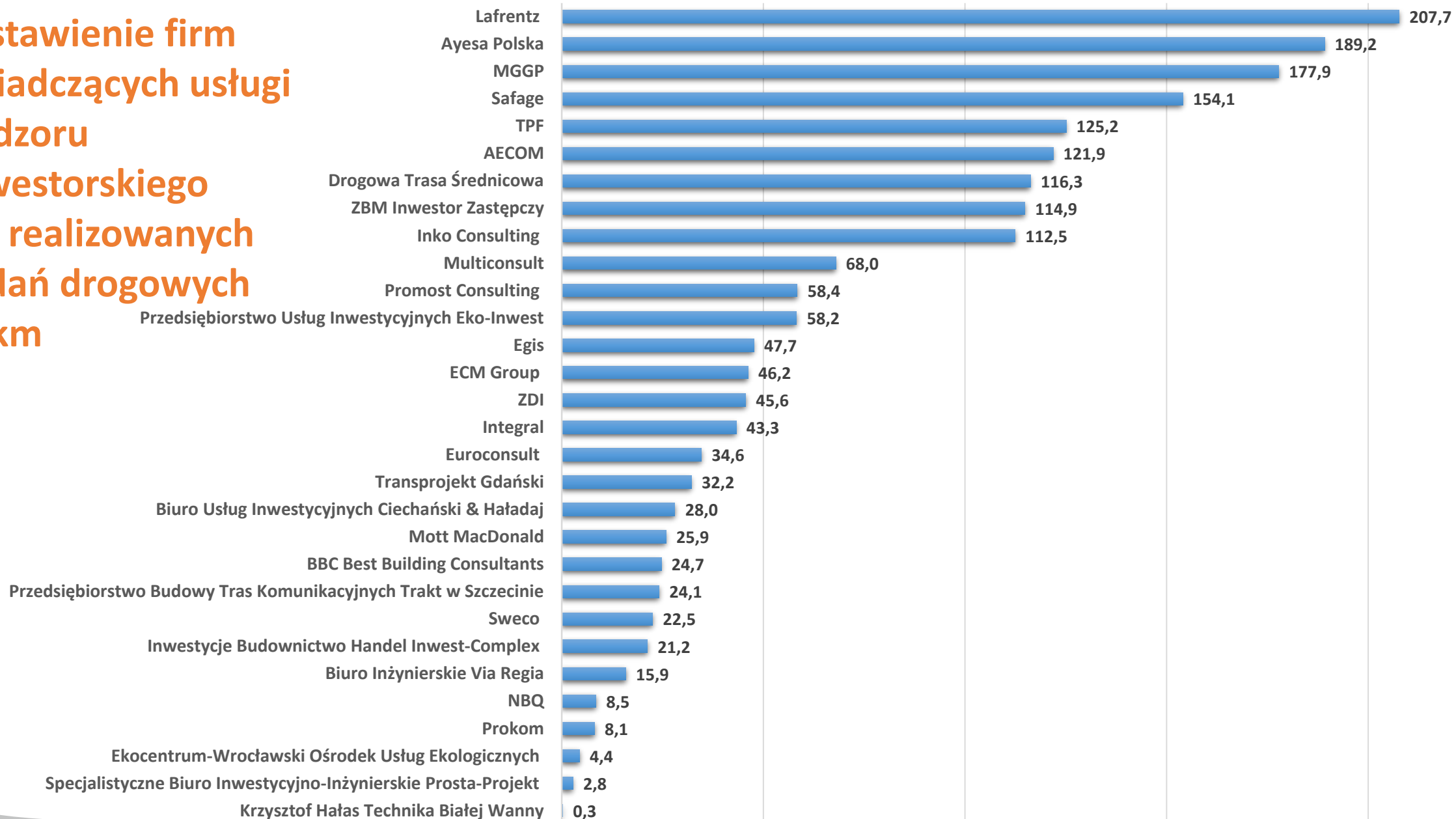


# Zestawienie firm projektowych – w opracowaniu PB





# Zestawienie firm świadczących usługi nadzoru inwestorskiego wg realizowanych zadań drogowych w km



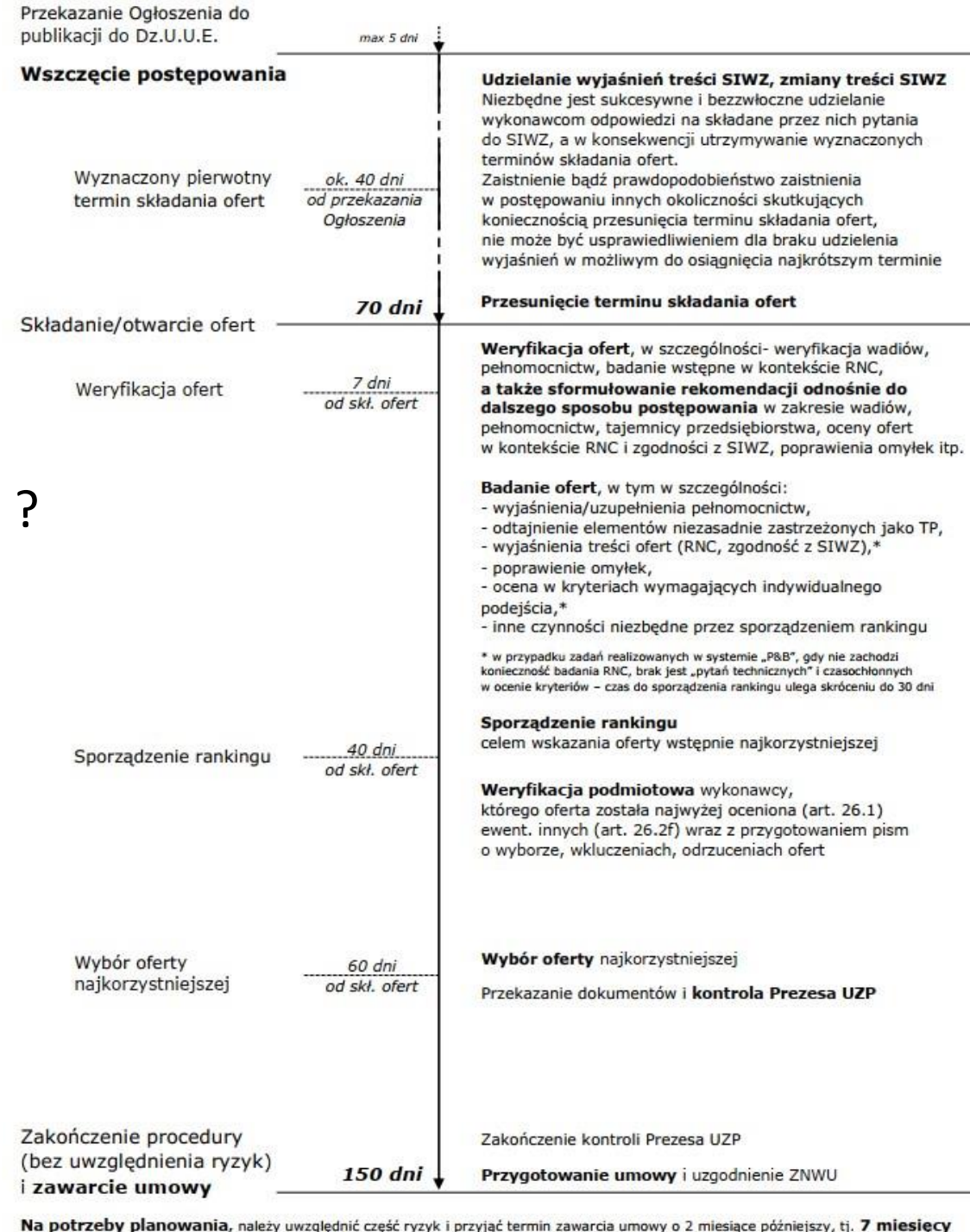
**„Więcej ludzi marnuje czas i energię roztrząsając problemy, niż rzeczywiście próbując je rozwiązać.”**

autor: HENRY FORD

# PRZETARGI – CZAS ROZSTRZYGANIA

## RAMOWY HARMONOGRAM DLA POSTĘPOWAŃ O UDZIELENIE ZAMÓWIENIA PUBLICZNEGO DOT. ROBÓT

- Jak wygląda nasz wzorcowy harmonogram?
- Ile zaskarżeń do KIO, wniosków o wydłużenie TSO ?
- Zadawane pytania - taktyka czy merytoryka (średnia liczba)
- Kontrola UZP
- Jak wygląda średnio czas od ogłoszenia do podpisania umowy?



## WYZWANIA, STRATEGIE, TRENDY. RELACJA POPYTU I PODAŻY

- ❖ Rzeczywiste możliwości przerobowe i finansowe firm a składane oferty
- ❖ Faktyczna mobilizacja na budowie (osobowa i sprzętowa)
- ❖ Łańcuchy dostaw (dostępność materiałow) plus prognozy
- ❖ Rentowność sektora drogowego, postrzeganie sektora przez podmioty bankowe i ubezpieczeniowe
- ❖ Bieżąca analiza i matryca ryzyk
- ❖ Dostępność wykwalifikowanych pracowników a portfel zamówień i plany do realizacji



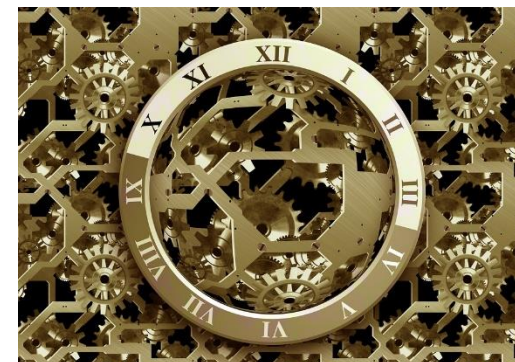
# WYZWANIA, STRATEGIE, TRENDY. RELACJA POPYTU I PODAŻY

- ❖ Dostępność materiałowa
- ❖ Gospodarka o obiegu zamkniętym (ponowne wykorzystanie tzw. odpadów z placu budowy, destruktu)
- ❖ Procedury administracyjne i wydolność instytucjonalna
- ❖ Wymagania środowiskowe
- ❖ Jakość i rzetelność realizowanych dróg



# WYZWANIA, STRATEGIE, TRENDY. RELACJA POPYTU I PODAŻY

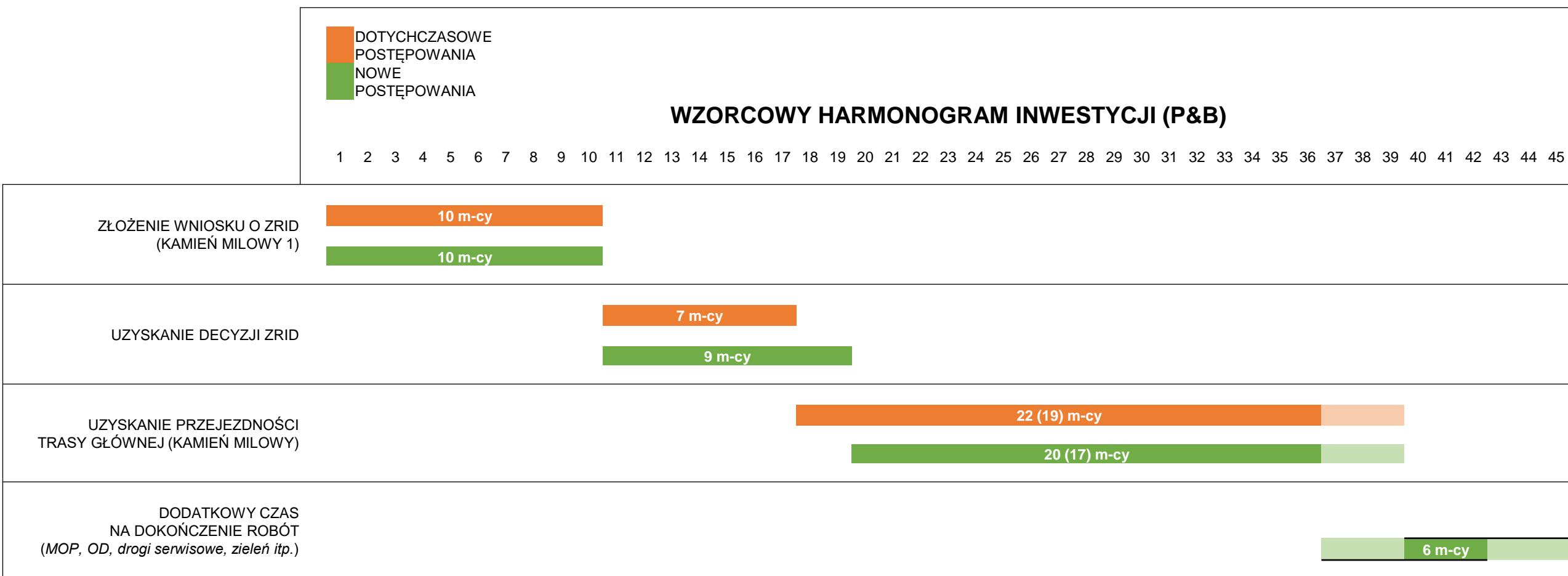
- ❖ GNW umowy i co dalej po gwarancji?
- ❖ Dojrzałość sektora drogowego i wyciąganie wniosków z trudnych doświadczeń
- ❖ Waloryzacja jak ją rozumiemy, czemu ma służyć, co stabilizować?



**„Czas się nie śpieszy.  
To my nie nadążamy.”**

autor: LEW TOŁSTOJ

# ISTOTNE OBSZARY, W KTÓRYCH PLANOWANE SĄ ZMIANY





## KLUCZOWE ZADANIA DO OSOBISTEGO WYKONANIA – STAN OBECNY

- nawierzchnia trasy głównej, łącznie z wytworzeniem i wbudowaniem (co najmniej 80%) oraz wykonanie (co najmniej 80%) pozostałych warstw konstrukcji nawierzchni powyżej gruntu rodzimego (wykop) lub nasypowego (nasyp), z wyłączeniem dostaw materiałów i usług

albo

- roboty mostowe w zakresie robót betonowych, z wyłączeniem:
  - robót palowych i innych specjalistycznych technik posadowienia pośredniego, oraz
  - wykonania prefabrykatów konstrukcyjnych (betonowych, stalowych, kompozytowych), oraz
  - robót wykończeniowych, oraz
  - dostaw materiałów i usług.



# ISTOTNE OBSZARY, W KTÓRYCH DOKONANO ZMIAN

## ZABEZPIECZENIA NALEŻYTEGO WYKONANIA i GWARANCJE SPŁATY ZALICZKI

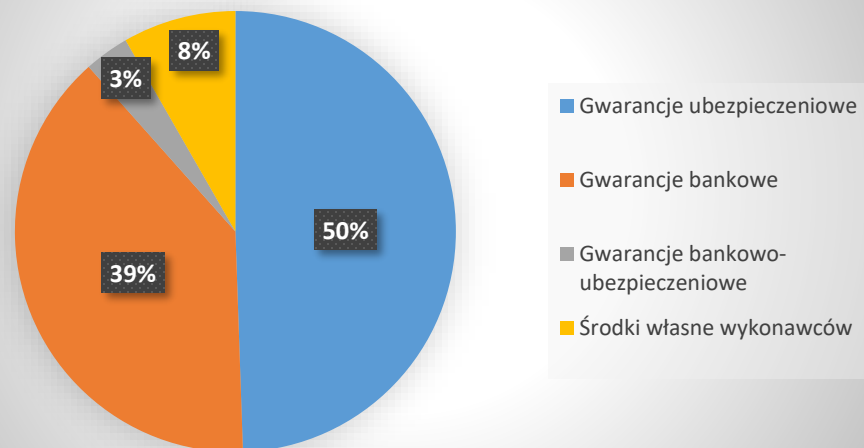
Wartości zabezpieczeń w gwarancjach bankowych i ubezpieczeniowych		
wg stanu obowiązywania na <b>15.09.2021 r.</b>		
<b>I Gwarancje Należytego Wykonania</b>	<b>639</b>	<b>6 918 072 401,53</b>
I.1 Prace projektowe	140	107 333 391,64
<b>I.2 Roboty budowlane</b>	<b>403</b>	<b>6 722 924 990,77</b>
I.3 Nadzór inwestorski	93	87 221 729,22
I.4 Nadzór Autorski	3	592 289,90
I.5 Nadzór Naukowo Techniczny	0	0,00
<b>II Gwarancje spłaty zaliczki</b>	<b>102</b>	<b>1 328 754 910,46</b>
II.1 Spłata zaliczki - prace projektowe	15	79 767 870,10
<b>II.2 Spłata zaliczki - roboty</b>	<b>80</b>	<b>1 244 024 563,81</b>
II.3 Spłata zaliczki - Nadzór inwestorski	7	4 962 476,55
<b>RAZEM</b>	<b>741</b>	<b>8 246 827 311,99</b>



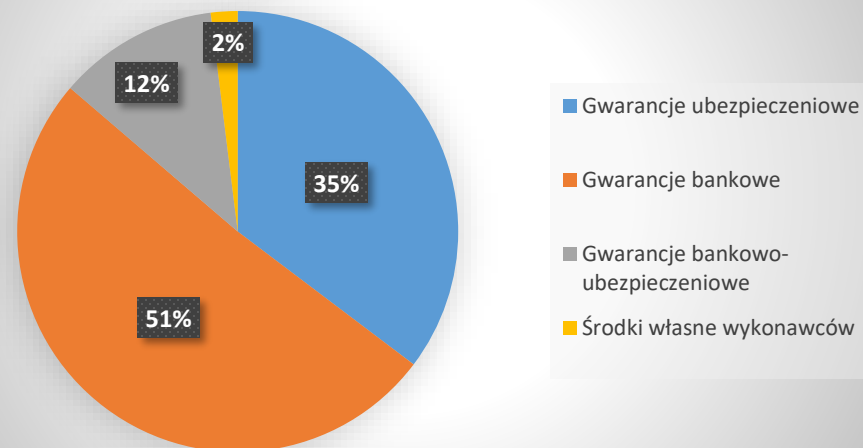
# ISTOTNE OBSZARY, W KTÓRYCH DOKONANO ZMIAN

## ZABEZPIECZENIA NALEŻYTEGO WYKONANIA I GWARANCJE SPŁATY ZALICZKI

### Gwarancje należytego wykonania



### Gwarancje spłaty zaliczki



	RAZEM	639	6 918 072 401,53
Gwarancje ubezpieczeniowe		316	2 605 520 443,13
Gwarancje bankowe		249	3 256 215 780,75
Gwarancje bankowo-ubezpieczeniowe		21	747 799 673,82
Środki własne wykonawców		53	308 536 503,83

	RAZEM	102	1 328 754 910,46
Gwarancje ubezpieczeniowe		36	266 607 690,98
Gwarancje bankowe		52	813 509 134,79
Gwarancje bankowo-ubezpieczeniowe		12	157 639 553,27
Środki własne wykonawców		2	90 998 531,42

# PLANY PRZETARGOWE NA 2022 ROK

# WSTĘPNY ZARYS PLANU PRZETARGÓW W 2022 R. – PBDK I PB100

**Program Budowy Dróg Krajowych 2014-2023:**  
**16 odcinków o łącznej długości 192 km**

**Program budowy 100 obwodnic 2020-2030:**  
**8 odcinków o łącznej długości 60 km**



Oddział	długość (km)	liczba odcinków	przykładowe odcinki
Białystok	5	1	Obwodnica Białobrzegów (DK8)
Bydgoszcz	9	2	Obwodnice Sępólna Krajeńskiego (DK25), Kamienia Krajeńskiego (DK25)
Katowice	7	1	Obwodnica Poręby i Zawiercia (DK78) odc. Kromotów - Żerkowice
Kraków	4	2	S52 POK odc. Modlniczka (Radzikowskiego) - w. Modlnica Obwodnice Zatora (DK28)
Lublin	109	7	S17 Piaski - Hrebenne (trzy odcinki) S12 Lublin - Dorohusk (trzy odcinki) Obwodnica m. Dzwola (DK74)
Olsztyn	3	1	Obwodnica Gąsek (DK65)
Opole	9	1	Obwodnica Brzegu (DK39)
Rzeszów	33	3	S19 Rzeszów - Barwinek (dwa odcinki) Obwodnica Sanoka (II etap) (DK28)
Szczecin	8	2	S6 Szczecin - Koszalin, odc. rondo Janiska - w. Kołobrzeg Wschód Obwodnica Kołbaskowa (DK13)
Warszawa	4	1	S17 Drewnica - Ząbki
Wrocław	50	2	S8 Wrocław (Magnice) - Kłodzko, odc. Łagiewniki - Wrocław (Magnice) Obwodnica Głogowa (DK12)
Zielona Góra	11	1	Obwodnica Krosna Odrzańskiego (DK29)

# CO CHCEMY, CO POWINNIŚMY, CO MUSIMY ZMIENIĆ, USPRAWNIĆ?

- ❖ Wprowadzić certyfikację firm budowlanych, jasne i czytelne zasady funkcjonowania na rynku polskim.
- ❖ Urealnić czas realizacji inwestycji.
- ❖ Wzmocnić sprawność instytucjonalną, administracyjną, uzgodnieniową przy wdawaniu zgód, zezwoleń.
- ❖ Zarządzać dynamicznie ryzykiem.
- ❖ Odpowiedzieć sobie na pytanie, ile kilometrów dróg jesteśmy w stanie bezpiecznie wybudować, oddać kierowcom, ile powinniśmy podpisać nowych umów, ogłosić przetargów?

# CO CHCEMY, CO POWINNIŚMY, CO MUSIMY ZMIENIĆ, USPRAWNIĆ?

Jak wyceniamy obecnie składane oferty?

Czy walka o kontrakty to:

- ❖ przemyślana strategia firm na maksymalny portfel zamówień?
- ❖ gra, kto da mniej lub więcej i wygra, a potem jakoś to będzie?
- ❖ zasypywanie dołka finansowego poprzednich kontraktów?

**„Jeśli nie masz siły i możliwości aby pokonać konkurencję, to zacznij z nią współpracować.”**

autor: KRZYSZTOF PRZYBYLSKI





**Generalna Dyrekcja  
Dróg Krajowych i Autostrad**



Ogólnopolski Punkt Informacji Drogowej

wybierz:

**19 111**

dostępny:



**Generalna Dyrekcja  
Dróg Krajowych i Autostrad**