

**PAŃSTWOWE GOSPODARSTWO LEŚNE
LASY PAŃSTWOWE**



**SPRAWOZDANIE
FINANSOWO-GOSPODARCZE
za 2010 rok**

DYREKCJA GENERALNA LASÓW PAŃSTWOWYCH

Warszawa, maj 2011 r.

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	3
I. WARUNKI FUNKCJONOWANIA PGL LASY PAŃSTWOWE W 2010 r.....	4
II. SYNTETYCZNA CHARAKTERYSTYKA FUNKCJONOWANIA PAŃSTWOWEGO GOSPODARSTWA LEŚNEGO LASY PAŃSTWOWE	6
1. <i>PGL Lasy Państwowe – unikalny podmiot gospodarczy</i>	6
2. <i>Organizacja zarządzania.....</i>	8
III. ZASOBY OSOBOWE I RZECZOWE LASÓW PAŃSTWOWYCH.....	10
1. <i>Zasoby osobowe</i>	10
1.1. <i>Zatrudnienie</i>	10
1.2. <i>Wynagrodzenia</i>	13
2. <i>Zasoby leśne</i>	15
IV. REALIZACJA ZADAŃ W ZAKRESIE GOSPODARKI LEŚNEJ,	16
1. <i>Działalność podstawowa</i>	16
1.1. <i>Hodowla lasu</i>	17
1.2. <i>Ochrona lasów</i>	19
1.3. <i>Pozyskanie i sprzedaż drewna</i>	20
2. <i>Realizacja innych zadań związanych z gospodarką leśną</i>	21
2.1. <i>Badania naukowe</i>	21
2.2. <i>Realizacja projektów z udziałem środków Unii Europejskiej</i>	23
2.3. <i>Działalność społeczna i edukacyjna</i>	27
2.4. <i>System informatyczny.....</i>	27
2.5. <i>Działalność promocyjna i informacyjna</i>	30
2.6. <i>Leśny Bank Genów Kostrzyca (LBG Kostrzyca):</i>	33
2.7. <i>Szkółkarstwo leśne</i>	35
2.8. <i>Zasady, instrukcje, programy.....</i>	35
V. SYTUACJA FINANSOWA PGL LP	36
1. <i>Podstawowe wielkości i wstępna charakterystyka sytuacji finansowej.....</i>	36
2. <i>Sytuacja majątkowa</i>	38
3. <i>Źródła finansowania aktywów</i>	40
4. <i>Wyniki finansowe</i>	42
5. <i>Ocena wskaźnikowa sytuacji finansowej</i>	43
6. <i>Ocena ogólna</i>	45
7. <i>Fundusz leśny – autonomiczne źródło finansowania działalności operacyjnej i rozwojowej</i>	46
8. <i>Zadania finansowane z budżetu</i>	49
VI. PODATKI I INNE OBCIĄŻENIA NA RZECZ CELÓW PUBLICZNYCH	50
VII. SYNTEZA I WNIOSKI.....	52

WPROWADZENIE

Przedkładamy sprawozdanie finansowo-gospodarcze Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe (PGL LP) za rok 2010.

Spełnia ono wymogi:

- Ustawy z 28 września 1991 r. o lasach (jednolity tekst Dz. U. z 2011 r. Nr 12 poz. 59). Art. 52 ust. 1 stanowi: „*Lasy Państwowe sporządzają corocznie sprawozdanie finansowo-gospodarcze z działalności Lasów Państwowych*”
- Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 6 grudnia 1994 r. w sprawie szczegółowych zasad gospodarki finansowej w Państwowym Gospodarstwie Leśnym Lasy Państwowe (Dz. U. Nr 134, poz. 692). Treść sprawozdania określa § 7 rozporządzenia.
- Ustawy o rachunkowości z 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. Nr 152 z 2009 r., poz. 1223).

Sprawozdanie zawiera istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskanych efektów oraz ukazanie czynników ryzyka. Uwzględniając przedmiot, cele i zadania PGL LP przedstawiono w sprawozdaniu informacje i oceny, które spełniają wymogi ustawy o rachunkowości, ale jednocześnie uwzględniają warunki funkcjonowania Lasów Państwowych.

Ustawa o lasach, rozporządzenie, a także ustawa o rachunkowości ustalają zasady systemu ekonomicznego, w tym gospodarki finansowej Lasów Państwowych tworząc zwarty, logiczny system finansowania działalności operacyjnej i rozwojowej.

PGL Lasy Państwowe w pełnym zakresie stosuje postanowienia ustawy o rachunkowości dotyczące ewidencji i sprawozdawczości finansowej.

PGL LP posiadają rozwiniętą regulację wewnętrzną dotyczącą zwłaszcza:

1. struktury organizacyjnej, w tym funkcji i zadań poszczególnych jednostek PGL LP,

2. planowania rzeczowego i finansowego, w tym także kształtowania przychodów i wydatków funduszu leśnego,
3. wieloszczeblowego systemu sprawozdawczości finansowej, w tym także wyboru firm audytorskich do badania sprawozdań finansowych nadleśnictw, regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych, a także Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych.

Regulacje zewnętrzne i wewnętrzne mają pełne praktyczne zastosowanie, co wynika także z badań sprawozdań finansowych za ostatnie kilka lat przez biegłych rewidentów. Pozytywnie funkcjonują system planowania, ewidencji i sprawozdawczości finansowej. Jest on w pełni zbieżny z systemami, które stosują przedsiębiorstwa niefinansowe, tworzące podstawy gospodarki, natomiast w sposób zasadniczy odbiega on od rozwiązań stosowanych przez jednostki zaliczone do sektora finansów publicznych. Wynika to z charakteru i przedmiotu funkcjonowania Lasów Państwowych.

I. WARUNKI FUNKCJONOWANIA PGL LASY PAŃSTWOWE W 2010 r.

Rok 2010 w działalności PGL Lasy Państwowe charakteryzował się kilkoma zdarzeniami, które miały znaczący wpływ na całokształt rezultatów gospodarczych i finansowych. Miały one przede wszystkim charakter zewnętrzny, obiektywny, który wymagał odpowiednich przedsięwzięć podejmowanych przez wszystkie szczeble organizacyjne Lasów Państwowych.

W 2010 r. miały miejsce zdarzenia, które wpłynęły na działalność PGL Lasy Państwowe. Ważniejsze z tych zdarzeń to m.in.:

1. W miesiącach maj – czerwiec 2010 r. opady deszczu o znacznej intensywności były przyczyną powstania fali powodziowej oraz podtopień na gruntach pozostających w zarządzie PGL Lasy Państwowe. Wielkość szkód powodziowych oszacowano na kwotę 125,5 mln zł. Stwierdzone wówczas szkody w infrastrukturze (drogi, mosty, przepusty, budynki oraz inne obiekty budowlane)

i na gruncie (szkółki, uprawy, młodniki, starsze drzewostany) wskazywały na nadzwyczajne zagrożenia dla lasów w długookresowym cyklu produkcji leśnej.

Usuwanie szkód zgodnie z decyzją Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych realizowane było m.in. ze środków funduszu stabilizacji (art. 58 ust. 4 ustawy o lasach) w wysokości 21.595,4 tys. zł

2. Pożary, to kolejne nadzwyczajne zdarzenia, których bezpośrednie skutki szacujemy na kwotę 2.951,0 tys. zł. W zakresie ochrony obszarów leśnych utrzymujemy system ochrony przeciwpożarowej, a także współpracujemy z Państwową Strażą Pożarną oraz z Ochotniczą Strażą Pożarną.
3. Mimo szczególnej aktywności środków masowego przekazu, służb publicznych nadal zaśmiecanie Lasów Państwowych jest zjawiskiem, którego ujemne skutki ekonomiczne wynoszą ok. 10.839 tys. zł w skali rocznej, nie licząc kosztów społecznych i im podobnych.
4. Obciążenia finansowe Lasów Państwowych w postaci podatków i innych płatności na cele publiczne (w tym ZUS, PFRON i inne) stanowią znaczący udział w przychodach z całokształtu działalności gospodarczej.

Wymienione w sposób syntetyczny uwarunkowania funkcjonowania Lasów Państwowych w 2010 r. wymagały aktywnego działania wszystkich służb i szczebli organizacyjnych. Przeciwdziałanie oraz szybka reakcja na zewnętrzne zagrożenia były możliwe dzięki doświadczeniu, odpowiedniemu wyprzedzaniu, a także samodzielności w finansowaniu przedsięwzięć zapobiegawczych.

II. SYNTETYCZNA CHARAKTERYSTYKA FUNKCJONOWANIA PAŃSTWOWEGO GOSPODARSTWA LEŚNEGO LASY PAŃSTWOWE

1. PGL Lasy Państwowe – unikalny podmiot gospodarczy

PGL LP jest organizacją, która sprawuje zarząd nad zasobami leśnymi będącymi własnością Skarbu Państwa. O skali złożoności świadczą następujące wielkości:

- Lasy Państwowe sprawują funkcje zarządcze na obszarze 7.596,6 tys ha, z czego 7.273,1 tys ha stanowią lasy.
- Zasoby drewna (na pniu), to 1.865,5 mln m³ w okresie ostatnich 20 lat zasoby te zwiększyły się ponad dwukrotnie.
- Pozyskanie drewna w 2010 r. wyniosło 33,8 mln m³ i zwiększyło się o 2% w stosunku do 2009 r. Jednocześnie przyrost zasobów drzewnych jest trwałym zjawiskiem w działalności LP.

PGL LP jest szczególnym podmiotem gospodarczym, realizującym nie tylko funkcje gospodarcze, ale także funkcje społeczne, ekologiczne, kulturowe i inne. Szczególne cechy PGL LP można sformułować następująco:

1. Autonomiczna regulacja prawna w postaci ustawy o lasach i Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie szczegółowych zasad gospodarki finansowej.
2. Wieloszczeblowa struktura organizacyjna stwarzająca potrzebę sporządzania łącznych sprawozdań finansowych na dwóch szczeblach: regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych i Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych.
3. Autonomiczny system finansowania działalności operacyjnej i rozwojowej, oparty na zasadach samofinansowania.
4. Wysoki udział kapitałów własnych w finansowaniu aktywów (ok. 87%); zobowiązania nie stanowią zagrożenia dla stabilności struktury kapitałowej. Taka struktura źródeł finansowania zapewnia wysoki poziom stabilności finansowej.
5. System rachunkowości, w tym sprawozdawczości finansowej jest regulowany postanowieniami ustawy o rachunkowości. Rachunkowość PGL LP oparta jest

na zasadzie memoriałowej, a podstawowe kryteria finansowe, to przychody, koszty i wyniki finansowe. Te rozwiązania finansowe są zbieżne z regulacjami systemu rachunkowości przedsiębiorstw niefinansowych, zwłaszcza spółek kapitałowych jako podstawowych podmiotów gospodarki rynkowej.

6. Zachowanie ciągłości bilansowej: bilans zamknięcia na koniec roku obrotowego jest jednocześnie bilansem otwarcia następnego roku obrotowego. Aktywa, w tym obrotowe przechodzą na następne okresy w odróżnieniu od rozwiązań stosowanych w podmiotach sektora finansów publicznych.
7. Występuje wysoka zmienność przychodów i kosztów w poszczególnych miesiącach roku obrotowego związana w znacznym stopniu z sezonowością pozyskania i sprzedaży drewna, które stanowi podstawowe źródło przychodów PGL LP.
8. Ze względu na charakter lasów, ich wieloletni wzrost do okresu dojrzałości gospodarczej, prognozowanie podstawowych wskaźników rzeczowych i finansowych musi mieć charakter długookresowy, stąd np. plan urządzenia lasu sporządzany jest na okres 10-letni.

Wymienione szczególne cechy PGL Lasy Państwowe mają bezpośredni wpływ na treść sprawozdania finansowo-gospodarczego. W ujęciu syntetycznym stwierdzamy:

- PGL Lasy Państwowe jest samodzielnym podmiotem gospodarki narodowej, którego działalność gospodarcza oparta jest na zasadach rynkowych (zakup, sprzedaż). Działalność operacyjna i rozwojowa finansowane są z własnych przychodów.
- Autonomiczny system finansowy PGL Lasy Państwowe oparty jest na regulacjach ustawowych. Uwzględnia on specyficzne warunki funkcjonowania LP, zwłaszcza wynikające z całokształtu gospodarki leśnej.

2. Organizacja zarządzania

Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe szczególną wagę przywiązuje do sprawności zarządzania. Przejawia się to w następujących przedsięwzięciach, sukcesywnie realizowanych i doskonalonych:

1. operacyjnym (rocznym) i wieloletnim planowaniu zadań rzeczowych i finansowych, wynikających z ustawowych i statutowych regulacji;
2. stałym doskonaleniu struktury organizacyjnej umożliwiającym jej dostosowanie do zmieniających się warunków;
3. regulowaniu trwałymi rozwiązaniami organizacyjnymi i procedurami postępowania podstawowych sfer działalności gospodarczej i finansowej;
4. funkcjonowaniu i stałym doskonaleniu bazy informacyjnej (System Informacyjny Lasów Państwowych), wykorzystywanej w zarządzaniu;
5. systemie rachunkowości stanowiącym z jednej strony wypełnienie obowiązków ustawowych wynikających z ustawy o rachunkowości, z drugiej zaś będącym źródłem informacji finansowych wykorzystywanych w zarządzaniu, zwłaszcza zaś w ocenie jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych.

Według stanu na 31 grudnia 2010 r. w skład PGL LP wchodziły następujące jednostki organizacyjne:

1. Dyrekcja Generalna Lasów Państwowych	1
2. Regionalne dyrekcje Lasów Państwowych	17
3. Nadleśnictwa	430
4. Inne jednostki organizacyjne o zasięgu regionalnym, zwane dalej zakładami	18
5. Inne jednostki organizacyjne o zasięgu krajowym, zwane dalej zakładami	7

W roku 2010 dokonano siedmiu zmian w organizacji oraz zasięgach terytorialnych nadleśnictw oraz ich obrębów leśnych. Między innymi, zgodnie z Zarządzeniem nr 73 Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z 12 listopada 2009 r. z dniem

1 stycznia 2010 roku Nadleśnictwo Wetlina została połączona z Nadleśnictwem Cisna.

W 2010 r. funkcjonowały następujące zakłady o ogólnokrajowym zasięgu działania, podległe Dyrektorowi Generalnemu Lasów Państwowych:

1. Centrum Informacyjne Lasów Państwowych w Warszawie,
2. Leśny Bank Genów Kostrzyca w Miłkowie,
3. Ośrodek Kultury Leśnej w Gołuchowie,
4. Ośrodek Rozwojowo-Wdrożeniowy Lasów Państwowych w Bedoniu,
5. Ośrodek Techniki Leśnej w Jarocinie,
6. Zakład Informatyki Lasów Państwowych w Bedoniu,
7. Centrum Koordynacji Projektów Środowiskowych w Warszawie.

Zakłady te realizowały zadania i funkcje, które wykorzystane były przez nadleśnictwa, a także Dyрекcję Generalną Lasów Państwowych. Wyodrębnienie tych zakładów w samodzielne jednostki okazało się rozwiązaniem korzystnym, skutecznie wspierającym zarządzanie Lasami Państwowymi.

Ponadto o zasięgu regionalnym funkcjonowały następujące zakłady:

1) zespoły składnic	5
2) gospodarstwa rybackie	2
3) zakłady transportu i spedycji	2
4) zakłady Usługowo-produkcyjne	3
5) ośrodki transportu leśnego	2
6) zakłady usług leśnych	2
7) ośrodki szkoleniowo-wypoczynkowe	2
	<hr/>
Razem	18

Ukształtowana struktura Lasów Państwowych jest stale doskonała, przejrzysty podział zadań i funkcji tworzą skuteczne wewnętrzne warunki realizacji zadań gospodarki leśnej, co wyraża się w wynikach rzeczowych i finansowych, które prezentujemy w kolejnych punktach sprawozdania.

III. ZASOBY OSOBOWE I RZECZOWE LASÓW PAŃSTWOWYCH

1. Zasoby osobowe

1.1. Zatrudnienie

Podjęta w latach uprzednich restrukturyzacja całokształtu działalności pozwoliła m.in. zredukować zatrudnienie. Wiele sfer działalności zostało w Lasach Państwowych zracjonalizowane, w szerokim zaś zakresie, w tym zwłaszcza w pozyskaniu drewna Lasy Państwowe korzystają z wyspecjalizowanych usług firm zewnętrznych. Charakterystycznym tego przejawem jest struktura kosztów rodzajowych. W 2010 r. kształtowała się ona jak niżej:

	<u>w mln zł</u>	<u>w %</u>
Koszty rodzajowe ogółem	5.866	100,0
w tym:		
• koszt usług obcych	2.433	41,4
• koszty wynagrodzeń wraz z narzutami	2.075	35,4

Tak wysoki udział usług obcych w strukturze kosztów rodzajowych nie ma wielu przykładów w sektorze przedsiębiorstw; przeciętnie w tym sektorze wynosi on 22%¹. Koszty usług obcych są największym składnikiem kosztów działalności Lasów Państwowych.

Powszechne korzystanie z usług zewnętrznych przynosi dla Lasów Państwowych wiele innych korzyści, zarówno w strukturze inwestowania, jak i w zatrudnieniu. Stwarza możliwości wyboru dostawców usług na zasadzie ich jakości i oferowanych cen oraz innych istotnych kryteriów.

¹ obliczono na podstawie: *Wyniki finansowe podmiotów gospodarczych I-VI 2010 r.* GUS, Warszawa 2010, tabl. 5

Stan zatrudnienia w Lasach Państwowych został zredukowany ze 115 tys. osób w latach 80. do 104 tys. osób w latach 90. do obecnego, który wynosi 25,5 tys. osób.

W 2010 r. przeciętne miesięczne zatrudnienie w PGL LP wyniosło 24.733 osoby i w stosunku do 2009 r. było niższe o 459 osób. Struktura zatrudnienia ukształtowała się następująco:

Pracownicy stali	24.542	osoby
w tym: na stanowiskach nierobotniczych	21.909	osób
Pracownicy zatrudnieni na czas określony	191	osób

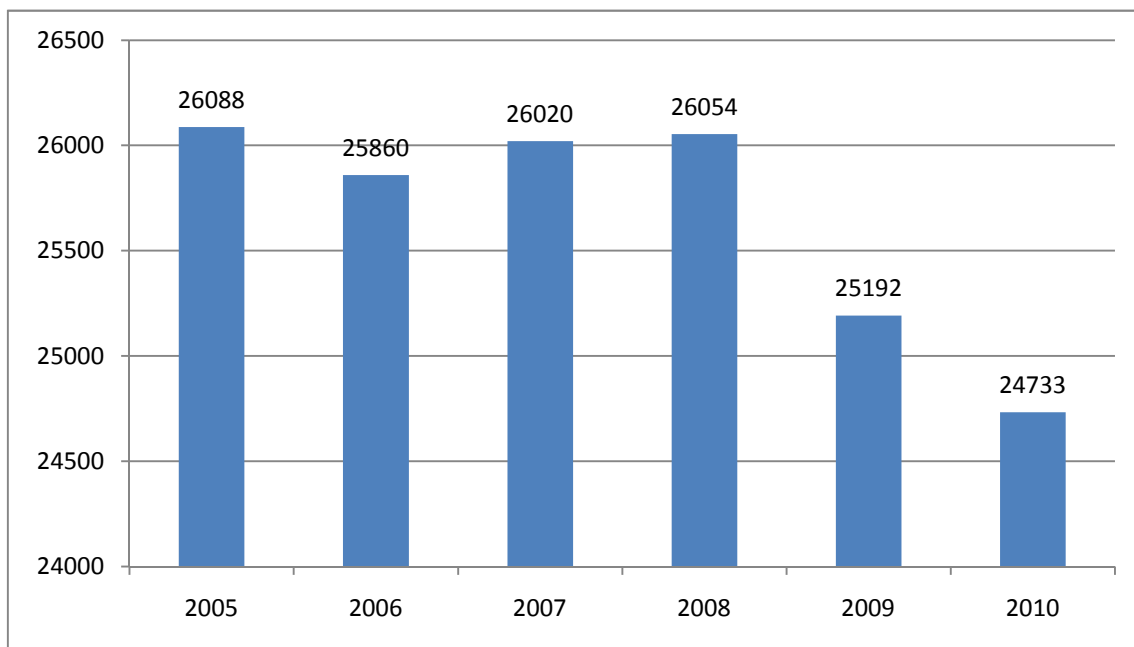
Struktura przeciętnego, miesięcznego zatrudnienia w układzie grup jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych w omawianym okresie przedstawiała się następująco:

		%
Ogółem	24.733 osoby	100,0
w tym:		
1. W nadleśnictwach	22.554 osoby	91,2
z tego:		
- w Służbie Leśnej	15.673 osoby	53,5
- na stanowiskach nierobotniczych poza Służbą Leśną	4.599 osób	18,6
- na stanowiskach robotniczych	2.282 osoby	9,4
2. W zakładach	972 osoby	3,9
w tym: na stanowiskach nierobotniczych	491 osób	2,0
3. W Dyrekcji Generalnej i biurach regionalnych dyrekcji LP (łącznie z regionami inspekcyjnymi Lasów Państwowych i zol-ami)	1.207 osób	4,9
w tym w Służbie Leśnej	612 osób	2,5

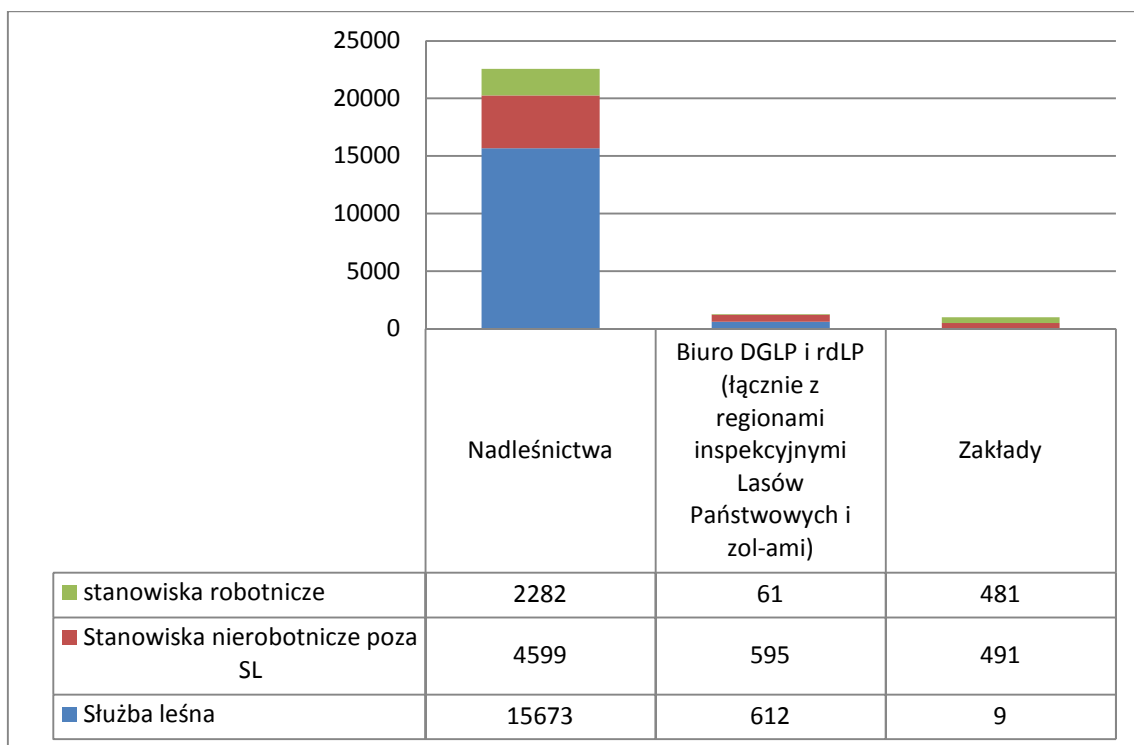
Analogicznie jak w latach poprzednich wystąpiła tendencja spadku zatrudnienia ogółem, przy jednoczesnej zmianie jego struktury. Przeciętne zatrudnienie w latach

2005-2010 przedstawia rys. 1. Struktura zatrudnienia w 2010 r. została przedstawiona na rys. 2.

Rys. 1. Przeciętne miesięczne zatrudnienie w PGL LP w latach 2005-2010



Rys. 2. Struktura zatrudnienia w PGL LP w 2010 r.



W 2010 r. na stanowiskach nierobotniczych wystąpił spadek zatrudnienia o 298 osób, przy czym:

- ✓ w Służbie Leśnej nastąpił spadek o 88 osób w stosunku do 2009 roku i o 12 osób w stosunku do roku 2008;
- ✓ liczba zatrudnionych na stanowiskach nierobotniczych poza Służbą Leśną w stosunku do 2009 r. zmniejszyła się o 210 osób, w stosunku zaś do roku 2008 zmniejszyła się o 633 osoby;
- ✓ na stanowiskach robotniczych nastąpiło zmniejszenie zatrudnienia w porównaniu z 2009 r. o 161 osób, zaś z 2008 700 osób.

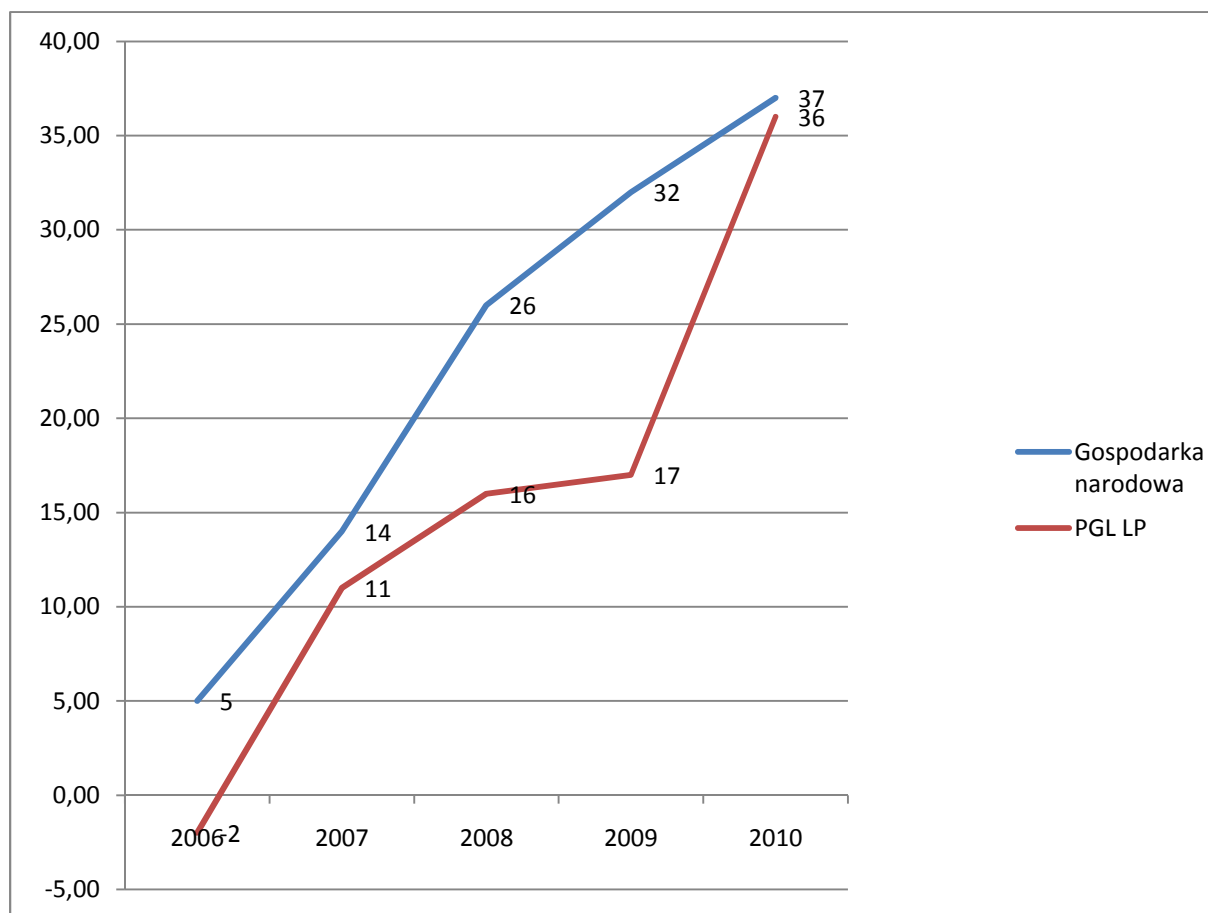
Według stanu na 31 grudnia 2010 w PGL LP było zatrudnionych 24.861 osób, tj. 32 osoby więcej niż na koniec 2009 r.

1.2. Wynagrodzenia

W roku 2010 wydatkowano na wynagrodzenia (bez wypłat z zysku)	1.660.551,1 tys. zł	w % 100,0
Struktura ww. środków przedstawiała się następująco:		
1) w nadleśnictwach	1.498.621,4 tys. zł	90,2
2) w zakładach	52.979,4 tys. zł	3,2
3) w Dyrekcji Generalnej LP i biurach regionalnych dyrekcji LP (łącznie z regionalnymi inspekcjami LP i zakładami ochrony lasu)	108.950,3 tys. zł	6,6

W latach 2006-2010 przyrost przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w LP wyniósł 36% w ujęciu nominalnym. Według danych GUS przyrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej wyniósł 37%. Dane te przedstawia rys. 3.

Rys. 3. Procentowy wzrost przeciętnego wynagrodzenia w stosunku do 2005 r.



W latach 2006-2009 tempo wzrostu wynagrodzeń w LP było znacznie niższe niż w gospodarce narodowej, natomiast w 2010 r. nastąpiło przyspieszenie wzrostu przeciętnych wynagrodzeń. Korzystna sytuacja finansowa pozwoliła na sfinansowanie przyrostu wynagrodzeń ze środków LP.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie za 2010 r. wynosiło	5.594,9 zł
w tym:	
a) w Służbie Leśnej nadleśnictw	6.014,8 zł
b) na stanowiskach nierobotniczych poza Służbą Leśną ogółem	4.869,5 zł
w tym:	
- nadleśnictw	4.671,1 zł
- zakładów	5.657,6 zł
c) na stanowiskach robotniczych (robotnicy stali) ogółem	4.026,1 zł

w tym:

- nadleśnictw	4.138,0 zł
- zakładów	3.403,4 zł

Relacje wynagrodzeń w poszczególnych grupach oceniamy jako prawidłowe, wskazujące na ich rolę i znaczenie w gospodarce Lasów Państwowych.

2. Zasoby leśne

Powierzchnia lasów

W zarządzie PGL Lasy Państwowe znajdują się lasy i grunty o powierzchni 7.596,6 tys. ha według stanu na 31 grudnia 2010 r., z tego 7.273,1 tys. ha stanowią lasy, zajmujące 95,7% ogólnej powierzchni.

Strukturę zagospodarowania powierzchni będącej w zarządzie Lasów Państwowych przedstawia tabela 1.

Tabela 1. Struktura powierzchni LP

	2009	%	2010 r.	%
Powierzchnia według stanu na 31.12. w tys. ha	7.595,9	100,0	7.596,6	100,0
w tym:				
- lasy razem	7.268,6	95,7	7.273,1	95,7
w tym: - grunty zalesione	6.969,7	91,8	6.968,9	91,7
- grunty niezalesione	98,7	1,3	103,5	1,4
- użytki rolne	150,8	2,0	149,1	2,0
- nieużytki	102,1	1,3	101,5	1,3
- wody	9,3	0,1	9,0	0,1
- zadrzewienia i zakrzewienia	13,4	0,2	13,1	0,2

Struktura powierzchni gruntów będących w zarządzie Lasów Państwowych w ostatnich latach jest stabilna. Została ona ukształtowana w długoletnim procesie i wynika głównie z warunków przyrodniczych.

Zasoby drzewne

Zasoby drzewne wg Wielkoobszarowej Inwentaryzacji Stanu Lasu 2006-2010 (WISL) przedstawia tabela 2.

Tabela 2. Zasoby drzewne

Lp.	Treść	Według WISL		Różnica
		2005-2009	2006-2010	
1	2	3	4	5
1.	Zasoby drzewne w mln m ³	1.849,3	1.865,5	16,2
2.	Przeciętna zasobność drzewostanów w m ³ /ha	262	264	2
3.	Przyrost roczny grubizny brutto w m ³ /ha gruntów leśnych	-	9,19	

Zasoby drewna „na pniu” na 1 stycznia 2011 r. wynoszą 1.866 mln m³. Przeciętny roczny przyrost zasobów obliczany w okresie 5-letnim wynosił 9,19 m³/ha. Powyższe dane wskazują na bardzo dobry stan lasów, dzięki ich ochronie i pielęgnacji, a także zastosowaniu nowoczesnych środków zwalczania zagrożeń.

IV. REALIZACJA ZADAŃ W ZAKRESIE GOSPODARKI LEŚNEJ,

1. Działalność podstawowa

Stosownie do postanowień ustawowych i statutowych głównym celem Lasów Państwowych jest prowadzenie trwale zrównoważonej gospodarki leśnej, zwłaszcza zaś zachowanie i ochrona lasów oraz wzrost ich zasobów. Działalność gospodarcza, zwłaszcza zaś pozyskanie i sprzedaż drewna generują środki umożliwiające pełną realizację zadań gospodarki leśnej, jak też realizację płatności podatkowych i innych na cele publiczne.

1.1. Hodowla lasu

Główne zadania hodowli lasu realizowane są na podstawie planów urządzenia lasu i potrzeb lasu. W minionym roku wykonano 51 435 ha odnowień i zalesień, w tym 47 569 ha odnowień i zalesień sztucznych, 3 866 ha odnowień naturalnych w tym 172 ha sukcesji naturalnej. W ramach odnowień na 5 858 ha wprowadzano II piętro drzewostanu. Poprawki i uzupełnienia wykonano na powierzchni 4 814 ha.

Pielęgnowanie lasu prowadzono na 262 962 ha, a polegało ono m. in. na pielęgnowaniu gleby i niszczeniu chwastów (127 147 ha), wprowadzaniu podszytów (904 ha), wykonywaniu czyszczeń wczesnych (59 231 ha), czyszczeń późnych (75 681ha), trzebieży wczesnych (114 715 ha) i trzebieży późnych (332 312 ha).

Ważnym zadaniem hodowli lasu jest przebudowa drzewostanów, którą zrealizowano na powierzchni 10 641 ha.

Prowadzono także melioracje agrotechniczne na 52 840ha oraz wodne na 2 802ha.

Zakontraktowano w naborze 2010 r. środki pomocowe PROW 2007-2009 w łącznej kwocie 120 mln zł (30 mln euro) przeznaczone dla nadleśnictw na finansowanie operacji w zakresie odtwarzania potencjału produkcji leśnej zniszczonego przez katastrofy oraz wprowadzanie instrumentów zapobiegawczych.

Udzielono pomocy dla rolników na naprawy uszkodzonych upraw leśnych PROW na kwotę blisko 63.000 zł. Jako zadanie zlecone wykonano plany zalesień na łączną kwotę 1.180.000,00 zł. Wykonano zadania w ramach „Programu dla Odry-2006” na łączną kwotę 814.632 zł.

W 2010 r. została zakończona realizacja „Programu zachowania leśnych zasobów genowych i hodowli selekcyjnej drzew leśnych w Polsce na lata 1991-2010”, w ramach którego uznano 8.384 drzew matecznych, 15.811 ha wyłączonych drzewostanów nasiennych, 202.076 ha gospodarczych drzewostanów nasiennych, 3.164 ha drzewostanów zachowawczych, 1.754 drzew zachowawczych, 3.477 źródeł nasion. Założono: 1.273 ha plantacji nasiennych, 728 ha plantacyjnych upraw nasiennych, 67.876 ha upraw pochodnych, 974 ha upraw zachowawczych. Realizowany jest „Program testowania potomstwa wyłączonych drzewostanów

nasiennych, drzew doborowych, plantacji nasiennych i plantacyjnych upraw nasiennych", w ramach którego do tej pory założono 16 upraw testujących potomstwa wyłączonych drzewostanów nasiennych buka pospolitego, 12 upraw testujących potomstwa drzew matecznych buka pospolitego, 17 upraw testujących potomstwa wyłączonych drzewostanów nasiennych jodły pospolitej, 16 upraw testujących potomstwa wyłączonych drzewostanów nasiennych sosny zwyczajnej, 20 upraw testujących potomstwa drzew matecznych sosny zwyczajnej, 4 uprawy testujące potomstwa wyłączonych drzewostanów nasiennych świerka pospolitego, 4 uprawy testujące potomstwa drzew matecznych świerka pospolitego. Realizacja zadań z hodowli lasu w przedstawionych rozmiarach gwarantuje utrzymanie trwałości i ciągłości istnienia lasów oraz zapewnia ich właściwy stan przyrodniczy i sanitarny. Potwierdzeniem wysokiego poziomu prowadzenia gospodarki leśnej przez PGL LP jest posiadanie przez 16 Regionalnych Dyrekcji Lasów Państwowych certyfikatu FSC (Forest Stewardship Council). Ponadto RDLP Radom, jako pierwsza w strukturach Lasów Państwowych od 23.12.2010 roku posiada drugi certyfikat PEFC (Programme for Endorsement of Forest Certification). O przyznanie tego certyfikatu ubiegać się będą również inne regionalne dyrekcje.

W miesiącach maj - czerwiec 2010r. z powodu opadów deszczu o znacznej intensywności, które były przyczyną powstania fali powodziowej oraz podtopień na gruntach pozostających w zarządzie PGL LP oszacowano wielkość szkód powodziowych na kwotę 125,5 mln zł. Stwierdzone wówczas szkody w infrastrukturze (drogi, mosty, przepusty, budynki oraz inne obiekty budowlane) oraz na gruntach zalesionych (szkółki, uprawy, młodniki, starsze drzewostany) wskazywały na nadzwyczajne zagrożenia dla lasów w długookresowym cyklu produkcji leśnej.

Usuwanie szkód zgodnie z decyzją Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych realizowane było m. in. ze środków funduszu stabilizacji (art. 58 ust. 4 ustawy o lasach) w wysokości 21.595,4 tys. zł.

1.2. Ochrona lasów

Ważniejsze zadania zrealizowane w 2010 r. obejmuje:

- 1) Zabiegi ograniczające liczebność szkodliwych owadów (ryjkowce, liściożerne, szkodniki glebowe); obszar objęty ochroną 12.825 ha, w tym przy użyciu sprzętu lotniczego 2.954 ha;
- 2) Zabiegi zwalczające grzyby patogeniczne; obszar objęty ochroną – 23.747 ha.
- 3) Zabiegi ochronne przed zwierzyną (chemiczne i mechaniczne zabezpieczanie sadzonek, łącznie z grodzeniami) – obszar objęty ochroną 79.842 ha, w tym grodzenia – 17.785 ha.

W ramach ochrony lasu prowadzona była również ochrona przeciwpożarowa metodami tradycyjnymi oraz w formie lotniczego patrolowania i gaszenia pożarów lasu.

Na terenie Lasów Państwowych funkcjonuje sieć meteorologicznych punktów pomiarowych, wykorzystywana do prognozowania zagrożenia pożarowego lasu. W jej skład wchodzi 42 punkty prognostyczne, 83 pomocnicze punkty pomiarowe oraz 9 punktów meteorologicznych. Ww. punkty są równomiernie rozmieszczone w 42 strefach prognostycznych. Koszt ich utrzymania w 2010 r. wyniósł 538,6 tys. zł.

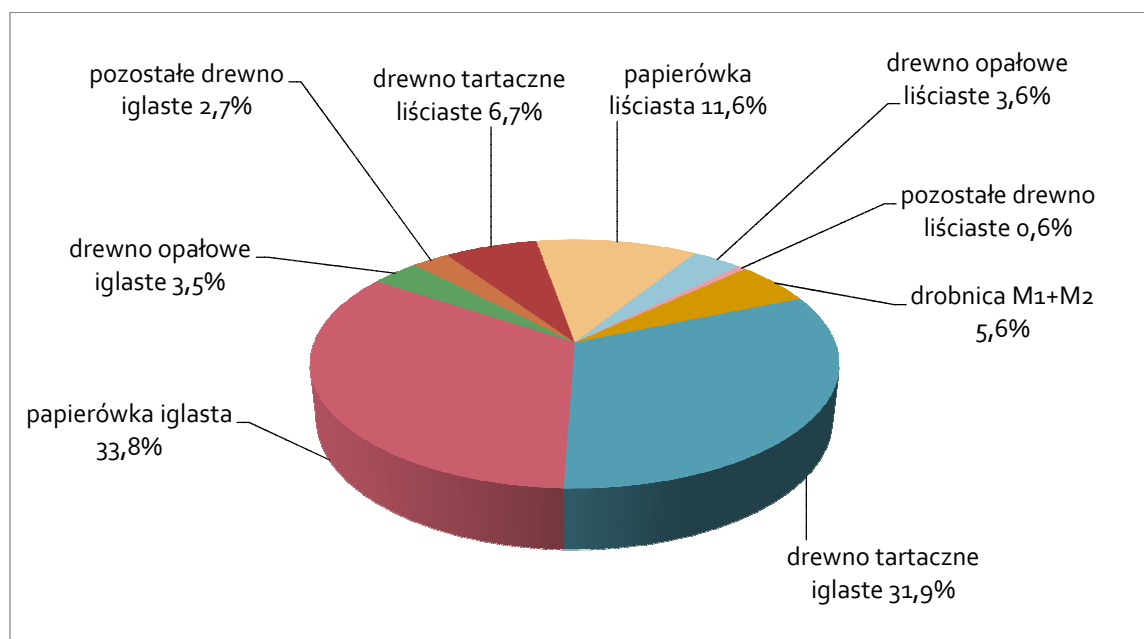
Lasy Państwowe w zakresie ochrony mienia przed pożarami współpracują z wieloma organizacjami i instytucjami, w tym w szczególności z Państwową Strażą Pożarną i Ochotniczymi Strażami Pożarnymi. Jednostki organizacyjne Lasów Państwowych, w miarę posiadanych możliwości przekazały, w uzasadnionych przypadkach, w formie darowizny część dodatniego wyniku finansowego na cele społecznie użyteczne, w tym świadczenia na rzecz jednostek użyteczności publicznej i oświatowej. W myśl ww. zapisu w 2010 r. udzieliły wsparcia jednostkom Państwowej Straży Pożarnej w wysokości 141 tys. zł i Ochotniczej Straży Pożarnej w kwocie 644 tys. zł.

1.3. Pozyskanie i sprzedaż drewna

Pozyskanie i sprzedaż drewna to podstawowy składnik całokształtu gospodarki leśnej. Zadania te są realizowane z uwzględnieniem skali zasobów, ochrony środowiska i innych czynników mających wpływ na jakościowe parametry gospodarki leśnej.

W 2010 roku w Lasach Państwowych pozyskano 33.769 tys. m³ surowca drzewnego, w tym 31.882 tys. m³ grubizny. Jest to o 665 tys. m³, tj. 2% więcej niż w 2009 r. Udział w pozyskaniu poszczególnych grup sortymentowych ukształtował się tak, jak prezentuje rys. 4

Rys. 4. Struktura pozyskania drewna w 2010 r.



Sprzedaż drewna w Lasach Państwowych w 2010 r. wyniosła 33.731 tys. m³ ogółem, w tym 31.877 tys. m³ grubizny. Jest to o 422 tys. m³ drewna więcej niż w 2009 roku. Najwięcej sprzedano papierówki iglastej, tj. 11.448 tys. m³ oraz drewna tartaczno iglastego, tj. 10.764 tys. m³.

Średnia cena drewna ogółem w Lasach Państwowych w 2010 roku wyniosła 157 zł/m³. Przychody ze sprzedaży drewna wyniosły 5.283,7 mln zł.

W 2010 roku sprzedaż drewna prowadzona była zgodnie z postanowieniami Zarządzenia nr 69 Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych z dnia 14 października 2009 r. w sprawie sprzedaży drewna przez Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe w 2010 roku. W systemie tym sprzedaż została podzielona na półrocza i obejmowała dwa rodzaje sprzedaży surowca drzewnego; poprzez przetarg ograniczony w Portalu Leśno-Drzewnym, który przeznaczony jest dla nabywców posiadających tzw. historię zakupów (50% puli przeznaczonej dla przedsiębiorców – 25% puli na każde półrocze) oraz poprzez systemowe aukcje internetowe w aplikacji e-drewno (50% puli przeznaczonej dla przedsiębiorców – 25% puli na każde półrocze).

2. Realizacja innych zadań związanych z gospodarką leśną

2.1. Badania naukowe

Badania naukowe realizowane przez jednostki naukowo-badawcze na zlecenie Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych w 2010 r. były badaniami zarówno o charakterze poznawczym, jak i utylitarnym, a ich wyniki mają podstawowe znaczenie dla rozwoju wszystkich dziedzin leśnictwa.

Głównym wykonawcą badań dla Lasów Państwowych w 2010 r. był Instytut Badawczy Leśnictwa w Sękocinie Starym (IBL).

W 2010 r. na realizację 52 tematów badawczych Lasy Państwowe wydatkowały środki funduszu leśnego w łącznej kwocie 18.305,5 tys. zł, w tym na tematy realizowane przez:

Instytut Badawczy Leśnictwa 15.140 tys. zł na realizację 33 tematów

Uczelnie - ogółem 3.165,5 tys. zł na realizację 19 tematów, w tym:

- Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie (SGGW)
806.7 tys. zł na realizację 6 tematów,
- Uniwersytet Rolniczy w Krakowie (UR w Krakowie)
537,2 tys. zł na realizację 5 tematów,
- Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu (UP w Poznaniu)
749,6 tys. zł na realizację 3 tematów, w tym
1 wspólny z ID PAN w Kórniku,
- Instytut Dendrologii PAN w Kórniku (IDPAN w Kórniku)
1.023,1 tys. zł na realizację 5 tematów, w tym
1 wspólny z UP Poznań
- Polska Akademia Nauk w Warszawie (PAN)
48,9 tys. zł na realizację 1 tematu

Przedmiotowy zakres realizowanych 52 tematów był następujący:

hodowla i użytkowanie lasu	-	25 tematów
ochrona lasu	-	15 tematów
ochrona przyrody	-	1 temat
urządzenie lasu	-	5 tematów
łowiectwo	-	3 tematy
ekonomika	-	2 tematy
kadry	-	1 temat

Uzyskane w ramach realizacji tematów badawczych wyniki prac, w zależności od podjętych podczas komisyjnych odbiorów ustaleń odnośnie do zakresu i formy ich upowszechniania były przekazywane do podległych jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych i do innych jednostek spoza LP, celem stosownego wykorzystania (wdrożenia).

W 2010 r. została zakończona realizacja „Programu zachowania leśnych zasobów genowych i hodowli selekcyjnej drzew leśnych Polsce na lata 1991-2010”, najbardziej zaawansowanego w Europie programu zachowania leśnego materiału rozmnożeniowego.

2.2. Realizacja projektów z udziałem środków Unii Europejskiej

Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe jest beneficjentem trzech projektów infrastrukturalnych znajdujących się na liście projektów indywidualnych dla Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2007-2013. Dwa z nich przewidują działania związane z retencjonowaniem wody, w trzecim będą prowadzone prace związane z rekultywacją terenów leśnych.

Analiza rozkładu opadów na terenie naszego kraju w ostatnich latach wskazuje na zwiększenie ilości opadów występujących w krótkich okresach czasu (np. nagłe ulewne deszcze występujące na południu Polski) powoduje to zwiększony, szybki spływ wód bliski stanom ekstremalnym powodujący zniszczenia. Wody te bardzo szybko opuszczają tereny leśne powodując w ten sposób nagłe i obfite wezbrania w korytach rzek, kanałach, rowach, przyczyniając się w ten sposób do znaczącego wzrostu zagrożenia powodziowego na terenach zamieszkałych oraz związanych z prowadzeniem gospodarki rolnej. W wielu przypadkach doprowadza to do powstania znaczących strat.

Zadania prowadzone na terenie Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe mają na celu spowolnienie odpływu wezbraniowego wód, jeszcze na terenach leśnych, a także zatrzymanie jak najdłużej wody w ekosystemach leśnych. Działania te będą miały wpływ na zwiększenie bezpieczeństwa powodziowego kraju, a także na poprawę bilansu wodnego, renaturyzacji niektórych siedlisk, zwiększenie bioróżnorodności oraz bezpieczeństwa przeciwpożarowego obszarów leśnych.

- 1) „Zwiększanie możliwości retencyjnych oraz przeciwdziałanie powodzi i suszy w ekosystemach leśnych na terenach nizinnych” W dniu 9.06.2010 r. pomiędzy NFOŚiGW a PGL LP została podpisana umowa o dofinansowanie ww. projektu. Całkowity koszt realizacji projektu wynosi 195,2 mln zł. Maksymalna kwota wydatków kwalifikowalnych stanowi 160,0 mln zł, natomiast dofinansowanie wyniesie 136,0 mln zł. Zgodnie z umową zostanie zrealizowanych 3.300 obiektów o potencjale retencyjnym 31 mln m³ wody.

W dniu 1.10.2010 r. złożono pierwszy wniosek o płatność (WoP), kwota wydatków kwalifikowalnych na wniosku 4,9 mln zł, do refundacji 4,2 mln zł. Wniosek aktualnie podlega weryfikacji w NFOŚiGW. W dniu 31.12.2010 r. został

złożony drugi WoP o charakterze sprawozdawczym. Do końca 2010 r. zrealizowano 89 obiektów (ok. 3%). Łączna retencja uzyskana w wyniku budowy tych obiektów wynosi ok. 2 mln m³ wody (ok. 6,5%). W projekcie uczestniczy 178 nadleśnictw ze wszystkich regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych.

- 2) „Przeciwdziałanie skutkom odpływu wód opadowych na terenach górskich. Zwiększanie retencji i utrzymanie potoków oraz związanej z nim infrastruktury w dobrym stanie” - wartość projektu wynosi 170,8 mln zł, kwota wydatków kwalifikowalnych 140 mln zł. W listopadzie 2010 r. PGL LP otrzymało potwierdzenie przyznania środków na dofinansowanie projektu. Nadleśnictwa uczestniczące w projekcie przechodzą skomplikowane procedury środowiskowe oraz prowadzone są drobne działania w ramach projektu na prace niewymagające przeprowadzenia ww. procedur. W projekcie uzyskano większość wymaganych zaświadczeń i część decyzji środowiskowych o braku oddziaływania przedsięwzięć na obszary Natura 2000 oraz uzyskano większość wymaganych decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację przedsięwzięć, dla których nie wymagany jest raport oddziaływania na środowisko. Dla przedsięwzięć, dla których raport oddziaływania na środowisko jest wymagany w większości przypadków nie uzyskano jeszcze decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach i przygotowywane są zamówienia na raporty. Nadleśnictwa są w trakcie przygotowywania lub trwają postępowania na projekty techniczne. W części przypadków postępowania zostały rozstrzygnięte i projekty są w trakcie opracowywania lub zostały zakończone. Liczba obiektów małej retencji, które powstaną w ramach Projektu wyniesie 3.500 szt. (w tym 410 zbiorników), prowadzone będą prace na 1.400 km dróg i szlaków zrywkowych. Zakres powierzchniowy bezpośredniego oddziaływania przedsięwzięcia wynosi ok. 740 tys. ha zlewni górskich, a objętość retencjonowanej wody wyniesie ok. 1,3 mln m³. W ramach Projektu w 2010 roku wydatkowano kwotę 4,4 mln zł, co stanowi 3,5% kosztów przewidzianych na realizację zadań w terenie.
- 3) „Rekultywacja na cele przyrodnicze terenów zdegradowanych, popoligonowych i powojkowych zarządzanych przez PGL LP” – wartość projektu wynosi 159,6 mln zł, kwota wydatków kwalifikowalnych 130 mln zł.

W lipcu 2010 roku został złożony Wniosek o dofinansowanie, który aktualnie podlega ocenie formalnej i merytorycznej w NFOŚiGW. W nadleśnictwach rozpoczęto ogłaszanie przetargów na sporządzenie dokumentacji na prace związane z rozbiórką i zabezpieczeniem obiektów. Został opracowany wzorcowy SIWZ dla postępowań na rozbiórkę lub zabezpieczenie obiektów powojkowych. W jednostkach uczestniczących w projekcie wkrótce będą ogłaszane postępowania przetargowe na prace związane z rozbiórką i zabezpieczeniem obiektów powojkowych.

Głównym działaniem w ramach Projektu jest oczyszczenie z materiałów niebezpiecznych (wybuchowych) terenów znajdujących się w zarządzie PGL LP. Prace te zostaną przeprowadzone na obszarze 23 tys. ha.

W Projekcie uczestniczy 57 nadleśnictw, z piętnastu regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych.

Projekt ten ma na celu przywrócenie zdegradowanym terenom powojkowym wartości przyrodniczych i użytkowych. Planowane działania zmierzają do usunięcia źródeł zagrożenia zdrowia i życia ludzi odwiedzających tereny leśne i prowadzących tam zrównoważoną gospodarkę leśną oraz zniwelowania skutków negatywnych oddziaływań na biotyczne i abiotyczne elementy środowiska.

Dyrekcja Generalna Lasów Państwowych od 2010r. realizuje 2 projekty współtworzące kampanię informacyjno-edukacyjną „Świadomi zagrożenia”. Są to: „Ogień w lesie a przyroda - podniesienie świadomości mieszkańców terenów wiejskich w zakresie zapobiegania pożarom lasów” oraz „Ogień w lesie a przyroda II - drugi etap kampanii informującej społeczeństwo o zagrożeniu pożarowym w lasach”.

Wyżej wymienione projekty uzyskały dofinansowanie w ramach realizowanego ze środków Unii Europejskiej programu LIFE+, którego głównym zadaniem jest wspieranie procesu wdrażania wspólnotowego prawa ochrony środowiska, realizacji polityki ochrony środowiska oraz identyfikacji i promocji nowych rozwiązań dla problemów dotyczących ochrony środowiska. Projekty Lasów Państwowych uzyskały aprobatę oceniających wśród innych przedsięwzięć zgłaszanych do programu przez wnioskodawców z państw Unii Europejskiej. Kampania „Świadomi

zagrożenia" skierowana jest do mieszkańców terenów wiejskich, młodzieży szkolnej, a także turystów odwiedzających atrakcyjne turystycznie tereny leśne. Obejmuje swym zasięgiem 10 województw centralnej i wschodniej Polski. Głównym celem kampanii jest podniesienie świadomości społeczeństwa w zakresie zagrożeń jakie niosą pożary lasów, zarówno dla życia i mienia ludzkiego, jak i przyrody. Projekt zakłada, że prowadzona przez Lasy Państwowe edukacja dotycząca zapobiegania pożarom, a w efekcie zmiana postaw beneficjentów kampanii wpłynie na zmniejszenie liczby pożarów lasu powodowanych przez ludzi.

Poszczególne elementy kampanii realizowane będą w latach 2010 - 2013. W ramach działań informacyjnych w mediach regionalnych wyemitowane zostaną spoty radiowe i telewizyjne. W prasie lokalnej ukazać się artykuły informacyjno - edukacyjne. Zrealizowane zostaną także 2 filmy edukacyjne oraz jeden fabularyzowany dokument. W projekcie przewidziano m.in. zorganizowanie szkoleń dla nauczycieli gimnazjalnych oraz druhów z OSP, którzy rozpowszechniali będą wiedzę dotyczącą zapobiegania pożarom lasów wśród społeczności lokalnych. Z myślą o młodzieży szkolnej przygotowane zostaną olimpiady i konkursy wiedzy. Elementem uzupełniającym kampanii będą materiały informacyjno - edukacyjne skierowane do poszczególnych grup odbiorców.

Łączny budżet kampanii szacowany jest na ok. 3,5 mln EUR z czego do 90% poniesionych wydatków kwalifikowalnych podlegało będzie refundacji ze środków Unii Europejskiej oraz Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Suma wydatków poniesionych na realizację kampanii w 2010 r. wyniosła ok. 680,0 tys. zł z czego finansowane było m. in. opracowanie materiałów merytorycznych, identyfikacja grupy docelowej, przeprowadzenie badania CATI, utworzenie strony internetowej www.swiadomizagrozenia.pl, a także realizacja filmu dokumentalnego.

Oprócz powyższych projektów realizowanych ze szczebla DGLP, regionalne dyrekcje Lasów Państwowych oraz poszczególne nadleśnictwa prowadzą także inne projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej, m.in. w ramach: PROW, PO Współpraca Transgraniczna Polska-Saksonia, RPO Województwa Łódzkiego, RPO Małopolski, RPO Wielkopolski, PO IiŚ, RPO Województwa Pomorskiego, RPO

Województwa Lubelskiego, Program Współpracy Transgranicznej Polska – Słowacja, RPO Województwa Śląskiego.

2.3. Działalność społeczna i edukacyjna

Na terenie PGL LP istniało w 2010 r. 1.250 rezerwatów przyrody o powierzchni około 122.000 ha. Wyznaczono także 2.903 stref ochrony całorocznej i okresowej dla ptaków o powierzchni 149.590 ha. Wyznaczone do końca 2010 roku 122 obszary ptasie Natura 2000 zajmowały powierzchnię 2.063,3 tys. ha, zaś 662 obszary Natura 2000 utworzone z mocy dyrektywy siedliskowej powierzchnię 1.511,2 tys. ha.

Lasy Państwowe prowadzą intensywną działalność edukacyjną z wykorzystaniem obiektów edukacyjnych. Na terenie Lasów Państwowych znajduje się łącznie 6.569 ww. obiektów, w tym 66 ośrodków edukacyjnych, 301 izb edukacyjnych, 545 wiat/zielonych klas, 1.013 ścieżek edukacyjnych, 1.840 punktów edukacyjnych oraz 2.782 innych obiektów. W 2010 roku ww. obiekty odwiedziło 2 mln 330 tys. osób. Koszty utrzymania obiektów edukacyjnych wyniosły 10.140,1 tys. zł. Nadleśnictwa prowadziły również aktywne sprzątanie lasów. W sumie usunięto 114.809 m³ odpadów. Koszty porządkowania lasu wyniosły 10.858,6 tys. zł.

2.4. System informatyczny

Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe jest obsługiwane przez zintegrowany System Informatyczny Lasów Państwowych (SILP). System ten obsługuje ok. 16 000 użytkowników we wszystkich jednostkach organizacyjnych LP tj. w ok. 5500 leśnictwach, 430 nadleśnictwach, 18 zakładach, 17 regionalnych dyrekcjach Lasów Państwowych (rdLP) i Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych (DGLP) oraz 7 zakładach o zasięgu krajowym.

System Informatyczny Lasów Państwowych składa się z wielu współpracujących ze sobą elementów zapewniających zarówno bieżące przetwarzanie danych transakcyjnych w poszczególnych jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych, jak i wspomaganie procesów zarządczych i kontrolnych poprzez

wyspecjalizowane systemy operujące na zagregowanych i odpowiednio przetworzonych informacjach z baz transakcyjnych jednostek organizacyjnych LP.

Najważniejsze elementy, jakie tworzą system informatyczny Lasów Państwowych, to:

- system „LAS” wraz z aplikacjami towarzyszącymi zapewnia przetwarzanie danych transakcyjnych 473 jednostkach organizacyjnych wchodzących w skład Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe (do roku 2010 w architekturze rozproszonej). Od grudnia 2010r. system LAS jest w pełni scentralizowany, wszystkie jednostki organizacyjne LP pracują w systemie posadowionym w jednym centrum przetwarzania danych,
- eksploatowane w ponad 5 500 leśnictwach rejestratory leśniczego, zapewniające podstawową obsługę leśnictwa w zakresie rejestracji dokumentów źródłowych, w szczególności dotyczących obrotu drewnem, i zasilające tymi dokumentami centralny system transakcyjny funkcjonujący dla 430 nadleśnictw,
- portal Leśno-Drzewny wspomagający proces sprzedaży drewna dla odbiorców instytucjonalnych w formie rokowań internetowych oraz serwis internetowy e-Drewno stanowiący elektroniczną platformę aukcyjną, za pomocą której zbywane są nadwyżki drewna niezagospodarowane za pomocą Portalu Leśno-Drzewnego
- sieć rozległa Lasów Państwowych (WAN), dzięki której możliwe jest zarządzanie tak rozległą infrastrukturą techniczną SILP, w szczególności w zakresie konserwacji i aktualizacji oprogramowania aplikacji LAS, zapewniająca możliwość bieżącego zasilania centralnej hurtowni danych informacjami z baz transakcyjnych jednostek.

Najważniejszym składnikiem Systemu Informatycznego Lasów Państwowych (SILP) jest System LAS, który zapewnia przetwarzanie danych transakcyjnych w 473 jednostkach organizacyjnych (nadleśnictwo, zakład, biuro rdLP, biuro DGLP). System LAS podzielony jest umownie na 7 podsystemów odpowiedzialnych za prowadzenie ewidencji i obsługi procesów biznesowych Lasów Państwowych.

Są to podsystemy: Planowanie, Gospodarka Leśna, Finanse i Księgowość, Kadry i Płace, Gospodarka Towarowa, Dane Wspólne, Sprawozdawczość.

System LAS jest systemem zintegrowanym ściśle przestrzegana zasadą jednokrotnej rejestracji dokumentu źródłowego, co oznacza, że tylko w jednym podsystemie następuje rejestracja dokumentu źródłowego a wszystkie pozostałe moduły co najwyżej z niego korzystają. Likwiduje to redundancję danych i kłopoty związane z ryzykiem wielokrotnego występowania w systemie tych samych danych, co jest przytaczane w teorii baz danych, jako typowe źródło poważnych błędów przetwarzania danych i generowania niepoprawnych informacji, w konsekwencji grozi dezinformacją kierownictwa. Analogiczne zasady obowiązują w znanych i cenionych na rynku systemach klasy ERP. Cechą odróżniającą system LAS od innych, funkcjonujących na rynku, systemów zarządzania przedsiębiorstwem (systemów ERP) jest jego zbudowanie wokół specyficznej dla Lasów Państwowych bazy danych opisów taksacyjnych. Cechą unikalną tej bazy danych jest przeprowadzany corocznie proces jej aktualizacji o zmiany wynikające z zaszłych zdarzeń gospodarczych i upływu czasu. Źródłem tych informacji są dokumenty źródłowe rejestrowane w różnych miejscach systemu - generalnie poza podsystemem Gospodarka Leśna, w podsystemie właściwym dla danego dokumentu źródłowego.

System LAS jest centralną aplikacją Systemu Informatycznego Lasów Państwowych. Żaden z pozostałych elementów SILP nie jest w stanie funkcjonować samodzielnie, do swojego działania wymaga danych i dokumentów źródłowych pobranych z bazy danych aplikacji LAS.

Zasada jednokrotnej rejestracji dokumentu źródłowego świadczy o silnym zintegrowaniu wszystkich składników systemu SILP (aplikacji, modułów, podsystemów), a w konsekwencji nakazuje postrzegać SILP, jako jeden produkt o wyrafinowanej strukturze i skomplikowanych powiązaniach.

Specyficzne wymagania opisu stanu szeroko rozumianych zasobów leśnych i sposobu gospodarowania nimi, przy założeniu jednokrotnej rejestracji dokumentu

źródłowego powodują, że system LAS jest rozwiązaniem unikalnym i specyficznym skierowanym na obsługę Lasów Państwowych (jest oprogramowaniem dedykowanym wyłącznie na potrzeby LP - wszystkie założenia do programu zostały opracowane przez pracowników Lasów Państwowych).

SILP został również w części wdrożony w Roztoczańskim i Tatrzańskim Parku Narodowym.

Funkcje dostarczania danych zarządczych i sprawozdawczych na szczeblu regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych i Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych zapewnia Hurtownia Danych Lasów Państwowych. Integruje ona odpowiednio zagregowane dane ze wszystkich jednostek organizacyjnych PGL LP w jednej bazie danych i prezentuje je w postaci zestawień i analiz uprawnionym użytkownikom za pośrednictwem przeglądarki internetowej

2.5. Działalność promocyjna i informacyjna

Strona internetowa Lasów Państwowych www.lasy.gov.pl stanowi podstawowe źródło informacji o PGL LP oraz o tym, co dzieje się w polskich lasach.

W 2010 r. strona główna LP zanotowała 1 mln 362 tys. odwiedzin i 3 mln 834 tys. odsłon. W lipcu 2010 r. uruchomiono nową wersję Leśnego Przewodnika Turystycznego, przedstawiającego ofertę turystyczną Lasów Państwowych. Serwis czaswlas.pl zawiera bazę prawie 1200 obiektów leśnych (ośrodków szkoleniowo-wypoczynkowych, kwater myśliwskich, pokoi gościnnych, miejsc biwakowych, obiektów edukacyjnych i muzealnych, ścieżek dydaktycznych, miejsc na ogniska oraz parkingów leśnych).

PGL LP są wydawcą i kolporterem prasy leśnej, trzech tytułów adresowanych do różnych kręgów czytelników:

- Miesięcznik „Głos Lasu” (nakład 6 tys. egz.) przeznaczony jest dla profesjonalistów - osób zawodowo związanych z lasem.
- „Echa Leśne” (nakład 5 tys. egz.) - miesięcznik przyrodniczo-kulturalny - redagowany jest z myślą o miłośnikach lasu i czytelnikach zainteresowanych gospodarką leśną.

- „Biuletyn Informacyjny Lasów Państwowych” (nakład 1,5 tys. egz.) jest z kolei oficjalnym organem dyrektora generalnego Lasów Państwowych, publikującym akty prawne (zarządzenia, decyzje itp.) odnoszące się do gospodarki leśnej w Polsce.

Lasy Państwowe wydają rocznie kilkadziesiąt pozycji książkowych - branżowych oraz promocyjnych w nakładach od 1 do 30 tys. egz. W roku 2010 realizowano plan wydawniczy z myślą o Międzynarodowym Roku Lasów. Dlatego niektóre z wydawnictw edukacyjnych zostały opatrzone logo MRL. Ogółem wydano około 30 pozycji. Były to publikacje branżowe i promocyjne w nakładach od kilkuset egzemplarzy do nawet 300 tysięcy (ulotki).

Lasy Państwowe współpracowały w 2010 roku z kilkoma rozgłośniami Polskiego Radia oraz Telewizją Polską poprzez udział w realizacji audycji edukacyjnych i promocyjnych oraz emisji produkcji filmowej realizowanej przez LP. Współpracowały również z redakcjami czasopism, o niewielkich nakładach (z reguły do 15 tys. egz.) - adresowanych do ściśle określonej grupy czytelników. A także z dziennikami o zasięgu krajowym.

Najważniejszymi zewnętrznymi partnerami, z którymi w 2010 roku współpracowały Lasy Państwowe w zakresie edukacji i promocji są:

- Towarzystwo Przyjaciół Lasu
- Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Leśnictwa i Drzewnictwa
- Fundacja Nasza Ziemia
- Fundacja Ekologiczna ARKA
- Klub Gaja

Najważniejsze akcje realizowane lub współorganizowane z partnerami zewnętrznymi przez LP to m.in.:

- Drzewko za makulaturę w ramach projektu „Ekologiczna Polska”;
- Konkursy: „Czysty Las” i „Mój Las”;
- Wystawa „Poznaj grzyby - unikniesz zatrucia”;
- Dzień Ziemi 2010;

- „Święto Drzewa" i „Drzewa dla Pokoju" - sadzenie drzew w intencji pokoju na świecie,
- i wiele innych;

Ponadto byliśmy organizatorami lub uczestnikami wielu konferencji, seminariów, sympozjów, objazdów terenowych itp.

W 2010 roku miało miejsce kilkadziesiąt wystąpień rzecznika prasowego LP w następujących mediach: Polskie Radio Pr I, Radio dla Ciebie, RMF FM, VOX FM, ESKA, PLUS, TOK FM, Złote Przeboje, Wawa, Warszawa, Radio Maryja, TVP1 (Kawa czy herbata, Teleexpress, Wiadomości), TVP2 (Pytanie na śniadanie, Kocham Cię Polsko, Panorama), TVN (Fakty), TVN Turbo, TVN24 (poranek, Raport z Polski, serwisy informacyjne), TVP INFO, TVP Warszawa, TVN Warszawa, Polsat News, TV Biznes, ogólnopolskie i regionalne tytuły prasowe oraz portale internetowe.

Rok 2011 jako "Rok lasów"

Rok 2011 został ogłoszony przez ONZ Międzynarodowym Rokiem Lasów. Główne hasło MRL „Lasy dla ludzi" ma uświadomić społeczeństwu, jak ogromne znaczenie ma las w życiu każdego z nas.

Główne przesłania MRL zaproponowane do realizacji działań komunikacyjnych w Polsce to:

- ✓ Lasów w Polsce przybywa;
- ✓ Lasy w Polsce dostępne dla każdego;
- ✓ Lasy chronią życie;
- ✓ Lasy pracodawcą i partnerem w biznesie;
- ✓ Drewno surowcem odnawialnym i ekologicznym.

W Lasach Państwowych podejmuje się zintegrowane działania komunikacyjne, których celem jest przekazanie społeczeństwu głównych haseł MRL. Są to:

- Spot reklamowy MRL z głównymi przesłaniami
- Inauguracja MRL (7 maja) połączona z sadzeniem lasu przez VIP-ów
- Strona internetowa www.lasy.gov.pl/mrl poświęcona MRL

- Facebook <http://www.facebook.com/miedzvnarodowy.rok.lasow> aktualizowany na bieżąco z informacjami o aktywności LP w MRL, z konkursami, zagadkami, ciekawostkami itp.
- Targi: Las-Expo (Kielce), turystyczne LATO, łowieckie HUBERTUS
- Dzień Ziemi - przygotowanie, zorganizowanie i przeprowadzenie prezentacji zrównoważonej gospodarki leśnej w LP przez edukatorów z LKP: Lasy Warszawskie, Lasy Warmińsko-Mazurskie, Sudety Zachodnie oraz Ośrodka Edukacji i Integracji Europejskiej w Jedlni na Polu Mokotowskim w Warszawie, przeplatanej występami Orkiestry Reprezentacyjnej LP oraz konkursami Wiedzy o lesie z sadzonkami jako nagrodami (8 maja)
- Leśna instalacja - ekspozycja elementów przestrzennych przygotowana na Dzień Ziemi, do wykorzystania w czasie imprez promujących MRL
- Leśne graffiti - cykl imprez w 5 miastach promujących 5 kluczowych komunikatów obchodów MRL z malowaniem lasu techniką graffiti. Pod namalowanym graffiti billboardem konferencja prasowa w centrum miasta z udziałem uczniów i edukatorów (Katowice, Opole, Łódź, Bydgoszcz, Gdańsk)
- Leśne puzzle - zorganizowanie w centrum 10 miast akcji układania puzzli przez dzieci z gimnazjów lub przedszkoli, przy udziale mediów i edukatorów z Leśnych Kompleksów Promocyjnych (wiosna i jesień)
- Piknik naukowy - „Las otwarty dla wszystkich ludzi i zmysłów" (28 maja)
- Dni Lasu - tradycyjne spotkanie leśników z partnerami LP. Na terenie wszystkich RDLP organizacja drzwi otwartych do lasu z festynami edukacyjnymi, konkursami i nagłośnieniem w mediach lokalnych (czerwiec).

Wg naszej oceny prognozy edukacyjne i promocyjne weszły trwale w funkcjonowanie polskiego społeczeństwa.

2.6. Leśny Bank Genów Kostrzyca (LBG Kostrzyca):

Niezwykle cenną i odpowiedzialną rolę w zachowaniu bioróżnorodności leśnej wypełnia Leśny Bank Genów Kostrzyca. Jego główna funkcja to zachowanie zasobów genowych wybranych gatunków lasotwórczych drzew i krzewów cennych dla polskiego leśnictwa i dla ochrony bioróżnorodności polskich lasów.

Realizując założenia „Programu ochrony leśnych zasobów genowych i hodowli selekcyjnej drzew leśnych w Polsce na lata 1991 - 2010” w ciągu piętnastoletniego istnienia w LBG Kostrzyca utworzono 6.809 zasobów genowych reprezentujących 41 gatunków roślin leśnych, zarówno całych populacji jak i pojedynczych osobników; gatunków drzew i krzewów lasotwórczych i roślin chronionych, wpisanych do Polskiej Czerwonej Księgi Roślin (m.in. dzwonek brodaty, babka pierzasta, skalnica śnieżna, rzeżucha rezedolistna, sasanka słowacka) .

W ramach prowadzonego tematu badawczego zachowania zasobów genowych zagrożonych i ginących gatunków metodami kriogenicznymi, Pracownia Kriokonserwacji LBG Kostrzyca współuczestniczy w tworzeniu bezpiecznej metodyki przechowywania zasobów genowych gatunków drzew leśnych w temperaturach kriogenicznych, tj. w ciekłym azocie (-196°C) lub w oparach ciekłego azotu (-150°C). Obiektem badań są nasiona i ich części oraz inne tkanki możliwe do zamrożenia w ultra niskich temperaturach, m.in. takich gatunków jak: jodła pospolita (*Abies alba* Mili.) oraz cis pospolity (*Taxus baccata* L).

Pracownia Analiz DNA LBG Kostrzyca uczestniczy w projekcie „Wykorzystanie sekwencji mikrosatelitarnych w jądrowym DNA drzew leśnych do udowodnienia pochodzenia materiału dowodowego w postępowaniu sądowym”. Celem projektu jest opracowanie i wdrożenie m. in. do praktyki leśnej (ale również do wykorzystania przez policję, prokuraturę) metodyki zabezpieczania materiału dowodowego na potrzeby analizy DNA. Opracowanie metod izolacji DNA z drewna u wybranych gatunków drzew leśnych, wybór zestawu markerów umożliwiających jednoznaczną identyfikację poszczególnych drzew oraz opracowanie metodyki analiz statystycznych umożliwiających wykorzystanie wyników analiz w postępowaniu sądowym jako dowód w sprawie.

Uzupełnieniem działań związanych z ochroną *ex situ* zróżnicowania genetycznego zbiorowisk roślinnych jest Arboretum LBG Kostrzyca, gdzie przechowuje się naturalne egzemplarze najcenniejszych przedstawicieli chronionych gatunków.

2.7. Szkółkarstwo leśne

Lasy Państwowe są największym producentem sadzonek drzew i krzewów leśnych w Polsce. Na naszych szkółkach o powierzchni 2.575 ha hodujemy wszystkie podstawowe gatunki drzew niezbędnych do odnawiania lasu i do zalesień.

Wielkość powierzchni produkcyjnej naszych szkółek i wynikająca z niej ilość hodowanego materiału szkółkarskiego podlega zmianom, wynikającym ze zmian w rozmiarze zadań hodowlanych, takich jak odnowienia, zalesienia, podsadzenia produkcyjne, poprawki i uzupełnienia.

Szkółkarstwo leśne funkcjonuje w oparciu o program rozwoju szkółkarstwa leśnego na lata 2009 - 2015. W ramach programu stopniowo zwiększamy udział nowych technologii w produkcji sadzonek. Dominującym sposobem jest i pozostanie produkcja sadzonek z odkrytym systemem korzeniowym na szkółkach polowych. W roku 2010 wyprodukowaliśmy 829 mln szt. sadzonek, z czego 92% stanowiły sadzonki z odkrytym systemem korzeniowym z produkcji polowej, a tylko 8%, to jest 67,2 mln sztuk produkowane były innymi metodami niż w tradycyjnej uprawie polowej.

Wg stanu na koniec 2010 roku, w Lasach Państwowych mamy obecnie 11 szkółek kontenerowych oraz 3 szkółki z modułem kontenerowym: w Nadleśnictwach Babimost (RDLP Zielona Góra), Tychowo (RDLP Szczecinek) i Jarocin (RDLP Poznań), z produkcją sadzonek z bryłką od 200 do 700 tys. szt. rocznie.

2.8. Zasady, instrukcje, programy.

W 2010 roku rozpoczęto prace mające na celu ocenę i weryfikację obowiązujących w Lasach Państwowych przepisów, zasad i instrukcji. Zespół powołany przez Dyrektora Generalnego Lasów Państwowych dokonał analizy istniejących granic regionów nasiennych i wskazał istniejące potrzeby ich zmian. Rozporządzenie zmieniające dotychczasowy przebieg tych granic, zaakceptowane przez Komisję Nasiennictwa Leśnego przy Ministrze Środowiska, przedstawione zostało do podpisu Ministra. Przyjęta została aktualizująca granice krain

przyrodniczo-leśnych Regionalizacja przyrodniczo-leśna 2010. Dyrektor Generalny zatwierdził do stosowania Program zachowania leśnych zasobów genowych na lata 2011-2035. Dyrektorzy Regionalnych Dyrekcji Lasów Państwowych opracowali Regionalne programy rozwoju szkółkarstwa leśnego na lata 2010-2015. Opracowano postępowanie hodowlano ochronne w kompleksach leśnych uznanych za pędraczyska. Kontynuowane były prace związane z nowelizacją Instrukcji Urządzania lasu. Rozpoczęto prace nad nowelizacją Zasad Hodowli Lasu, Instrukcji Ochrony Lasu i Instrukcji Przeciwpożarowej. Opracowana została nowa metodyka kontroli podległych jednostek.

V. SYTUACJA FINANSOWA PGL LP

1. Podstawowe wielkości i wstępna charakterystyka sytuacji finansowej

W tabeli 3 zestawiono podstawowe wielkości charakteryzujące w sposób syntetyczny sytuację finansową Lasów Państwowych.

Tabela 3. Syntetyczne wielkości charakteryzujące sytuację finansową LP (w tys. zł)

Lp.	Treść	Stan na 31.12.		Zmiana w %
		2009	2010	
1	2	3	4	5
1.	Aktywa (majątek)	6.245.991	7.066.274	113,1
	w tym:			
1.1.	Trwałe	3.667.556	3.883.438	105,9
1.2.	obrotowe	2.578.435	3.182.836	123,4
2.	Pasywa (kapitały)	6.245.991	7.066.274	113,1
	w tym:			
2.1.	Kapitały własne	5.014.099	5.524.372	110,2
2.2.	Zobowiązania	1.231.892	1.541.902	125,2
3.	Przychody z całokształtu działalności	5.210.588	6.010.642	115,4
	w tym:			
3.1.	z działalności podstawowej	4.583.373	5.327.306	116,2
4.	Całkowite koszty działalności	5.028.502	5.617.574	111,7
5.	Wynik finansowy brutto	182.086	393.068	215,9
6.	Wynik finansowy netto	167.368	367.446	219,5

Dane zawarte w tabeli 3 pozwalają dokonać wstępnej, syntetycznej oceny sytuacji finansowej. Wskazują na skalę problemów i przesłanek oceny bardziej szczegółowej:

1. Aktywa Lasów Państwowych w 2010 r. zwiększyły się o 13% i na koniec roku ich wartość przekroczyła 7 mld zł.
2. Struktura aktywów wskazuje na przewagę aktywów trwałych nad obrotowymi (ich udział w aktywach całkowitych wynosi 55%). Należy jednak wskazać na wysoką dynamikę zmian aktywów obrotowych (przyrost 23,5%).
3. Korzystna jest struktura kapitałowa Lasów Państwowych. Kapitały własne na 31 grudnia 2010 r. są w 78% źródłem finansowania aktywów; zapewnia to wysoki poziom stabilizacji finansowej, aczkolwiek zobowiązania i rezerwy na zobowiązania zwiększyły się w roku ubiegłym o 25%, a kapitały własne o 10,5%.
4. Przychody z całokształtu działalności, to kwota 6.011 mln zł, z czego na przychody z działalności podstawowej przypada 89%.
5. Przychody w roku 2010 zwiększyły się o 15%.
6. Wyniki finansowe brutto i netto zwiększyły się ponad 2-krotnie. Możemy podkreślić, że ważnym źródłem przyrostu wyniku finansowego była względna obniżka kosztów działalności. W stosunku do roku 2009 przychody zwiększyły się o 15,4%, koszty tylko o 11,7%.

• / •

Wielkości syntetyczne wskazują, że sytuacja finansowa Lasów Państwowych jest korzystna; w 2010 r. nastąpiła poprawa, co poddano ocenie w kolejnych punktach tego rozdziału.

Dziennik „Rzeczpospolita” ogłasza corocznie listę 500 największych przedsiębiorstw polskiej gospodarki. Listę otwiera koncern paliwowy ORLEN z przychodami w wysokości 85 mld zł. Na końcu listy plasuje się firma, której roczne przychody wyniosły 429 mln zł. Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe

znalazło się na 32 miejscu listy z przychodami w wysokości 6 mld zł. Dane te wskazują na miejsce Lasów Państwowych na gospodarczej mapie Polski. Według naszej oceny pozycja ta jest znacząca. Rok 2010 przyniósł dalszą istotną poprawę sytuacji finansowej.

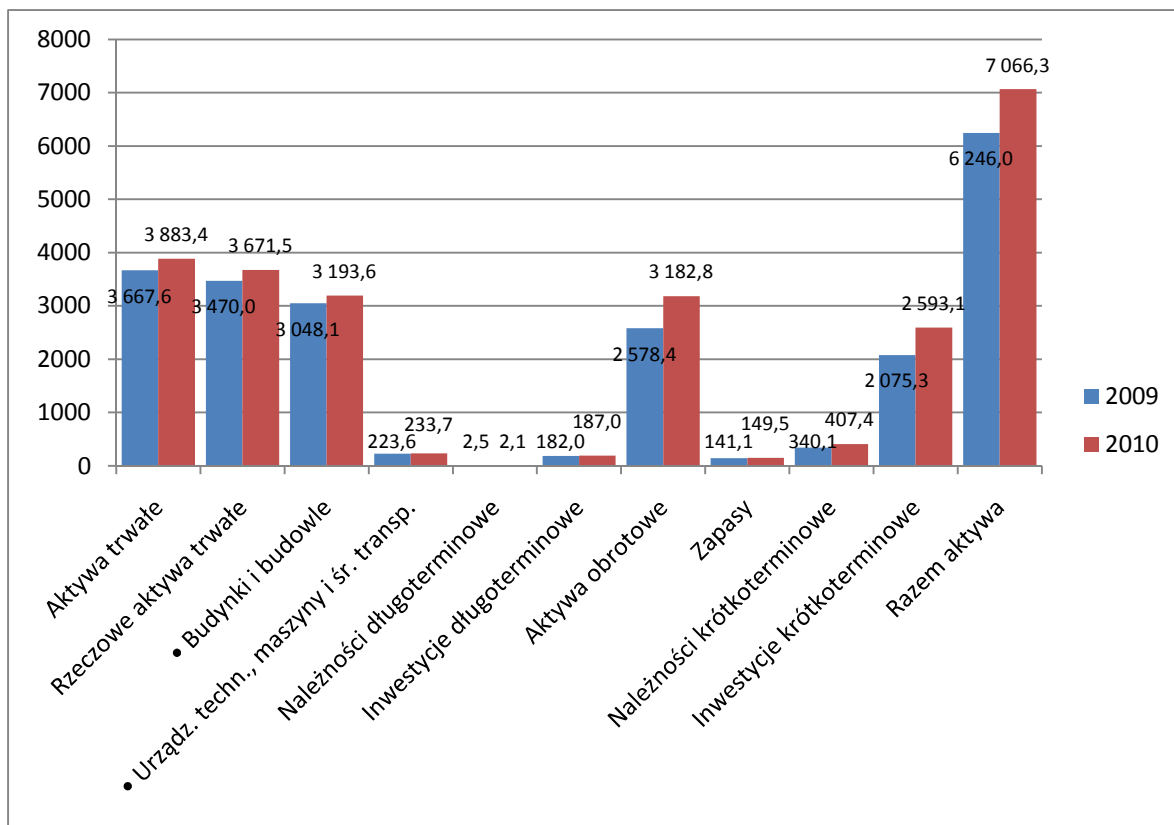
2. Sytuacja majątkowa

Podstawowe dane charakteryzujące wartość, strukturę i zmiany aktywów PGL Lasy Państwowe zostały przedstawione w tabeli 4 oraz na rys. 5.

Tabela 4. Stan i struktura aktywów Lasów Państwowych w latach 2009-2010

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2009		Stan na 31.12.2010		Zmiana w %
		w tys. zł	%	w tys. zł	%	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Aktywa trwałe	3.667.556	58,7	3.883.438	55,0	105,9
	w tym:					
1.1	Rzeczowe aktywa trwałe	3.469.973	55,6	3.671.515	52,0	105,8
	• Budynki i budowle	3.048.124	48,8	3.193.645	45,2	104,8
	• Urządzenia techniczne, maszyny i środki transportu	223.645	3,6	233.670	3,3	104,5
1.2	Należności długoterminowe	2.466	0,1	2.112	0,1	85,6
1.3	Inwestycje długoterminowe	182.045	2,9	187.005	2,6	102,7
2.	Aktywa obrotowe	2.578.435	41,3	3.182.836	45,0	123,4
	w tym:					
2.1	Zapasy	141.053	2,3	149.468	2,1	106,0
2.2	Należności krótkoterminowe	340.050	5,4	407.417	5,8	119,8
2.3	Inwestycje krótkoterminowe	2.075.263	33,2	2.593.098	36,7	125,0
3.	Razem aktywa	6.245.991	100,0	7.066.274	100,0	113,1

Rys. 5. Stan i struktura aktywów PGL LP w latach 2009-2010 w mln zł



Powyższe dane pozwalają sformułować następujące oceny sytuacji majątkowej Lasów Państwowych:

1. Wartość majątku Lasów Państwowych na 31 grudnia 2010 r. to kwota 7.066 mln zł.
W roku obrotowym wartość ta zwiększyła się o 13%. Mając na względzie poziom inflacji, oznacza to wzrost realnej wartości majątku.
2. Wartość netto aktywów trwałych stanowi 55,0% ogólnej wartości aktywów wobec 58,7% na 31 grudnia 2009 r. Biorąc pod uwagę charakter działania PGL Lasy Państwowe, ich terytorialne rozproszenie, podstawowym składnikiem aktywów są budynki, budowle i inne obiekty inżynierii; na nie przypada 45% całości aktywów.
3. W 2010 r. należy odnotować wzrost nakładów na inwestycje w środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne; wyniosły one 457,9 mln zł wobec 256,2 mln zł w 2009 r. Tak wysoki wzrost nakładów inwestycyjnych oceniamy za proces korzystny. Będzie on kontynuowany w 2011 r., w którym plan nakładów

przewiduje inwestycje na poziomie ok. 1.020 mln zł. Stosunkowo wysoki poziom inwestycji jest planowany także na lata 2012-2015, co wynika z planu 4-letniego.

4. Aktywa obrotowe stanowią 45% całości aktywów, a ich wartość bezwzględna wzrosła o 23,4%. Wysoki jest udział inwestycji krótkoterminowych w postaci środków pieniężnych. Stanowią one 81% aktywów obrotowych. Zapewnia to wysoki poziom płynności finansowej.
5. Wysoki udział środków pieniężnych w aktywach obrotowych ma swoje uzasadnienie. Wynika to m.in. z następujących źródeł:
 - a) środki pieniężne charakteryzują się rozproszeniem, znajdują się we wszystkich 473 jednostkach Lasów Państwowych, są niezbędnym czynnikiem zapewnienia bieżącej płynności finansowej;
 - b) znaczna część środków pieniężnych, to fundusz leśny, w tym fundusz stabilizacji; jest to unikalne źródło finansowania działalności LP;
 - c) zapewnienie płynności finansowej we wszystkich jednostkach wymaga utrzymania odpowiedniego stanu środków.

Sytuacja majątkowa Lasów Państwowych jest korzystna. Zapewnia realizację zadań statutowych i nie stwarza zagrożenia dalszego funkcjonowania.

Zgodnie z przyjętymi zasadami, zwłaszcza zaś z postanowieniami ustawy o lasach wartość lasów nie wchodzi w skład aktywów PGL LP. Wartość ta jest szacowana innymi metodami i prezentowana w „Raporcie o stanie lasów w Polsce”, który sporządzany jest każdego roku.

3. Źródła finansowania aktywów

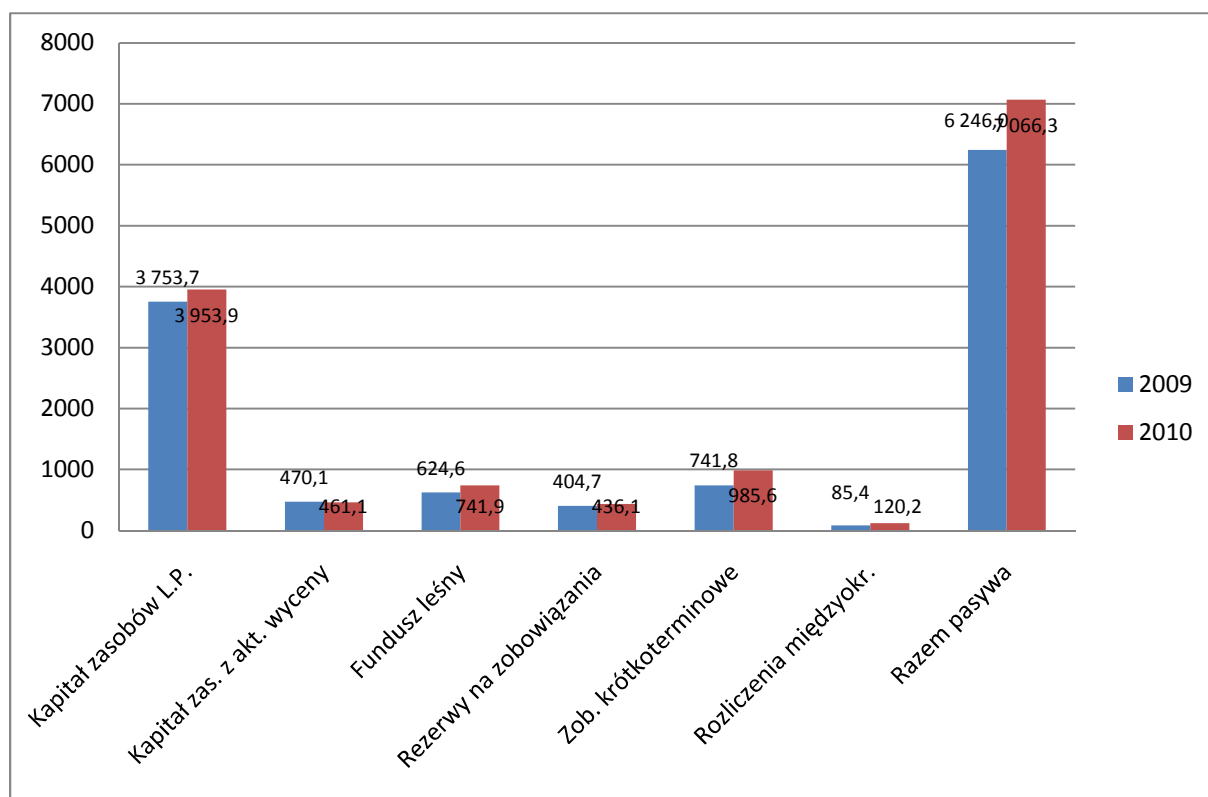
Źródła finansowania aktywów, czyli strukturę kapitałową zestawiono w tabeli 5.

Tabela 5. Struktura kapitałowa PGL LP w latach 2009-2010

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2009		Stan na 31.12.2010		Zmiana w %
		w tys. zł	%	w tys. zł	%	
1	2	5	6			7
1.	Kapitały własne w tym:	5.014.099	80,3	5.524.372	78,2	110,2

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2009		Stan na 31.12.2010		Zmiana w %
		w tys. zł	%	w tys. zł	%	
1	2	5	6			7
1.1	Kapitał zasobów L.P.	3.753.690	60,1	3.953.870	56,0	105,3
1.2	Kapitał zasobów z aktualizacji wyceny	470.056	7,5	461.146	6,5	98,1
1.3	Fundusz leśny	624.622	10,0	741.910	10,5	118,8
1.	Wynik netto	167.368	2,7	367.446	5,2	220,0
2.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1.231.892	19,7	1.541.902	21,8	125,2
	w tym:					
2.1	Rezerwy na zobowiązania	404.711	6,5	436.054	6,2	107,7
2.2	Zobowiązania krótkoterminowe	741.829	11,9	985.589	13,9	132,9
2.3	Rozliczenia międzyokresowe	85.352	1,4	120.238	1,7	140,9
3.	Razem pasywa	6.245.991	100,0	7.066.274	100,0	113,1

Rys. 6. Struktura kapitałowa PGL LP w latach 2009-2010 w mln zł



Dane zawarte w tabeli 5 pozwalają na sformułowanie następujących ocen:

1. Podstawowym źródłem finansowania majątku PGL Lasy Państwowe są kapitały własne, które na koniec roku obrotowego 2010 stanowiły 78% całości pasywów.
2. Wysoki udział kapitałów własnych w finansowaniu majątku zapewnia stabilizację finansową. W relacji do aktywów trwałych kapitały własne stanowią 141%. Oznacza to dodatni kapitał obrotowy, finansujący część aktywów obrotowych.
3. Należy odnotować zwiększenie kapitału zasobów i funduszu leśnego. Źródłem tego jest przeznaczenie 161 mln zł zysku netto za 2009 r. na powiększenie kapitałów. Przyrost kapitałów własnych o 10% w 2010 r. wskazuje na zachowanie ich realnej wartości.
4. Zobowiązania, w tym krótkoterminowe wzrosły, ale nie stanowi to, według naszej oceny, zagrożenia.

Struktura kapitałowa PGL Lasy Państwowe jest korzystna, zapewnia wysoki poziom stabilności finansowej. Nie stanowi zagrożenia dla dalszego funkcjonowania Lasów Państwowych.

4. Wyniki finansowe

Podstawowe wielkości kształtujące wyniki finansowe Lasów Państwowych zestawiono w tabeli 6.

Tabela 6. Wyniki finansowe

Lp.	Treść	W tys. zł		Zmiana w %
		2009 r.	2010 r.	
1	2	3	4	5
1.	Przychody netto ze sprzedaży	5.049.566	5.742,837	113,7
	w tym:			
1.1	Ze sprzedaży produktów	4.894.025	5.581.942	114,1
1.2.	Ze sprzedaży towarów i materiałów	155.541	160.895	103,4
2.	Pozostałe przychody operacyjne	101.670	198.867	195,0
3.	Przychody finansowe	59.351	68.938	116,2
4.	Przychody z całokształtu działalności	5.210.587	6.010.642	115,4
5.	Koszty całokształtu działalności	5.028.501	5.617.574	111,7
6.	Zysk brutto	182.086	393.068	215,9
7.	Zysk netto	167.368	367.446	219,5

Możemy sformułować następujące syntetyczne oceny kształtowania wyników finansowych:

- 1) W 2010 r. nastąpiła znacząca poprawa wyników finansowych; przyrost przychodów, relatywny spadek kosztów sprawiły, że wynik finansowy netto zwiększył się 2,2-krotnie.
- 2) Przychody z całokształtu działalności w kwocie 6.011 mln zł były wyższe o 15,4% w stosunku do 2009 r. Wzrost ten przełożył się na wzrost wyników finansowych i zysku brutto i netto.
- 3) Koszty całokształtu działalności LP w kwotach bezwzględnych wzrosły o 11,7%, a więc nastąpiła względna obniżka kosztów. Znacząca część kosztów, to koszty względnie stałe niezależne od wielkości sprzedaży, które niewątpliwie miały wpływ na ogólny wynik finansowy.
- 4) Wyniki na pozostałej działalności operacyjnej i finansowej były także korzystne, a zysk brutto w kwocie 393 mln zł był wyższy w stosunku do 2009 r. o 116%.

Uwzględniając podstawowe czynniki kształtujące poszczególne kategorie wyniku finansowego stwierdzamy, że PGL Lasy Państwowe zamknęło rok obrotowy 2010 dodatnim wynikiem finansowym netto w kwocie 367 mln zł, który stanowi 220% kwoty zysku 2009 r.

5. Ocena wskaźnikowa sytuacji finansowej

W ocenie wskaźnikowej sytuacji finansowej uwzględniliśmy cztery zasadnicze kryteria:

1. płynność finansową,
2. rentowność działalności gospodarczej,
3. aktywność wykorzystania zasobów,
4. zadłużenie.

Niżej w tabeli 7 przedstawiamy wyniki stosownych obliczeń i ich tendencje.

Tabela 7. Podstawowe wskaźniki finansowe PGL LP

Lp.	Nazwa wskaźnika	Sposób obliczenia	J.m.	2009	2010	Tendencja
1	2	3	4	5	6	7
I. Wskaźniki płynności finansowej						
1.	Wskaźnik płynności I stopnia	<u>aktywa obrotowe</u> zobowiązania bieżące	wsk.	3,5	3,2	Spadkowa
2.	Wskaźnik płynności II stopnia.	<u>majątek obr. - zapasy</u> zobowiązania krótkoter.	wsk.	3,3	3,1	Spadkowa
3.	Wskaźnik płynności III stopnia	<u>środki pieniężne</u> zobowiązania krótkoter.	wsk.	2,5	2,0	Spadkowa
II. Wskaźniki rentowności						
4.	Wskaźnik rentowności obrotu brutto	<u>wynik brutto x 100</u> przychody ogółem	%	3,5	6,5	Wzrostowa
5.	Wskaźnik rentowności obrotu netto	<u>wynik netto x 100</u> przychody ogółem	%	3,2	6,1	Wzrostowa
6.	Wskaźnik rentowności aktywów netto	<u>wynik netto x 100</u> aktywa ogółem	%	2,7	5,2	Wzrostowa
7.	Wskaźnik rentowności kapitałów netto	<u>wynik netto x 100</u> kapitały własne	%	3,3	6,7	Wzrostowa
III. Wskaźniki aktywności gospodarczej						
8.	Wskaźnik produktywności aktywów ogółem	<u>przychody ogółem</u> aktywa ogółem	wsk.	0,83	0,85	Wzrostowa
9..	Wskaźnik rotacji należności w dniach	<u>należności x 360</u> przychody ogółem	dni	24	25	Stabilizacja
IV. Wskaźniki zadłużenia						
10.	Udział kapitałów obcych w finansowaniu aktywów	<u>Kapitały obce</u> aktywa ogółem	wsk.	0,20	0,22	Wzrostowa

Zestawione wskaźniki pozwalają na następującą syntetyczną ocenę sytuacji finansowej PGL Lasy Państwowe:

1. Wskaźniki płynności, wskazują na ich wysoki poziom. Zapewnia on utrzymanie płynności finansowej i terminowe regulowanie zobowiązań.

2. Wszystkie wskaźniki rentowności, tj. obrotu, aktywów i kapitałów własnych są dodatnie. W 2010 r. nastąpił znaczący wzrost wskaźnika rentowności obrotów, aktywów i kapitałów.
3. Ogólny wskaźnik produktywności wykazuje tendencję spadkową. Stosunkowo krótkie są cykle spływu należności (22 dni), co należy ocenić pozytywnie.
4. Wskaźniki ogólnego zadłużenia nie są wysokie i wykazują stabilizację.

Ogólnie możemy stwierdzić, że wskaźniki charakteryzujące sytuację finansową są pozytywne. Wysokie są wskaźniki płynności oraz krótkie cykle rotacji zapasów i należności. Nastąpił wysoki wzrost wskaźników rentowności, których źródłem były zwłaszcza korzystne relacje przychodów i kosztów.

6. Ocena ogólna

Zjawiska i podstawowe tendencje, które wystąpiły w PGL Lasy Państwowe w 2010 r. pozwalają w sposób syntetyczny sformułować następujące oceny:

- 1) W 2010 r. PGL Lasy Państwowe odnotowało wzrostową tendencję przychodów ze sprzedaży, a także z całokształtu działalności. Skala wzrostu pozytywnie przełożyła się na wielkość zysku.
- 2) PGL LP jest rentowne. Wszystkie wskaźniki rentowności są dodatnie i podwoiły się w stosunku do 2009 r.
- 3) Wzrost przychodów, relatywnie niższe tempo wzrostu kosztów w sferze działalności podstawowej wpłynęły na wzrost wyników finansowych. Dodatkowo wyniki na pozostałej działalności operacyjnej oraz działalności finansowej wpłynęły także korzystnie na wzrost rentowności.
- 4) Sytuacja majątkowa jest korzystna. Struktura aktywów wynika z charakteru działalności. Znaczący udział płynnych aktywów finansowych zapewnia wysoki poziom płynności finansowej.
- 5) Struktura kapitałowa jest także korzystna, a zadłużenie nie stanowi zagrożenia dla stabilizacji finansowej w długiej perspektywie czasowej

Sytuacja finansowa PGL Lasy Państwowe jest korzystna, nie stanowi zagrożenia stabilnego funkcjonowania. Celem PGL LP nie jest maksymalizacja zysku, lecz zachowanie i wzrost zasobów leśnych stanowiących bogactwo narodowe. Dodatkowo wyniki finansowe stanowią korzystną sytuację wyjściową dla realizacji zadań roku 2011.

7. Fundusz leśny – autonomiczne źródło finansowania działalności operacyjnej i rozwojowej

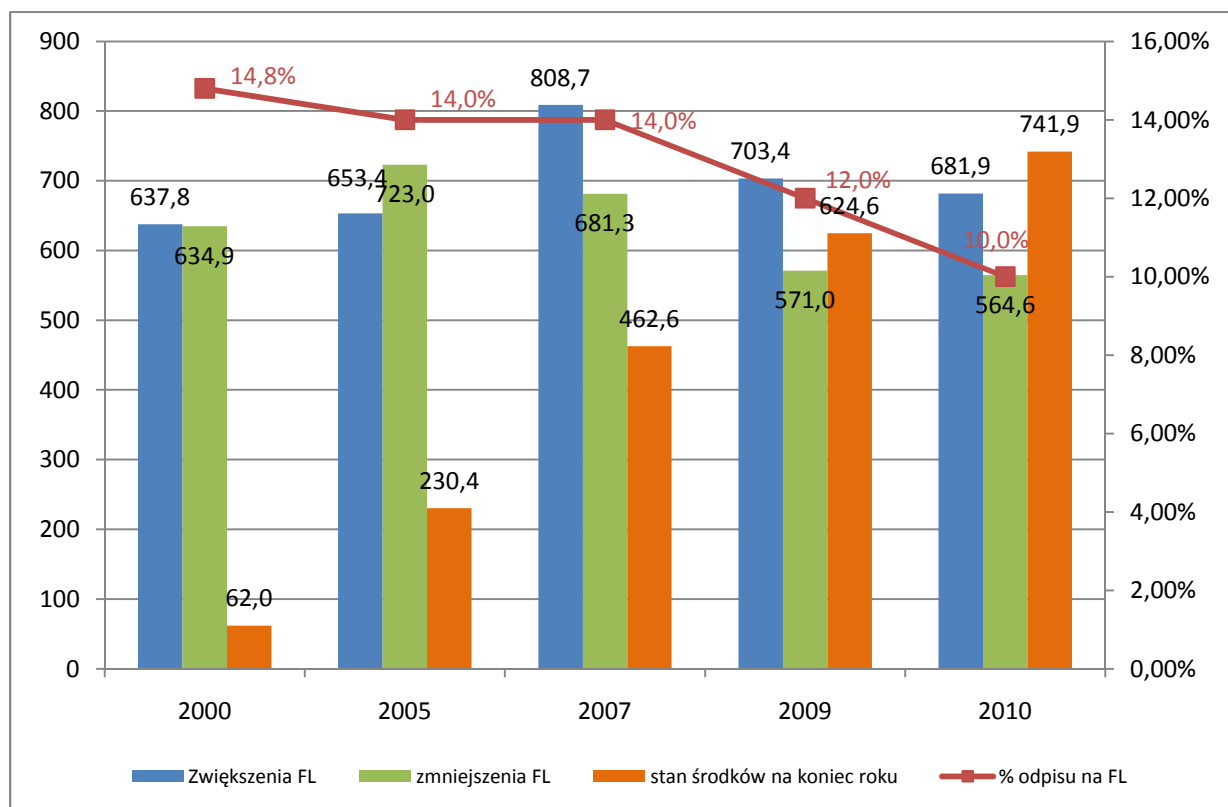
Fundusz leśny, zasady jego tworzenia i wykorzystania przy zachowaniu ciągłości bilansowej jest unikalnym instrumentem finansowym. Pozwala w sposób elastyczny realizować i finansować te przedsięwzięcia, które mają istotne znaczenie dla tak dużej organizacji gospodarczej jak Lasy Państwowe.

Niżej w tabeli 8 przytoczono syntetyczne dane o kształtowaniu się funduszu leśnego w kilku ostatnich latach.

Tabela 8. Fundusz leśny (w mln zł)

Lp.	Treść	2000	2005	2007	2009	2010
1.	Zwiększenia	637,8	653,4	808,7	703,4	681,9
	w tym:					
1.1	odpis podstawowy	472,7	549,6	690,0	542,8	525,4
2.	Zmniejszenia	634,9	723,0	681,3	571,0	564,6
2.1	wyrównanie niedoboru środków	429,1	455,5	454,6	457,0	408,7
3.	Stan środków na koniec roku	62,0	230,4	462,6	624,6	741,9
4.	Relacje w %					
4.1	odpis podstawowy w zwiększeniu funduszu	74,1	84,1	85,3	77,2	77,0
4.2	wyrównanie środków w zmniejszeniu	67,6	63,0	66,7	80,0	72,4

Rys. 7. Fundusz leśny



Dane tabeli 8 i rys. 7 pozwalają na sformułowanie kilku syntetycznych ocen:

1. Odpis podstawowy kształtowany jest wartością sprzedaży drewna i ustalonego wskaźnika odpisu; wskaźnik ten w ostatnich latach został zredukowany z 14% do 10%. Odpis podstawowy w ciężar kosztów nadleśnictw, który w latach 2005-2007 wynosił ponad 80% w 2010 r. został zredukowany do 77%.
2. Podstawowa część środków funduszu leśnego (72,4%) kierowana jest na wyrównanie niedoborów środków nadleśnictw, których działanie jest kształtowane przez lokalne warunki gospodarowania.
3. Stan środków funduszu leśnego na koniec 2010 r. umożliwia płynną realizację zadań w 2011 r.

Szczegółowe dane o stanie, zwiększeniach i zmniejszeniach funduszu leśnego kształtują się jak niżej:

	w mln zł
Stan funduszu na 1.01.2010	624,6
Zwiększenia	681,9
z tego:	
1) odpis podstawowy obciążający koszty n-ctw (naliczenia)	525,4
2) dodatkowe dochody funduszu leśnego (art. 57 ust. 1 ustawy o lasach)	84,0
3) dodatkowe dochody funduszu leśnego (art. 57 ust. 2 ustawy o lasach)	25,4
4) dochody z udziału w spółkach	0,02
5) pozostałe przychody związane z Lasami Państwowymi	40,7
6) pozostałe przychody dotyczące lasów nie stanowiących własności Skarbu Państwa i parków narodowych	6,4
Zmniejszenia	564,6
z tego:	
1) wyrównanie niedoboru środków powstających przy realizacji zadań gospodarki leśnej	408,7
w tym:	
1.1) dofinansowanie jednostek specjalnych (Leśny Bank Genów, Ośrodek Kultury Leśnej Gołuchów, Izba Pamięci)	9,3
1.2) wydatki z wydzielonej części funduszu leśnego zwanego funduszem stabilizacji (art. 58 ust. 4 ustawy o lasach)	18,8
2) wspólne przedsięwzięcia jednostek organizacyjnych LP	55,7
3) tworzenie infrastruktury do prowadzenia gospodarki leśnej	25,6
w tym: tworzenie infrastruktury z funduszu stabilizacji	2,8
4) badania naukowe	18,3
5) sporządzenie planów urządzenia lasu	49,1
6) tworzenie, dzielenie, likwidacja jednostek organizacyjnych LP	0,0
7) dofinansowanie zadań określonych w art. 58 ust. 3 ustawy o lasach	7,1
8) Pozostałe	0,01
Stan na 31.12.2010 r.	741,9

Łączne wydatki z funduszu stabilizacji wynoszą 21,6 mln zł.

Struktura zwiększenia i kierunków wykorzystania funduszu leśnego w kolejnych latach jest stabilna; w zwiększeniach – głównym czynnikiem jest odpis podstawowy, zaś w zmniejszeniach – wyrównanie niedoborów

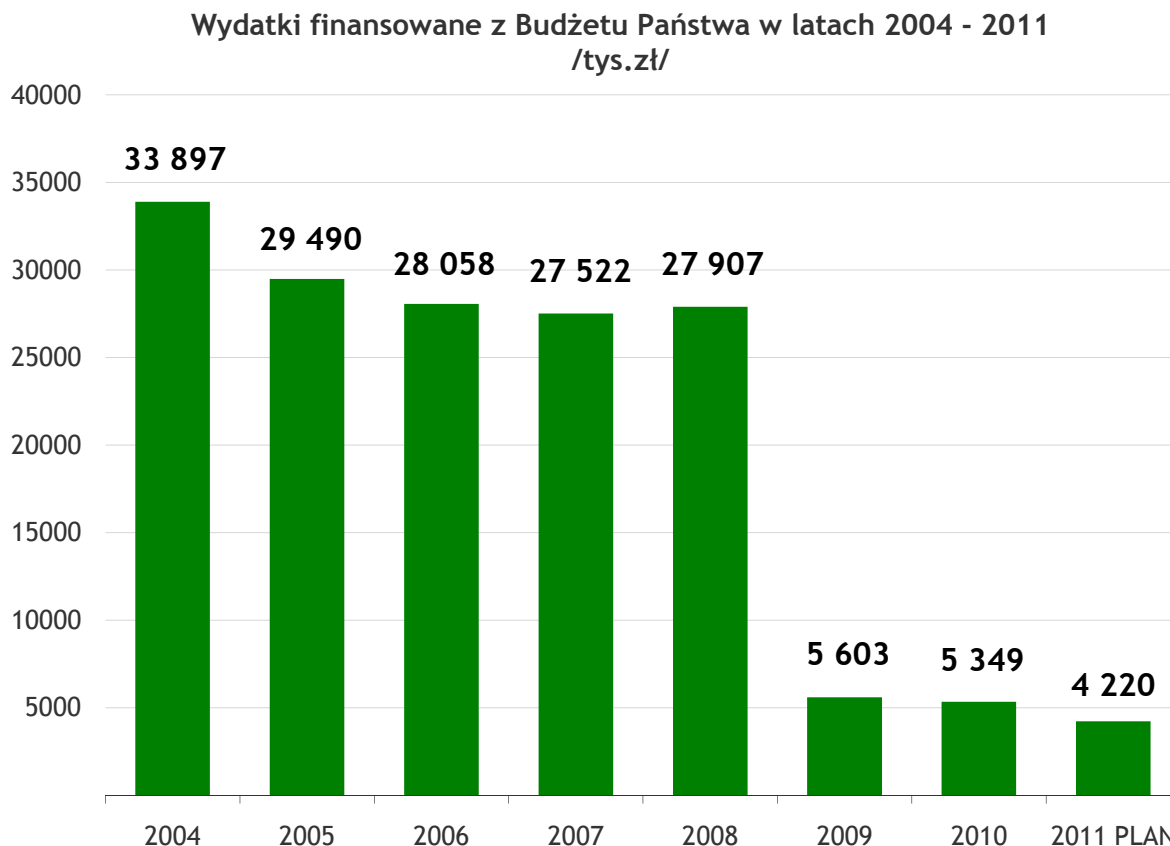
8. Zadania finansowane z budżetu

Ustawa o lasach przewiduje możliwość sfinansowania niektórych zadań ze środków budżetowych. W 2010 r. wykorzystanie środków budżetowych było następujące:

	<u>w tys. zł</u>	<u>w %</u>
Ogółem środki budżetowe:	5.349	100,0
z tego:		
1) Inwentaryzacja wielkoobszarowa	2.676	50,0
2) Zalesienia gruntów w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich	1.180	22,1
3) Realizacja programów współfinansowanych ze źródeł zagranicznych	670	12,5
4) Program dla Odry 2006	815	15,2
5) Odszkodowanie za szkody wyrządzone przez zwierzęta łowne	8	0,2

Ostatnie lata przyniosły radykalne zmniejszenie środków budżetowych na finansowanie wybranych zadań gospodarki leśnej. Charakteryzuje to rys. 8.

Rys. 8. Wydatki finansowane z budżetu państwa w latach 2004-2011



Jeżeli w latach 2004-2008 środki budżetowe na gospodarkę leśną wynosiły 28-30 mln zł, to w latach 2009-2010 zmniejszyły się do kwoty 5 mln zł. Sytuacja finansowa LP pozwala sfinansować przedsięwzięcia ze środków własnych, które uprzednio były finansowane z budżetu.

VI. PODATKI I INNE OBCIĄŻENIA NA RZECZ CELÓW PUBLICZNYCH

PGL Lasy Państwowe są jednostką gospodarczą wnoszącą do budżetu centralnego, a także budżetów samorządowych, zwłaszcza gminnych oraz innych instytucji publicznych (ZUS, PFRON i inne) znaczące kwoty na cele publiczne. Płatnikami tych płatności na cele publiczne są:

- 1) PGL Lasy Państwowe jako jednostka gospodarująca,
- 2) pracownicy Lasów Państwowych,

3) inne podmioty gospodarcze realizujące na rzecz Lasów Państwowych usługi i dostaw materiałów; głównym rodzajem tych płatności jest naliczony podatek VAT; podatek naliczony wyniósł w 2010 r. 393,5 mln zł.

Sumaryczne płatności PGL Lasy Państwowe oraz pracowników podatków oraz innych obciążeń w skali rocznej (2010 r.) były następujące:

	<u>w tys. zł</u>	<u>w %</u>
1) Podatki płatne przez PGL LP	1.309.061	61,9
w tym podatek leśny	122.747	5,8
2) Ubezpieczenia społeczne płatne przez PGL LP	273.511	12,9
3) Płatności na rzecz Państwowego Funduszu Osób Niepełnosprawnych	19.234	0,9
4) Dochody ze sprzedaży lasów i gruntów	15.545	0,7
Razem podatki i inne płatności PGL LP	1.617.351	76,5
5) Podatki od dochodów pracowników	148.659	7,0
6) Ubezpieczenia społeczne płatne przez pracownika	219.814	10,4
7) Składki na ubezpieczenia zdrowotne	128.464	6,1
Razem obciążenie dochodów pracownika	496.837	23,5
Ogółem podatki i inne obciążenia publiczne	2.114.188	100,0

Płatności te stanowiły 35% przychodów z całokształtu działalności.

VII. SYNTEZA I WNIOSKI

1. Państwowe Gospodarstwo Leśne Lasy Państwowe są szczególnym, unikalnym podmiotem gospodarczym. Łączą funkcje gospodarcze z ochroną środowiska, całokształtem gospodarki leśnej (zalesianie, odnawianie itp.).
2. PGL Lasy Państwowe funkcjonują na zasadach gospodarki rynkowej. Koszty działalności oraz nakłady na rozwój pokrywają z przychodów. Realizują wszelkie płatności na rzecz celów publicznych w postaci podatków, opłat, składek na ubezpieczenia społeczne i inne. Podatki są źródłem dochodów budżetu centralnego, jak też budżetów samorządowych, dzięki płatnościom podatków lokalnych.
3. PGL LP jest płatnikiem podatków i opłat na cele publiczne. Podatki i opłaty na cele publiczne realizują Lasy Państwowe jako jednostka gospodarcza oraz pracownicy Lasów Państwowych. Płatności te w 2010 r. stanowiły 2.114 mln zł, tj. 35% przychodów z całokształtu działalności. Płatności na cele publiczne były realizowane w pełni, zgodnie z regulacjami ustawowymi.
4. Rok 2010 w działalności Lasów Państwowych, to okres – mimo wielu niekorzystnych zjawisk i zagrożeń zewnętrznych – stabilnego funkcjonowania, pełnej realizacji celów i zadań jakie wynikają z rozstrzygnięć ustawowych i polityki gospodarczej państwa.
5. Podstawowe zadania związane z całokształtem gospodarki leśnej były realizowane zgodnie z przyjętym planem finansowo-gospodarczym na 2010 rok. Uzyskane rezultaty rzeczowe i finansowe wskazują na dalszą poprawę, mimo wystąpienia niekorzystnych zjawisk, zwłaszcza ujemnych skutków powodzi w maju i czerwcu 2010 r., która dotknęła także lasy w wielu regionach kraju.
6. Zasoby leśne zostały powiększone i odpowiednio ochronione, a prace pielęgnacyjne korzystnie wpłynęły na stan jakości gospodarki leśnej. Szacujemy, że na koniec 2010 r. zasoby drzewne „na pniu”, to wielkość ok. 1.865,5 mln m³. W latach 2006-2010 średnioroczny rozmiar użytkowania wyniósł 5,83 m³/ha a

przyrost grubizny odpowiednio dla tego okresu 9,19 m³/ha, co oznacza, że przyrost przekracza istotnie użytkowanie i odkłada się w zasobach.

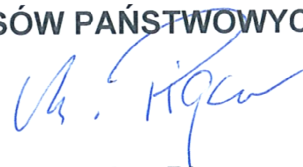
7. Pozyskanie i sprzedaż drewna na tle wyników lat ubiegłych nie naruszyły zasobów, natomiast pozwoliły na zwiększenie podaży i zaspokojenie potrzeb odbiorców.
8. Skutki powodzi wywarły znaczący wpływ na gospodarkę leśną. W wielu nadleśnictwach została zniszczona infrastruktura leśna (drogi, mosty, przepusty itp.). Szacujemy, że bezpośrednie skutki powodzi, to ok. 125,5 mln zł.
9. Stale doskonalony system ochrony lasów (zwłaszcza przed pożarami), współpraca z Państwową Strażą Pożarną i OSP coraz skuteczniej wpływają na obniżenie stopnia zagrożenia pożarowego.
10. PGL Lasy Państwowe to jednostka gospodarcza działająca na zasadach samofinansowania. Pokrywa koszty działalności operacyjnej i rozwojowej z przychodów. W 2010 r. uzyskano następujące wyniki finansowe:
 1. przychody z całokształtu działalności wynosiły 6.011 mln zł, zaś koszty 5.618 mln zł, co pozwoliło uzyskać wynik finansowy brutto w kwocie 393 mln zł i netto 367 mln zł;
 2. poszczególne jednostki, zwłaszcza zaś nadleśnictwa zachowały płynność finansową dzięki wykorzystaniu środków funduszu leśnego do wyrównywania sytuacji finansowej;
 3. aktywa PGL LP na koniec 2010 r., to kwota 7.066 mln zł; zwiększyły się one w okresie o rocznym 13%;
 4. źródłem finansowania aktywów są przede wszystkim kapitały własne; na 31.12.2010 wyniosły one 5.524 mln zł i w 78% były źródłem finansowania majątku;

5. środki własne, a także pozyskane z zewnątrz pozwoliły sfinansować w kwocie 458 mln zł przedsięwzięcia inwestycyjne w aktywa trwałe.
11. W 2010 r. były podejmowane próby włączenia PGL LP do sektora finansów publicznych. Podjęliśmy szerokie przeciwdziałania, aby takie rozwiązania nie miały miejsca, gdyż wpłynęłoby to negatywnie na całokształt działalności Lasów Państwowych, zwłaszcza na utratę samodzielności finansowej. Funkcjonowanie Lasów Państwowych wg autonomicznych zasad gospodarki finansowej, pozwala skutecznie realizować podstawowe cele i zadania dotyczące gospodarki leśnej.
12. Plan finansowo-gospodarczy na 2011 rok m.in. zakłada dalsze umocnienie sytuacji majątkowej i finansowej PGL LP. Zwiększenie nakładów na środki trwałe, wdrożenie do praktyki wyników prac badawczo-rozwojowych, przewidziane wydatkowanie na badania i rozwój kwoty 31,8 mln zł, co pozwoli m.in. na wykorzystanie wyników badań własnego zaplecza badawczego, a także jednostek zewnętrznych.

Przedkładając sprawozdanie finansowo-gospodarcze Dyrektor Generalny Lasów Państwowych stwierdza, że w 2010 r. były w pełni realizowane cele i zadania ustawowe. Osiągnięte wyniki rzeczowe i finansowe kształtują się bardziej korzystnie w stosunku do lat ubiegłych, zwłaszcza w stosunku do 2009 r. Posiadane zasoby rzeczowe i finansowe oraz profesjonalna załoga Lasów Państwowych stanowią sprzyjające warunki wewnętrzne dla sprawnego zarządzania gospodarką leśną w 2011 r.

Warszawa, 25 maja 2011 rok

**DYREKTOR GENERALNY
LASÓW PAŃSTWOWYCH**



Dr inż. Marian Piągan