

INSIDE THE OECD: THE AMBASSADORS

OECD: ROLA AMBASADORÓW



Stałe Przedstawicielstwo
Rzeczypospolitej Polskiej
przy OECD



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

INSIDE THE OECD: THE AMBASSADORS

OECD: ROLA AMBASADORÓW



Permanent Representation
of the Republic of Poland
to the OECD



Stałe Przedstawicielstwo
Rzeczypospolitej Polskiej
przy OECD

Paris 2020

This publication is a collection of interviews by the Permanent Representation of the Republic of Poland to the OECD with Permanent Representatives to the OECD, upon the initiative of H. E. Ambassador Aleksander Surdej. The interviews appeared in the electronic bulletin *OECD 360°*, published by the Permanent Representation of Poland to the OECD in February 2017-November 2019. We express our gratitude to Edyta Michelin, Expert from the Permanent Representation of Poland to the OECD, who is responsible for issues related to the publication of the bulletin *OECD 360°*.

The 2018 version included interviews with the following countries: Austria, Canada, Chile, Denmark, Hungary, Mexico, the Netherlands, New Zealand, Norway, Poland, Portugal, Slovakia, Sweden, Switzerland. New extended version from 2020 includes interviews with the following countries: Australia, Belgium, the Czech Republic, Finland, Germany, Iceland, Ireland, Italy, Japan, Latvia, Luxembourg, Slovenia, Turkey, United Kingdom.

The content of this publication reflects the views of the authors only and should not be associated with the official position of the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Poland.

Niniejsza publikacja stanowi kompendium wywiadów przeprowadzonych przez Stałe Przedstawicielstwo RP przy OECD ze Stałymi Przedstawicielami państw członkowskich do OECD, z inicjatywy JE Ambasadora Aleksandra Surdeja. Wywiady te zostały opublikowane w okresie luty 2017-listopad 2019 w wersji elektronicznej w biuletynie *OECD 360°*, wydawanym przez Stałe Przedstawicielstwo RP przy OECD. Wyrażamy podziękowania dla Pani Edyty Michelin, Eksperta ze Stałego Przedstawicielstwa RP przy OECD, która odpowiedzialna jest za kwestie związane z publikacją biuletynu *OECD 360°*.

Wersja z 2018 roku zawierała wywiady z następującymi krajami: Austria, Kanada, Chile, Dania, Węgry, Meksyk, Holandia, Nowa Zelandia, Norwegia, Polska, Portugalia, Słowacja, Szwecja, Szwajcaria. Nowa rozszerzona wersja z 2020 roku zawiera wywiady z następującymi krajami: Australia, Belgia, Czechy, Finlandia, Niemcy, Islandia, Irlandia, Włochy, Japonia, Łotwa, Luksemburg, Słowenia, Turcja, Wielka Brytania.

Publikacja wyraża jedynie poglądy autorów i nie może być utożsamiana z oficjalnym stanowiskiem Ministerstwa Spraw Zagranicznych RP.

ISBN 978-83-66470-06-4

© 2019 Scholar Publishing House

All rights reserved. No part of this book may be reprinted or reproduced or utilised in any form or by any electronic, mechanical, or other means, without permission in writing from the publishers.

Wszystkie prawa zastrzeżone. Żaden fragment publikacji nie może być powielany lub rozpowszechniany w żadnej formie i w żaden sposób bez uprzedniego pisemnego zezwolenia od wydawcy.

To cite this publication/Sugerowany sposób cytowania:
Inside the OECD: The Ambassadors/OECD: Rola Ambasadorów

For 2018 Version/Dla Wersji 2018

Edited by/Redakcja:
Anna Visvizi, PhD

Translation and language editing/Tłumaczenie i korekta językowa:
Anna Visvizi, Anna Paprocka

Proofreading/Korekta językowa:
Brien Barnett

Cover design/Projekt okładki:
Amadeusz Targoński

Typesetting/skład:
Krzysztof Bogusz

For 2020 Version/Dla Wersji 2020

Edited by/Redakcja: Edyta Michelin under supervision of Ambassador Aleksander Surdej/
Edyta Michelin pod nadzorem Pana Ambasadora Aleksandra Surdeja

Translation and language editing/Tłumaczenie i redakcja językowa:
Edyta Michelin

Proofreading (Polish)/Korekta j. polski:
Ewdokia Cydejko

Cover design/Projekt okładki:
Amadeusz Targoński, Katarzyna Juras

Typesetting/skład:
Jerzy Łazarski

Published by/Opublikowane przez:
Scholar Publishing House Ltd.

ul. Wiśłana 8
00-317 Warszawa, Poland
info@scholar.com.pl
www.scholar.com.pl

TABLE OF CONTENTS

Foreword by Jacek Czaputowicz Minister of Foreign Affairs of the Republic of Poland	6
Foreword by Angel Gurría Secretary-General of the OECD	9
Foreword by Gabriela Ramos OECD Chief of Staff and Sherpa to the G20	12
Australia and the OECD Interview with H. E. Ambassador Brian Pontifex, Permanent Representative of Australia to the OECD	15
Austria and the OECD Interview with H. E. Ambassador Marlies Stubits-Weidinger, Permanent Representative of Austria to the OECD	20
Belgium and the OECD Interview with H. E. Ambassador Jean-Joël Schittecatte, Permanent Representative of Belgium to the OECD	23
Canada and the OECD Interview with H. E. Ambassador Michelle d’Auray, Permanent Representative of Canada to the OECD	27
Chile and the OECD Interview with H. E. Ambassador Claudia Serrano, Permanent Representative of Chile to the OECD	32
The Czech Republic and the OECD Interview with H. E. Ambassador Petr Gandalovič, Permanent Representative of the Czech Republic to the OECD	36
Denmark and the OECD Interview with H. E. Ambassador Klavs Arnoldi Holm, Permanent Representative of Denmark to the OECD	41
Finland and the OECD Interview with H. E. Ambassador Pekka Puustinen, Permanent Representative of Finland to the OECD	45
Germany and the OECD Interview with H. E. Ambassador Martin Hanz, Permanent Representative of Germany to the OECD	48
Hungary and the OECD Interview with H. E. Ambassador Zoltán Cséfalvay, Permanent Representative of Hungary to the OECD	51
Iceland and the OECD Interview with H. E. Ambassador Kristján Andri Stefánsson, Permanent Representative of Iceland to the OECD	55
Ireland and the OECD Interview with H. E. Ambassador Dermot Nolan, Permanent Representative of Ireland to the OECD	61
Italy and the OECD Interview with H. E. Ambassador Alessandro Busacca, Permanent Representative of Italy to the OECD	66
Japan and the OECD Interview with H. E. Ambassador Hiroshi Oe, Permanent Representative of Japan to the OECD	71

Latvia and the OECD Interview with H. E. Ambassador Ivita Burmistre, Permanent Representative of Latvia to the OECD	76
Luxembourg and the OECD Interview with H. E. Ambassador Martine Schommer, Permanent Representative of Luxembourg to the OECD	80
Mexico and the OECD Interview with H. E. Ambassador Dionisio Pérez-Jácome Friscione, Permanent Representative of Mexico to the OECD	84
The Netherlands and the OECD Interview with H. E. Ambassador Noé Van Hulst, Permanent Representative of Netherlands to the OECD	93
New Zealand and the OECD Interview with H. E. Ambassador James Kember, Permanent Representative of New Zealand to the OECD	96
Norway and the OECD Interview with H. E. Ambassador Elin Østebø Johansen, Permanent Representative of Norway to the OECD	99
Poland and the OECD Interview with H. E. Ambassador Aleksander Surdej, Permanent Representative of Poland to the OECD	101
Portugal and the OECD Interview with H. E. Ambassador Paulo Vizeu Pinheiro, Permanent Representative of Portugal to the OECD	106
Slovakia and the OECD Interview with H. E. Ambassador Ingrid Brocková, Permanent Representative of Slovakia to the OECD	115
Slovenia and the OECD Interview with H. E. Ambassador Irena Sodin, Permanent Representative of Slovenia to the OECD	120
Sweden and the OECD Interview with H. E. Ambassador Annika Markovic, Permanent Representative of Sweden to the OECD	124
Switzerland and the OECD Interview with H. E. Ambassador Ulrich Lehner, Permanent Representative of Switzerland to the OECD	127
Turkey and the OECD Interview with H. E. Ambassador Erdem Başçı, Permanent Representative of Turkey to the OECD	131
United Kingdom and the OECD Interview with H. E. Ambassador Christopher Sharrock, Permanent Representative of United Kingdom to the OECD	142



Photo: MSZ

Foreword by Jacek Czaputowicz

Minister of Foreign Affairs of
the Republic of Poland

JACEK CZAPUTOWICZ
MINISTER SPRAW
ZAGRANICZNYCH RP

Poland joined the OECD in November 1996, convinced that the Organisation's core mission, in particular support of sustainable growth and standard of living, fully aligns with its long-term policy goals.

After two decades of membership, Poland still strongly appreciates the OECD's role in enhancing the mechanisms of socioeconomic growth. It is in part thanks to policies inspired by the OECD's work and especially by its Economic Surveys of Poland that the Polish economy has been growing continually for the last 26 years at an average annual rate of 4 percent. In the same period, the country's average income has risen more than fivefold. This impressive growth needs to be continued and sustained through investments in science and R&D activities, which will improve Poland's position in global value chains and attenuate the challenges our country faces, including its energy transition and environmental pressures.

Poland perceives the OECD as one of the pillars of a multilateral approach to solving global problems. The OECD plays an important role in designing global standards supporting an open, solidarity-based, and inclusive economy. The standards proposed by the OECD strengthen

Polska wstąpiła do OECD w listopadzie 1996 roku przekonana, że cele Organizacji, a w szczególności dążenie do zrównoważonego rozwoju i poprawy warunków życia, są całkowicie zgodne z jej własnymi długookresowymi celami.

Po ponad dwóch dekadach uznanie Polski dla roli OECD we wzmacnianiu mechanizmów zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego jest wciąż bardzo duże. To również dzięki inspirowaniu się pracami OECD, a szczególnie Przegłędami Gospodarczymi Polski, gospodarka naszego kraju odnotowywała przez 26 lat nieprzerwany wzrost, przekraczający średnio 4% rocznie. W tym czasie przeciętny dochód wzrósł pięciokrotnie. Chcemy, aby ten imponujący wzrost był kontynuowany i stawał się coraz bardziej zrównoważony dzięki inwestycjom w naukę oraz badania i rozwój. Stworzy to szansę na poprawę pozycji państwa w globalnych łańcuchach wartości oraz pomoże stawiać czoła wyzwaniom, także tym związanym z podażą energii z czystych źródeł, a tym samym z lepszą ochroną środowiska.

Polska postrzega OECD jako jeden z filarów multilateralnego podejścia do rozwiązywania problemów globalnych. Organizacja odgrywa ważną rolę w projektowaniu standardów globalnych, które wspierają otwartą, inspirowaną zasadą

the international level playing field, enabling mutually beneficial financial, investment, and trade flows. The OECD identifies and examines factors that increase economic productivity and lead to improvements in domestic policies. The OECD stresses the need for structural reforms that make markets more competitive, enterprises better governed, and employees better educated, resulting in better living conditions for all citizens. Without the work of the OECD, competition, which enhances productivity growth, could easily degenerate into destructive rivalry, international cooperation could become fragile, and global public goods underprovided.

The work of the OECD is characterized by objectivism based on facts, multidisciplinary, and impartiality. The membership in the OECD enables intensive learning and encourages persistent actions in policy implementation thanks to peer pressure and mutual policy monitoring. This mode of acting can facilitate domestic policy changes in politically sensitive areas.

The OECD has proved to be a useful tool of dialogue, expertise transfer, and sharing best practices. The Polish administration uses the work of the OECD as a Stendhal's mirror helping to identify the weaknesses of domestic policies and correct them thanks to smart learning from others.

Initially, membership in the OECD served Poland as a mark of quality for foreign investors, confirming the maturity of the country's market system and reliability of its regulatory framework. Gradually, Poland moved from being only a rule-taker to a rule-designer and rule-enhancer at the international level. Increasingly, Poland is able to offer its leadership in regional and global policy debates, inspired by its domestic experience in building the foundations of a solidarity-based economy. Poland has become actively involved in the work of the OECD as the Organisation embarked on the enlargement process and strengthened its presence in global fora, especially G20. Poland supports the OECD's mode of functioning, since it is not invasive, it mainly relies on soft pressure, but is still effective.

solidarności, inkluzywną gospodarkę. Standardy proponowane przez OECD promują ideę tworzenia warunków dla wzajemnie korzystnych przepływów finansowych, inwestycyjnych i handlowych. Organizacja identyfikuje i analizuje czynniki, które sprzyjają wzrostowi produktywności gospodarczej i przynoszą poprawę jakości polityk publicznych. OECD wskazuje na znaczenie reform strukturalnych, które zwiększają konkurencyjność rynków, poprawiają ład zarządczy w przedsiębiorstwach oraz podnoszą kompetencje pracowników, przyczyniając się do podniesienia poziomu życia wszystkich obywateli. Bez wkładu OECD sprzyjająca wzrostowi produktywności konkurencja mogłaby łatwo przekształcać się w destrukcyjną rywalizację, międzynarodowa współpraca stałaby się krucha, a globalne dobra publiczne byłyby dostarczane w niewystarczającej ilości.

Prace OECD cechuje obiektywizm opierający się na wynikach badań, multidyscyplinarność i bezstronność. Członkostwo w OECD umożliwia intensywne uczenie się oraz sprzyja konsekwencji we wdrażaniu polityki dzięki wzajemnej koleżeńkiej presji i monitoringowi. Taki sposób działania pomaga państwom we wprowadzaniu reform w politycznie wrażliwych obszarach.

OECD dowiodło, że jest użytecznym narzędziem dialogu, transferu doświadczeń i dzielenia się wiedzą. Polska administracja korzysta z prac OECD jako rodzaju Stendhalowskiego lustra, pomagającego dostrzec słabości krajowych polityk i poprawić je dzięki mądrym uczeniu się od innych.

Początkowo członkostwo w OECD służyło Polsce jako znak jakości, potwierdzający w oczach zagranicznych inwestorów dojrzałość gospodarki rynkowej i rzetelność ram regulacji definiujących funkcjonowanie gospodarki. Stopniowo Polska przedstawiała być wyłącznie biorcą regulacji, zaczęła bowiem włączać się w międzynarodowe procesy projektowania i egzekwowania regulacji. W coraz większym stopniu Polska, wykorzystując własne doświadczenia w budowaniu gospodarki opartej na zasadzie solidarności, jest zdolna do bycia liderem w regionalnych i globalnych debatach dotyczących polityk. Polska aktywnie włączyła

To maintain its relevance in today's world, the Organisation relies on the capacity of its leaders, their visions, and commitments, but also on the active engagement of its member states. Without them, the OECD would not succeed in exerting tangible and sustainable influence on policies in its member states and the development of the outside world.

Warsaw, April 10, 2018

się w prace OECD w okresie, gdy Organizacja rozpoczęła proces rozszerzania o nowe państwa i zwiększyła swoją obecność w globalnych forach, w tym szczególnie w G20. Polska wspiera sposób działania OECD, gdyż nie ma on charakteru ingerującego, wykorzystuje głównie miękką presję, a mimo to jest skuteczny.

W celu utrzymania swojego znaczenia we współczesnym świecie OECD wykorzystuje zdolności, wizję i energię liderów Organizacji, ale również aktywny udział państw członkowskich. Bez nich OECD nie byłaby w stanie zapewnić sobie widocznego i trwałego wpływu na polityki państw członkowskich i rozwój całego świata.

Warszawa, 10 kwietnia 2018



Photo: OECD/Herve Cortinat

Foreword by Angel Gurría

Secretary-General of the OECD

ANGEL GURRÍA
SEKRETARZ GENERALNY OECD

I would like to congratulate Ambassador Aleksander Surdej for launching in October 2016 the Polish bulletin *OECD 360°*. Since then, all 15 issues of the bulletin have provided a platform for OECD Permanent Representatives to share their experiences, objectives, and ambitions. They offer fascinating insight into one of the central systems of this Organisation, the work of the Permanent Representatives. I welcome the opportunity to introduce the 2017 compilation of these interviews.

The unique way of working between Permanent Representatives and the Secretariat is at the core of the OECD's work model. It is where the Organisation shows its true originality. Every policy designed and delivered within the Organisation is the result of a common and concerted effort between OECD Delegates, networks of experts, and qualified stakeholders, within and outside the Secretariat.

In addition, our group of Committees has grown to over 250, in line with the transformation of the Organisation, to provide effective responses to emerging challenges. Together, we have built

Chciałbym pogratulować ambasadorowi Aleksandrowi Surdejowi inicjatywy związanej z rozpoczęciem wydawania w październiku 2016 roku polskiego miesięcznika *OECD 360°*. Dzięki temu kilkanaście numerów biuletynu wydanych w okresie luty 2017 – kwiecień 2018 stworzyło dla Stałych Przedstawicieli przy OECD płaszczyznę współpracy w zakresie dzielenia się doświadczeniami, założeniami oraz planami. Daje to możliwość wglądu w funkcjonowanie jednej z centralnych platform, na których opiera się działanie Organizacji, tj. w pracę Stałych Przedstawicieli. Cieszę się, że mam zaszczyt napisać wprowadzenie do niniejszego tomu wywiadów ze Stałymi Przedstawicielami przy OECD.

Niepowtarzalny charakter współpracy pomiędzy Stałymi Przedstawicielstwami a Sekretariatem OECD stanowi fundament modelu funkcjonowania OECD i decyduje o specyfice Organizacji. Każdy obszar polityki projektowany i wdrażany dzięki pracy Organizacji jest rezultatem współpracy między delegatami do OECD, siecią ekspertów i innymi wysoko wyspecjalizowanymi podmiotami – z Sekretariatu OECD, jak i spoza jego struktur.

a virtuous circle where OECD Member States are at the heart of the Programme of Work of the OECD. They not only participate in the design of policies through the substantive Committees but also measure their impact and effectiveness once implemented.

This circular process provides transparency and clarity to the entire decision-making process of the Organisation. It also allows us to strengthen our horizontal collaboration as well as our role in reform implementation and standard setting. In this respect, we are responding to Members' calls for a more effective and impactful OECD at a time when the role of multilateral Organisations is being questioned.

As our countries gradually recover from the greatest crisis of our lifetimes, they are faced with complex emerging challenges. Rising inequalities, record low-levels of trust, a backlash against globalisation, fragile economies, and climate change are just some of the major issues our economies and societies grapple with on a daily basis. Moreover, at a time when protectionist and isolationist voices threaten to derail the recovery as well as the progress we have achieved, we must double our efforts to maintain this level of cooperation and transparency that defines our uniqueness.

At the OECD, we have invested considerable efforts to ensure the highest impact of our advice. For example, in 2012 we launched the New Approaches to Economic Challenges (NAEC) Initiative to reflect on the lessons learnt from the financial crisis and to re-evaluate our own analytical models. More recently, we created the NAEC Innovation Lab, housed jointly within the NAEC unit, and the office of the Chief Economist, aiming to further enrich our experience and seek new models and techniques to diversify and strengthen the OECD's analytical tools. Another cutting-edge project is the Inclusive Growth (IG) initiative, launched in 2012 against a backdrop of rising inequalities of wellbeing that are undermining the prosperity of the people and the planet. The IG initiative generated a number

Warto zwrócić uwagę na to, że obecnie liczba komitetów OECD wzrosła do 250, co odzwierciedla proces przekształcania się Organizacji i ma umożliwić wypracowanie efektywnych odpowiedzi na nowe wyzwania i problemy. Dzięki wspólnym inicjatywom udało się stworzyć system pozytywnych sprzężeń zwrotnych (*virtuous circle*), w którego centrum stoją państwa członkowskie OECD. Państwa członkowskie, dzięki swemu zaangażowaniu w pracę komitetów, nie tylko uczestniczą w procesie projektowania rozwiązań w poszczególnych obszarach polityki, ale również, po ich wprowadzeniu na poziomie krajowym, doświadczają wpływu i efektywności tych rozwiązań.

Wykorzystywanie tych sprzężeń zwrotnych zapewnia przejrzystość procesu podejmowania decyzji w Organizacji. Pozwala ono również wzmacniać naszą współpracę na płaszczyźnie horyzontalnej oraz naszą rolę w kontekście wdrażania reform i ustanawiania standardów. W ten sposób wychodzimy naprzeciw oczekiwaniom państw członkowskich w odniesieniu do zwiększenia efektywności i skuteczności działania OECD w czasach, gdy rola organizacji multilateralnych jest kontestowana.

Wychodząc z jednego z najgłębszych kryzysów dzisiejszych czasów, nasze kraje stale napotykają nowe wyzwania. Rosnące nierówności społeczne, bardzo niski poziom zaufania, kontestacja korzyści płynących z globalizacji, niska odporność systemów gospodarczych na wstrząsy oraz zmiany klimatyczne stanowią tylko część wyzwań, przed którymi stoją dzisiaj nasze systemy gospodarcze i społeczeństwa. Co więcej, w okresie, kiedy nasilające się tendencje protekcyjnistyczne i izolacjonistyczne stanowią realne zagrożenie dla osiągniętej po kryzysie stabilizacji, konieczne jest podwojenie wysiłków na rzecz utrzymania tak dynamiki, jak i przejrzystości współpracy, które stanowią o wyjątkowości Organizacji.

Na forum OECD włożono wiele wysiłku w to, aby zapewnić przydatność formułowanych tu rekomendacji. Przykładowo, w 2012 roku uruchomiono inicjatywę Nowe Podejścia do Wyzwań Gospodarczych (*New Approaches to Economic*

of innovative platforms, including *Champion Mayors for Inclusive Growth* and the *Business for Inclusive Growth* platform, and is now working on the *Framework for Action* for governments and businesses to chart new pathways of wellbeing and prosperity for all.

In this vein, we must continue to question ourselves, to regularly re-examine our policy recommendations and update our analytical advice. The bulletin *OECD 360°* published by the Permanent Representation of the Republic of Poland to the OECD provides an excellent opportunity to maintain our high level of transparency and dialogue and ensure that we continue to work together to design, deliver, and implement better policies for better lives.

Paris, April 10, 2018

Challenges, NAEC), której celem było wyciągnięcie wniosków z kryzysu finansowego i przemysłowe wartości modeli analitycznych wykorzystywanych przez OECD. Niedawno utworzono NAEC *Innovation Lab*, jednostkę, która – zakotwiczona jednocześnie w NAEC i w urzędzie Głównego Ekonomisty OECD – ma na celu wypracowanie modeli i narzędzi analitycznych, które wzbogaciłyby dotychczasowe repertorium OECD. Kolejna inicjatywa OECD to projekt *Inclusive Growth* (IG), zapoczątkowany w 2012 roku, który skupia się na kwestii rosnących nierówności społecznych i nierówności w poziomie dobrobytu. Inicjatywa IG pozwoliła na stworzenie kilku innowacyjnych platform, w tym takich jak *Prezydenci Miast na rzecz Inkluzynego Wzrostu* (*Champion Mayors for Inclusive Growth*) oraz *Biznes na rzecz Inkluzynego Wzrostu* (*Business for Inclusive Growth*). Obecnie tworzone są ramy działania dla rządów i biznesu, które pozwolą wytyczyć nowe ścieżki rozwoju służące podniesieniu jakości życia.

Kontynuując obrany kierunek, musimy być stale samokrytyczni, regularnie analizować rekomendacje Organizacji w zakresie różnych obszarów polityki i unowocześniać narzędzia analityczne. Biuletyn *OECD 360°*, publikowany przez Stałe Przedstawicielstwo Polski przy OECD, stwarza znakomitą możliwość utrzymania zarówno wysokiego poziomu przejrzystości, jak i dialogu niezbędnego do kontynuowania wspólnej pracy w celu projektowania i wdrażania lepszych polityk służących wyższej jakości życia.

Paryż, 10 kwietnia 2018



Photo: OECD

Foreword by Gabriela Ramos

OECD Chief of Staff and Sherpa to the G20

GABRIELA RAMOS
SZEFEK SEKRETARIATU OECD I PEŁNOMOCNIK
SEKRETARZA GENERALNEGO
DO SPRAW WSPÓŁPRACY Z G20

I welcome the *OECD 360°* initiative launched by Ambassador Aleksander Surdej. Throughout its several editions, it has become a valuable reference and source of information on the work and value of the OECD for its member countries. The insights by the Ambassadors provide useful guidance on the OECD's work to address global challenges.

The role of Permanent Representatives in the OECD is fundamental. They are essential to the direction, relevance, and utility of the Organisation. Their varied experience, personality and dynamism define to a great extent the value of our work for their country. Their contribution and leadership determine the level of support of their governments for the work and the relevance of the OECD, and very often they themselves become champions of the OECD's initiatives.

This series of interviews reflects the priorities and objectives of different Ambassadors. It also reflects the richness and depth of the OECD. The opinions by the Ambassadors are encouraging. Ambassador Marlies Stubits-Weidinger of Austria highlights the relevance of our "out of the box thinking", our work on breaking silos, and the

Gratuluję ambasadorowi Aleksandrowi Surdejowi inicjatywy rozpoczęcia wydawania biuletynu *OECD 360°*. Ukazujące się regularnie kolejne zeszyty stały się dla krajów Organizacji istotnym punktem odniesienia, a zarazem źródłem informacji o działaniu i wartości OECD. Obserwacje ambasadorów stanowią zbiór cennych wskazówek dotyczący starań OECD mających na celu wypracowanie odpowiedzi na wyzwania o charakterze globalnym.

Stali Przedstawiciele przy OECD odgrywają centralną rolę na forum OECD w zakresie wyznaczania kierunku działania, a także współtworzenia znaczenia i użyteczności Organizacji. Z jednej strony, bogaty zbiór doświadczeń, osobowości, a także dynamika działania w znacznym stopniu określają wartość podejmowanych przez nich wysiłków na rzecz ich państw. Z drugiej natomiast, ich wkład i siła oddziaływania odzwierciedlają poziom wsparcia, jakiego ich rządy udzielają OECD tak w odniesieniu do jej działalności, jak i znaczenia. Bardzo często Stali Przedstawiciele przy OECD stają się propagatorami inicjatyw Organizacji.

importance of New Approaches to Economic Challenges (NAEC), an initiative that will lead to a more balanced model of growth to reduce inequalities and the impact on the environment. The former Ambassador of México, Dionisio Pérez-Jácome, covers the OECD's high-impact policies and initiatives such as the Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) project. Ambassador Klavs A. Holm of Denmark stresses the importance of our Digital Strategy. Former Ambassador Paulo Vizeu Pinheiro of Portugal highlights the support for the Economic Surveys for Portugal—particularly during the crisis—but also for other OECD flagship publications, such as *Going for Growth* and *Financing SMEs and Entrepreneurs*; as well as the crucial collaboration with the G20, G7, APEC, ASEAN, and the Pacific Alliance. Ambassador Annika Markovic of Sweden specifically mentions the importance of our Programme for International Student Assessment (PISA) in Sweden, as well as the OECD's work on skills and on the integration of migrants.

These are just a few examples of the work that the OECD is producing for their countries, with their strategic support. It not only documents the importance of the OECD's activities but also demonstrates how to make them more useful by considering the national circumstances.

In turn, our member countries provide indispensable contributions to our daily work. For example, Sweden's impressive efforts at promoting gender equality at home feed into the OECD's work in this area. Mexico has made important progress in fighting climate change and this experience has enriched our own policy recommendations, and it is contributing to our work on digital. Austria is focusing on promoting wellbeing in the digital economy and is actively engaged in the OECD's Going Digital project. Last but not least, Poland has provided valuable lessons learnt with its social progress, for example, by reducing inequalities and poverty, and by boosting employment and family benefits.

I am positive that this bulletin, and above all, this exercise will contribute to strengthening

Niniejsza seria wywiadów odzwierciedla priorytety i cele wielu ambasadorów, a także odaje różnorodność i wagę działań OECD. Opinie ambasadorów skłaniają do optymizmu. Ambasador Austrii, Marlies Stubits-Weidinger, podkreśla nieszablonowy sposób myślenia i znaczenie wysiłków Organizacji na rzecz obalania ekonomicznych tabu oraz docenia wartość inicjatywy *New Approaches to Economic Challenges* (NAEC), której celem jest wypracowanie bardziej zbalansowanego modelu wzrostu gospodarczego, służącego zniwelowaniu nierówności społecznych i ograniczeniu negatywnego wpływu na środowisko przyrodnicze. Były ambasador Meksyku, Dionisio Pérez-Jácome, zwraca uwagę na inicjatywy OECD o dużej sile oddziaływania, w tym na projekt *Base Erosion and Profit Shifting* (BEPS). Ambasador Danii, Klavs A. Holm, akcentuje ważkość Strategii Cyfryzacji (*Digital Strategy*). Były Ambasador Portugalii, Paulo Vizeu Pinheiro, naświetla pozytywny wpływ Przeglądów Gospodarczych, szczególnie w okresie kryzysu, ale również innych prestiżowych publikacji OECD, w tym *Going for Growth*, *Financing SMEs and Entrepreneurs*. Zwraca również uwagę na jakże ważną współpracę OECD z G20, G7, APEC, ASEAN czy Pacific Alliance. Ambasador Szwecji, Annika Markovic, wspomina znaczący dla jej kraju program PISA, jak też działania OECD w zakresie podnoszenia kompetencji oraz integracji migrantów.

Powyższe obszary działania i inicjatywy stanowią jedynie wybrane przykłady z całego wachlarza działań OECD mających wpływ na kraje członkowskie. Nie tylko dokumentują one prace podejmowane przez OECD, ale również są wskazówkami, jak uczynić je bardziej użytecznymi dla poszczególnych krajów członkowskich z uwzględnieniem ich specyfiki.

Trudno też nie docenić faktu, że państwa członkowskie dostarczają Organizacji nieocenionego wsparcia w jej codziennej działalności. Na przykład, godne podziwu starania Szwecji mające na celu zwiększenie równouprawnienia płci w tym kraju

our internal collaboration, and along with it, to strengthening multilateralism. It will also constitute another instrument to learn about Ambassadors' views and interests in the quest to build a more useful and impactful organisation. This is very much in line with the objectives of our forthcoming Ministerial Council Meeting on "Refounding multilateralism for more responsible, effective and inclusive global outcomes".

This bulletin is an important communications tool. I, therefore, invite all Ambassadors to make their contributions—Ambassadors of their countries to the OECD, and at the same time, also the OECD's Ambassadors to their countries.

I also invite you to read every interview and enjoy this plurality, this diversity of experience, which makes this house so interesting and relevant. As the Spanish philosopher José Ortega y Gasset once wrote: "reality is the sum of all perspectives". Let's keep comparing and blending our perspectives to keep promoting together better policies for better lives.

Paris, April 10, 2018

jednocześnie aktywizują OECD w tym zakresie. W Meksyku odnotowano duży postęp, jeśli chodzi o przeciwdziałanie zmianom klimatycznym – te osiągnięcia wzbogaciły nasze własne rekomendacje w tym obszarze polityki. Austria poświęca dużo uwagi promowaniu jakości życia (*wellbeing*) w kontekście gospodarki cyfrowej i jest aktywnie zaangażowana w projekt OECD – *Going Digital*. Natomiast Polska dostarcza wzorców w zakresie postępu społecznego, w tym na przykład w obszarach niwelowania nierówności społecznych i przeciwdziałania biedzie, podnoszenia poziomu zatrudnienia czy wsparcia dla rodzin.

Jestem przekonana, że niniejsza publikacja biuletyn przyczyni się do zacieśnienia współpracy na forum OECD oraz w ten sposób wzmocni multilateralizm. Dzięki niej będziemy mogli poznać poglądy, opinie i zainteresowania Ambasadorów w kontekście czynionych przez nich wysiłkówna rzecz budowy OECD jako silnej organizacji o dużej sile oddziaływania. Założenia te są zbieżne z celami Rady Ministerialnej (MCM) w 2018 roku zatytułowanej „Odbudowując multilateralizm: odpowiedzialne, efektywne, i inkluzywne rezultaty na poziomie globalnym” (*Refounding multilateralism for more responsible, effective and inclusive global outcomes*).

Biuletyn pełni rolę istotnego narzędzia komunikacji. Dlatego też zapraszam ambasadorów do aktywnego włączenia w jego tworzenie. Ambasadorowie, z jednej strony, reprezentują swoje kraje na forum OECD, z drugiej natomiast, są ambasadorami OECD w swoich krajach.

Zachęcam do przeczytania wszystkich wywiadów, które zachwycają swoją różnorodnością i bogactwem doświadczeń. Stanowią one o głównych atrybutach OECD. Mając w pamięci słowa hiszpańskiego filozofa José Ortegi y Gasseta: „rzeczywistość jest sumą wszystkich perspektyw” (*reality is the sum of all perspectives*), kontynuujemy porównywanie i łączenie naszych perspektyw dla promowania lepszych polityk i w rezultacie wyższego poziomu życia.

Paryż, 10 kwietnia 2018



Photo: OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 5(18)/2018, 31.05.2018]

Australia and the OECD

Interview with H. E. Ambassador, Brian Pontifex, Permanent Representative of Australia to the OECD

AUSTRALIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
BRIANEM PONTIFEXEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM AUSTRALII
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 5(18)/2018, 31.05.2018]

1. What Australia has gained thanks to the membership of the OECD?

Australia joined the OECD in 1971, some 47 years ago.

Throughout this long period of membership, the OECD has provided analysis and evidence that has helped to inform and assess several waves of reform undertaken by Australian Governments to open the economy, improve competition, achieve greater productivity and ensure the free flow of financial capital and trade.

Today, Australia's engagement with the organisation is broader and deeper than ever before, covering a range of policy areas.

We bring to the OECD a strong economic record marked by 27 years of economic growth, despite a volatile global economic environment over that period. Although Australia is a vast continent, its population is only 24 million, yet

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Australia dołączyła do OECD 48 lat temu, w 1971 roku.

W trakcie trwania członkostwa OECD dostarczała nam analiz i dowodów, które pomogły w kształtowaniu i ocenie kilku fal reform podjętych przez rządy Australii w celu otwarcia gospodarki, poprawy konkurencyjności, osiągnięcia większej produktywności i zapewnienia swobodnych przepływów kapitałowych i handlowych.

Dzisiaj zaangażowanie Australii w działalność organizacji dotyczy wielu obszarów polityk, jest szersze i głębsze niż kiedykolwiek.

Wnosimy do OECD dobre wyniki gospodarcze, naznaczone 27-letnim wzrostem gospodarczym, mimo niestabilności globalnego otoczenia gospodarczego w tym okresie. Chociaż Australia jest ogromnym kontynentem, to jej ludność wynosi

it is a G20 country and is about the 13th largest economy in the world.

Australia appreciates the opportunity to share our perspectives on policy and reform efforts, including what we did well, and where we could do better, and to learn from the experiences of others.

We appreciate and value the OECD policy reviews, promotion of standards and other work undertaken in our region with non-member countries, particularly in South-East Asia, which along with India and China, continue to grow at a rapid pace and will be important centres for future trade, investment and prosperity.

2. What are Australia's priorities at the OECD today and into the future?

Trade and investment are at the heart of Australia's strategy to deliver future employment and economic growth by keeping markets open and trade and investment flowing. A key priority is to promote and use the excellent tools the OECD has developed to identify the barriers to trade in major markets and sectors; and to understand the complex nature of trade, including global value chains.

We work closely and enthusiastically with the OECD and Member Countries to improve the international tax system including the exchange of information between tax administrations to underpin the integrity of the tax base.

Australia's engagement with the International Energy Agency is a priority. The IEA's forecasting and analysis on world energy demand and supply; along with its focus on new developments; the changing nature of electricity markets; and the drive toward energy efficiency is essential for policy makers.

Australia shares with others, a strong appetite to understand the rapid pace of change in the global economy arising from the digitalisation of production, including the growth of the digital economy. We wish to harness the positive power of these changes and to ensure that our

tylko 24 miliony, a mimo to jest krajem należącym do G20 i 13. największą gospodarką na świecie.

Australia docenia możliwość dzielenia się własnymi spostrzeżeniami na temat polityk i wysiłków reformatorskich, przekazywania uwag o dobrze wdrożonych działaniach oraz uczenia się na przykładzie doświadczeń innych krajów.

Doceniamy przeglądy poszczególnych polityk OECD, promocję standardów i inne prace podejmowane w naszym regionie z krajami trzecimi, szczególnie w Azji Południowo-Wschodniej, która wraz z Indiami i Chinami nadal rośnie w szybkim tempie i będzie ważnym centrum dla przyszłego handlu, inwestycji i tworzenia dobrobytu.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Australii z OECD?

Handel i inwestycje są fundamentami strategii gospodarczej Australii mającej na celu zapewnienie zatrudnienia i wzrostu gospodarczego poprzez utrzymanie otwartych rynków oraz wymianę handlową i międzynarodowe inwestycje. Kluczowym priorytetem jest upowszechnianie i wykorzystywanie narzędzi opracowanych przez OECD w celu identyfikowania barier w handlu na głównych rynkach i w różnych ich sektorach oraz zrozumienie złożonej struktury handlu, w tym globalnych łańcuchów wartości.

Z przyjemnością i w ścisły sposób współpracujemy z OECD i państwami członkowskimi w celu poprawy międzynarodowego systemu podatkowego, w tym wymiany informacji między administracjami podatkowymi dla wzmocnienia sprawiedliwości rozliczeń podatkowych.

Priorytetowym zadaniem jest dla nas zaangażowanie Australii w prace Międzynarodowej Agencji Energetycznej (IEA). Prognozy IEA dotyczące zapotrzebowania i dostaw energii na świecie oraz analizy nowych technologii, zmieniający się charakter rynków energii elektrycznej i dążenie do efektywności energetycznej mają dziś kluczowe znaczenie dla naszych decydentów.

Australia dzieli z innymi państwami chęć zrozumienia szybkiego tempa zmian w globalnej

administration, policies and regulations are “fit for purpose” and flexible to meet the new challenges and developments. We wish to ensure that our policy settings not only promote and support innovation, but also help deliver strong economic growth and jobs.

Australia is focusing on improving productivity and outcomes in health and education. We know that our education system is producing above average results in the OECD's global PISA survey of 15-year-old school students, but equally we understand that Australia needs to lift its overall performance in literacy, mathematics and science.

Australia recognises the important role of the Development Assistance Committee and the need to ensure the decision-making processes and rules for development assistance for donor countries remain relevant and can appropriately adapt to new challenges.

3. Identify any areas of personal satisfaction from work for Australia at the OECD.

I am pleased that, during my period as Australian Ambassador, the Economic Survey of Australia, the Development Assistance Committee Peer Review of Australia and the Phase Four Foreign Bribery Review of Australia were positive, engaging and constructive reviews. These are important deliverables and are very much a team effort.

I valued my role representing Australia as a Vice Chair of the 2017 Ministerial Council Meeting, working with Denmark (Chair) and the United Kingdom (the other Vice Chair). It was a big exercise and one that proved to be stimulating and challenging.

I have been a keen advocate of Australia's support for investment reviews in South-East Asia; the work of the OECD with the G20; the increasing engagement on international tax work; and sharing Australia's experiences to improve education and employment outcomes for regional communities and indigenous peoples, areas that the OECD is undertaking new and significant work.

gospodarce, wynikających z automatyzacji produkcji, w tym z rozwoju gospodarki cyfrowej. Chcemy wykorzystać pozytywną siłę tych zmian i zapewnić, by nasza administracja, polityka i regulacje były „adekwatne do wyznaczonych celów”, tak abyśmy byli w stanie sprostać nowym wyzwaniom. Chcemy, aby rekomendacje nie tylko promowały i wspierały innowacje, lecz także przyczyniały się do silnego wzrostu gospodarczego i tworzenia nowych miejsc pracy.

Australia koncentruje się na poprawie produktywności i wyników w zakresie zdrowia i edukacji. Wiemy, że nasz system edukacji osiąga wyniki przekraczające średnią w globalnym badaniu PISA OECD wśród 15-letnich uczniów, ale zdajemy sobie sprawę również z faktu, że Australia musi podnieść ogólną efektywność kształcenia w zakresie czytania, matematyki i nauk ścisłych.

Dla Australii ważna jest rola, jaką odgrywa Komitet Pomocy Rozwojowej, i potrzeba zapewnienia, żeby procesy decyzyjne i zasady dotyczące pomocy rozwojowej wśród krajów-darczyńców były adekwatne do potrzeb i pozwalały na dostosowanie się do nowych wyzwań.

3. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak ze współpracy z OECD?

Cieszę się, że podczas pełnienia funkcji Ambasadora Australii takie prace, jak: przegląd gospodarczy Australii, przegląd wśród „równych sobie” w Komisji ds. Pomocy Rozwojowej w Australii oraz czwarta część przeglądu w obszarze korupcji, były procesami pozytywnymi, angażującymi i konstruktywnymi. Są to ważne rezultaty osiągnięte dzięki pracy zespołowej.

Znaczenie funkcji Ambasadora wzrosło dzięki roli Australii jako wiceprzewodniczącej posiedzenia Rady Ministerialnej 2017; współpracowaliśmy z Danią, która przewodniczyła spotkaniu, i Wielką Brytanią (drugą wiceprzewodniczącą). Było to doświadczenie cenne, stymulujące i wymagające.

Byłem gorącym zwolennikiem australijskiego wsparcia dla przeglądów z dziedziny inwestycji

Australia and The Netherlands jointly chaired the OECD's Informal Reflection Group on China, it has been a remarkable role, at a time of fast paced change within China.

I am also thrilled that a group of Australians working at the OECD took the initiative to create an Association that provides an important network for Australians working at the organisation, along with their families and loved ones. There is strong support and enthusiasm for the Association, which is great.

Finally, having worked with the Anti-Corruption Division of the OECD some years ago (including leading a peer review team to Warsaw in the week before I was married in 2006!) it has been a delight now as Australian Ambassador to join with the Ambassador of the United Kingdom to launch a new group, Friends of Anti-Corruption and Integrity (FACI). The renewed interest and support for the OECD's anti-corruption and integrity work program is significant. FACI aims to promote and improve the coordination of the OECD's substantial efforts including its legal instruments, standards, guidelines and principles and to enhance the impact of this work.

4. Areas for cooperation with Poland within the OECD.

Australia cherishes the warm relations it has with Poland. People-to-people links have been at the heart of the Australia-Poland relationship from the very start. Indeed, in 1840 Polish explorer Paweł Strzelecki named the highest mountain peak on mainland Australia, Mount Kosciuszko, in honour of Polish hero, Tadeusz Kosciuszko. Australia has also benefited from successive waves of Polish migrants who contributed to building Australia as a nation.

I believe that Poland and Australia can work together well on all policy areas at the OECD. Importantly, given the focus on economic growth and trade and investment by both our countries, we can help to ensure that the work of the OECD in these areas is maintained, deepened and extended, including to other emerging growth centres of the globe.

w Azji Południowo-Wschodniej; pracy OECD z G20; rosnącego zaangażowania w międzynarodową tematykę podatkową; oraz dzielenia się doświadczeniami Australii w celu poprawy wyników w zakresie edukacji i zatrudnienia w wymiarze regionalnym.

Australia i Holandia wspólnie przewodniczyły Nieformalnej Grupie Refleksyjnej OECD ds. Chin – co stanowiło niezwykle wyzwanie w okresie szybkich zmian zachodzących w tym kraju.

Osobiście cieszę się, że grupa Australijczyków pracujących w OECD podjęła inicjatywę stworzenia Stowarzyszenia, które zapewnia utrzymanie więzi pomiędzy Australijczykami pracującymi w organizacji oraz z ich rodzinami i bliskimi. Jest to wspaniałe.

Wreszcie, po latach pracy z Wydziałem Antykorupcyjnym OECD (w tym współpracując z zespołem z Warszawy, w tygodniu poprzedzającym mój ślub w 2006 roku!) z przyjemnością przyłączyłem się do Ambasadora Wielkiej Brytanii, aby założyć nową grupę *Friends of Anti-Corruption and Integrity* (FACI). Wznowienie zainteresowania i wsparcia programu działań antykorupcyjnych i na rzecz uczciwości OECD są znaczące. FACI ma na celu promowanie i poprawę koordynacji wysiłków podejmowanych przez OECD, w tym instrumentów prawnych, standardów, wytycznych i zasad oraz zwiększenie ich wpływu.

4. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Australia ceni sobie ciepłe relacje z Polską. Bezpośrednie relacje międzyludzkie są od samego początku kluczowym elementem relacji Australia-Polska. Rzeczywiście, w 1840 roku polski odkrywca Paweł Strzelecki nazwał najwyższy szczyt górski Australii kontynentalnej Górą Kościuszki, na cześć polskiego bohatera, Tadeusza Kościuszki. Australia skorzystała także z kolejnych napływów polskich migrantów, którzy przyczynili się do budowy Australii jako narodu.

Uważam, że Polska i Australia mogą ze sobą do brze współpracować we wszystkich obszarach

Ultimately, promoting the OECD objective of better policies for better lives!

polityk OECD. Co ważne, biorąc pod uwagę wzrost gospodarczy oraz wymianę handlową i inwestycje w obu naszych krajach, możemy być pewni, że prace OECD w tych obszarach będą kontynuowane, pogłębiane i rozszerzane. Ostatecznie promowanie celów OECD służy tworzeniu lepszych polityk na rzecz lepszego życia!



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 3(6)/2017, 31.03.2017]

Austria and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Marlies Stubits-Weidinger, Permanent Representative of Austria to the OECD

AUSTRIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOR MARLIES
STUBITS-WEIDINGER,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
AUSTRII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 3(6)/2017, 31.03.2017]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Austria is a founding member of the OECD and since then has tried to engage very actively in the work of the Organisation. We perceive the OECD to play an instrumental role in setting global standards and providing countries with excellent data and analysis. Austria highly values policy recommendations that promote policies which will improve the economic and social wellbeing of people in our country. Particularly important—in the past as today—are peer reviews and the OECD providing a forum in which governments can work together to share experiences and seek solutions to common problems.

2. What are Austria's priorities in its relationship with the OECD now?

Austria currently very much focuses on the horizontal work of the OECD. We appreciate and welcome the multidisciplinary approach, the

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Austria jest jednym z państw założycielskich OECD i od początku stara się aktywnie uczestniczyć w pracach Organizacji. Dostrzegamy kluczową rolę, jaką OECD odgrywa w ustalaniu globalnych standardów i dostarczaniu krajom użytecznych danych oraz analiz. Austria wysoko ceni zalecenia OECD w zakresie polityk krajowych, mające na celu poprawę dobrobytu społeczno-ekonomicznego. Szczególnie istotne, zarówno w przeszłości, jak i obecnie, są przeglądy partnerskie (*peer reviews*) oraz możliwość współpracy na forum Organizacji. Umożliwia to dzielenie się doświadczeniami oraz znajdowanie rozwiązań dla problemów nurtujących wszystkie kraje członkowskie.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Austrii z OECD?

Obecnie Austria koncentruje się na projektach horyzontalnych OECD. Bliskie są nam

efforts of the OECD to “think outside the box”, and the attempts to work beyond silos. Austria is also a strong supporter of NAEC (New Approaches to Economic Challenges), convinced that only new approaches to economic thinking might lead us to inclusive policies and reduce inequalities in our societies.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Austria's domestic public policies?

The recently launched horizontal projects “Going Digital—Making the Transformation Work for Growth and Wellbeing” and “Ensuring the Effective Integration of Vulnerable Migrant Groups” are currently particularly relevant to Austria's domestic policies.

Austria has to tackle an enormous inflow of foreign migrants and refugees and tries very hard to fully integrate them, especially in the labour market. Migration can be controversial because it touches on areas of public life, including economics, national security, culture, and even religion. The OECD has much experience in migration policies, and with the current horizontal project we expect important new findings that could support policymakers in all our countries, not only in Austria.

Furthermore, the Austrian Federal Government has recently adopted a digital strategy, the so-called Digital Roadmap Austria. We are convinced that digitalisation will have an enormous impact on the future of work and we are very keen to learn more about it through the work of the OECD in its horizontal project. Along with this, the Austrian Economic Survey (*OECD Economic Surveys: Austria 2017*) this year is also devoted to this issue and we are looking very much forward to interesting policy recommendations.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect the OECD to deliver evidence-based input for discussions, continue its important role as a platform for peer-reviews and provide in

stosowane przez OECD multidyscyplinarne podejście, nieszablonowe myślenie i wychodzenie poza utarte schematy. Austria silnie wspiera projekt NAEC (*New Approaches to Economic Challenges*) w przekonaniu, że tylko nowy sposób myślenia o gospodarce pozwoli projektować inkluzywne polityki oraz niwelować nierówności społeczne.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Austrii?

Aktualnie szczególnie istotne dla kształtowania polityk krajowych Austrii są niedawno rozpoczęty projekt horyzontalny OECD dotyczący transformacji cyfrowej, tj. *Going Digital – Making the Transformation Work for Growth and Well-being*, oraz nowa inicjatywa mająca na celu integrację migrantów, tj. *Ensuring the Effective Integration of Vulnerable Migrant Groups*.

Austria mierzy się z problemem fali migrantów i uchodźców i w związku z tym musi podejmować wysiłki mające na celu ich pełną integrację, zwłaszcza na rynku pracy. Zjawisko migracji jest kontestowane, ponieważ dotyka wielu obszarów życia publicznego, w tym gospodarki, bezpieczeństwa narodowego, kultury, a nawet religii. OECD ma wieloletnie doświadczenie w zakresie polityki migracyjnej, a rozpoczęte projekty horyzontalne dają nadzieję na wypracowanie nowych istotnych wniosków, które będą mogły stanowić wsparcie dla decydentów we wszystkich krajach, nie tylko w Austrii.

Ponadto, rząd Austrii przyjął niedawno strategię cyfrową, tzw. cyfrową mapę drogową Austrii (*Digital Roadmap Austria*). Jesteśmy przekonani, że cyfryzacja będzie miała olbrzymi wpływ na przyszłość zatrudnienia i chcielibyśmy dowiedzieć się więcej na ten temat dzięki zaangażowaniu OECD w ten horyzontalny projekt. Tegoroczny Przegląd Gospodarczy Austrii (*OECD Economic Surveys: Austria 2017*) również poświęcony jest tej kwestii i wiążemy z nim duże nadzieje, jeśli chodzi o zawarte w nim zalecenia dotyczące polityk publicznych.

the future high-quality in-depth collection and analysis of data.

5. You took up your duties as Permanent Representative of Austria to the OECD on 6 August 2013. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

It is a great privilege to serve as the Ambassador for my country to the OECD, an international organisation with a global representation. The exchange with colleagues from around the world I appreciate a lot and the goal to jointly work for better policies for better lives for our people. Being a strong facilitator and successful negotiator for my country's interests that result in concrete OECD outputs brings high satisfaction. Austria is also extremely interested in a cost-efficient organisation while maintaining high-quality outputs. As Chair of the Budget Committee, I can serve this interest effectively while also supporting all the other Member States and the OECD.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Fields of cooperation with Poland in the OECD are broad and vary. What is most striking for both our countries is the work of the OECD in regions bordering our countries. Supporting Regional Programmes of the OECD, such as the Eurasia Competitiveness Programme and the South East Regional Programme, is a common and very important interest of both our countries.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że OECD dostarczy opartych na badaniach i analizach podstaw do wspólnej debaty, będzie kontynuować swoją rolę jako platforma do przeprowadzania przeglądów partnerskich (*peer reviews*) oraz nadal będzie sporządzać zarówno wysokiej jakości bazy danych, jak i ich analizy.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Austrii przy OECD objęła Pani 6 sierpnia 2013 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak ze współpracy z OECD?

Pełnienie funkcji Stałego Przedstawiciela Austrii przy OECD jest wielkim zaszczytem i przywilejem. Cenię sobie możliwość wymiany doświadczeń z kolegami z krajów z całego świata oraz pracę nad wspólnym celem, czyli tworzeniem lepszych polityk krajowych mających na celu poprawę standardu życia obywateli. Szczególnym powodem do satysfakcji jest to, że mogę przysłużyć się własnemu krajowi w realizacji jego interesów oraz że odnoszę na tym polu sukcesy w postaci podejmowanych przez Organizację konkretnych działań. Austria jest również zainteresowana działaniem OECD jako organizacji, z jednej strony, niegenerującej zbędnych kosztów, z drugiej, uzyskującej wymierne i dobre efekty pracy. Jako przewodnicząca Komitetu Budżetowego mam okazję pomagać w realizacji tego celu, a jednocześnie mogę wspierać pozostałe państwa członkowskie oraz OECD.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Możliwości współpracy z Polską są szerokie i różnorodne. Tym, co najbardziej łączy oba nasze kraje, jest praca OECD dotycząca regionów przygranicznych. Wspieranie regionalnych programów OECD, takich jak Konkurencyjność Eurazji oraz Program Regionalny OECD dla Europy Południowo-Wschodniej, leży w obopólnym interesie naszych krajów.



Photo: Marcolluminati/OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 4(27)/2019, 30.04.2019]

Belgium and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Jean-Joël Schittecatte, Permanent Representative of Belgium to the OECD

BELGIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
JEAN-JOËLEM SCHITTECATTE,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM BELGII
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 4(27)/2019, 30.04.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Belgium is a founding member and OECD played a very important role in the recovery after World War II and afterwards in the shaping of a prosperous world, aiming at an inclusive and sustainable growth and based upon our common values of free trade, social market economy, democracy and rule of law. The OECD has the strength of numbers: it can produce powerful benchmarking exercises in a cross-country perspective through which countries can learn from each other's best practices. It provides us with highly appreciated, quality, evidence based policy advice for national and collective problems, based upon mutual support of its members.

2. What are Belgium's priorities in its relationship with the OECD now?

In our globalized, rapidly changing, and sometimes very disruptive world, multilateralism seems to

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Belgia jest krajem założycielskim OECD, a Organizacja odegrała bardzo ważną rolę w odbudowie po II wojnie światowej oraz w późniejszym czasie w kształtowaniu lepszego świata, dążąc do inkluzywnego i zrównoważonego wzrostu, oparte na wspólnych wartościach, takich jak wolny handel, społeczna gospodarka rynkowa, demokracja i rządy prawa. Siłę OECD stanowią dane statystyczne: tworzenie solidnych analiz porównawczych, dzięki którym kraje mogą uczyć się najlepszych praktyk. Zapewnia nam to doradztwo dla polityk, które jest wysoko cenione, dobrej jakości, oparte na dowodach oraz dotyczące problemów krajowych i problemów zbiorowości, oparte na wzajemnym wsparciu jej krajów członkowskich.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Belgii z OECD?

W naszym globalnym, szybko zmieniającym się, a czasem podlegającym wstrząsom świecie

us more necessary than ever and the only way to face many issues. Inward looking approaches have proven to be lose-lose – what does unfortunately not ensure that they won't come back. With its network of experts, exchange of information and good practices, the OECD remains one of the main tools for efficient cooperative strategies. We also count on the OCDE, together with the European Union, to voice the interests of small and medium economies in international fora such as G7 and G20, and support the effort for common, agreed solutions.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Belgium's domestic public policies?

For the near future, we engaged in three upcoming reviews of Belgium, notably the Economic Survey in 2019, the start of our Third Environmental Review exercise, and the Peer Review of our Development Cooperation in 2020. Belgium has also recently engaged the OECD to conduct an in-depth study of its productivity performance. The main goal is to identify the drivers behind weak productivity growth and provide recommendations for policy action based on international best practices. More generally, we especially look forward to the outcome of the work on the important and challenging issues of the preservation of a free trade based upon rules, the shape and development of global value chains, the digitalization of the economy, taxation issues in general, economic policy, development, energy and steel..., with a special focus on social dialogue, gender equality, decent job and the promotion of small and medium enterprises. Together with representatives from regions and communities in Belgium we also value the work of the OECD on regional development policy and education. From a geographical perspective, we pay particular attention to the relations of the OECD with Africa.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

The quality and reputation of the evidence based, bottom-up (from the committees to

multilateralism wydaje się nam bardziej potrzebny niż kiedykolwiek, jako jedyny sposób na stawienie czoła wielu problemom. Inne podejścia do rozwiązań nie sprawdziły się – co niestety nie gwarantuje, że nie będą ponawiane. OECD, dzięki sieci ekspertów, wymianie informacji i dobrych praktyk, pozostaje jednym z głównych narzędzi skutecznych strategii współpracy. Liczymy również na to, iż OECD wraz z Unią Europejską będą wyrażać interesy małych i średnich gospodarek na forach międzynarodowych, takich jak G7 i G20 oraz wspierać wysiłki na rzecz wspólnie przyjętych rozwiązań.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Belgii?

W najbliższej przyszłości Belgia jest zaangażowana w trzy przeglądy Belgii, w szczególności przegląd gospodarczy w 2019 r., rozpoczęcie naszego trzeciego przeglądu środowiskowego oraz ocenę *Peer Review*, dot. naszej współpracy na rzecz rozwoju w 2020 r. Belgia również niedawno zaangażowała OECD w prowadzenie pogłębionego badania w kwestii produktywności. Głównym celem jest zidentyfikowanie czynników powodujących słaby wzrost produktywności i przedstawienie zaleceń dotyczących prowadzenia polityk, opartych na najlepszych praktykach międzynarodowych. Ogólnie rzecz biorąc, oczekujemy na wyniki prac nad ważnymi, trudnymi kwestiami, takimi jak utrzymanie wolnego handlu na podstawie reguł, kształt i rozwój globalnych łańcuchów wartości, cyfryzacja gospodarki, podatki, polityka gospodarcza, rozwój, energia i stal, ze szczególnym naciskiem na dialog społeczny, równość płci, godną pracę oraz promocję małych i średnich przedsiębiorstw. Razem z przedstawicielami regionów i społeczności Belgii cenimy także pracę OECD w zakresie polityki regionalnej i edukacji. Z geograficznego punktu widzenia zwracamy szczególną uwagę na stosunki OECD z Afryką.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Naszym priorytetem pozostają jakość i reputacja przygotowanych produktów Organizacji, opartych

the Council and Ministerial) prepared products of the organization should remain our priority.

OECD should also remain a consensus based organization: not only is this within the DNA of the organization, it is also the very base and condition of the quality of its work and its appropriation by the members.

In a world of competing international organizations, it should concentrate on its core business and added value sectors. The role of the organization to set global standards and disseminate them, and its contribution to the establishment of a level playing field are also greatly appreciated and should continue. We also closely follow transversal questions like membership, budget and external relations.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Belgium to the OECD in September 2015. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

It is a great position! Intellectually challenging, at the center of issues that will pretty much influence our lives for maybe decades (thinking of the digitalization, for instance) in a pleasant atmosphere, with excellent colleagues coming from different background but all devoted to the work of the organization and trying to provide "better policies for better lives". Despite the quite different views among us we manage to reach consensus based decisions and have always kept a professional and friendly atmosphere. In this, I have also to underline the critical role in our work of a dedicated, efficient and friendly Secretariat. And it is for me a particular honor, of course, to serve as our Dean.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Our two countries share a lot of historical, cultural, economic bonds and we rejoiced in the end of the artificial division of our continent. They are also two middle size open economies, for which regional arrangements (a.o. the European

na dowodach, poczynawszy od działalności komitetów na Radzie i posiedzeniach ministerialnych kończąc. OECD powinna również pozostać organizacją opartą na konsensusie: nie tylko jest to postrzegane jako jej DNA, ale stanowi także podstawę i warunek jakości jej pracy na rzecz krajów członkowskich. W świecie konkurujących organizacji międzynarodowych powinniśmy koncentrować się na swej podstawowej działalności i obszarach o wartości dodanej. Rolą organizacji jest ustanawianie globalnych standardów i ich rozpowszechnianie. Jej wkład w stanowienie równych reguł gry jest również bardzo doceniany i powinien być kontynuowany. Uważnie śledzimy też kwestie przekrojowe, takie jak członkostwo, budżet i stosunki zewnętrzne.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Belgii przy OECD objął Pan we wrześniu 2015 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

To świetne stanowisko! Wyzwanie intelektualne, bycie w centrum problemów, które będą miały wpływ na nasze życie przez dekady (na przykład kwestia digitalizacji) w przyjemnej atmosferze, z doskonałymi kolegami pochodzącymi z różnych środowisk, którzy poświęcają się pracy organizacji i próbują poprzez swoje działania zapewnić „lepsze polityki dla lepszego życia”. Pomimo niekiedy odmiennych poglądów udaje nam się podejmować decyzje oparte na konsensusie przy zachowaniu profesjonalnej i przyjaznej atmosfery.

W tym kontekście muszę również podkreślić kluczową rolę, jaką odgrywa w naszej pracy skuteczny i przyjazny sekretariat OECD. Oczywiście dla mnie szczególnym zaszczytem jest pełnienie funkcji dziekana.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Nasze dwa kraje mają wiele wspólnych historycznych, kulturowych, gospodarczych więzi; cieszyliśmy się z końca sztucznego podziału naszego kontynentu. Są to również dwie otwarte gospodarki średniej wielkości, dla których porozumienia

Union, NATO, Visegrad Group and Benelux – both cooperating on a regular base) and participation to international organizations such as the OECD, are of the essence to maintain a say in the challenging and fast changing environment. I am happy, for instance, to sit together with my distinguished Polish colleague Ambassador Surdej in the network for open and inclusive economies, and I appreciate a lot the quality and ambition of his participation in our discussions and works, as once again showed in this 360° regular publication. Our co-facilitators role for the subsidiary body on Governance of the Development Assistance Committee (GOVNET), linking the reflections of the experts with the comprehensive policy orientations discussed at the Committee is another example of this excellent cooperation.

regionalne w ramach np. Unii Europejskiej, NATO, współpracujących regularnie krajów Grupy Wyszehradzkiej i Beneluksu, jak i udział w organizacjach międzynarodowych, takich jak OECD, mają kluczowe znaczenie i dają możliwość wyrażania głosu w trudnym, szybko zmieniającym się środowisku. Cieszę się, że mogę wraz z moim wybitnym polskim kolegą, Ambasadorem Surdejem, uczestniczyć w sieci otwartych, inkluzywnych gospodarek; bardzo też cenię jakość i ambicję, jaką wykazuje on poprzez udział w naszych dyskusjach i pracach, co po raz kolejny udowadnia biuletynem *OECD 360°*. Nasze kraje łączy współdzielona funkcja koordynatorów dla organu pomocniczego ds. Zarządzania Komitetem Pomocy Rozwojowej – *Governance of the Development Assistance Committee* (GOVNET), jest ona kolejnym przykładem doskonałej współpracy.



Photo: OECD/Marco Illuminati

Canada and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Michelle d'Auray, Permanent Representative of Canada to the OECD

KANADA I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
MICHELLE D'AURAY,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
KANADY PRZY OECD

[interview published in *OECD 360*,
no 3(16)/2018, 31.03.2018]

[wywiad opublikowany w *OECD 360*,
nr 3(16)/2018, 31.03.2018]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

As one of the 20 founding members of the OECD, Canada views the OECD as a key multilateral forum to advance evidence-based standards, policies, and good practices on economic and social issues. The unique expert and member-driven committees and peer-review processes are highly valued by Canada, as they provide useful comparative analysis on OECD members and key partners that inform Canadian policy development and measurement of outcomes. Very active in the Organisation with more than 700 delegates from some 30 government departments/agencies and three levels of government, and contributing every year to social, economic, and development-assistance policy analysis, Canada benefits from the opportunities provided by the OECD by sharing data and analysis and national experience (including on measuring outcomes), identifying best practices, and finding solutions to common

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Kanada, jako jeden z 20 krajów założycielskich OECD, postrzega Organizację jako główne wielostronne forum mające na celu promocję opartych na badaniach i analizach standardów, zaleceń dotyczących realizacji polityki gospodarczej i wymianę „najlepszych praktyk” (*best practices*) w kwestiach gospodarczych i społecznych. Doceniamy wartość funkcjonujących z inicjatywy państw członkowskich komitetów eksperckich oraz proces przeglądów partnerskich (*peer review*). Ten ostatni zapewnia bardzo potrzebną analizę porównawczą dla członków OECD i ich partnerów, a ponadto wspomaga rozwój naszej polityki oraz umożliwia ocenę jej rezultatów. Niezwykle aktywna działalność przedstawicieli Kanady w Organizacji z ponad 700 delegatami pochodzącymi z około 30 departamentów/agencji rządowych i trzech szczebli administracji rządowej dowodzi, że co roku wnoszą oni wkład w analizę polityki społecznej, gospodarczej i rozwojowej. Kanada korzysta

problems that can then be shared in our country and beyond the OECD.

2. What are Canada's priorities in its relationship with the OECD now?

Canada has always prioritised the work of the OECD in the areas of taxation and international tax cooperation; trade (in services, global value chains); productivity; science, technology and innovation; the environment; energy (through the International Energy Agency, IEA); and international development (through the Development Assistance Committee, DAC); and, education and skills. More recent priority areas include inclusive growth, gender equality, including gender-based budgeting and policy development, progressive trade (ensuring the benefits of trade are shared and dislocations mitigated), the digital economy in all its facets (with a particular focus on its measurement), and the transition to a low-carbon economy. On the governance front, Canada has also traditionally ensured the Organisation has sound budgeting, management, and operational practices. In that regard, Canada is an advocate of an external evaluation of the OECD as standard good practice and improved engagement of members in the Organisation's overall direction, priority-setting, and decision-making.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Canada's domestic public policies?

We welcomed the OECD Environmental Performance Review in December 2017. It is already informing our policy development, as evidenced by a number of proposed environmental regulations brought forward by the Minister of Environment and Climate Change. The OECD Development Assistance Committee (DAC) is conducting its peer review of Canada, to be completed in June, and will assess the quality and effectiveness of our international development cooperation policies and systems, including our recently launched Feminist International Assistance Policy. The 2018 OECD Economic Survey of Canada will also be released in June, with two special chapters: on

zatem z możliwości oferowanych przez OECD w formie dzielenia się danymi i analizami oraz krajowymi doświadczeniami (w tym pomiaru rezultatów), identyfikowania „najlepszych praktyk” oraz wypracowywania rozwiązań dla wspólnych problemów. Rozwiązania te mogą być potem udostępniane w naszym kraju oraz poza forum OECD.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Kanady z OECD?

Kanada zawsze w sposób priorytetowy traktowała prace OECD w zakresie opodatkowania i międzynarodowej współpracy podatkowej; handlu (handlu usługami, globalnych łańcuchów wartości); produktywności; nauki, technologii i innowacji; ochrony środowiska; energii (za pośrednictwem Międzynarodowej Agencji Energetycznej, IEA); rozwoju międzynarodowego (za pośrednictwem Komitetu Pomocy Rozwojowej, DAC); edukacji i kompetencji. Ostatnio skupiamy się również na kwestiach związanych z inkluzywnym wzrostem gospodarczym; z równouprawnieniem płci, w tym z mechanizmami budżetowania i kreowania polityk uwzględniających kwestie różnicy płci; z rozwojem handlu w oparciu o równy podział korzyści i minimalizację skutków ubocznych; z gospodarką cyfrową, ze szczególnym naciskiem na oszczędowanie jej implikacji; oraz z procesem przechodzenia do gospodarki niskoemisyjnej. W kwestii zarządzania OECD Kanada jak zawsze dąży do tego, aby działalność Organizacji była oparta na zasadach rozsądnego budżetowania, zarządzania oraz działania. W tym kontekście Kanada jest zwolennikiem zewnętrznej oceny OECD jako standardu, a także większego zaangażowania krajów członkowskich w kierowanie Organizacją, ustalanie jej priorytetów i podejmowanie decyzji.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Kanady?

Z zadowoleniem przyjęliśmy przegląd stanu ochrony środowiska *OECD Environmental Performance Review*, który ukazał się w grudniu 2017 roku. Dokument ten służy poprawie naszej polityki ochrony środowiska, o czym świadczy szereg już

economic outcomes related to immigration and on labour market inclusiveness for women, youth, and older workers. Two new reports will address aspects of the government's policy capacity: the Gender Governance Review of Canada (July), and the Review of the Public Sector Innovation System of the Canadian Public Service (April). We also look forward to the IEA's World Energy Outlook.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

The year 2018 is special for us, since Canada has the G7 presidency, and we are using OECD inputs, where appropriate, in the five thematic areas we have identified:

- Investing in growth that works for everyone;
- Preparing for jobs of the future;
- Advancing gender equality and women's empowerment;
- Working together on climate change, oceans and clean energy;
- Building a more peaceful and secure world.

Canada is of the view that the OECD BEPS initiative can benefit from building G7 consensus on the challenging aspects of taxation and the digital economy, that the work of the OECD on the digital economy and artificial intelligence can inform G7 actions on innovation, employment, and productivity, and that OECD work on financing for development and on the ocean economy and sustainability can also advance G7 initiatives. The OECD is also well placed to support the application of a gender lens to Canada's G7 presidency. Canada will host and chair the OECD Social Policy Ministerial meeting in Montreal, in May 2018, where the evolving nature of work and the social infrastructure to support individuals will be examined. We encourage the OECD to embed gender equality outcomes in all areas of the upcoming 2019-2020 Programme of Work and Budget (PWB), including the collection and analysis of disaggregated data. And we would expect to see greater focus on the implementation and measurement of outcomes of OECD policies

zaproponowanych zmian w obszarze przepisów przedstawionych przez Ministra ds. Ochrony Środowiska i Zmian Klimatycznych. Aktualnie Komitet Pomocy Rozwojowej (DAC) OECD przeprowadza przegląd polityki Kanady właśnie w tym zakresie. Proces ten zakończy się w czerwcu 2018 roku i zaowocuje oceną jakości i skuteczności naszej międzynarodowej polityki i systemów współpracy na rzecz rozwoju. Odnosi się to również do wprowadzonej przez nas niedawno polityki związanej z międzynarodową pomocą dla kobiet (*Feminist International Assistance Policy*). W czerwcu 2018 roku zostanie też opublikowany Przegląd Gospodarczy Kanady 2018 (*OECD Economic Surveys: Canada 2018*) z dwoma specjalnymi rozdziałami: skutki gospodarcze związane z imigracją i inkluzywność rynku pracy dla kobiet, młodzieży i starszych pracowników. Dwa nowe raporty będą dotyczyły skuteczności polityki rządu w zakresie równouprawnienia płci (*Gender Governance Review of Canada*) (lipiec 2018) oraz przeglądu systemu innowacji kanadyjskiego sektora publicznego (*Review of the Public Sector Innovation System of the Canadian Public Service*) (kwiecień 2018). Czekamy także na publikację światowego przeglądu energetycznego IEA/OECD – *World Energy Outlook*.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Rok 2018 jest dla nas szczególnie ważny, gdyż Kanada objęła przewodnictwo w grupie G7. Wykorzystujemy dane OECD w pięciu zidentyfikowanych przez nas obszarach tematycznych:

- Inwestycje w zakresie wzrostu gospodarczego przynoszącego korzyści wszystkim;
- Przygotowanie do przyszłych form zatrudnienia;
- Promocja równouprawnienia płci i wzmacnianie siły wpływu (*empowerment*) kobiet;
- Współpraca w zakresie zmian klimatycznych, ochrony oceanów oraz na rzecz czystej energii;
- Budowanie ładu i bezpieczeństwa światowego.

Uważamy, że inicjatywa OECD BEPS przyczyni się do konsensusu wśród grupy G7 na temat wyzwań

and standards. Finally, we would expect an independent external evaluation of the OECD to proceed.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Canada to the OECD in 2015. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Of particular interest to me and to my country was advancing the OECD's work on the digital economy, on gender equality, and on good governance; and enhancing and supporting the engagement of Canadian delegates and mission staff in key OECD substantive and standing committees, as I believe that it is only through active engagement that Canadian approaches and ideas can contribute to the OECD and that other members' experiences can enhance Canada's policies and approaches. I enjoy chairing the Evaluation Committee (EVC) and, with EVC Member colleagues and the Secretariat, advancing a robust culture of evaluation at the OECD. And finally, I am grateful to have been able to contribute to the development and adoption of the Council of the Framework for Consideration of Prospective Members by chairing the Council Working Group on Size and Membership.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Canada and Poland enjoy close bilateral relations and benefit from excellent trade relations, with Poland being Canada's largest merchandise trading partner in Central and Eastern Europe. EU membership, coupled with Poland's resilience to the global economic slowdown, makes it a valuable partner, and it is in our common interest to continue to work together in a multilateral organisation like the OECD to sustain open economies and societies and continue to develop a rules-based international order.

dotyczących nietłatwych kwestii opodatkowania i gospodarki cyfrowej. Prace OECD odnoszące się do gospodarki cyfrowej i sztucznej inteligencji mogą wzbogacić dyskusję na forum grupy G7 w zakresie innowacji, zatrudnienia i wydajności pracy. Również aktywność OECD w kwestii finansowania pomocy rozwojowej, gospodarki morskiej i zrównoważonego rozwoju może przyczynić się do intensyfikacji inicjatyw wśród grupy G7. Biorąc pod uwagę przewodnictwo Kanady w G7, OECD zyskuje możliwość zaakcentowania kwestii równouprawnienia płci na forum G7. Kanada będzie również gospodarzem spotkania ministrów ds. polityki społecznej OECD (*Social Policy Ministerial Meeting*), które odbędzie się w maju 2018 roku w Montrealu. Spotkanie to zostanie poświęcone kwestiom zmieniającego się charakteru pracy i zatrudnienia oraz problemom wsparcia i zabezpieczenia społecznego. Zachęcamy OECD do włączenia kwestii równouprawnienia płci do wszystkich obszarów składających się na Program Pracy i Budżetu (PWB) zaplanowanego na lata 2019-2020, w tym do procesu gromadzenia danych i ich analizy). Oczekiwaliśmy też, że większy nacisk zostanie położony na wdrażanie oraz mierzenie poziomu efektywności realizacji polityki i standardów wprowadzanych w dialogu z OECD. Na koniec, spodziewalibyśmy się również przeprowadzenia niezależnej, zewnętrznej ewaluacji Organizacji.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Kanady przy OECD objęła Pani w styczniu 2015 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Szczególnie istotne dla mnie i dla mojego kraju było przyspieszenie prac OECD nad gospodarką cyfrową, równouprawnieniem płci i dobrym zarządzaniem (*good governance*), a także wspieranie inicjatyw kanadyjskich delegatów i pracowników misji w najważniejszych i stałych komitetach OECD. Uważam, że tylko dzięki naszej aktywności i zaangażowaniu możemy wnieść pozytywny wkład w działalność OECD. Z drugiej strony, doświadczenia innych krajów mogą wzmocnić kanadyjskie polityki. Dobrze wspominam okres, kiedy przewodniczyłam Komitetowi Ewaluacyjnemu

(EVC), oraz to, że wraz z innymi członkami tego Komitetu i Sekretariatu mieliśmy okazję promować kulturę ewaluacji na forum OECD. Wreszcie, jestem wdzięczna za to, że – jako przewodnicząca, działającej na forum Rady, grupy roboczej zajmującej się kwestiami członkostwa i rozszerzenia OECD – mogłam przyczynić się do opracowania i przyjęcia przez Radę dokumentu *Framework for Consideration of Prospective Members*.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Kanadę i Polskę łączą bliskie stosunki dwustronne. Oba państwa czerpią korzyści z doskonałych relacji handlowych, a dodatkowo – warto podkreślić – Polska to największy partner handlowy Kanady w Europie Środkowo-Wschodniej. Członkostwo w Unii Europejskiej, oraz odporność, jaką gospodarka polska wykazała na globalne spowolnienie gospodarcze sprawiają, że jest ona pożądanym partnerem, a w naszym wspólnym interesie leży kontynuowanie współpracy w ramach multilateralnej organizacji, jaką jest OECD. Naszym wspólnym celem jest współpraca na rzecz utrzymania otwartych gospodarek i społeczeństw oraz wspieranie porządku międzynarodowego opartego na poszanowaniu zasad.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 10(13)/2017, 31.12.2017]

Chile and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Claudia Serrano, Permanent Representative of Chile to the OECD

CHILE I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOR
CLAUDIĄ SERRANO,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM CHILE
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 10(13)/2017, 31.12.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

Since Chile joined the OECD in 2010, it has benefited tremendously in a variety of ways. First, membership of OECD allows us to participate in the establishment of international standards and the rules of the game for international cooperation, bringing our perspective into the discussion. Second, the Organisation's wealth of evidence-based information on a broad range of topics sheds light on the challenges we face and the policy options that might be available. Third, the OECD's way of working, that is, its data collection, analysis, and discussion with countries' experts in OECD committees, the preparation of OECD instruments—decisions, recommendations, declarations, principles, guidance, toolkit, etc.—and the peer review mechanisms, has proven to be beneficial to improve policymaking in Chile. Finally, the OECD working methods have also

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Od czasu przystąpienia do OECD w 2010 roku Chile odniosło wiele korzyści. Po pierwsze, członkostwo w Organizacji pozwala nam na branie udziału w ustanawianiu międzynarodowych standardów i reguł międzynarodowej współpracy, a przy tym mamy szansę zapoznać innych uczestników dyskusji z naszym punktem widzenia. Po drugie, różnorodność opartych na badaniach i analizach OECD informacji, dotyczących szerokiego zakresu tematycznego, pozwala nam lepiej zrozumieć dzisiejsze wyzwania oraz proponowane rozwiązania i polityki, które mogą być realizowane. Po trzecie, Chile, odwołując się do sposobu działania OECD (gromadzenie danych, ich analiza, dyskusja, przeglądy partnerskie, generowanie zaleceń) odniosło wiele korzyści w zakresie poprawy procesu kształtowania polityki w wielu obszarach. Wreszcie, metody pracy OECD są przydatne również

been useful to facilitate dialogue and build consensus in Chile by bringing in the perspective of all stakeholders.

2. What are Chile's priorities in its relationship with the OECD now?

One of the main priorities in Chile's relationship with the OECD remains the Productivity-Inclusiveness Nexus, which was the main topic of the 2016 Ministerial Council Meeting which Chile had the honour to chair. The call for policymakers to adopt a broader approach to how to achieve higher productivity and, at the same time, enhance inclusiveness at the individual, firm, regional, and country levels is still relevant today. We see this work moving forward with the Inclusive Growth Horizontal Project as well as in the workstream of different OECD bodies, such as the Regional Development Policy Division. Another topic that is a priority for Chile is the Going Digital project.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Chile's domestic public policies?

I would highlight as particularly relevant to Chile's domestic public policies in the last few years the following reports: the Economic Survey of Chile that will be launched in February 2018; Gaps and Governance Standards of Public Infrastructure in Chile—Infrastructure Governance Review 2017; Education in Chile 2017; Making Decentralisation Work in Chile—Towards Stronger Municipalities 2017; Environmental Performance Review 2016; and, Regulatory Policy 2016.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Chile expects the OECD to start in the near future accession discussions with the Latin American countries requesting membership, specifically Argentina, Peru, and Brazil. We believe that these are like-minded countries and that their membership will benefit the Organisation and the entire Latin American Region.

w kwestii ułatwiania dialogu i osiągnięcia konsensusu w Chile z udziałem wszystkich zainteresowanych stron.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Chile z OECD?

Jednym z głównych priorytetów w stosunkach Chile z OECD jest projekt zatytułowany *Productivity-Inclusiveness Nexus*, poświęcony związkowi między produktywnością a włączeniem społecznym. Był on przewodnim tematem spotkania Rady Ministerialnej w 2016 roku, któremu Chile miało zaszczyt przewodniczyć. Wzywanie decydentów do przyjęcia szerszego podejścia do kwestii osiągnięcia większej produktywności i jednocześnie inkluzywności na poziomie indywidualnym, przedsiębiorstw, regionalnym i krajowym jest nadal aktualne. Widzimy, że prace te posuwają się naprzód wraz z horyzontalnym projektem dotyczącym wzrostu (*Inclusive Growth*), jak również dzięki kontynuacji prac prowadzonych przez inne jednostki organizacyjne OECD, takie jak Wydział ds. Regionalnych Polityk Rozwojowych. Innym priorytetowym zagadnieniem jest dla Chile projekt *Going Digital*.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Chile?

Jako szczególnie istotne dla krajowych polityk publicznych Chile warto wskazać następujące raporty powstałe w ostatnich latach: 1) Przegląd gospodarczy Chile (*Economic Survey of Chile*), którego prezentację przewidziano na luty 2018 roku, 2) przegląd dotyczący kwestii jakości zarządzania (*Gaps and Governance Standards of Public Infrastructure in Chile - Infrastructure Governance Review 2017*), 3) Edukacja w Chile w 2017 roku (*Education in Chile 2017*), 4) publikacja dotycząca decentralizacji (*Making Decentralisation Work in Chile - Towards Stronger Municipalities 2017*), 5) Ocena efektywności środowiskowej 2016 (*Environmental Performance Review 2016*), 6) Polityka regulacyjna 2016 (*Regulatory Policy 2016*).

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Chile to the OECD in spring 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Chile's role as Chair of the Ministerial Council Meeting (MCM) in 2016 provided real personal satisfaction. President Michelle Bachelet, together with the Chilean Ministers of Finance, Foreign Affairs, Economy, Transport and Labour, participated in the meeting. This was possible because the MCM topic, "Enhancing Productivity for Inclusive Growth", was relevant not only to the international community but to our internal agenda, too. The year 2016 was declared a year of productivity in Chile, the government established a Productivity Commission for the first time in our country and the OECD's work contributed significantly to the national debate. Moreover, the OECD Regional Programme for Latin America and the Caribbean, launched at MCM 2016 and which I chair, since then has been a significant step forward in bringing closer the OECD and LAC region, allowing us to materialise real interest in cooperation on both sides. Finally, I also consider my roles on the Evaluation Committee and Friends of Inclusive Growth as having been extremely fulfilling in contributing to the work of the OECD.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

In Chile, we have seen Poland as a country that we can draw some lessons from in several policy areas. Although Poland is a bigger country than Chile when it comes to population, Chile and Poland have a relatively similar GDP and we are facing challenges in common areas such as education, trade, and competitiveness, among others, in achieving more inclusive growth. Also, we think that both countries are in a unique position to exercise important influence in their respective regions and that working together could be mutually beneficial as a bridge between both regions.

We strongly believe that countries like ours can benefit more from stronger multilateral rules that

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w niedległej przyszłości?

Chile oczekuje, że OECD rozpocznie w bliskiej przyszłości dyskusje akcesyjne z krajami Ameryki Łacińskiej, które ubiegają się o członkostwo, w szczególności z Argentyną, Peru i Brazylią. Wierzymy, że są to kraje o poglądach podobnych do naszych i że ich członkostwo przyniesie wiele korzyści OECD i całemu regionowi Ameryki Łacińskiej.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Chile przy OECD objęła Pani wiosną 2014 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Dużą satysfakcję przyniósł mi fakt przewodniczenia Chile posiedzeniu Rady Ministerialnej (MCM) w 2016 roku. W spotkaniu uczestniczyła prezydent Michelle Bachelet wraz z chilijskimi ministrami: finansów, spraw zagranicznych, gospodarki, transportu i pracy. Było to możliwe, ponieważ temat posiedzenia MCM „Podnoszenie poziomu produktywności na rzecz rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu” (*Enhancing Productivity for Inclusive Growth*) był istotny tak dla całej społeczności międzynarodowej, jak i dla naszej wewnętrznej agendy. Rok 2016 ogłoszono rokiem produktywności w Chile, po raz pierwszy w historii naszego kraju rząd ustanowił Komisję ds. Produktywności, a prace OECD w znaczący sposób przyczyniły się do ożywionej debaty krajowej. Ponadto w 2016 roku podczas spotkania MCM roku uruchomiony został regionalny program OECD dla Ameryki Łacińskiej i Karaibów (*Regional Program for Latin America and the Caribbean - LAC*), któremu przewodniczę. Program przyczynił się do zbliżenia OECD i Ameryki Łacińskiej oraz Karaibów, co pozwoliło nam uzyskać rzeczywiste zainteresowanie współpracą po obu stronach. Na koniec wspomnę jeszcze o mojej roli w pracach Komitetu Ewaluacyjnego (*Evaluation Committee*) oraz *Friends of Inclusive Growth*, które w znacznym stopniu wzbogaciły działania OECD.

can enhance international cooperation, increase international trade, especially bilateral trade, which has space for improvement, and further market openness. Both countries, by using the OECD, can deepen and strengthen their political and economic relationship by identifying areas of mutual interest. I think that being members of the Network of Open Economies and Inclusive Societies of the OECD will provide for an avenue for this cooperation to happen where we can learn from each other's experiences and best practices, allowing us to face the challenges together among like-minded OECD members.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Polska jest postrzegana w Chile jako kraj, od którego możemy się wiele nauczyć w licznych obszarach prowadzenia polityki gospodarczej i społecznej. Pomimo tego, że Polska przewyższa Chile pod względem liczby ludności, poziom PKB per capita obu krajów jest zbliżony. Nasze kraje stoją przed podobnymi wyzwaniami w takich obszarach jak edukacja, handel i konkurencyjność i mają na celu między innymi osiągnięcie wzrostu sprzyjającego włączeniu społecznemu. Uważamy również, że oba kraje mają wyjątkowe możliwości wywierania wpływu w swoich regionach, a współpraca między nimi może przynieść obopólne korzyści i pełnić rolę pomostu między oboma regionami.

Jesteśmy głęboko przekonani, że takim krajom jak nasze jeszcze więcej korzyści mogłyby przynieść poszerzenie współpracy opartej na zasadach multilateralizmu. Z pewnością wzmocniłoby to współpracę międzynarodową w zakresie handlu, gdyż w tym obszarze jest sporo do poprawienia, i przyczyniło się do dalszej liberalizacji rynków. Oba kraje, współpracując z OECD, mogą pogłębić i wzmocnić swoje relacje i powiązania tak polityczne, jak i gospodarcze przez identyfikację obszarów będących przedmiotem wspólnego zainteresowania. Myślę, że uczestnictwo w *Network for Open Economies and Inclusive Societies* zapewni nam w przyszłości taką właśnie współpracę, tzn. będziemy mogli dzielić się „najlepszymi praktykami”. To z kolei pozwoli nam wraz z innymi krajami członkowskimi OECD, które myślą podobnie, stawić czoła wspólnym wyzwaniom.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 5(28)/2019, 31.05.2019]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 5(28)/2019, 31.05.2019]

The Czech Republic and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Petr Gandalovič, Permanent Representative of the Czech Republic to the OECD

CZECHY | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM PETREM
GANDALOVICIEM, STAŁYM
PRZEDSTAWICIELEM CZECH PRZY OECD

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

The Czech Republic became an OECD member in 1995 and our membership was a tremendous achievement after only 5 years after the fall of the communist regime. This was a sound evidence and an internationally visible mark of a successful economic transformation and of course a very positive signal for foreign investors about Czech economy. After the democratic changes in 1989, our main goal was to return to the Western values and the OECD represented exactly this. At that time, our EU membership was more a dream than a real possibility and the OECD was the first international organization the Czech Republic was realistically able to enter although becoming its member was not an easy task. We had to comply with many requirements, particularly the capital flow liberalization, which was a challenging step to do after more than 40 years of central-planned economy. But it was worth to do it. In

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Czechy stały się państwem członkowskim OECD w 1995 r. Nasze członkostwo było ogromnym osiągnięciem po zaledwie 5 latach od upadku reżimu komunistycznego. Wydarzenie to doprowadziło – i było widocznym znakiem na arenie międzynarodowej – udanej transformacji gospodarczej i bardzo pozytywnym sygnałem dla czeskiej gospodarki, wysyłałym zagranicznym inwestorom. Po demokratycznych zmianach w 1989 r. naszym głównym celem było przywrócenie wartości Zachodu reprezentowanego przez OECD. W tym czasie nasze członkostwo w UE pozostawało w sferze bardziej marzeń niż możliwości, a OECD była pierwszą organizacją międzynarodową, do której Czechy dołączyły, choć zdobycie statusu członkostwa nie należało do najłatwiejszych zadań. Musieliśmy spełnić wiele stawianych nam wymogów, zwłaszcza w kwestii liberalizacji przepływu kapitału, co po ponad 40 latach gospodarki centralnie planowanej okazało

1997, the Czech Republic experienced a severe economic crisis and devastating floods, which resulted in economic downturn in 1997 and 1998.

Thanks to our OECD membership, foreign investors did not lose their trust and we were able to cope with the aftermath of the crisis without major problems.

In our country, the OECD has maintained the highest level of credibility, particularly among experts and policy makers. Thanks to our membership, we are getting a reliable, unbiased, trustworthy policy advice and we have to do our best to make sure that the OECD keeps this standing in our political debate.

2. What are Czech Republic's priorities in its relationship with the OECD now?

The first priority is that the OECD maintains its credibility and trustworthiness of data. It has an indispensable role in collecting data, analyzing and comparing policies across all member states.

Moreover, we expect the OECD to continue focusing on providing sound, unbiased and politically neutral policy advice. We value the peer-to-peer character of the Organization where countries participate in reviewing each other in an open debate.

When it comes to a particular agenda, our current priorities include working on digitalization, taxation and housing. We hope that an agreement about digital taxing and other challenges of the international trade will be reached.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to the Czech Republic's domestic public policies?

Last year was a very busy year for the Czech Republic in the OECD because we unveiled the Environmental Performance Review and, even more importantly, the Economic Review. Both reviews were received with a great deal of attention, both in the governmental sector, as well as among the experts and the media. Particularly, the structural chapter

się trudne. Ale warto było to zrobić. W 1997 r. Czechy doświadczyły poważnego kryzysu gospodarczego i niszczących powodzi, które w latach 1997 i 1998 wywołały spowolnienie gospodarcze. Dzięki naszemu członkostwu w OECD inwestorzy zagraniczni nie stracili zaufania; byliśmy w stanie uporać się z następstwami kryzysu bez znaczących problemów.

W naszym kraju OECD utrzymuje najwyższy poziom wiarygodności, zwłaszcza wśród ekspertów i decydentów. Dzięki naszemu członkostwu otrzymujemy rzetelne, bezstronne i wiarygodne wskazówki dotyczące poszczególnych polityk i musimy dołożyć wszelkich starań, aby OECD, w naszej debacie politycznej, utrzymała tę pozycję.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Czech z OECD?

Pierwszym priorytetem jest utrzymanie przez OECD wiarygodności i rzetelności danych. Aspekt ten odgrywa nieodzowną rolę w gromadzeniu danych, analizowaniu i porównywaniu polityk we wszystkich krajach członkowskich. Ponadto oczekujemy, że OECD będzie nadal koncentrować się na dostarczaniu rzetelnych i bezstronnych porad. Cenimy przeglądy *peer-to-peer* charakteryzujące organizację, w której kraje otwarcie uczestniczą we wzajemnych przeglądach krajowych.

Jeśli mówimy o konkretnym programie, to nasze obecne priorytety obejmują pracę nad digitalizacją, podatkami i mieszkalnictwem. Mamy nadzieję, że zostanie osiągnięte porozumienie w sprawie opodatkowania cyfrowego i innych wyzwań dotyczących handlu międzynarodowego.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Czech?

Ubiegły rok dla Czech był bardzo pracowitym okresem w OECD, ponieważ dokonaliśmy przeglądu środowiskowego oraz – co jeszcze ważniejsze – przeglądu gospodarczego. Oba przeglądy zostały przyjęte z dużą uwagą, zarówno w sektorze rządowym, jak i wśród ekspertów i mediów. W szczególności zawarty w przeglądzie

of the Economic Review, which was dedicated to financial sustainability of the health care system, brought about policy and expert debate. We have started preparations of the next Economic Review, which will be completed in early 2020. We launched the domestic debate about its focus; many stakeholders support the area of education.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

In the near future, we will be working with the OECD experts on two reviews: Public Governance Review and an analysis of the pension system. We also follow very closely all three OECD horizontal projects. As far as the project "Going digital" is concerned, we are very satisfied with the outcome of its first phase. Large delegation from Prague visited the Going Digital summit in March 2019 and valued highly the quality of the debate. This project has contributed to better coordination of activities in our capital, where different line-ministries started to cooperate more closely. In view of the Artificial Intelligence hub that is now being created in the Czech Republic, we are especially looking forward to the next phase of the Going Digital horizontal project, focusing on the area of artificial intelligence.

When it comes to taxation, we are hoping that a common solution, particularly as concerns the digital tax, will come up out of the OECD deliberations. At present, we are considering introduction of digital tax in our country, but of course, if common rules are agreed, we are prepared to follow them.

Thirdly, we are very interested in comparing good practices and comparing data in the field of housing, which has become a politically sensitive issue. We believe the OECD work will be a good input into our domestic political debate.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of the Czech Republic to the OECD from early 2017. What personal

gospodarczym rozdział strukturalny, poświęcony stabilności finansowej systemu opieki zdrowotnej, przyczynił się do debaty politycznej i eksperckiej. Rozpoczęliśmy przygotowania do następnego przeglądu gospodarczego, który zostanie zakończony na początku 2020 r. Zainicjowaliśmy debatę krajową na temat jego ukierunkowania. Wielu interesariuszy popiera przegląd obszaru edukacji.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

W niedalekiej przyszłości będziemy współpracować z ekspertami OECD w zakresie dwóch przeglądów: przeglądu zarządzania publicznego i analizy systemu emerytalnego. Dokładnie śledzimy również wszystkie trzy projekty horyzontalne OECD. Jeśli chodzi o projekt *Going digital*, to jesteśmy bardzo zadowoleni ze wstępnych wyników jego pierwszej fazy. Liczna delegacja z Pragi była obecna na szczycie *Going Digital* w marcu 2019 r., i wysoko oceniła jakość prowadzonej debaty. Ten projekt przyczynił się do lepszej koordynacji działań w naszej stolicy oraz lepszej współpracy między ministerstwami. Jeżeli chodzi o centrum sztucznej inteligencji *Artificial Intelligence*, które jest obecnie tworzone w Czechach, to z niecierpliwością czekamy na kolejny etap projektu horyzontalnego *Going Digital*, który koncentruje się na obszarze sztucznej inteligencji.

Jeśli chodzi o podatki, mamy nadzieję, że osiągniemy wspólne rozwiązania na forum OECD, zwłaszcza w odniesieniu do podatku cyfrowego. Obecnie rozważamy wprowadzenie podatku cyfrowego w naszym kraju, ale oczywiście, jeśli zostaną uzgodnione wspólne zasady, to jesteśmy gotowi wprowadzić je w życie.

Po trzecie, interesuje nas porównywanie dobrych praktyk i danych w dziedzinie mieszkalnictwa, co stało się delikatną kwestią polityczną. Wierzymy, że prace OECD będą dobrym wkładem do naszej wewnętrznej debaty politycznej.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Czech przy OECD objął Pan na początku 2017 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej

satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Personally, being the representative of the Czech Republic gives me an excellent opportunity to see my own country through the eyes of the OECD and in the context of other members' policies. As someone who has personal experience with work at several ministries, I have better understanding of what these ministries need from the OECD and how they can improve their communication with the Organization.

When I became the Chair of the Budget Committee in summer of 2017, frankly I couldn't have envisioned how much work it represented. Soon I realized the Budget Committee is at the center of important debates about the priorities of the OECD and a platform for exchange of different views among members. I think that during the last 18 months, the Budget Committee experienced more difficult debates than in past 10 years. Not only we had to deal with the contributions of new members, we also found ourselves at the time when 10 years of relative budgetary stability and predictability ended in 2018. This represented the need to find consensus about the future level of budget and ways how it is financed. During our deliberations, we identified some areas where attention will be needed in the near future. In particular, the role of Voluntary Contributions, some governance issues and the relationship with non-members. I am prepared to devote the best of my abilities to moderate debate on these complicated issues.

Thirdly, we are very interested in comparing good practices and comparing data in the field of housing, which has become a politically sensitive issue. We believe the OECD work will be a good input into our domestic political debate.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

The Czech Republic and Poland co-ordinate and even co-organize various joint events with other V4 members. We share experience from our economic transformation processes and

satisfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Osobiście uważam, iż pełnienie funkcji przedstawiciela Czech daje mi doskonałą okazję do zobaczenia mojego kraju przez pryzmat OECD oraz w kontekście prowadzonych polityk innych krajów członkowskich. Jako osoba, która posiada osobiste doświadczenie w pracy w licznych ministerstwach, lepiej rozumiem potrzeby tych instytucji w relacji do OECD oraz sposób, w jaki mogą one poprawić komunikację z organizacją.

Kiedy latem 2017 r. zostałem przewodniczącym Komitetu Budżetowego, szczerze mówiąc, nie mogłem przewidzieć, ile pracy wymaga to stanowisko. Wkrótce zdałem sobie sprawę, że Komitet Budżetowy jest w centrum ważnych debat wokół priorytetów OECD i stanowi platformę wymiany różnych poglądów wśród państw członkowskich. Myślę, że w ciągu ostatnich 18 miesięcy Komisja Budżetowa doświadczyła trudniejszych debat niż w poprzednich 10 latach. Nie tylko musieliśmy poradzić sobie z problemem składek od nowych krajów członkowskich, ale także znaleźliśmy się w sytuacji, w której stabilność budżetowa i przewidywalność skończyły się po 10 latach właśnie w 2018 r. To oznaczało potrzebę znalezienia konsensusu w sprawie przyszłego planu budżetowego i sposobów jego realizacji. W trakcie naszych rozważań zidentyfikowaliśmy pewne obszary, w których będzie wymagana szczególna uwaga w najbliższej przyszłości. Dotyczy to w szczególności roli, jaką odgrywają wkłady dobrowolne (*Voluntary Contributions*) niektórych kwestii związanych z zarządzaniem oraz relacjami z krajami nieczłonkowskimi. Jestem gotowy do podjęcia i moderowania debaty odnoszącej się do tych skomplikowanych kwestii.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Czechy i Polska koordynują – co więcej współorganizują – różne wspólne wydarzenia z pozostałymi krajami członkowskimi V4. Dzielimy się doświadczeniami z naszych procesów transformacji gospodarczej i współpracujemy w ważnym regionalnym

co-operate at an important regional program of OECD, EuroAsia, where we can offer our experience to non-members. We push for more visibility and more positive image of the OECD in countries like Kazachstan and Georgia.

programie OECD, EuroAsia, gdzie możemy zaofiarować nasze doświadczenie krajom niebędącym członkami OECD. Dążymy do większej widoczności i bardziej pozytywnego wizerunku OECD w takich krajach, jak Kazachstan i Gruzja.



Photo: OECD/Herve Cortinat

[interview published in *OECD 360°*,
no 8(11)/2017, 31.10.2017]

Denmark and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Klavs Arnoldi Holm, Permanent Representative of Denmark to the OECD

DANIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
KLAVSEM A. HOLMEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM DANII
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 8(11)/2017, 31.10.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

In answering that question, one has to look at the historical context of the establishment of the OECD. Like most European countries, Denmark was left with a worn out and partly destroyed industrial sector after the Second World War. Also, agriculture, investment, and the renewal of production material suffered during the war. Thus, the Marshall Plan provided an opportunity for the Danish economy to recover quickly.

This recovery was also brought about because of the positive development among major trading partners such as the United Kingdom and Germany. Especially, the German "Wirtschaftswunder" meant great opportunities for economic recovery, which led to high economic growth rates more or less unbroken until the oil crisis in 1973.

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Odpowiadając na to pytanie, należy uwzględnić historyczny kontekst utworzenia OECD. Jak większość krajów europejskich, tak i Dania ucierpiała na skutek działań wojennych. Ucierpiał zarówno sektor przemysłowy, jak również rolnictwo, poziom inwestycji i baza surowcowa. Plan Marshalla stanowił zatem okazję do szybkiej odbudowy duńskiej gospodarki.

Na ożywienie gospodarcze pozytywny wpływ miał również rozwój głównych partnerów handlowych Danii, takich jak Wielka Brytania i Niemcy. Szczególnie niemiecki „cud gospodarczy” przyczynił się do ożywienia gospodarczego, które doprowadziło do w zasadzie nieprzerwanego wzrostu ekonomicznego aż do kryzysu naftowego w 1973 roku.

Generalnie, koordynacja polityki gospodarczej, dzielenie się „najlepszych praktykami”, a także

The overall policy coordination, sharing of best practices, as well as the efficient standard setting of the OEEC and later the OECD was of immense importance to a small, open, trade-reliant country like Denmark with limited administrative resources. Up until today, Denmark benefits perhaps comparatively more from the work of the OECD than many other Members do and the work of the OECD is the basis of policy planning and important government decisions in many fields.

2. What are Denmark's priorities in its relationship with the OECD now? Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Denmark's domestic public policies?

Partly because of the close relationship between labour market partners and the government, Denmark, has managed to introduce reforms that have proven necessary in light of enhanced globalisation. Traditional sectors like shipbuilding, steel production, car manufacturing and the production of basic textiles have been replaced by more service and know-how oriented economic activities. In the textiles sector, for instance, basic production has been replaced with the production of high-end sportswear and the establishment of one of the most advanced fashion clusters in the world employing more people than the textiles sector originally did.

Since it is a condition for continued Danish economic progress that the Danish economy keeps adapting itself to globalisation, the OECD's work especially on digitalisation, skills, the future of jobs, and productivity is of crucial importance. This is the reason that Denmark put "Globalisation" as the main theme for the OECD Ministerial Meeting 2017 and "Digitalisation" as the theme for the meeting in the Global Strategy Group (GSG) in November 2017.

3. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

In a rapidly changing world, the OECD will have to concentrate more on the consequences for its Members of the Fourth Industrial Revolution

skuteczne ustanawianie standardów OEEC, a później OECD, miały ogromne znaczenie dla małego, choć otwartego, opartego na handlu, państwa, takiego jak Dania, dysponującego ograniczonymi zasobami administracyjnymi. Prawdopodobnie Dania skorzystała z prac OECD w większym stopniu niż inne kraje. Prace OECD są podstawą planowania polityk publicznych i podejmowania przez nasz rząd ważnych decyzji w wielu dziedzinach.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Danii z OECD? Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Danii?

Częściowo ze względu na ścisły związek między przedstawicielami organizacji pracowniczych a rządem, w Danii udało się wprowadzić reformy, które okazały się konieczne w kontekście globalizacji. Tradycyjne sektory gospodarki, takie jak przemysł stoczniowy, produkcja stali, produkcja samochodów i część przemysłu tekstylnego, zostały zastąpione działalnością gospodarczą opartą na usługach i kapitale intelektualnym (*know-how*). Na przykład w przemyśle tekstylnym produkcja podstawowa została zastąpiona produkcją wysokiej klasy odzieży sportowej i utworzeniem jednego z najbardziej zaawansowanych klastrów mody na świecie, gdzie zatrudnienie znalazło więcej osób niż wcześniej w branży tekstylnej.

Warunkiem dalszego rozwoju duńskiej gospodarki jest jej ciągła adaptacja do wyzwań związanych z globalizacją. Główne znaczenie mają tu prace OECD w zakresie cyfryzacji, podnoszenia poziomu kompetencji (*skills*), perspektyw zatrudnienia oraz wydajności pracy. Z tego powodu Dania wskazała zagadnienie globalizacji jako temat przewodni przy okazji spotkania ministerialnego (MCM) OECD w 2017 roku oraz zagadnienie digitalizacji jako temat spotkania w ramach Grupy ds. Strategii Globalnej (GSG) w listopadzie 2017 roku.

3. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

W coraz szybciej zmieniającym się świecie OECD będzie musiała skoncentrować się na wpływie czwartej rewolucji przemysłowej na gospodarki

and the introduction of the necessary domestic reforms in light of digitalisation especially. With unprecedented unpredictability regarding the economic prospects for the next 10-15 years, the OECD will also have to further develop and refine its work on strategic foresight. Never before in history will changes be necessary so fast as in the coming years, and the OECD will play an important role as a stronghold for research, standard setting and policy proposal formulation.

4. You took up your duties as the Permanent Representative of Denmark to the OECD in late 2012. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I can hardly see a more interesting period in the OECD's history than the last four years when I have served as the Ambassador for Denmark. The economies of the Member States are more challenged than ever and have to provide adequate answers to questions raised by disruptive economic events, and it has been personally rewarding to be part of the work of the OECD, primarily as responsible for the preparation of the Ministerial Meeting in 2017 and the GSG-meetings. In addition, I have followed the OECD's work as "the non-existing secretariat for the G20 cooperation" with great interest. These efforts are imperative for the smooth functioning of the G20's work and I have no doubt it has contributed to the success of this cooperation.

5. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Poland is an important player in the OECD. With its historical background and economic progress, Poland is a major player in international economics and politics. It is also a neighbouring country to Denmark and a very significant trading partner. Consequently, developments in Poland influence Denmark significantly, which makes close cooperation with Poland an important part of Danish Foreign Policy. Therefore, Denmark wishes to cooperate with Poland in all of the OECD's competence areas to get to the best

krajów członkowskich i wprowadzeniu w nich niezbędnych reform związanych z cyfryzacją. Wobec bezprecedensowej nieprzewidywalności dotyczącej rozwoju gospodarczego w perspektywie 10-15 lat, OECD będzie musiała rozwijać i udoskonalać swoją działalność w zakresie przewidywań strategicznych (*strategic foresight*). Nigdy wcześniej w historii zmiany nie musiały być wprowadzane tak szybko, jak będzie to konieczne w najbliższych latach. OECD z całą pewnością będzie odgrywać istotną rolę w obszarze badań, tworzenia standardów i zaleceń z dziedziny polityki gospodarczej i społecznej.

4. Funkcję Stałego Przedstawiciela Danii przy OECD objął Pan w sierpniu 2013 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Okres minionych czterech lat, kiedy miałem zaszczyt pełnić funkcję Stałego Przedstawiciela Danii, był jednym z najciekawszych okresów w historii OECD. Gospodarki państw członkowskich stanęły wobec bezprecedensowych wyzwań powstałych w wyniku kryzysów gospodarczych. Szczególną, osobistą satysfakcję przyniosły mi możliwości uczestniczenia w pracach OECD jako osoby odpowiedzialnej za przygotowanie spotkania na szczeblu ministerialnym (MCM) w 2017 roku i spotkań grupy GSG w kolejnych latach (2014-2017). Ponadto z dużym zainteresowaniem śledziłem prace OECD jako „nieistniejącego sekretariatu współpracy w ramach grupy G20”. Wysiłki te są konieczne do pomyślnego kontynuowania prac G20 i bez wątpienia przyczyniły się do pomyślnego rozwoju tej współpracy.

5. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Polska jest ważnym graczem w OECD. Biorąc pod uwagę doświadczenia historyczne Polski oraz postęp gospodarczy, Polska odgrywa ważną rolę w gospodarce i polityce międzynarodowej. Polska to dla Danii również kraj sąsiedzki i znaczący partner handlowy. W rezultacie, rozwój sytuacji w Polsce ma wpływ także na Danię, która ściśle

possible economic policy decisions in areas such as good governance, climate, education, health, transportation, etc.

współdziałanie z Polską traktuje jako istotną część swojej polityki zagranicznej. Dlatego Dania chce współpracować z Polską we wszystkich obszarach działalności OECD w celu wypracowania jak najlepszych decyzji w zakresie polityki gospodarczej, zwłaszcza w takich obszarach jak dobre zarządzanie (*good governance*), zmiany klimatyczne, edukacja, opieka zdrowotna, transport itp.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 9(22)/2018, 30.11.2018]

Finland and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Pekka Puustinen, Permanent Representative of Finland to the OECD

FINLANDIA I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM PEKKĄ
PUUSTINENEM, STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
FINLANDII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 9(22)/2018, 30.11.2018]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

The beginnings of my country's membership in the OECD go back to the year 1969 when Finland joined the Organisation.

It is a long time ago and definitely the world was quite different that time! Actually, we will celebrate the 50th Anniversary in a big way next year, both in Finland and in Paris.

Through the membership Finland wanted to position itself to a group it belonged to: that of open market economies with strong democratic system and rule of law.

As a small, export-driven economy the OECD did provide us a valuable policy platform, economic think-tank as well as a place where we could be one of the standard-setters for international trade.

The basic gains are still the same. With the years passing, The OECD has evolved, grown and spread

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Początki członkostwa mojego kraju w OECD sięgają roku 1969, kiedy to Finlandia przystąpiła do Organizacji.

Upłynęło dużo czasu i na pewno w tamtym okresie świat wyglądał zupełnie inaczej! W przyszłym roku, zarówno w kraju, jak i w Paryżu będziemy obchodzić 50. rocznicę członkostwa Finlandii.

Poprzez członkostwo w OECD Finlandia chciała uzyskać miejsce w grupie państw o otwartej gospodarce rynkowej i silnym systemie demokratycznym oraz rządach prawa.

Dla małej, napędzanej eksportem gospodarki OECD stała się cenną platformą polityczną, ekonomicznym think-tankiem, a także miejscem, w którym mogliśmy się stać jednym z państw wyznaczających standardy międzynarodowego handlu.

Korzyści płynące z członkostwa są wciąż takie same. Wraz z upływem lat OECD rozwinęło

its activities to almost all sectors in a society. We welcome these developments as it keeps the Organisation relevant and at pace with changes.

Personally, I value very much the work OECD and Member States are undertaking in employment, social and labour sectors. Some of the most pressing challenges in our societies are to be founded in those areas.

2. What are Finland's priorities in its relationship with the OECD now?

The priorities are many as OECD covers so many areas. Some of the priorities also change with change of Governments. Currently, some of the topical issues for Finland cover, i.a. open trade, circular economy, digitalisation, Artificial Intelligence and black carbon as part of climate change. These are, of course, just some of the issues we pay special attention to.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Finland's domestic public policies?

The bi-annual Economic Country Review is always topical. Quite recently the OECD carried out an analysis of Finland innovation system. My Government draw a number of good lessons and action points out of it.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We want the OECD stay relevant and agile so that it can make a meaningful contribution to rapidly changing policy environment. Issues like the changing nature of work through digitalisation is very important to us and we want the OECD to work on it extensively.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Finland to the OECD in September 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Professionally, this has been a fabulous time. I have had a change to work with a huge number

i poszerzyło swoją działalność na niemal wszystkie sektory społeczeństwa. Z zadowoleniem przyjmujemy te zmiany, ponieważ pozwalają one utrzymać znaczenie Organizacji wobec zachodzących zmian.

Osobiście bardzo cenię pracę, jaką OECD i państwa członkowskie podejmują w obszarach zatrudnienia, polityki społecznej i pracy. Niektóre z najpilniejszych wyzwań naszych społeczeństw dotyczą tych właśnie obszarów.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Finlandii z OECD?

Priorytety są liczne, ponieważ kierunki prac OECD obejmują wiele dziedzin. Niektóre priorytety zmieniają się wraz ze zmianą rządów. Obecnie jednymi z zagadnień dotyczących Finlandii są m.in. otwarty handel, gospodarka o obiegu zamkniętym, digitalizacja, sztuczna inteligencja i węgiel jako czynnik zmian klimatycznych. Są to oczywiście tylko niektóre kwestie, na które zwracamy szczególną uwagę.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Finlandii?

Ukazujący się co dwa lata przegląd gospodarczy kraju pozostaje zawsze ważny. Całkiem niedawno OECD przeprowadziła analizę systemu innowacji w Finlandii. Mój rząd wyciągnął wiele wniosków z tego raportu i na ich podstawie podjął działania.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Chcemy, aby OECD pozostało ważną, sprawną w działaniu organizacją, tak aby mogło wnieść znaczący wkład w szybko zmieniające się środowisko tworzenia polityk. Kwestie takie, jak zmieniający się dzięki digitalizacji charakter pracy, są dla nas bardzo ważne i chcemy, aby OECD nad nim pracowała.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Finlandii przy OECD objął Pan we wrześniu 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

of best “brains” in the world! One could spend one’s whole life just studying what the OECD is producing. It has also been highly satisfying that Finland’s voice is heard and, I believe, we punch our weight by the performance of our society.

On the other hand, we are learning all the time as there are real challenges in my country f.ex. in life long learning, employment incentives, ensuring that girls and boys alike make it to higher education, pay differences between sexes to name but a few.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

We have already started to cooperate closely in the Evaluation Committee which oversees all of OECD ‘s substance work. We can work together to raise the quality of this work even higher!

Finally, I want to congratulate Poland, our close Baltic see friend, for celebrating its 100 years of statehood!

Zawodowo był to dla mnie bardzo udany czas. Pracowałem z ogromną liczbą najlepszych specjalistów na świecie! Można spędzić całe życie, studiując i analizując produkty wytworzone przez OECD. Stanowi to do dla mnie również źródło satysfakcji, gdyż głos Finlandii został usłyszany i, jak sądzę, nadaliśmy odpowiednie znaczenie Organizacji w naszym społeczeństwie.

Z drugiej strony uczymy się cały czas, chociażby z uwagi na fakt, iż w moim kraju dostrzegam prawdziwe wyzwania. Wymieniam tylko kilka z nich: np. uczenie się przez całe życie, zachęty do zatrudniania, zapewnienie równych szans do uzyskania wyższego wykształcenia, różnice w płacach między płciami.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Rozpoczęliśmy już ścisłą współpracę na forum Komitetu Ewaluacyjnego, który nadzoruje całą pracę merytoryczną OECD. Możemy razem pracować, aby podnieść jakość tej pracy jeszcze bardziej!

Na koniec chcę pogratulować Polsce, naszemu bliskiemu przyjacielowi z drugiej strony Bałtyku, świętowania setnej rocznicy odzyskania niepodległości!



Photo: OECD/Julien Daniel

[interview published in *OECD 360°*,
no 7(30)/2019, 30.09.2019]

Germany and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Martin Hanz, Permanent Representative of Germany to the OECD

NIEMCY I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
MARTINEM HANZEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM NIEMCIEC
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 7(30)/2019, 30.09.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

From the very beginning, Germany has benefited significantly from being part of the OECD. The organisation is a unique forum where like-minded countries work together to solve common and global problems. This was something special back in 1961, but it is still very valuable today. In today's world with its interconnected economy it is all the more important to have global bodies to address global challenges. The OECD of today, with its evidence-based and best-practice approach, is a good example of how this works.

2. What are Germany's priorities in its relationship with the OECD now?

For Germany it is crucial to keep and develop functioning multilateral structures as a solid framework for rules-based global governance. In this context, the OECD as a standard-setting body plays an important role and is a vital part of the international

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Niemcy od samych początków członkostwa w OECD czerpały znaczne korzyści z przynależności do organizacji. OECD jest wyjątkowym forum, na którym kraje o podobnych poglądach współpracują w celu rozwiązywania wspólnych, globalnych problemów. Było to coś wyjątkowego w 1961 roku i do dziś jest aktualne. W dzisiejszym świecie, z systemem połączonych ze sobą gospodarek, jeszcze ważniejsze jest istnienie organizacji o wymiarze globalnym, zdolnej pomóc sprostać globalnym wyzwaniom. Współczesne OECD to organizacja stosująca analizy oparte na dowodach i najlepszych praktykach – dobry przykład organizacji potrzebnej do rozwiązywania problemów globalnych.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Niemiec z OECD?

Dla Niemiec kluczowe znaczenie ma utrzymanie i rozwój funkcjonujących multilateralnych struktur

architecture. Germany is strongly committed to strengthening multilateralism, because multilateral co-operation is a much better way for countries to deal with transnational issues than trying to address them on their own.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Germany's domestic public policies?

The OECD makes valuable contributions in various policy fields that regularly feed into the political debate in Germany. For example, OECD work on migration provided practical analysis and helpful advice on how to further improve integration and future perspectives for migrants. Also, OECD analysis on social developments and on education regularly gets broad media attention in Germany and shapes the public discussion. The same is the case for OECD work on new developments and technologies, such as digitization or artificial intelligence – for example, the Recommendation on Artificial Intelligence was widely welcomed in Germany. Taxation of cross-border activities of global players as well as competition issues with regard to digital platforms are also very important subjects.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Germany is looking forward to seeing the OECD continue to produce excellent work. The organisation needs to remain innovative and alert to the policy implications of technological, economical and societal developments in order to strengthen its position as a relevant global adviser to G7, G20 and others. At the same time, the OECD depends on the support of its member states. We all have to work together to secure the organisation's success as a multilateral forum that can tackle global challenges. The OECD is a very good example that demonstrates how multilateral co-operation delivers better outcomes for everyone.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Germany to the OECD in 2017.

jako solidnych ram dla globalnego zarządzania. W tym kontekście OECD jako organ ustanawiający standardy odgrywa ważną rolę i stanowi istotną część międzynarodowej architektury. Niemcy są silnie zaangażowane w proces wzmocnienia multilateralizmu, ponieważ współpraca wielostronna jest dla państw znacznie lepszym sposobem radzenia sobie z zagadnieniami transnarodowymi niż samodzielne ich rozwiązywanie.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Niemiec?

OECD wnosi cenny wkład w różnorodne obszary polityk i regularnie zasila debatę polityczną w Niemczech. Dla przykładu prace OECD dot. migracji stanowiły praktyczną analizę i dostarczyły pomocne wskazania dotyczące tego, jak dalej poprawiać proces integracji i przyszłe perspektywy migrantów. Ponadto analiza OECD dotycząca rozwoju społecznego i edukacji regularnie przyciąga uwagę mediów w Niemczech i kształtuje dyskusję publiczną. To samo dotyczy prac OECD nad nowymi technologiami, takimi jak narzędzia cyfrowe czy sztuczna inteligencja – na przykład rekomendacja OECD dot. sztucznej inteligencji spotkała się w Niemczech z dużym uznaniem. Ważnymi zagadnieniami są także kwestie opodatkowania działalności transgranicznej światowych korporacji, a także tematy związane z konkurencją w odniesieniu do platform cyfrowych.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Niemcy oczekują, że działalność i prace OECD będą nadal spełniały kryteria doskonałości. Organizacja musi być innowacyjną i kładącą nacisk na polityczne implikacje rozwoju technologicznego, gospodarczego i społecznego, tak aby umocnić swoją pozycję odpowiedniego globalnego doradcy na forum G7, G20 i innych. Ponadto działalność OECD uzależniona jest od wsparcia udzielanego przez państwa członkowskie. Wszyscy powinniśmy współpracować w celu zapewnienia utrzymania pozycji organizacji jako wielostronnego forum, które może stawić czoła globalnym wyzwaniom. OECD jest bardzo dobrym przykładem, który

What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

The OECD is a consensus-based international organisation. The essence of an ambassador's contribution to the functioning of the OECD is to help bring about compromises in close co-operation with the representatives of partner countries. This requires intensive dialogue within and outside the OECD Council as well as with ministries in Berlin. Multilateralism has recently been put into question by important parties. Germany has the most to lose if the multilateral system does not function as it should. Here in Paris I can – together with my colleagues in the German Permanent Representation – make a personal contribution to help the OECD to fulfil its task.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

The excellent relationship between neighbouring countries also translates into common work in multilateral settings. Additionally, Poland is also a partner as a major EU country. European solidarity and common spirit have always been a driving force as well as a stabilizing factor for the OECD. In a more and more complicated international environment, EU coherence can send strong signals within the OECD and beyond.

pokazuje, w jaki sposób współpraca wielostronna przyczynia się do uzyskania lepszych wyników z korzyścią dla wszystkich.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Niemiec przy OECD objął Pan na początku 2017 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

OECD jest organizacją międzynarodową opartą na konsensusie. Ważnym wkładem wniesionym przez ambasadora w funkcjonowanie OECD jest pomoc w osiągnięciu kompromisów przy ścisłej współpracy z przedstawicielami krajów partnerskich. Proces ten wymaga intensywnego dialogu w ramach Rady OECD oraz poza nią, a także z ministerstwami mającymi siedziby w Berlinie. Niedawno zresztą multilateralizm został zakwestionowany przez niektóre ważne partie. Niemcy mają najwięcej do stracenia, jeśli system wielostronny nie działa w sposób prawidłowy. Tutaj w Paryżu wraz z moimi kolegami ze Stałego Przedstawicielstwa Niemiec przy OECD mam możliwość wniesienia osobistego wkładu, pomagając organizacji w wypełnieniu jej zadań.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Doskonałe relacje między krajami sąsiadującymi przekładają się na wspólną pracę w zagadnieniach wielostronnych. Ponadto Polska jest ważnym partnerem również jako kraj członkowski UE. Solidarność europejska i łączący nas wspólny duch europejski były zawsze siłą napędową, a także czynnikiem stabilizującym OECD. W środowisku międzynarodowym, które staje się coraz bardziej złożone, spójność UE może wysyłać silne sygnały dla OECD i poza nią.



Photo: OECD/Julien Daniel

[interview published in *OECD 360°*,
no 2(15)/2018, 28.02.2018]

Hungary and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Zoltán Cséfalvay, Permanent Representative of Hungary to the OECD

WĘGRY I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
ZOLTÁNEM CSÉFALVAYM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM WĘGIER
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 2(15)/2018, 28.02.2018]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

Hungary joined the OECD in 1996, six years after the fundamental transformation from a dictatorship and Soviet-type centrally planned economy into a democracy and free-market system eight years before accessing the European Union. In this historical context, the OECD accession provided Hungary an important impetus to membership in the EU. Since then, the OECD is with us with its reliable, evidence-based advice and well-funded policy recommendations.

2. What are Hungary's priorities in its relationship with the OECD now?

Having successfully managed the aftermath of the global financial crisis of 2008, the Hungarian economy is now on a robust and sustainable growth path: annual GDP growth is above 3%, public debt is around 2% annually, the debt-to-GDP ratio is

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Węgry przystąpiły do OECD w 1996 roku, a więc sześć lat po rozpoczęciu fundamentalnej transformacji, czyli przejścia od dyktatury i sowieckiego typu gospodarki centralnie planowanej do demokracji i gospodarki wolnorynkowej, oraz osiem lat przed przystąpieniem do Unii Europejskiej (UE). W tym historycznym kontekście członkostwo w OECD dostarczyło Węgom silnego bodźca do członkostwa również w UE. Od tego czasu otrzymujemy od OECD fachowe zalecenia oparte na badaniach i analizach, a także dobrze uzasadnione rekomendacje dotyczące specyficznych obszarów realizacji polityki.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Węgier z OECD?

Po uporaniu się z następstwami światowego kryzysu finansowego z 2008 roku węgierska gospodarka znajduje się obecnie na ścieżce

continuously decreasing, unemployment is below 4%, and export and FDI are booming, though we are facing new challenges, such as the need to increase the productivity of the economy. That is why we hosted the OECD's Global Productivity Forum in Budapest in June 2017, which proved to be an excellent opportunity to discuss both global and Hungarian challenges and policy alternatives. Similarly, it is a new phenomenon for us that while in 2010 we had an unemployment rate over 10%, today we are facing the relative shortage of workforce in a few branches. By joining OECD's PIAAC survey, in 2015, we expect that it could help us to design relevant policies, in particular by upgrading skills.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Hungary's domestic public policies?

Since Hungary is one of the 10 most globalised countries in the world, with an extremely open economy, we are very interested in studies and policy recommendations that deal with the changing nature of global value chains. Of particular interest to us are those studies that discuss how global value chains are being transformed during the current technological revolution, such as the study "The Next Production Revolution", published in 2017. Similarly, we are looking forward to the results of the recently launched horizontal project on digitalisation. "Going Digital" is not only a buzzword of our time but it is a must-win battle for every OECD country to remain competitive in the future.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Currently we are working together with OECD experts on a comprehensive strategy for SMEs. We have many policies and strategies to support SMEs, but to some extent they are fragmented and deal only with a few important fields, such as tax incentives, favourable financing, lowering the regulative burden, or fostering innovation capacities. What is missing is a comprehensive policy framework that includes all aspects and

zrównoważonego wzrostu: roczny wzrost PKB przekracza 3%, deficyt budżetowy wynosi około 2% w skali roku, poziom długu publicznego w stosunku do PKB maleje, stopa bezrobocia wynosi poniżej 4%, a eksport i bezpośrednio inwestycje zagraniczne szybko rosną. Mimo to stale musimy stawiać czoła nowym wyzwaniom, takim jak potrzeba zwiększenia produktywności gospodarki. Dlatego w czerwcu 2017 roku przewodniczyliśmy Forum Globalnej Produktowności OECD (*OECD Global Productivity Forum*) w Budapeszcie, które okazało się doskonałą okazją do omówienia wyzwań tak globalnych, jak i naszego kraju, a ponadto do poruszenia kwestii alternatywnych rozwiązań w wielu obszarach polityki. Niektóre zjawiska są dla nas zaskoczeniem, na przykład w 2010 roku mieliśmy bezrobocie powyżej 10%, a dziś stoimy w obliczu względnego niedoboru siły roboczej w kilku branżach. W 2015 roku przystąpiliśmy do badania kompetencji osób dorosłych (PIAAC) i oczekujemy, że realizacja tej inicjatywy pomoże nam w opracowaniu odpowiednich polityk, w szczególności dotyczących podnoszenia poziomu kompetencji.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Węgier?

Ponieważ Węgry są jednym z dziesięciu krajów o najwyższym współczynniku globalizacji na świecie, z bardzo otwartą gospodarką, jesteśmy zainteresowani badaniami i zaleceniami dotyczącymi polityk związanych ze zmieniającym się charakterem globalnych łańcuchów wartości (*global value chains*). W szczególności są dla nas istotne te analizy, które wskazują, w jaki sposób globalne łańcuchy wartości przekształcają się w czasie obecnej rewolucji technologicznej. Analizy takie zawarte są w wydanej w 2017 roku publikacji *The Next Production Revolution*. Również z niecierpliwością czekamy na wyniki uruchomionego niedawno horyzontalnego projektu dotyczącego cyfryzacji. *Going Digital* to nie tylko modne hasło naszych czasów, ale też batalia, z której każdy kraj OECD musi wyjść zwycięsko, aby utrzymać konkurencyjność swej gospodarki.

their trade-offs relevant to SMEs. The second main work is Hungary's economic survey, which will be published by the end of this year.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Hungary to the OECD in Fall 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

In our work together with the OECD, we are very pragmatic and focused on projects and events that can respond to our challenges. I am very proud that Hungary was the vice-chair of the OECD Ministerial Meeting in 2016. This event not only gave us the opportunity to celebrate the 20th anniversary of our OECD membership but also it addressed one of our main economic challenges, that of productivity. Similarly, I am very delighted that Hungary joined DAC in 2016, and this makes possible better coordination of our efforts in the field of development aid.

Personally, I am learning a lot at OECD, in particular at NAEC, which inspires all of us to think a little bit outside the box. Based on this, I have recently published a book, *TECHtonic Shifts* [Cséfalvay, Z. (2017) *TECHtonic Shifts*, Budapest: Kairosz Publishing, 416 pages, ISBN: 978-963-662-905-2, ed.], about how I see the current transformation of the global economy driven by the forces of technology and its implications on possible policies and our everyday life, too. I am always struggling at different OECD meetings where I normally have only three minutes to discuss, but now I have 400 pages instead.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

There are many common challenges our economies are facing, such as digitalisation, the next production revolution and Industry 4.0. Central and Eastern Europe is now truly the industrial engine of Europe—in our countries, roughly 30% of all workers are employed in industry, while their share in the EU is around 22% on average. Hence, it vital for us to know how the industry will transform and what labour market challenges this

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Obecnie pracujemy z ekspertami OECD nad kompleksową strategią dla małych i średnich przedsiębiorstw (SMEs). Mamy wiele narzędzi i strategii wspierających MSP, ale w pewnym stopniu są one fragmentaryczne i dotyczą tylko kilku, choć ważnych dziedzin, takich jak zachęty podatkowe, korzystne warunki finansowania, zmniejszenie obciążeń regulacyjnych czy wspieranie zdolności innowacyjnych. Brakuje kompleksowych programów dla polityk, które obejmują wszystkie aspekty dotyczące SMEs. Ponadto istotny jest dla nas *Przegląd Gospodarczy Węgier (OECD Economic Surveys: Hungary)*, który zostanie opublikowany pod koniec tego (2017) roku.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Węgier przy OECD objął Pan jesienią 2014 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

We współpracy z OECD staramy się być pragmatyczni i koncentrujemy się na projektach i wydawnictwach, które mogą nam pomóc sprostać coraz to nowym wyzwaniom. Jestem dumny z faktu, że mój kraj pełnił funkcję wiceprzewodniczącego podczas spotkania na szczeblu ministerialnym (MCM) OECD w 2016 roku. Nie tylko stworzyło nam to okazję do uczczenia 20. rocznicy naszego członkostwa w OECD, ale także dotyczyło jednego z naszych głównych wyzwań gospodarczych, czyli produktywności. Również bardzo się cieszę z tego, że Węgry dołączyły do DAC w 2016 roku, co umożliwi lepszą koordynację naszych wysiłków w dziedzinie pomocy rozwojowej.

Osobiście dużo się uczę dzięki OECD, szczególnie zaś korzystam ze spotkań NAEC, które inspirują wszystkich uczestników do niestandardowego myślenia. Dzięki zdobytym doświadczeniom opublikowałem ostatnio książkę *TECHtonic Shifts* [Cséfalvay, Z. (2017) *TECHtonic Shifts*, Budapest: Wydawnictwo Kairosz, 416 stron, ISBN: 978-963-662-905-2, przyp. red.] traktującą o tym, jak postrzegam obecną transformację globalnej gospodarki, napędzaną zmianami technologicznymi,

transformation will involve. I regularly participate in the European Economic Congress in Katowice and the Economic Forum in Krynica, which are to some extent a sort of Davos [World Economic Forum] of Central and Eastern Europe. Both events give me the possibility to discuss these issues together with my Polish friends. It is a special honour to me that in December 2015, I was decorated as Chevalier dans l'Ordre du Merit  de la République de Pologne, and that encourages me to work together with Poland in the future, too.

z ich wplywem tak na polityki, jak i na nasze zycie codzienne. Kiedy uczestniczą w r znego rodzaju spotkaniach w OECD, zazwyczaj mam na wypowiedz tylko trzy minuty; moja ksiazka ma aż 400 stron.

6. W jakich obszarach rozważa Pan wsp prac  z Polsk  na forum OECD?

Istnieje wiele wspólnych wyzwań, przed kterymi stoją nasze gospodarki, takie jak cyfryzacja czy kolejna rewolucja przemyslowa. Europa Srodkowa i Wschodnia odgrywa obecnie rolę taśmy napędowej dla rozwoju przemyslu w Europie. W naszych krajach około 30% wszystkich pracownik  zatrudnionych jest w sektorze przemyslu, podczas gdy podobny wskaźnik dla UE wynosi srodko około 22%. Dlatego ważne jest, abyśmy wiedzieli, jak zmieni się przemysl i przed jakimi wyzwaniami stanie w związku z tym rynek pracy. Regularnie uczestniczą w Europejskim Kongresie Gospodarczym w Katowicach i Forum Ekonomicznym w Krynicy, czyli w pewnym sensie w spotkaniach typu „Davos” Europy Srodkowo-Wschodniej. Oba wydarzenia dają mi mo liwo  omówienia wielu wspólnych kwestii z moimi polskimi kolegami. Szczególnym zaszczytem jest dla mnie to, że w grudniu 2015 roku zostałem odznaczony Orderem Zaslugi Rzeczypospolitej Polskiej; stanowi to dla mnie zach t , aby kontynuowa  wsp prac  z Polsk .



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 9(32)/2019, 30.11.2019]

Iceland and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Kristján Andri Stefánsson, Permanent Representative of Iceland to the OECD

ISLANDIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
KRISTJÁNEM ANDRIM STEFÁNSSONEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM ISLANDII
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 9(32)/2019, 30.11.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Iceland was a founding member of the OECD. We view the organization as an integral part of improving our planning and policy development and thus as a driving force towards increasing the prosperity of Icelandic society. Since the early days, sharing experiences of best practice with our peers has been essential, and continues to be of core value to us. In fact, I don't know of any other international organization that my Government engages more actively with than the OECD.

Apart from the international recognition of adhering to the OECD standards, and the status and international trade that it supports, we are perhaps gaining most from the constant drive of the organization to focus on new policy issues so that its members can be better prepared for tomorrow's challenges – like the Recommendation on AI, the focus of the recent Ministerial meeting on digitalization, and so on.

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Islandia była krajem założycielskim OECD. Postrzegamy tę organizację jako integralną część naszych starań o poprawę planowania i rozwoju naszych polityk publicznych, a tym samym jako jeden z czynników służących zwiększaniu dobrobytu społeczeństwa islandzkiego. Od samego początku dzielenie się doświadczeniami dotyczącymi najlepszych praktyk z naszymi partnerami było dla nas kluczowe i nadal ma dla nas podstawową wartość. Tak naprawdę nie znam żadnej innej organizacji międzynarodowej, z którą mój rząd współpracowałby aktywniej, niż to ma miejsce z OECD.

Oprócz międzynarodowego uznania płynącego z faktu stosowania standardów OECD, prestiżu oraz wsparcia dla handlu międzynarodowego, być może zyskujemy więcej ze stałego dążenia organizacji do koncentrowania się na nowych kwestiach dotyczących polityk, tak aby jej członkowie byli lepiej przygotowani na przyszłe wyzwania – takie

2. What are Iceland's priorities in its relationship with the OECD now?

Iceland's priorities have always focused on the core work of the OECD, namely the financial and economic aspects of its work. This was particularly relevant for us following the financial crisis ten years ago, when the OECD provided us with invaluable guidance, not least through its biannual Economic Surveys and the relationships and work that went on in between its publications.

A large part of our cooperation is also centred on education, as evidenced by the special chapter in our latest Economic Survey, which focused on Skills. We need to address a decline in high-school student performance and better match adult skills to the labour market.

The work with Public Governance Directorate has increased significantly over the last two decades and now we have both the Prime Minister's Office and the Ministry of Finance and Economic Affairs heavily engaged with the committees and the working groups managed by GOV.

We are currently in the process of a Competition Assessment Review and hope to see that finish in the next year. It will review two sectors, the building sector and the tourism sector, from the viewpoint of the consumer. The aim is to increase competition for the benefit of consumers. It is among the bigger projects Iceland has undertaken with any international organization.

Finally, a relatively new priority for us is the work of Development Assistance Committee. Iceland became a member of the committee in 2013 and since then the DAC has proven to be an important venue to exchange experiences and best practices, as well as finding solutions to new development challenges.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Iceland's domestic public policies?

The Economic Surveys are especially relevant to our internal policy making procedures.

jak zalecenie w sprawie sztucznej inteligencji czy temat digitalizacji poruszany podczas ostatniego spotkania ministerialnego.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Islandii z OECD?

Priorytety Islandii zawsze koncentrowały się na głównych założeniach funkcjonowania OECD, a mianowicie na aspektach finansowych i ekonomicznych. Miało to dla nas szczególnie znaczenie tuż po kryzysie finansowym sprzed dziesięciu lat, kiedy to OECD dostarczyło nam cennych wskazówek, zwłaszcza poprzez swoje półroczne przeglądy gospodarcze oraz dobrą współpracę w okresie przygotowywania publikacji.

Duża część naszej współpracy koncentruje się na edukacji, o czym świadczy specjalny rozdział poświęcony umiejętnościom w naszym najnowszym przeglądzie gospodarczym. Powinniśmy skoncentrować się na zagadnieniu dot. spadku wyników uczniów szkół średnich i lepszym dostosowaniu umiejętności dorosłych do wymagań na rynku pracy. Współpraca z Dyrekcją Zarządzania Publicznego znacznie wzmocniła się w ciągu ostatnich dwóch dekad, a teraz zarówno Biuro Premiera, jak i Ministerstwo Finansów i Gospodarki są mocno zaangażowane w prace komitetów i grup roboczych zarządzanych przez GOV.

Jesteśmy obecnie na etapie przeglądu polityk konkurencji i mamy nadzieję, że zakończy się on w przyszłym roku. Przegląd dotyczy dwóch, ważnych z punktu widzenia konsumenta, sektorów: sektora budowlanego i sektora turystyki. Celem projektu jest zwiększenie konkurencji z korzyścią dla konsumentów. Jest to jedno z większych przedsięwzięć, które Islandia podjęła z organizacją międzynarodową. Ponadto stosunkowo nowym priorytetem jest dla nas działalność Komitetu Pomocy Rozwojowej. Islandia została jego członkiem w 2013 r. i od tego czasu Komitet DAC okazał się dla nas ważnym forum wymiany doświadczeń i najlepszych praktyk, a także znajdowania rozwiązań dla nowych wyzwań rozwojowych.

I can also mention all the data that the OECD collects and the country comparisons which we frequently make use of in our policy debates and formulations.

Furthermore, the Recommendation on AI and the Going Digital report have proven very useful. Moreover, we are fully engaged in the different working streams of GOV. Their publication *Government at a Glance* provides us with valuable data and insights for our Government to understand better how we compare structurally and operationally to other OECD countries. We always approach the work of OECD strategically, considering the context to identify aspects that can be adapted and successfully implemented in Iceland. A recent example of that are spending reviews which the Ministry of Finance is now conducting and has been promoted by GOV for several years.

Education at a Glance provides for a nuanced view of where we are and what we should try and improve. The PISA survey is always used and generates discussion in all of society.

I would also like to say that we in the permanent delegation to the OECD try our best to bring the various reports and products of the OECD to the relevant authorities so that they may be used as widely as possible.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect the OECD to continue to stay relevant and promote rules-based international trade, that it continues to be at the forefront of its field and offer the best possible advice on the many topics that its committees and working groups focus on.

We are in times of rapid change, growing complexity, and critical uncertainty. Governments today already face multiple pressures and the future promises to be no less challenging: climate-related crises, further rapid digitalization of economies and societies etc.

OECD can play a significant part in preparing for the future by advising governments on

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Islandii?

Przeglądy gospodarcze są szczególnie istotne dla tworzenia naszych wewnętrznych procedur dotyczących tworzenia polityk.

Mogę również wspomnieć o wszystkich danych gromadzonych przez OECD oraz o porównaniach dokonywanych między poszczególnymi krajami, które często wykorzystujemy w naszych debatach i dyskusjach.

Ponadto bardzo użyteczne okazały się zalecenie w sprawie sztucznej inteligencji i raport *Going Digital*. Jesteśmy również w pełni zaangażowani w różne projekty robocze Komitetu GOV. Publikacja *Government at a Glance* dostarcza nam cennych danych i informacji, dzięki którym nasz rząd może lepiej zrozumieć, jak nasz kraj sytuuje się pod względem strukturalnym i operacyjnym na tle innych krajów OECD. Zawsze prace OECD traktujemy w strategiczny sposób, biorąc pod uwagę nasz kontekst, identyfikujemy cele, które można dostosować i z powodzeniem wdrożyć w Islandii. Ostatnim tego przykładem jest przegląd wydatków, nadzorowany przez Ministerstwo Finansów i promowany przez GOV od kilku lat.

Publikacja *Education at a Glance* pozwala uzyskać precyzyjny obraz tego, gdzie dokładnie się znajdujemy oraz w jakich obszarach powinniśmy dokonać ulepszenia działań. Badanie PISA jest zawsze użyteczne i przyczynia się do dyskusji w całym społeczeństwie.

Chciałbym również powiedzieć, że my w stałej delegacji przy OECD staramy się dostarczać rozmaitych sprawozdań i produktów OECD odpowiednim władzom w kraju, aby mogły być one potem jak najszerszej wykorzystywane.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że OECD nadal będzie kontynuować swoją misję zgodnie z założeniami, promować międzynarodowy handel oparty na regułach,

how to develop policies that set out a clear desire to minimize the negative consequences of the system's upturn. There will be a need to update the rules and the execution of the social welfare system and the social security system to ensure the rights of individuals and their income in a new environment. The challenges of the future create an opportunity for OECD to live up to its motto better policies for better lives.

In Iceland we watch our glaciers retreat every year in front of our eyes. Climate change is changing our land, our ecosystems, our society and our economy. Sustainability is about the balance of these factors and to achieve the SDGs we must ensure that all our policies embrace that balance. OECD will need to continue as a champion of the SDGs. It is vital to move the discussion of the SDGs to the local level and there we are very proud that one of our municipalities in Iceland is working very closely with the OECD in developing comparative indicators that can be used by municipalities across the OECD.

Recent work by OECD has been influential in reshaping the way we think about going beyond the GDP; we have seen diversity enter economic thought and increasing numbers of economists point out that economics aren't a value free zone and economic decisions affect our society and our environment. We foresee that this wellbeing dimension is only going to grow and you can thank the foresight of the OECD ten years ago for starting with the Better Life Index.

And finally I should mention that we have worked closely with the OECD putting more focus on gender issues in its work and we will continue to do so as gender issues are one of the three pillars of Icelandic foreign policy.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Iceland to the OECD in 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I have taken great pride and pleasure in co-chairing the Group of Friends of Gender Equality Plus, thus helping to bring focus to these issues at the level

przodować w dziedzinach swoich kompetencji i dostarczać najlepszych możliwych rad w wielu tematach, na których koncentrują swoje prace komitety i grupy robocze.

Żyjemy w czasach szybkich zmian, którym towarzyszy złożoność i wysoka niepewność. Rządy już dziś zmagają się z wieloma presjami: kryzysami związanymi z klimatem, jak również zmianami wywoływanymi przez szybko postępującą cyfryzację gospodarek i życia społecznego etc.

OECD może odegrać znaczącą rolę w rozwiązywaniu nadciągających wyzwań, doradzając rządóm, w jaki sposób opracować polityki, które pozwalają na zminimalizowanie negatywnych konsekwencji. Konieczne będzie zaktualizowanie zasad i opracowanie systemu opieki społecznej i systemu zabezpieczenia społecznego, tak aby zapewnić jednostkom ich prawa i dochody w nowych warunkach. Wyzwania na przyszłość stwarzają dla OECD okazję do podejmowania głównego wyzwania wyrażonego hasłem dążenia do lepszych polityk na rzecz lepszego życia.

W Islandii co roku obserwujemy znikanie lodowców. Zmiana klimatu zmienia naszą planetę, nasze ekosystemy, nasze społeczeństwo i naszą gospodarkę. Zrównoważony rozwój polega na równowadze czynników. Chcąc osiągnąć cele zrównoważonego rozwoju, musimy się upewnić, że wszystkie nasze polityki uwzględniają warunki tej równowagi. OECD w dalszym ciągu musi pozostać liderem w obszarze polityk na rzecz celów zrównoważonego rozwoju. Konieczne jest przeniesienie dyskusji na ten temat na poziom lokalny i jesteśmy bardzo dumni, że jedna z naszych gmin islandzkich ściśle współpracuje z OECD przy opracowywaniu wskaźników porównawczych, które mogą być zastosowane przez pozostałe kraje OECD.

Ostatnie prace OECD miały duży wpływ na sposób myślenia dot. wychodzenia poza PKB; widzieliśmy różne podejścia w koncepcjach ekonomicznych, a rosnąca liczba ekonomistów zwraca uwagę na fakt, że ekonomia nie jest dziedziną wolną od wartości i wartościowania, a decyzje gospodarcze wpływają zarówno na nasze społeczeństwo, jak

of Permanent Representatives and perhaps a certain amount of discipline to the various departments of the organization.

I believe the data-driven, evidence-based role of the OECD in this regard is of strategic significance. In order to advance gender equality, we need the policy research and pathfinding role of the OECD to robustly collect and analyse data, to help countries coordinate government policy and budget processes, to inform policy dialogue and implementation support, and to disseminate effective international practices.

In this perspective, it's important to encourage the OECD to strengthen and promote the collection of gender-disaggregated statistics to further support gender-responsive policies and budgets.

I was also very pleased that we were able to add the "Plus" to the mandate of our Friends-group. In Iceland, in terms of gay rights, we went from complete silence and intolerance to full acceptance in a relatively short time span. However, many groups of the LGBTQ+ community have not gained full legal rights that are equal to all. In this context, I think it's important to keep in mind why we discuss LGBTQ+ rights on a par with gender equality: It is because LGBTQ+ rights and gender equality are human rights and human rights belong to everyone, irrespective of gender, sexual orientation or gender identity.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

We have enjoyed good cooperation on the inner workings of the organisation and have found that more often than not we have had a shared vision of how it should proceed and to what goals it should aspire. We have thoroughly enjoyed working with you, discussing and exchanging views and I look forward to continued good and fruitful cooperation. As for specific fields, I imagine tourism to be a sector where we could work together within the OECD, as well as on integration and education matters. Looking at the large number of Polish people living and

i środowisko. Przewidujemy, że ta waga wymiaru dobrobytu będzie wzrastać i możemy być wdzięczni OECD za to, że wprowadziła dziesięć lat temu wskaźnik *Better Life Index*.

Na koniec powinienem wspomnieć, że ściśle współpracowaliśmy z OECD, kładąc większy nacisk na kwestię płci, i nadal będziemy to robić, ponieważ są one jednym z trzech filarów islandzkiej polityki zagranicznej.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Islandii przy OECD objął Pan w 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Z dumą i przyjemnością współprzewodniczę Grupie Przyjaciół Równości Płci Plus, pomagając w ten sposób gronu ambasadorów koncentrować się na tych kwestiach i być może wspierając konsekwencję w różnych działaniach i działach organizacji. Uważam, że rola OECD oparta na danych i dowodach ma w tym względzie strategiczne znaczenie. Aby przyczynić się do równości płci, potrzebujemy zaangażowania OECD w badania i poszukiwania dobrych polityk, w gromadzenie i analizowanie danych, w pomoc krajom w koordynowaniu rządowych polityk i procesów budżetowych, informowanie o dialogu i wdrażanie oraz rozpowszechnianie skutecznych praktyk międzynarodowych.

W tej perspektywie ważne jest, aby zachęcić OECD do wzmocnienia i promowania gromadzenia zdezagregowanych danych statystycznych według płci w celu dalszego wspierania polityk i budżetów uwzględniających ten aspekt.

Byłem również bardzo zadowolony, że mogliśmy dodać „Plus” do nazewnictwa naszej grupy. W Islandii, jeśli chodzi o prawa mężczyzn o orientacji homoseksualnej, przeszliśmy w stosunkowo krótkim czasie od całkowitej nietolerancji do pełnej akceptacji. Jednak wiele grup społeczności LGBTQ+ nie uzyskało praw, które są równe dla wszystkich. W tym kontekście uważam, że należy pamiętać, dlaczego omawiamy prawa LGBTQ+ na równi z równością płci: dzieje się tak, ponieważ

working in Iceland, the Future of Work is also a topic that I hope we will be able to cooperate on in the future. My doors are always open and I would be happy to discuss further to see where our interests cross.

prawa LGBTQ+ i równość płci są prawami człowieka, a prawa człowieka dotyczą wszystkich, niezależnie od płci, orientacji seksualnej czy tożsamości.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Cieszyliśmy się dobrą współpracą przy okazji wewnętrznych działań organizacji i stwierdziliśmy, iż najczęściej mieliśmy wspólną wizję tego, w jakim kierunku powinna ona podążać i do jakich celów zmierzać. Jesteśmy bardzo zadowoleni ze współpracy z polską delegacją, dyskusji i wymiany poglądów oraz liczę w przyszłości na dalszą dobrą, owocną współpracę. Jeśli chodzi o konkretne dziedziny, wyobrażam sobie, że sektorem, w którym moglibyśmy współpracować w ramach OECD, jest turystyka, a także w kwestiach związanych z integracją i edukacją. Patrząc na dużą liczbę Polaków mieszkających i pracujących w Islandii, przyszłość pracy to także temat, nad którym, mam nadzieję, będziemy w stanie wspólnie się pochylić w przyszłości. Moje drzwi są zawsze otwarte i jestem chętny do omówienia możliwych działań w interesujących obie strony obszarach.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 2(25)/2019, 28.02.2019]

Ireland and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Dermot Nolan, Permanent Representative of Ireland to the OECD

IRLANDIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
DERMOTEM NOLAN, STAŁYM
PRZEDSTAWICIELEM IRLANDII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 2(25)/2019, 28.02.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

As a founder member of the OECD, Ireland is able to look back at nearly sixty years of benefitting from OECD expertise and analysis. This has greatly helped in domestic policy making, both in supporting our strategies for economic development, employment creation and development of social policies to meet the needs of our citizens. As is the case with our membership of the European Union, the OECD has given Ireland the opportunity to work with like-minded States to address and solve common problems, to work with other States to mutual benefit and to develop multilateral co-operation as a commonly accepted framework for international relations.

Ireland has gained hugely from the assistance of the OECD in domestic policy making, whether it is in the area of economic development, employment creation, development assistance,

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Irlandia jako kraj założycielski OECD może śmiało spojrzeć wstecz z perspektywy prawie sześćdziesięciu lat korzystania z ekspertyz i analiz dostarczanych przez OECD. Było to dla nas użyteczne w tworzeniu polityk wewnętrznych, zarówno w zakresie wspierania naszych strategii rozwoju gospodarczego, tworzenia miejsc pracy, jak i opracowywania polityk społecznych po to, aby zaspokoić potrzeby naszych obywateli. Podobnie jak to miało miejsce w przypadku naszego członkostwa w Unii Europejskiej, OECD dało Irlandii możliwość współpracy z państwami, które działają podobnie jak my, w celu rozwiązywania wspólnych problemów, współpracy z innymi państwami dla obopólnych korzyści i rozwijania wielostronnej współpracy jako uznanych ram dla stosunków międzynarodowych.

Irlandia w dużym stopniu skorzystała z pomocy OECD w zakresie kształtowania polityk

education and training, public sector governance, superannuation policy, investment policy and many others. Ireland has also gained from both the intellectual underpinning of the OECD for free international trade and investment and the many OECD policies and instruments which also support mutually beneficial economic exchanges.

The traditional OECD policy goal of developing and disseminating better policies for our citizens, our societies, our economies, our public services and our businesses and employment creators has lost none of its value and relevance for Ireland. Also of continuing importance for Ireland is the traditional OECD objective of promoting mutually beneficial trade and investment, not only amongst its Member States but in the world as a whole. These OECD objectives and goals go back to the origins of the Organisation in the Marshall Plan. Ireland looks forward to the continuing refinement, adaptation and recalibration of policies to address new circumstances and challenges but the fundamental foundation principles and values of the OECD continue to resonate several decades later.

2. What are Ireland's priorities in its relationship with the OECD now?

Ireland could benefit from almost all the OECD sphere of expertise but prioritisation usually reflects current challenges and opportunities while keeping in view our long-term aspirations and ambitions. At a strategic level, we especially value the role of the OECD in promoting multilateral co-operation in addressing common challenges. As an intellectual powerhouse, the OECD embodies the ethos of multilateralism, sharing expertise and experience about policy problems and policy solutions and supporting the framework of free trade and investment which has sustained prosperity in the postwar era.

We expect the OECD to maintain its tradition of providing robust, evidence-based analysis to underpin optimal policy making across the broad range of Government.

In the coming years, Ireland looks to the OECD to be the key forum and intellectual honest broker

wewnętrznych dotyczących następujących obszarów tematycznych: rozwój gospodarczy, tworzenie miejsc pracy, pomoc rozwojowa, edukacja i kształcenie zawodowe, zarządzanie sektorem publicznym, polityka emerytalna, polityka inwestycyjna i wiele innych. Irlandia skorzystała również dzięki merytorycznemu wsparciu OECD w zakresie handlu międzynarodowego i inwestycji oraz wielu polityk i instrumentów OECD, będących wsparciem dla wzajemnie korzystnych wymian gospodarczych.

Standardowym celem polityk OECD jest opracowywanie i rozpowszechnianie lepszych polityk dla naszych obywateli, naszych społeczeństw, naszych gospodarek, naszych usług publicznych i naszych przedsiębiorstw oraz przedsiębiorców tworzących nowe miejsca pracy, które nie straciły na znaczeniu dla Irlandii. Równie ważnym dla Irlandii celem OECD jest wspieranie wzajemnie korzystnego handlu i inwestycji, nie tylko między jej państwami członkowskimi, ale także na całym świecie. Cele OECD sięgają początków Organizacji zakorzenionych w Planie Marshalla. Irlandia oczekuje na ciągłe udoskonalanie, adaptację i ponowną regulację polityk w kontekście nowych pojawiających się okoliczności i wyzwań, ale fundamentalne zasady i wartości OECD zachowują swoje znaczenie na kilka dekad.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Irlandii z OECD?

Irlandia mogłaby czerpać korzyści z prawie całego zakresu tematycznego OECD, ale priorytetyzacja działań zazwyczaj odzwierciedla obecne wyzwania i możliwości, przy jednoczesnym zwróceniu uwagi na nasze długoterminowe aspiracje i ambicje. Na poziomie strategicznym szczególnie cenimy rolę OECD w promowaniu wielostronnej współpracy w zakresie sprostania wspólnym wyzwaniom. OECD postrzegana jako organizacja przodująca pod względem zasobów wiedzy uosabia etos multilateralizmu, dzieląc się wiedzą i doświadczeniem na temat problemów i rozwiązań z zakresu polityk oraz wspierając ramy wolnego handlu i inwestycji, które podtrzymałyby wzrost dobrobytu w okresie powojennym.

for addressing international tax challenges in an objective manner that supports economic growth and technical innovation. We also expect the OECD to lead the way in highlighting both the challenges and opportunities of a rapidly digitalising economy. We will continue to value the OECD and the Development Advisory Committee as key resources in sharing development expertise and experience. We expect the OECD to continue to champion the benefits of international trade and investment and to support policies.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Ireland's domestic public policies?

The biennial economic survey launched in 2018 was one of a long line of reports which feed into Ireland's overall strategy for economic development. 2017 saw the OECD review Ireland's progress in driving public service reform over the previous decade following on from a major OECD policy review in 2008 of Ireland's public service. A 2013 review of Ireland's superannuation provision made a fundamental contribution to major policy reforms for future pension cover. The work carried out by PISA on international educational comparisons has prompted reforms in our secondary education provision. We continue to benefit from the ongoing DAC work on development co-operation.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We look forward to the upcoming conclusion of the review by the OECD of Ireland's policy framework for fostering and supporting small and medium enterprises. We are also preparing for Ireland's 2019-2020 Presidency of the International Transport Forum. Ireland greatly appreciates also the work of the International Energy Agency which has long established its reputation as a clearing house for co-operation on energy issues. In June 2020 Ireland is pleased to host the IEA's Annual Global Conference on Energy Efficiency. Work has already begun on the 2020 economic survey of Ireland. As a country with major housing challenges, we are glad to see

Oczekujemy, że OECD podtrzyma tradycję dostarczania solidnych, opartych na dowodach analiz w celu wspierania optymalizacji procesu kształtowania polityk publicznych.

W nadchodzących latach Irlandia oczekuje, że OECD stanie się kluczowym forum i obiektywnym pośrednikiem w wymianie wiedzy z zakresu międzynarodowych wyzwań podatkowych, mając na celu wsparcie wzrostu gospodarczego i innowacji technicznych. Oczekujemy również, że OECD stanie się liderem w wyznaczaniu wyzwań, jak i możliwości szybko postępującej cyfryzacji gospodarki. Będziemy nadal postrzegać OECD i Komitet Doradczy ds. Rozwoju jako kluczowe czynniki i zasoby w dzieleniu się wiedzą i doświadczeniem z zakresu rozwoju. Oczekujemy, że OECD będzie nadal promować korzyści płynące z międzynarodowego handlu i inwestycji oraz wspierać odpowiednie polityki.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Irlandii?

Dwuletni przegląd gospodarczy przeprowadzony ostatnio w 2018 r. był jednym z serii licznych raportów, które stanowią podstawę ogólnej strategii rozwoju gospodarczego Irlandii. OECD w 2017 r. dokonało analizy postępów Irlandii w realizacji reformy służby publicznej w minionej dekadzie, następującej po ważnej rewizji przeglądu OECD, przeprowadzonej w 2008 r., a dotyczącej usług publicznych w Irlandii. Przegląd irlandzkich przepisów dotyczących emerytur dokonany w 2013 r. wniósł zasadniczy wkład w reformy dotyczące przyszłej ochrony emerytalnej. Prace przeprowadzone w ramach PISA z zakresu międzynarodowej analizy wyników edukacji skłoniły nas do reform w szkolnictwie średnim. Nadal wykorzystujemy prace Komitetu DAC na temat współpracy rozwojowej.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Z niecierpliwością oczekujemy na ogłoszenie wyników z przeglądu OECD dotyczącego ram polityk Irlandii na rzecz wspierania małych

the OECD commencing work on a major horizontal project on housing. Finally, we are confident that this year's MCM will be a major milestone in the OECD's work on how digitalisation is changing our economies, our society and our lives.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Ireland to the OECD in September 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Two aspects of being an Ambassador to the OECD have impressed themselves on me: (i) firstly, the opportunity to help Ireland access the vast treasure trove of expertise, data and analysis to be found in the OECD; (ii) secondly, the opportunity to avail of and contribute to the collective endeavor of 37 likeminded States to share experience and develop responses to common challenges in a mutually beneficial way. There is never a dull or wasted day as OECD Ambassador but there is never enough time or resources to participate at the same level of intensity in all OECD activities. As the Ambassador of a small Member State with a relatively small delegation, I have tried to focus on the key issues for Ireland, to support the work of the Secretariat in meeting Member State needs and also to help other Member States meet their objectives at the OECD. In serving my country at the OECD I have tried to enhance the capacity of my Mission to engage with the OECD, to improve awareness at home of OECD services and assistance, to help Government Departments to access OECD advice in their policy formulation and to support OECD global policies and initiatives that support Irish and global prosperity and well-being. I have also endeavoured to contribute in a constructive manner to OECD governance and oversight to enhance the value of the organisation to its Member States.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Being an Ambassador to the OECD has given me the opportunity to observe the huge economic and social progress Poland has made since it joined the OECD just over twenty years ago. Poland is

i średnich przedsiębiorstw. Przygotowujemy się również do przewodnictwa w Międzynarodowym Forum Transportu, które przypada na lata 2019–2020. Irlandia bardzo docenia także pracę Międzynarodowej Agencji Energetycznej, która od dawna stała się wyspecjalizowanym ośrodkiem ds. współpracy w kwestiach energetycznych. W czerwcu 2020 r. Irlandia ma przyjemność przewodniczyć dorocznej Światowej Konferencji na temat Efektywności Energetycznej IEA. Ruszyły już prace nad przeglądem gospodarczym Irlandii przewidzianym na 2020 r. Jako kraj stojący przed licznymi wyzwaniami z zakresu polityki mieszkaniowej, cieszymy się, że OECD rozpoczyna prace nad tym ważnym, horyzontalnym projektem dotyczącym mieszkalnictwa. Na zakończenie pragnę podkreślić, iż jesteśmy przekonani, że tegoroczne posiedzenie MCM będzie kamieniem milowym w pracach OECD nad sposobem, w jaki digitalizacja zmienia nasze gospodarki, nasze społeczeństwo i nasze życie.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Irlandii przy OECD objął Pan we wrześniu 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Dwa aspekty pełnienia funkcji Ambasadora przy OECD wywarły na mnie znaczące wrażenie: (i) po pierwsze, możliwość udzielenia Irlandii dostępu do zgromadzonej w OECD wiedzy, danych i analiz; (ii) po drugie, możliwość budowania wspólnoty 37 państw, w celu wymieniania się doświadczeniami i reagowania na wspólne wyzwania w korzystny dla wszystkich stron sposób. W działalności Ambasadora żaden dzień nie jest pozbawiony wzmożonej aktywności. Nigdy jednak nie ma wystarczająco dużo czasu na udział w takim samym stopniu intensywności we wszystkich działaniach OECD. Jako ambasador małego państwa członkowskiego ze stosunkowo niewielkim składem Delegacji, starałem się skupić na kluczowych kwestiach dla Irlandii, wspierać pracę Sekretariatu dla realizacji potrzeb mojego państwa, a także pomagać innym krajom członkowskim w osiągnięciu ich celów w OECD. Służąc mojemu krajowi na forum OECD, starałem się zwiększyć potencjał

a valued partner of Ireland in both the OECD and the European Union. Polish colleagues and friends assure me that the OECD has been a good friend to Poland and Poland is certainly a constructive, positive and active member of the OECD. Ireland looks forward to working with Poland in coming years on such important issues as developing policy responses to help our societies and economies to adapt to the digitalising economy, how to foster and support the role of Small and Medium Enterprises in economic development and job creation, how to rise to the challenge of climate change and how to support an international framework of trade and investment. Poland's impressive economic development in recent decades is something that both Ireland and other Member States of the OECD can learn a lot from.

zarządzanej przeze mnie misji dyplomatycznej, by zaangażować się wraz z OECD w podnoszenie wiedzy o działalności OECD, pomóc departamentom rządowym w uzyskaniu dostępu do porad OECD przy formułowaniu ich polityk i wspierać globalne polityki oraz inicjatywy OECD, dążące do wzmacniania dobrobytu w Irlandii i na świecie. Starłem się również w konstruktywny sposób przyczynić do poprawy zarządzania i nadzoru OECD oraz zwiększać znaczenie organizacji dla jej państw członkowskich.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Będąc Ambasadorem przy OECD, mogłem obserwować znaczący postęp gospodarczy i społeczny, jaki Polska dokonała od momentu przystąpienia do OECD niewiele ponad dwadzieścia lat temu. Polska jest cenionym partnerem Irlandii zarówno w OECD, jak i w strukturach Unii Europejskiej. Polscy koledzy i przyjaciele zapewniają mnie, że OECD jest przyjacielem Polski, a Polska z pewnością jest konstruktywnym, pozytywnym i aktywnym członkiem OECD. Irlandia z niecierpliwością oczekuje na współpracę z Polską w nadchodzących latach w tak ważnych kwestiach, jak opracowywanie polityk, które pomogą naszym społeczeństwom i gospodarkom dostosować się do cyfrowej gospodarki, wspieranie roli małych i średnich przedsiębiorstw w rozwoju gospodarczym i tworzeniu miejsc pracy, sprostanie wyzwaniom związanym ze zmianami klimatu oraz wspieranie międzynarodowych ram dla handlu i inwestycji. Imponujący proces rozwoju gospodarczego Polski w ostatnich dziesięcioleciach dowodzi, że zarówno Irlandia, jak i inne państwa członkowskie OECD mogą się z niego wiele nauczyć.



Photo: OECD/Marcolluminati

[interview published in OECD 360°,
no 1(24)/2019, 31.01.2019]

Italy and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Alessandro Busacca, Permanent Representative of Italy to the OECD

WŁOCHY I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
ALESSANDRO BUSACCĄ, STAŁYM
PRZEDSTAWICIELEM WŁOCH PRZY OECD

[wywiad opublikowany w OECD 360°,
nr 1(24)/2019, 31.01.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Italy is proud to be one of the founding Members of the OECD. By signing the Convention in 1960 we established a new International Organization contributing to a peaceful and just world order through the specific objectives and means set forth in the Convention. At its start what we gained was to be part of a Community of Nations which shares common values and is determined to strengthen co-operation to promote growth and improve the well-being of people. The OECD has evolved considerably and what we are gaining now is to have a well reputed global supporting actor which endeavors to put people at the center, their needs, their expectations that everybody benefits from change. Italy contributes to and takes advantage of the OECD work – evidence-based analyses, policy advice, standard-setting, etc. – and its dissemination and impact at the global level. The OECD is a key forum to

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Włochy są dumne z faktu, iż są jednym z krajów założycielskich OECD. Podpisując Konwencję w 1960 r., stworzyliśmy nową międzynarodową organizację, która swą działalnością przyczynia się do pokojowego i sprawiedliwego ładu światowego – poprzez konkretne cele i narzędzia wskazane w Konwencji. Początkowo korzyścią płynącą z członkostwa było stanie się częścią Wspólnoty Narodów, które podzielają wspólne wartości i są zdeterminowane do zacieśnienia współpracy w celu promowania wzrostu i poprawy dobrobytu obywateli. Od tego czasu OECD znacznie się zmieniło, a to, co zyskujemy obecnie, to posiadanie cieszącej się szacunkiem globalnej wspierającej instytucji, która stara się, aby w centrum pozostawał człowiek, jego potrzeby i oczekiwania, aby wszyscy odnieśli korzyści z zachodzących zmian. Włochy wnoszą wkład w prace OECD i korzystają z nich – dowodzą tego analizy poparte faktami, rekomendacje w dziedzinie poszczególnych polityk, ustalanie wspólnych

exchange priorities, experiences and practices, to compare ourselves with others and to learn from that, to be accountable and hold other accountable through the peer reviewing process, again as a way to improve and learn.

2. What are Italy's priorities in its relationship with the OECD now?

In general, the OECD work as a whole is important and relevant for Italy. That said, there are areas we have a particular interest in: the future of work, skills and the digital economy; inclusiveness and well-being – Italy is at the forefront in going beyond GDP; a pro-growth approach to public finance – fiscal space is not exogenous but depends on the efficiency and effectiveness of the specific budget measures; entrepreneurship and SMEs; RBC; the environment; taxation – including what is expected as long term solutions from the Final Report on Tax Challenges Arising from Digitalization; anti-corruption – the OECD could help better understand the negative impacts of corruption and better measure it in its many forms, beyond perception; territorial development; trade and agriculture; tourism; development co-operation. Disseminating the OECD work and expanding its global reach is also crucial for us: that is why we have been hosting for a long time and with considerable contributions three entities outside the HQs, the OECD LEED Center for Local Development, the International Academy for Tax Crime Investigation and the MENA-OECD Governance Program Training Center. Italy highly values the IEA work to ensure reliable, affordable and clean energy.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Italy's domestic public policies?

First of all, I would mention the Framework on Policy Action for Inclusive Growth and the Jobs Strategy, because they deal with issues which are of concern and a priority for action in my country. Moreover, Financing SMEs and Entrepreneurs and the Outlooks on the Digital Economy and on Science, Technology and Innovation, which are very useful to inform policy-making

standardów itp.; rozpowszechniają je i zmieniają także na poziomie globalnym. OECD jest kluczowym forum służącym do wymiany priorytetów, doświadczeń i praktyk, dokonywania analiz porównawczych i wyciągania wniosków, jak również tworzenia odpowiedzialnego procesu wzajemnej oceny w celu poprawy własnych działań i uczenia się.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Włoch z OECD?

W ujęciu ogólnym wszystkie prace OECD są ważne i istotne dla Włoch. Pamiętając o tym, należy dodać, że istnieją obszary, które w szczególności należą do kręgu naszych zainteresowań: przyszłość pracy, umiejętności i gospodarka cyfrowa; włączenie społeczne i dobrobyt obywateli – Włochy przodują w wykraczaniu poza PKB; pro-wzrostowe podejście do finansów publicznych – przestrzeń fiskalna nie jest egzogeniczna, ale zależy od efektywności i skuteczności konkretnych narzędzi budżetowych; przedsiębiorczość i sektor MŚP; odpowiedzialny biznes (RBC); środowisko; opodatkowanie – włączając w to rozwiązania długoterminowe, wynikające z Raportu dot. wyzwań podatkowych w sektorze cyfryzacji *Final Report on Tax Challenges Arising from Digitalization*; przeciwdziałanie korupcji – OECD może pomóc w lepszym rozumieniu negatywnych skutków korupcji i lepszym wielowymiarowym jej pomiarze; rozwój terytorialny; handel i rolnictwo; turystyka; współpraca na rzecz rozwoju. Upowszechnianie prac OECD i poszerzanie jej globalnego zasięgu są dla nas również bardzo ważne, dlatego gościliśmy od dłuższego czasu trzy inicjatywy działające poza kwaterą główną Organizacji: *OECD LEED Center for Local Development*, *International Academy for Tax Crime Investigation* oraz *MENA-OECD Governance Program Training Center*. Włochy doceniają prace IEA, mające na celu zapewnienie niezawodnej, niedrogiej i czystej energii.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Włoch?

Przede wszystkim chciałbym wspomnieć o ramach dla prowadzenia polityk na rzecz wzrostu

in areas at the center of public debate. We also appreciated Evaluation of the Italian Start-up Act, on the economic and social impact of the Italian policy framework for innovative start-ups, and all the Reports approved in the framework of the BEPS Project, as a whole and notably the ones dealing with the definition of Permanent Establishment. In addition, I would like to recall the high-quality contributions of the Organization to the Italian Presidency of the G7 in 2017. Last but not least, the World Energy Outlook, the IEA flagship publication, in particular the Energy Access Outlook released in Rome in 2017.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Levelling the international playing field and making sure that everybody benefits from globalization and digitalization remain important objectives as well as addressing growing inequalities, ensuring a just transition and reconciling openness and inclusiveness. From the methodological point of view, a more complex policy strategy is needed, in order to have an impact on the well-being and the productivity of the vulnerable groups, a policy narrative which puts people and their concerns at the center and promotes an empowering State. In this spirit, letting trade-offs emerge is as important in the work of the OECD as outlining win-win solutions, because there lies the room for policy choices. Moreover, a more pronounced incursion would be appreciated in disciplines, like sociology, history or psychology, which allow to consider a number of aspects often neglected by the economic theory, thus enriching the analysis: reality is complex and its complexity cannot be reduced without consequences. The Organization should continue to increase the added value of its work, to preserve or even improve scientific rigor and the quality of its analyses. The relevance of the OECD is proportional to its ability to react promptly to the signs of new challenges and to provide the evidence and tools which can help Members facing them, while understanding and respecting their national specificities and political choices: the OECD should refrain from a too simplistic homogenization towards the so-called

sprzyjającego włączeniu społecznemu oraz strategii na rzecz zatrudnienia (*the Framework on Policy Action for Inclusive Growth and the Jobs Strategy*), ponieważ dotyczą one spraw, o które się niepokoiimy i które stanowią priorytet dla mojego kraju. Ponadto opracowania dot. finansowania sektora MŚP i przedsiębiorców – *Financing SMEs and Entrepreneurs*, czy też perspektyw w kwestii gospodarki cyfrowej, nauki, technologii i innowacji – *Outlooks on the Digital Economy and on Science, Technology and Innovation*, są użyteczne w informowaniu o tworzeniu polityk w obszarach będących przedmiotem debaty publicznej. Uważamy za równie ważne prace z zakresu ewaluacji – *Evaluation of the Italian Start-up Act*, dotyczącej wpływu włoskich ram prowadzenia polityk gospodarczych i społecznych na innowacyjne start-upy oraz wszystkie raporty zatwierdzone w ramach projektu BEPS, w szczególności te, które podejmują kwestię zdefiniowania *Permanent Establishment*. Ponadto chciałbym nadmienić ważną działalność Organizacji przy okazji włoskiej prezydencji w G7 w 2017 r. Nie mniej ważne pozostają prace nad *World Energy Outlook*, flagową publikacją IEA, w szczególności *Energy Access Outlook* dot. dostępu do energii, wydaną w Rzymie w 2017 roku.

5. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Ważnymi celami pozostają wyrównywanie warunków konkurencji w skali międzynarodowej i zapewnienie, że wszyscy odnoszą korzyści z globalizacji i cyfryzacji, dodatkowo również rozwiązywanie problemu rosnących nierówności, zapewnienie sprawiedliwego podziału i pogodzenia otwartości z włączeniem społecznym. Z metodologicznego punktu widzenia potrzebna jest bardziej złożona strategia dot. polityk, tak aby miały one wpływ na dobrobyt i produktywność grup najbardziej wrażliwych, narrację polityczną, która stawia ludzi i ich obawy w centrum uwagi i promuje wspomagające (*empowering*) państwo. W tym duchu w pracach OECD ważne jest uwzględnianie wymian (*trade offs*) oraz definiowanie rozwiązań, w których wszyscy stają się wygranymi, ponieważ tam jest miejsce na wybory w zakresie polityk. Ponadto ważne byłoby uwzględnienie takich dyscyplin, jak socjologia, historia czy

best performers, the average or the median, while making international comparisons, and should abandon a one-size-fits-all approach in favor of a more in-depth exploration of country-specific features in policy recommendations. The OECD contributions to global and regional fora and its relations with key Partners and Regions remain an important vehicle to promote impact and convergence: in this framework, we hope for positive developments in the process of enlargement of the OECD membership, which we fully support.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Italy to the OECD in November 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Representing my country in such an important forum to discuss better policies for better lives is for me a particular reason for satisfaction. Italy has got from the OECD work useful advice to improve its policies. Besides, being a career diplomat I am very much interested in deepening my knowledge and experience on economic and social issues.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Italy and Poland are strategic partners, our political dialogue is strong, our economic, industrial and cultural relations are very intense and dynamic: for example, in 2017 our bilateral trade amounted to almost 22,5 billion euros. In 2017 we organized together a successful seminar on alternative financing for SMEs. It is in our common interest to co-operate in any field within the OECD, to learn from each other and strengthen the Organization.

psychologia, które biorą pod uwagę wiele aspektów, często lekceważonych przez teorię ekonomiczną. Wzbogaciłoby to analizę: rzeczywistość jest złożona, a jej złożoność nie może być zredukowana bez negatywnych konsekwencji. Organizacja powinna nadal zwiększać wartość dodaną wynikającą ze swoich działań w celu zachowania oraz poprawy rygoru naukowego i jakości dokonywanych analiz. Znaczenie OECD jest proporcjonalne do jej zdolności do szybkiego reagowania na oznaki nowych wyzwań oraz do dostarczania dowodów i narzędzi, które mogą pomóc państwom członkowskim, przy jednoczesnym zrozumieniu i uszanowaniu ich specyfik krajowych i wyborów politycznych: OECD powinna powstrzymać się od zbyt uproszczonej homogenizacji w kierunku tak zwanych najlepszych wzorców, przeciętnej lub mediany przy dokonywaniu porównań międzynarodowych; powinna porzucić uniwersalne podejście na rzecz pogłębionej analizy, z której wyłonią się wartościowe dla danego kraju zalecenia. Wkład OECD w globalne i regionalne fora oraz ich relacje z kluczowymi partnerami i regionami jest ważnym narzędziem promowania prac Organizacji i konwergencji rozwiązań: w tym względzie mamy nadzieję na pozytywny ciąg dalszy procesu rozszerzenia członkostwa OECD, który to proces w pełni popieramy.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Włoch przy OECD objął Pan w listopadzie 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Reprezentowanie mojego kraju na tak ważnym forum, w tym inicjowanie dyskusji nad lepszymi politykami na rzecz lepszego życia, jest dla mnie szczególnym powodem do satysfakcji. Włochy otrzymały od OECD cenne wskazówki, aby ulepszyć swoje polityki. W dodatku, jako zawodowy dyplomata, jestem w szczególności zainteresowany pogłębieniem wiedzy i doświadczeń w kwestiach gospodarczych i społecznych.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Włochy i Polska są strategicznymi partnerami, nasz dialog polityczny jest mocny, nasze stosunki

gospodarcze, przemysłowe i kulturalne są intensywne i dynamiczne. Dla przykładu w 2017 r. nasza dwustronna wymiana handlowa wyniosła prawie 22,5 mld euro. W OECD w 2017 r. zorganizaliśmy wspólne seminarium dot. alternatywnego finansowania rozwoju sektora MŚP. W naszym obopólnym interesie leży współpraca w niemal każdym obszarze działalności OECD, uczenie się od siebie nawzajem i wzmacnianie Organizacji.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 6(29)/2019, 30.06.2019]

Japan and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Hiroshi Oe, Permanent Representative of Japan to the OECD

JAPONIA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM HIROSHI OE,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM JAPONII
PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 6(29)/2019, 30.06.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Japan was the first country from Asia to join the OECD in 1964. In the same year, Japan also became the first country in Asia to host the Summer Olympics which brought with it promotion of infrastructure development, giving our nation a historic growth in the economy. Japan's accession to the OECD had a symbolic meaning of making Japan become part of the „developed countries”.

Since then, high-level standards of the OECD have contributed to improving our domestic systems in areas such as capital liberalization, antipollution, international taxation, corporate governance, consumer protection, and development assistance.

Japan highly appreciates the comparative advantage of the OECD in its evidence-based analyses and policy proposals.

OECD plays a leading role in dealing with contemporary or emerging issues such as base

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Japonia była pierwszym krajem z Azji, który dołączył w 1964 roku do OECD. W tym samym roku Japonia, jako pierwszy kraj z Azji, zorganizowała letnie igrzyska olimpijskie, które przyczyniły się do rozwoju infrastruktury, dając naszemu krajowi historyczny wzrost gospodarczy. Przystąpienie Japonii do OECD miało symboliczne znaczenie, gdyż dołączyła ona wówczas do grupy „krajów rozwiniętych”.

Od tego czasu wysokie standardy OECD przyczyniły się do poprawy naszych krajowych rozwiązań w takich obszarach, jak: przepływy kapitałowe, zapobieganie zanieczyszczeniom, opodatkowanie międzynarodowe, ład korporacyjny, ochrona konsumentów, pomoc rozwojowa.

Japonia wysoko ceni prowadzone przez OECD analizy porównawcze oparte na dowodach oraz rekomendacje dot. prowadzenia poszczególnych polityk. OECD odgrywa dominującą rolę

erosion and profit shifting (BEPS) including tax challenges of digitalization of the economy, and artificial intelligence.

I expect this Organization to continue to provide expertise and promote international cooperation so that its Members and Partners can better tackle global challenges in our increasingly complex time.

2. What are Japan's priorities in its relationship with the OECD now?

Japan has not only gained benefits from the OECD, but also contributed to the Organization. For example, Japan chaired the Meeting of the OECD Council at the Ministerial Level (MCM) in 2014, and I myself now serve as Chair of the Governing Board of the International Energy Agency (IEA). Our experts have been making great contributions to the work of the committees. Cooperation with the OECD has always been one of our priorities.

This year marks Japan's Presidency of the G20. OECD has supported Japan's Presidency by providing its valuable data and analysis in several areas where it has comparative advantage, such as international taxation and policy implications of aging. These inputs from the OECD have enriched the discussions in the G20 meetings. Prime Minister ABE Shinzo pointed out the importance of data governance at the World Economic Forum in Davos. I strongly believe the OECD's works on digitalization including data governance will help the OECD members and other stakeholders to grapple with a number of issues in the digital era.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Japan's domestic public policies?

The Economic Survey of Japan, published in April during the Secretary-General's visit to Japan, recognizes the effectiveness of Abenomics, Japan's key economic and fiscal policy. Taking into consideration the recommendations of this Economic Survey, Japan continues to promote economic and fiscal reforms.

w rozwiązywaniu współczesnych lub nowo pojawiających się problemów, takich jak projekt BEPS (erozja podstawy opodatkowania i transfer zysków), włączając w to wyzwania podatkowe związane z cyfryzacją gospodarki i sztuczną inteligencją.

Oczekuję, że Organizacja będzie nadal dostarczać specjalistycznej wiedzy oraz promować współpracę międzynarodową, tak aby państwa członkowskie i partnerskie mogły lepiej stawić czoła globalnym wyzwaniom w coraz bardziej złożonej rzeczywistości.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Japonii z OECD?

Japonia nie tylko uzyskała korzyści z członkostwa w OECD, ale również przyczyniła się do rozwoju tej organizacji. Dla przykładu Japonia przewodniczyła posiedzeniu Rady OECD na szczeblu ministerialnym (MCM) w 2014 r. Obecnie pełnię funkcję przewodniczącego Rady Zarządzającej Międzynarodowej Agencji Energii (IEA). Nasi eksperci wnieśli znaczny wkład w prace komitetów. Współpraca z OECD zawsze była jednym z naszych priorytetowych działań.

W tym roku Japonia przewodniczy grupie G20. OECD wspierała prezydenturę japońską, dostarczając cennych danych i analiz porównawczych w kilku obszarach, takich jak umiędzynarodowienie rozwiązań podatkowych i polityczne konsekwencje starzenia się społeczeństwa. Prace OECD wzbogaciły dyskusje podczas spotkań G20. Premier Abe Shinzo podczas Światowego Forum Ekonomicznego w Davos zwrócił uwagę na znaczenie zarządzania danymi. Jestem głęboko przekonany, że prace OECD dotyczące digitalizacji, w tym zarządzania danymi, pomogą krajom członkowskim OECD i innym zainteresowanym stronom sprostać wyzwaniom pojawiającym w erze cyfrowej.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Japonii?

Przegląd gospodarczy Japonii, opublikowany w kwietniu 2019 podczas wizyty Sekretarza

One of the most remarkable recent works of the OECD is the Council Recommendation on Artificial Intelligence.

Ever since Japan raised the issue of AI in G7 ICT Ministers' meeting in Takamatsu in 2016, we have been supporting the OECD's work in this area, for instance, by co-organizing the Conference on AI in 2017. In this context, I highly value the adoption of the Recommendation in this year's MCM, and its human-centered approach is consistent with Japan's basic policy. G20 Trade and Digital Economy Ministers discussed AI as one of the priority areas in June, and adopted the G20 AI Principles drawn from the OECD Recommendation on AI.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

In my view, people around the world are becoming less open to others and there is need for more optimism and hope for the future of our society. The benefits of globalization and digitalization exist without doubt, but at the same time, these benefits are not distributed equally among people, which will increase the sense of inequality. This is why globalization and digitalization are becoming important more than ever. For instance, the OECD's work on tax challenges of digitalization of the economy can become an important tool to ease the feeling of inequality among people and to tackle anti-globalization sentiment.

Moreover, the issue of data governance is extremely important. Digitalization has a great potential but if we do not have good approaches to digital security and privacy protection, it can create an economic turmoil or even a serious security threat, which may lead to the end of civilization. I would like the OECD to provide data and analyses and contribute to setting standards on data governance.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Japan to the OECD from early 2017. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Generalnego w Japonii, uznaje skuteczność „abonomiki” – programu polityki gospodarczej i fiskalnej służącej ożywieniu gospodarki Japonii. Jak wynika z zaleceń przeglądu gospodarczego, Japonia nadal wspiera promocję reform gospodarczych i podatkowych.

Jednym z najbardziej znaczących ostatnich prac OECD jest zalecenie Rady w sprawie sztucznej inteligencji – *Artificial Intelligence (AI)*.

Od momentu, gdy Japonia poruszyła kwestię sztucznej inteligencji podczas spotkania ministrów technologii informacyjnych i komunikacyjnych G7 w Takamatsu w 2016 r., przez cały ten czas wspieraliśmy prace OECD w tej dziedzinie, na przykład współorganizując konferencję na temat sztucznej inteligencji w 2017 r. W tym kontekście bardzo wysoko oceniam przyjęcie zaleceń na ten temat podczas tegorocznego posiedzenia MCM, a podejście ukierunkowane na ludzki aspekt rozwoju jest zgodne z założeniami polityk Japonii. Ministrowie handlu i gospodarki cyfrowej G20 w czerwcu przyjęli kwestię AI jako jeden z priorytetowych obszarów oraz zatwierdzili zasady zaczerpnięte z zalecenia OECD w sprawie sztucznej inteligencji.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Moim zdaniem społeczeństwa na całym świecie stają się mniej otwarte na innych – istnieje zatem konieczność wzbudzenia większego optymizmu i nadziei na przyszłość. Bez wątpienia globalizacja i cyfryzacja niosą korzyści, które nie są równo rozdzielane. Przyczynia się to do zwiększenia poczucia nierówności społecznych i dlatego właśnie globalizacja i cyfryzacja stają się dziś ważniejsze niż kiedykolwiek przedtem. Stąd na przykład prace OECD nad wyzwaniem podatkowymi związanymi z cyfryzacją gospodarki mogą się stać ważnym narzędziem łagodzenia poczucia nierówności wśród społeczeństw oraz zwalczania nastrojów antyglobalistycznych.

Ponadto niezwykle ważna jest kwestia zarządzania danymi. Digitalizacja ma ogromny potencjał, ale jeśli nie będziemy mieć dobrego podejścia do kwestii bezpieczeństwa cyfrowego i ochrony prywatności,

Enlargement of the OECD membership. It is not about my satisfaction, but about the future of the Organization. I have personally devoted a lot of energy and time to this issue. However, after two years of discussion, regrettably, we haven't reached any conclusion. As I have said repeatedly on various occasions, the member countries should show flexibility and the Council should take a decision now, in order not to send a wrong message that the door to the OECD is now closed.

To maintain relevance and influence of the Organization, I would also like to underline the importance of the cooperation with non-member countries, especially with South East Asia, which is the OECD's region of strategic priority.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Japan and Poland are strategic partners and this year marks the 100th anniversary of the establishment of our bilateral diplomatic relations. At the summit meeting in April, Prime Minister ABE Shinzo and Prime Minister Mateusz MORAWIECKI affirmed the continuation to closely cooperate in various fields. We would like to work together with our Polish colleagues at the OECD as well. In particular, as Chair of the Governing Board of the IEA, I find further cooperation with Poland, Chair of the IEA's Ministerial Meeting this year, to be vital.

On a personal note, I have a strong attachment to Poland because I am a pianist. When I received the Gold Medal in the Amateur Section of the International Chopin Competition in Asia, I had the honor of playing Chopin's Piano Concerto No.1 with the Polish Silesian Philharmonic Orchestra. Furthermore, in the International Competition for Outstanding Amateurs in Paris last March, I played Chopin's Nocturne Op. 48 No. 1 and Polonaise-Fantaisie, and won the 5th prize.

Both Poland and Chopin have a very special place in my heart.

może to spowodować zawirowania gospodarcze lub nawet poważne zagrożenie bezpieczeństwa, które może doprowadzić do końca cywilizacji. Chciałbym, aby OECD dostarczyło danych i analiz oraz przyczyniło się do ustanowienia standardów zarządzania danymi.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Japonii przy OECD objął Pan na początku 2017 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Rozszerzenie członkostwa w OECD. Nie chodzi o osobistą satysfakcję, ale o przyszłość Organizacji. Osobiście poświęciłem temu zagadnieniu dużo energii i czasu. Niestety, po dwóch latach dyskusji nie doszliśmy do żadnych wiążących wniosków. Jak wielokrotnie powtarzałem przy różnych okazjach, państwa członkowskie powinny wykazać się elastycznością, zaś Rada powinna teraz podjąć decyzję w celu uniknięcia wystania niewłaściwego komunikatu o tym, że drzwi do OECD są zamknięte.

Aby utrzymać znaczenie i wpływ Organizacji, chciałbym również podkreślić znaczenie współpracy z państwami trzecimi, zwłaszcza z Azją Południowo-Wschodnią, która jest regionem strategicznie ważnym dla OECD.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Japonia i Polska są strategicznymi partnerami, a w tym roku przypada 100. rocznica ustanowienia naszych dwustronnych stosunków dyplomatycznych. Na kwietniowym spotkaniu na szczycie premier Abe Shinzo i premier Mateusz Morawiecki potwierdzili wolę kontynuacji ścisłej współpracy w różnych dziedzinach. Chcielibyśmy współpracować również z naszymi polskimi kolegami w OECD. W szczególności, jako przewodniczący Rady Zarządzającej MAE, uważam, że dalsza współpraca z Polską, która przewodniczy spotkaniu ministerialnemu MAE w tym roku, ma kluczowe znaczenie.

Osobiście mam silne więzi z Polską, ponieważ jestem pianistą. Kiedy otrzymałem Złoty

Medal w Sekcji Amatorskiej Międzynarodowego Konkursu Chopinowskiego w Azji, miałem zaszczyt zagrać koncert fortepianowy Chopina z Filharmonią Śląską. Ponadto w marcu 2019 roku w Międzynarodowym Konkursie na Wybitnych Amatorów w Paryżu zagrałem nokturn op. 48 nr 1 Fryderyka Chopina oraz fantazję na tematy polskie A-dur, gdzie zdobyłem 5. nagrodę.

Zarówno Polska, jak i Chopin zajmują szczególne miejsce w moim sercu.



Photo: OECD/Hervé Cortinat

[interview published in *OECD 360°*,
no 10(23)/2018, 31.12.2018]

Latvia and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Ivita Burmistre, Permanent Representative of Latvia to the OECD

ŁOTWA | OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM IVITĄ
BURMISTRE, STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
ŁOTWY PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 10(23)/2018, 31.12.2018]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

The OECD accession process has been a driving force behind many very important reforms in Latvia. To highlight some examples, the accession process has considerably strengthened the fight against corruption, which has had an immediate positive effect on economic development. The accession process was also instrumental to implement OECD best practices in state-owned enterprises.

Reforms have continued beyond the accession process – only last year, when presenting the OECD Economic Survey of Latvia, OECD Secretary General Angel Gurría called Latvia a “top reformer” within the organization. Latvia continues to improve its educational system following best practices found in other OECD member states and through the development of skills to match the demands of labor market. Improvement of policies according to OECD recommendations is continuing in other areas as well. This shows that we are not stopping at our achievements,

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Proces akcesyjny do OECD był siłą napędową bardzo wielu istotnych reform na Łotwie. Dla przykładu proces akcesyjny w znaczny sposób wzmocnił walkę z korupcją, co miało pozytywny wpływ na rozwój gospodarczy. Proces akcesyjny był kluczowym czynnikiem, który przyczynił się również do wdrożenia najlepszych praktyk OECD dotyczących przedsiębiorstw państwowych.

Reformy są kontynuowane również po wstąpieniu do OECD – w ubiegłym roku podczas prezentacji przeglądu gospodarczego OECD Łotwy Sekretarz Generalny OECD, Angel Gurría, nazwał Łotwę „dobrym reformatorem” wśród członków organizacji. Łotwa nadal udoskonala swój system edukacyjny dzięki najlepszym praktykom stosowanym w innych krajach członkowskich OECD oraz rozwija umiejętności odpowiadające zapotrzebowaniu na rynku pracy. Wdrażanie polityk zgodnie z zaleceniami OECD ma miejsce również w innych obszarach. To pokazuje, że nie poprzestajemy na naszych osiągnięciach i jesteśmy gotowi dalej korzystać z członkostwa OECD.

and we are determined to benefit from the OECD membership to the fullest.

2. What are Latvia's priorities in its relationship with the OECD now?

Benefiting from the OECD recommendations and best practices is the main priority for Latvia. Areas where the OECD expertise is particularly relevant are:

- Productivity;
- More inclusive labor market with a higher level of skills development;
- Exchange of information for tax purposes and the fight against tax avoidance;
- The fight against corruption and improved governance of state-owned enterprises.

Latvia highly values the OECD work on digitalization, promoting higher engagement of our stakeholders in digital transformation. We look forward to the results and recommendations of Review of Digital Transformation of Latvia.

Latvia is also interested in a wider spread of the OECD high quality standards and practices that would promote a level playing field, therefore we are active with regards to OECD's external relations, namely, relations with non-OECD Members. It is important for Latvia to have meaningful cooperation with OECD Key Partners and have well-functioning cooperation networks with other countries and regions, through OECD country programmes and regional programmes, for example, the Eurasia Competitiveness Programme. As Ambassador of Latvia to the OECD, since autumn 2018 I have assumed the duties of Chair of External Relations Committee, and these responsibilities provide me with excellent opportunity to closely follow the reform processes in different countries and regions outside the OECD.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Latvia's domestic public policies?

The OECD has become an integral partner on Latvia's path to reform and improvement of our

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Łotwy z OECD?

Korzystanie z zaleceń i najlepszych praktyk OECD jest głównym priorytetem dla Łotwy. Do obszarów, w których ekspertyza OECD jest szczególnie istotna, należą:

- produktywność;
- bardziej inkluzywny rynek pracy z wyższym poziomem umiejętności;
- wymiana informacji do celów podatkowych i zwalczanie unikania opodatkowania;
- walka z korupcją i lepsze zarządzanie przedsiębiorstwami państwowymi.

Łotwa wysoko ocenia prace OECD w obszarze cyfryzacji, promując zwiększenie zaangażowania naszych interesariuszy w cyfrową transformację. Czekamy na wyniki i rekomendacje Przeglądu dot. Transformacji Cyfrowej na Łotwie.

Łotwa jest również zainteresowana rozpowszechnianiem wysokiej jakości standardów i praktyk OECD w zakresie promocji równych szans. W związku z tym aktywnie działamy w Komitecie Stosunków Zewnętrznych OECD, zwłaszcza w obszarze relacji z krajami spoza OECD. Ważne jest, aby Łotwa miała dobrą współpracę z kluczowymi partnerami OECD i dobrze funkcjonujące sieci współpracy z innymi krajami i regionami poprzez programy krajowe OECD i programy regionalne, przykładem jest program konkurencyjności Eurazji. Jako ambasador Łotwy przy OECD, począwszy od jesieni 2018 r., przejąłem obowiązki przewodniczącego Komitetu ds. Stosunków Zewnętrznych. Fakt ten jest dla mnie dobrą okazją do uważnego śledzenia procesów reform w różnych krajach i regionach poza OECD.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Łotwy?

OECD stała się naturalnym partnerem Łotwy na drodze reform i poprawy naszej polityki wewnętrznej. Wiedza i zalecenia OECD odgrywają kluczową rolę w realizacji reform w dziedzinie polityki podatkowej, edukacji i zdrowia.

domestic policy work. Recently OECD expertise and recommendations have been central when implementing major reforms of tax policy, education, and health sectors.

OECD Economic Surveys have been exceptionally helpful in efforts to achieve the overarching goal of sustainable and inclusive growth in Latvia. It lays out strategies for boosting productivity, increasing employment, making growth greener, and ensuring better access to economic opportunities for all. The work on the new Survey is underway and we are very much looking forward to the results that will be presented in 2019.

The OECD expertise is highly valued and sought after in Latvia. In addition to the excellent regular OECD reviews, we have asked the OECD for additional research in several areas that are particularly important for Latvia. For instance, development of skills strategy, digital transformation, effectiveness of the Anti-Money Laundering and Terrorist Financing system, labor market policies, healthcare policy, innovations in agriculture, and others.

One of the important areas of the OECD work is to promote gender equality. In the OECD Friends of Gender Equality Plus group which I have the honor to co-chair, we discuss the work of different OECD Directorates and national policies of OECD Members, with the aim to eliminate obstacles and use full potential and talents of both sexes for the good of the growth of our economies. These issues are also gaining increased attention in Latvia.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect the OECD to continue to deliver the facts-based analysis and recommendations of best policy solutions that will assist its Members to further improve the living conditions for our society.

We have benefited greatly from our membership to the OECD and believe that this opportunity should be extended to other countries who

Przeglądy gospodarcze OECD okazały się wyjątkowo pomocne w dążeniu do osiągnięcia nadrzędnego celu, jakim jest trwały wzrost gospodarczy sprzyjający włączeniu społecznemu na Łotwie. Służą one nakreślaniu strategii na rzecz zwiększenia produktywności, zwiększenia poziomu zatrudnienia, zielonego wzrostu i zapewnienia wszystkim lepszego dostępu do korzyści ze wzrostu gospodarczego. Toczą się prace nad nowym przeglądem i oczekujemy z niecierpliwością na wyniki, które zostaną zaprezentowane w 2019 roku.

Ekspertyza OECD jest wysoko ceniona i poszukiwana na Łotwie. Oprócz dokonywanych regularnie przeglądów OECD poprosiliśmy Organizację o dodatkowe badania w kilku obszarach szczególnie ważnych dla kraju, dla przykładu z zakresu: rozwoju strategii umiejętności, transformacji cyfrowej, skuteczności systemu przeciwdziałania praniu pieniędzy i finansowaniu terroryzmu, polityki rynku pracy, polityki zdrowotnej, innowacji w rolnictwie i inne.

Jednym z ważnych obszarów działalności OECD jest promowanie równości płci. W utworzonej grupie OECD Friends of Gender Equality Plus, której mam zaszczyt współprzewodniczyć, omawiamy prace różnych dyrekcji OECD i polityk krajowych członkowskich OECD, w celu wyeliminowania przeszkód do wykorzystania pełnego potencjału i talentów obu płci dla wzrostu naszych gospodarek. Kwestie te zyskują coraz większe zainteresowanie na Łotwie.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że OECD będzie nadal dostarczać analiz i zaleceń opartych na faktach dot. najlepszych rozwiązań dla poszczególnych polityk. Pomogą one krajom w dalszym ulepszaniu warunków życia dla naszego społeczeństwa.

Dużo skorzystaliśmy z naszego członkostwa w OECD i uważamy, że ta możliwość powinna zostać rozszerzona na inne kraje, które wyróżniły się ciężką pracą i udowodniły swoją gotowość do członkostwa w OECD.

have worked hard and proved their readiness for the OECD membership.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Latvia to the OECD in August 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I am very fortunate to have the opportunity to be the first Ambassador of Latvia to the OECD. It is my true conviction that OECD has a potential to bring great added value, but it is true only when countries themselves choose to use the data and analysis available. In my role as Ambassador, I have the unique opportunity to promote Latvia's cooperation with this Organization and work with Latvian ministries and other institutions to determine in which areas OECD data or expertise would be particularly helpful. Latvia has also been active in contributing to the work of the Organization, for example, we took up the role of the MCM vice-chair in 2018. I am also happy to see a growing number of Latvian delegates joining Committee Bureaus in substantive committees, which reflects Latvia's active engagement in the work of Organization.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Our countries have both enjoyed the incredible benefits that OECD accession and membership provides to our economies and development. This is especially true when it comes to implementing OECD recommendations and the following reforms – there is certainly room for collaboration around how to best utilize OECD's recommendations. I also believe there is potential in combining our efforts to share our expertise and assist partner countries in adoption of OECD best practices, with the goal of contributing to better policies and prosperity in our neighbor country communities, and more broadly.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Łotwy przy OECD objęła Pani w sierpniu 2016 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Jestem uprzywilejowana, będąc pierwszym ambasadorem Łotwy w OECD. Wychodzę z założenia, że OECD ma duży potencjał dla wniesienia wartości dodanej, ale jest to możliwe tylko wtedy, gdy kraje same decydują się na wykorzystanie dostępnych danych i analiz. Jako ambasador mam wyjątkową okazję do promowania współpracy Łotwy z tą organizacją oraz współpracy z łotewskimi ministerstwami i innymi instytucjami w celu określenia, w których obszarach dane lub eksperyty OECD byłyby szczególnie użyteczne. Łotwa aktywnie uczestniczy w pracach Organizacji. Dla przykładu w 2018 roku pełniliśmy funkcję wiceprzewodniczącego MCM. Cieszę się również, że coraz więcej łotewskich delegatów dołącza do komitetów tematycznych, co odzwierciedla aktywne zaangażowanie Łotwy w prace Organizacji.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Nasze kraje skorzystały z korzyści, jakie zapewnia członkostwo w OECD naszym gospodarkom. Dotyczy to w szczególności wdrażania zaleceń OECD i określonych reform – z pewnością istnieje możliwość współpracy pod względem lepszego wykorzystania zaleceń OECD. Sądzę również, że istnieje możliwość połączenia wspólnych wysiłków w celu dzielenia się naszą wiedzą i pomocą dla krajów partnerskich w przejmowaniu najlepszych praktyk OECD. Przyczyni się to do wdrażania lepszych polityk i dobrobytu we wspólnotach państw sąsiedzkich i poza nimi.



Photo: OECD/Hervé Cortinat

Luxembourg and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Martine Schommer, Permanent Representative of Luxembourg to the OECD

LUKSEMBURG I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
MARTINE SCHOMMER, STAŁYM
PRZEDSTAWICIELEM LUKSEMBURGA
PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 8(31)/2019, 31.10.2019]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 8(31)/2019, 31.10.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

For historical reasons, Luxembourg has had the opportunity to be a founding member of the OECD together with its two Benelux partners. The historical specificity of the Benelux created in 1944 is the reason why the three countries are sitting still today next to each other at the Council table. Given the size of Luxembourg, almost the entire production of its economy is destined to foreign markets as the Luxembourg internal market is very limited. This has been historically true for the steel industry in the XIX and XX centuries, the basis of our economic development. It is still very relevant today for the services' sector that accounts for more than 70% of the economy.

Luxembourg, the most open economy of the OECD, has always been a keen advocate for open economies and free trade under commonly agreed multilateral rules.

The OECD plays an essential role in this multilateral framework as a standard definer and

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Z powodów historycznych Luksemburg był krajem założycielskim OECD wraz z dwoma partnerami z Beneluksu; kraje Beneluksu utworzone w 1944 siedzą dziś obok siebie przy stole podczas obrad Rady OECD. Wielkość Luksemburga sprawia, że niemal cała produkcja jest kierowana na rynki zagraniczne ze względu na bardzo ograniczony wewnętrzny rynek luksemburski. Sięgając do historii, fakt ten miał znaczenie dla przemysłu stalowego w XIX i XX wieku – stanowił on podstawę naszego rozwoju gospodarczego. Jest to nadal bardzo istotne dla sektora usług, którego wkład do gospodarki stanowi ponad 70%.

Luksemburg, najbardziej otwarta gospodarka spośród krajów OECD, zawsze był wielkim zwolennikiem systemu otwartych gospodarek i wolnego handlu na podstawie wspólnie uzgodnionych wielostronnych zasad.

OECD odgrywa istotną rolę w tych wielostronnych relacjach jako podmiot wyznaczający standardy i ustanawiający je poza Unią Europejską,

setter beyond the European Union, contributing to an international level playing field in many areas at a time where technological change forces us to adapt our economies to these new realities.

At the same time, the OECD offers through its unique economic studies and recommendations valuable guidance to governments in many fields of policy planning and implementation.

2. What are Luxembourg's priorities in its relationship with the OECD now?

The OECD is the obvious overall standard definer and setter at international level for tomorrow's economy, traditional and digital. This is our first priority. In this context, the ongoing work on the taxation of the digital economy is very relevant to all of us. The whole digital work track is of paramount importance to prepare our countries to the economy, the work and the society of tomorrow.

Furthermore, Luxembourg, as one of the few countries devoting 1% of its GNI to official development aid, attaches great importance to the different work streams of the DAC. Creating comparability in development policies and looking ever more for greater efficiency are two of our main objectives for a modern development cooperation.

Migration and Climate change are two fields of increasing importance given the medium and long term economic and social challenges ahead of us.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Luxembourg's domestic public policies?

The Secretary General launched in July in Luxembourg the latest OECD economic review of my country. The visit of Secretary General Gurría and the report got a lot of political and public attention. This report points more specifically to real issues preoccupying our citizens and decision makers, i.e. productivity and housing. The recommendations given are a valuable tool

przyczyniając się do zapewnienia równych warunków działań w wielu obszarach w dobie, gdy zmiany technologiczne zmuszają nas do dostosowania naszych gospodarek do nowych realiów.

Jednocześnie OECD oferuje poprzez jedyne w swoim rodzaju analizy ekonomiczne i zalecenia cenne wskazówki dla rządów w wielu obszarach planowania i wdrażania polityk.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Luksemburga z OECD?

OECD w oczywisty sposób wyznacza standardy na poziomie międzynarodowym dla przyszłej gospodarki, tradycyjnej i cyfrowej. Jest to nasz pierwszy priorytet. W tym kontekście trwające prace dotyczące opodatkowania gospodarki cyfrowej są bardzo istotne dla nas wszystkich. Prace w obszarze cyfryzacji mają ogromne znaczenie dla przygotowania naszych krajów do gospodarki, pracy i społeczeństwa przyszłości.

Ponadto Luksemburg jako jeden z niewielu krajów przeznaczając 1% swojego dochodu krajowego brutto na oficjalną pomoc rozwojową oraz przywiązuje dużą wagę do różnych kierunków działań komitetu DAC. Tworzenie warunków dla porównywalności działań w politykach rozwoju i ciągłe dążenie do większej efektywności to nasze dwa główne cele w stosunku do nowoczesnej współpracy na rzecz rozwoju.

Zagadnienia dotyczące migracji i zmian klimatycznych to dwa obszary o coraz większym znaczeniu, biorąc pod uwagę stojące przed nami średnio- i długoterminowe wyzwania gospodarcze i społeczne.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Luksemburga?

Sekretarz Generalny OECD przedstawił w lipcu w Luksemburgu najnowszy przegląd gospodarczy OECD mojego kraju. Wizyta Sekretarza Generalnego A. Gurríi spotkała się z dużym zainteresowaniem politycznym i publicznym. Raport ten wyraźnie wskazuje na rzeczywiste problemy dotyczące naszych obywateli i decydentów,

in addressing the challenges the Luxembourg economy is facing. The preparation of this review is a useful process in itself for the involved national administrations which needs to take into account national specificities in order to be fully relevant.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

The OECD has to remain at the leading edge of economic and societal changes to continue to be relevant. The evidence based studies and expertise enjoy a solid international reputation that needs to be upheld. The timely elaboration and adoption earlier this year of the Artificial Intelligence recommendation is a good example for a proactive work that keeps the pace with technological change. In 2020, the OECD will be judged on its capacity to foster an international deal around the new tax proposals. For this work and legitimacy to be decisive in the outside world, the organisation and its member states have to work efficiently from within. Consensus based decision-making and like-mindedness have paved the way to the success of the organisation and the credibility of its norms and standards.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Luxembourg to the OECD in 2017. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

The success in the elaboration and presentation of the latest economic review has been a subject of personal satisfaction. It has demonstrated to a large number of national administrations that OECD can truly bring added value to their policy defining and implementation.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

As members of the European Union, our relations with Poland are already very tight. In these challenging times for the multilateral international system, it is essential that a common European Union voice be heard to protect our interests and promote our values.

tj. produktywność i warunki mieszkaniowe. Zalecenia znajdujące się w nim są cennym narzędziem w rozwiązywaniu problemów stojących przed gospodarką luksemburską. Przygotowanie tego przeglądu jest samo w sobie procesem przydatnym dla organów administracji krajowej, które muszą dostosowywać rekomendacje do specyfiki krajowej, tak aby były w pełni efektywne.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

OECD, aby nadal odgrywać znaczącą rolę musi pozostać w czołówce, jeśli chodzi o sprostanie zmianom gospodarczym i społecznym. Badania i ekspertyzy oparte na dowodach cieszą się solidną międzynarodową renomą, którą należy utrzymać. Terminowe opracowanie i przyjęcie na początku tego roku zalecenia w sprawie sztucznej inteligencji jest dobrym przykładem proaktywnej pracy, która dotrzymuje kroku zmianom technologicznym. W 2020 r. OECD zostanie poddana ocenie pod kątem zdolności do wspierania międzynarodowego porozumienia w kwestii nowych propozycji podatkowych. Aby ta praca miała wpływ na warunki zewnętrzne, organizacja i jej państwa członkowskie muszą działać skutecznie od wewnątrz. Podejmowanie decyzji na podstawie konsensusu i zbieżności działań utorały drogę do sukcesu organizacji oraz do wiarygodności jej norm i standardów.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Luksemburga przy OECD objęła Pani na początku 2017 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Odniesiony sukces w opracowaniu i prezentacji najnowszego przeglądu gospodarczego był dla mnie źródłem osobistej satysfakcji. Wiele organów administracji krajowych zrozumiało, że OECD może w skuteczny sposób wnieść wartość dodaną, jeżeli chodzi o projektowanie i wdrażanie polityk.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Jako członkowie Unii Europejskiej nasze stosunki z Polską są już dość bliskie. W dzisiejszych

trudnych czasach dla wielostronnego systemu międzynarodowego konieczne jest, aby wspólny głos Unii Europejskiej został wysłuchany, w celu ochrony naszych interesów i promowania wspólnych wartości.



Photo: OECD/Herve Cortinat

[interview published in *OECD 360°*,
no 5/2017, 28.02.2017]

Mexico and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Dionisio Pérez-Jácome Friscione, Permanent Representative of Mexico to the OECD

MEKSYK I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOREM
DIONISIEM PÉREZEM-JÁCOME
FRISCIONE, STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
MEKSYKU PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 2(5)/2017, 28.02.2017]

1. Mexico has been a member of the OECD since 1994. What has your country gained thanks to membership, both in the beginning and now?

Mexico joined the OECD in 1994, the same year that the North American Free Trade Agreement (NAFTA) with the United States and Canada came into effect. Becoming the 25th member of the OECD was a natural continuation of a series of deep commercial and economic transformations initiated some years before, aimed at establishing an open, more efficient, market-oriented economy.

Acceding to the OECD allowed Mexico to gain an enabling multilateral forum for the deployment of its foreign policy, serving as a facilitator of its national development. Since joining the OECD, Mexico has maintained active participation in the work of the Organisation and has established an extensive program of bilateral cooperation, aimed at assisting in the definition of our national policies, in support of our economic and social

1. Meksyk jest członkiem OECD od 1994 roku. Co Meksyk zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Meksyk przystąpił do OECD w 1994 roku, w tym samym roku, w którym wszedł w życie Północnoamerykański Układ Wolnego Handlu (NAFTA), podpisany przez Stany Zjednoczone, Kanadę i Meksyk. Przystąpienie do OECD, jako jej 25 państwa członkowskiego, było naturalną konsekwencją przemian gospodarczych zapoczątkowanych kilka lat wcześniej i ukierunkowanych na stworzenie otwartej, bardziej efektywnej gospodarki rynkowej.

Accesja do OECD dała Meksykowi dostęp do wielostronnego forum służącego realizacji celów polityki zagranicznej Meksyku, jak również stało się mechanizmem ułatwiającym rozwój kraju. Od momentu przystąpienia do OECD Meksyk aktywnie uczestniczył w pracach Organizacji oraz tworzył program współpracy dwustronnej, mający na

development efforts. In this sense, the OECD has provided valuable advice to Mexico in the design, implementation, monitoring, and evaluation of structural reforms and public policy initiatives promoted by the Federal Government.

Being a member of the OECD allows my country to participate in some of the most relevant international economic discussions and standard-setting initiatives. The OECD is a forum where my country actively presents, discusses, and compares diverse policy initiatives, and gets feedback from other countries' experience and best practices. Indeed, through its active participation in close to 30 technical committees and more than 200 working groups, Mexico profits from regular peer reviews and from discussions around the adoption of standards and recommendations. My country also benefits through training of its government cadres at various levels of decision-making, and the exchange of experience and good practices, which allows us to raise the standards of our public policies.

2. What are Mexico's priorities in its relationship with the OECD?

The OECD has proven to be an active and useful ally for the government of Mexico in the design and implementation of the various structural reforms promoted by the current administration. To continue receiving this support is clearly the most important strategic priority for Mexico in its relationship with the OECD.

The OECD has recently supported or is currently providing advice to my country—through studies, recommendations or reviews—in areas such as education policy, skills and inclusive growth, health policies, pension systems, national tourism policies, gender equality, public procurement, integrity and anticorruption, open government, telecommunications, competition, energy regulatory bodies, and social and territorial development.

In all of these areas, my country has looked for expert advice within OECD to analyse the current challenges and receive evidence-based policy

celu projektowanie polityk krajowych ukierunkowanych na rozwój społeczno-gospodarczy. W tym sensie OECD dostarczyło Meksykowi cennych zaleceń co do kształtu reform strukturalnych, sposobu ich implementacji, monitorowania oraz oceny, a także inicjatyw z zakresu polityk publicznych promowanych przez Rząd Federalny.

Przynależność do OECD pozwala mojemu krajowi uczestniczyć w najważniejszych międzynarodowych dyskusjach oraz inicjatywach mających na celu ustanawianie standardów. OECD stanowi forum, na którym mój kraj aktywnie przedstawia, omawia oraz porównuje różnorodne inicjatywy z zakresu realizacji polityki publicznej, a także otrzymuje informację zwrotną w postaci doświadczeń i „najlepszych praktyk” z pozostałych państw członkowskich. Przez aktywny udział w pracach blisko 30 komitetów technicznych oraz ponad 200 grup roboczych, Meksyk korzysta z regularnie przeprowadzanych przeglądów partnerskich (*peer review*), jak również czerpie wiedzę z dyskusji prowadzonych przy okazji opracowywania standardów czy rekomendacji. Członkostwo przynosi Meksykowi korzyści także w zakresie kształcenia kadr administracji publicznej różnego szczebla, wymiany doświadczeń i dobrych praktyk, co pozytywnie wpływa na podnoszenie jakości krajowych polityk publicznych.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Meksyku z OECD?

OECD dowiodła, że jest aktywnym i ważnym partnerem rządu Meksyku w kształtowaniu i implementacji różnorodnych strukturalnych reform promowanych przez administrację rządową. W związku z tym priorytetem strategicznym dla Meksyku jest utrzymanie intensywnych relacji z OECD.

OECD wsparło w ostatnim czasie albo służy obecnie mojemu krajowi zaleceniami w takich obszarach jak: polityka edukacyjna, podnoszenie poziomu kompetencji (*skills*) i inkluzywny wzrost, polityka zdrowotna, system emerytalny, polityka turystyczna, równouprawnienie płci, zamówienia publiczne, przeciwdziałanie korupcji, otwarty rząd (*open government*), telekomunikacja,

recommendations. As an example, on the topic of integrity and anticorruption, the OECD recently completed an integrity review of Mexico, which aims to strengthen the coherence and cooperation of different levels of government, as well as to build a culture of integrity and transparency throughout the country. Also, a review of the National Auditing System and several reports on fighting collusion and improving public procurement processes in key institutions—the national oil company, national electricity utility, national social security institutes and the new Mexico City International Airport currently under construction—were produced, and many integrity reviews at the subnational level are being developed.

Mexico strongly supports OECD horizontal programmes. Migration is a topic of great social and economic importance in my country, as we experience the phenomenon from different angles—as a sending, receiving, and transit country, apart from the reintegration process of our nationals to our country. Having adequate integration and reintegration policies are particularly important today given the rise of protectionist measures in other countries, including in our northern neighbour. In the digital economy, my country sees great potential to increase productivity and inclusiveness. Indeed, Mexico hosted the latest Ministerial Meeting on Digital Economy in June 2016 and is co-chairing the Friends of the Digital Economy group to informally promote the successful development of the project. Finally, Mexico also strongly supports the work on inclusive growth, as we face the need to better distribute wealth and the benefits of social and economic development among people and regions.

My country supports the growing participation of the OECD in the G20, as it offers a platform to promote high-impact policies and initiatives. A good example of this is the work on implementing the Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) package, and the Automatic Exchange of Information. Mexico is part of the first group of countries that will begin to exchange information in 2017, which reaffirms our determination to promote transparency and combat tax evasion.

konkurencyjność, regulacja energetyki, rozwój społeczny i terytorialny.

W każdym z tych obszarów mój kraj był zainteresowany otrzymaniem wsparcia ze strony OECD, tak aby przeanalizować współczesne wyzwania i uzyskać odpowiednie, oparte na badaniach i analizach, rekomendacje w zakresie realizacji adekwatnych rozwiązań w polityce krajowej. Tytułem przykładu, w zakresie przeciwdziałania korupcji OECD przeprowadziła w skali całego kraju przegląd, który wśród celów polityk wymienia wzmocnienie spójności oraz współpracy między różnymi szczeblami administracji, jak też budowanie kultury uczciwości i przejrzystości działania na terenie kraju. Przeprowadzono także między innymi analizę krajowego systemu audytu oraz przygotowano kilka raportów w sprawie zwalczania zmów przetargowych i usprawniania procedur zarządzania zamówieniami publicznymi w instytucjach państwowych o kluczowym znaczeniu dla gospodarki (w tym w odniesieniu do państwowej spółki naftowej, państwowego zakładu energetycznego, instytucji sektora ubezpieczeń społecznych oraz nowego międzynarodowego lotniska w mieście Meksyk – aktualnie w trakcie budowy). Trwają również prace nad przeglądami o charakterze regionalnym.

Meksyk wspiera programy horyzontalne OECD. Migracja to w moim kraju zagadnienie o dużym znaczeniu w wymiarze zarówno społecznym, jak i ekonomicznym. Zjawisko to jest nam znane z różnych perspektyw, gdyż Meksyk stanowi jednocześnie kraj wysyłający i przyjmujący, jak też tranzytowy dla migrującej ludności. Wypracowanie odpowiednich rozwiązań mających na celu integrację i reintegrację ludności jest szczególnie ważne w obliczu stosowania przez wiele państw środków protekcyjnych, w tym przez naszego sąsiada z północy. W odniesieniu do kwestii gospodarki cyfrowej, mój kraj dostrzega jej wielki potencjał w zakresie możliwości zwiększenia produktywności gospodarki i podniesienia poziomu włączenia społecznego. Meksyk był organizatorem ostatniego spotkania na szczeblu ministerialnym na temat gospodarki cyfrowej, tj. *Ministerial Meeting on Digital Economy*, które odbyło się w czerwcu

My country strongly supports the OECD Regional Programme for Latin America and the Caribbean. This programme seeks to promote synergies and better coordinate OECD activities in the region to extend the impact and reach of OECD activities among interested countries.

Finally, Mexico is chairing the work of the International Transport Forum. In this regard, the Annual Summit of Ministers of Transport will be held in Leipzig, Germany, from 31 May to 2 June 2017. Also, this year my country expects to successfully conclude its accession process to the International Energy Agency (IEA). Becoming a member of IEA will allow us to access the best energy policies in place at the world level, to participate, and to exchange information on policies and practices for the efficient use of energy, including renewable energy, where the participation of the private sector is of the utmost importance for the design, development, and implementation of new energy technologies.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Mexico's domestic public policies?

I believe that all the reports and work that the OECD undertakes are relevant for the domestic public policies of Member States, but for the purposes of this interview I will refer to some of them.

The OECD Economic Surveys: Mexico 2017, launched in January 2017, highlights the major economic challenges faced by my country. It evaluates the short and medium-term outlook and makes specific across-the-board policy recommendations.

I also must point out some of the reviews I briefly mentioned above, including the Integrity Review of Mexico, the Open Government Data Review of Mexico, the Progress Report on the development of the New International Airport of Mexico City, the report Mexico's National Auditing System: Strengthening Accountable Governance, the Review of Pension Systems in Mexico, the Review of Health Systems: Mexico 2016, the Review of

2016 roku. Ponadto Meksyk współprzewodniczy grupie *Friends of the Digital Economy*, aby wspierać rozwój tego projektu. Wreszcie, Meksyk wspiera prace Organizacji w kwestiach inkluzywnego wzrostu ze względu na konieczność lepszej dystrybucji wśród obywateli i regionów dóbr i innych korzyści płynących z rozwoju społeczno-gospodarczego.

Meksyk popiera także rosnące zaangażowanie OECD w prace G20 w związku z możliwością promowania w ten sposób polityki i inicjatyw o dużym znaczeniu. Dobrym przykładem są tu prace nad realizacją projektu dotyczącego Eroзии Podstawy Opodatkowania i Transferze Zysków (*Base Erosion Profit Shifting*, BEPS) oraz Automatycznej Wymiany Informacji (*Automatic Exchange of Information*, AEOI). Meksyk należy do pierwszej grupy państw, które rozpoczęły wymianę informacji w 2017 roku, co potwierdza naszą determinację w promowaniu przejrzystości działań oraz w walce z unikaniem płacenia podatków.

Mój kraj wspiera również regionalny program OECD dla regionu Ameryki Łacińskiej i Karaibów (LAC), który ma celu promowanie współpracy i lepszej koordynacji działań OECD w regionie, co z kolei służy zwiększeniu wpływu oraz zasięgu działań Organizacji wśród zainteresowanych państw.

Wreszcie Meksyk przewodniczy pracom Międzynarodowego Forum Transportu. Doroczny szczyt ministrów transportu (*Annual Summit of Ministers of Transport*) odbędzie się w Lipsku (Niemcy) w dniach od 31 maja do 2 czerwca 2017 roku. Również w tym roku mój kraj oczekuje pomyślnego zakończenia procesu przystąpienia do Międzynarodowej Agencji Energetycznej (*International Energy Agency*, IEA) [Meksyk został przyjęty do IEA jesienią 2017 roku; przyp. red.] Członkostwo w IEA pozwala nam na korzystanie z najlepszych w skali światowej rozwiązań w zakresie polityki energetycznej, umożliwia wymianę informacji na temat polityk krajowych i praktyk w zakresie wydajnego użytkowania energii, w tym także energii odnawialnej, gdzie udział sektora prywatnego w tworzeniu, rozwoju i zastosowaniu nowych technologii ma bardzo duże znaczenie.

Gender Policies in Mexico, the OECD Skills Strategy Diagnostic Report for Mexico and its upcoming Action Plan, the ongoing Implementation Review of Telecommunications Policy and Regulation in Mexico to be launched in the coming months, the National Tourism Policy Review of Mexico, several reviews to fight collusion in public procurement processes in key institutions, as well as the reports Driving Performance of Mexico's Energy Regulator and Measuring Wellbeing in Mexican States. Each of these publications offer a complete diagnosis of the topic and concrete policy recommendations that are of great help in the design and implementation of public policies in my country.

In terms of other general publications and works that are of great relevance to the domestic policy agenda, I would like to mention:

- The 2016 Ministerial report on the Productivity-Inclusiveness Nexus, which provides evidence on the main causes behind slowing productivity gains and the increasing inequalities;
- The 2015 Ministerial report on Aligning Policies for the Transition to a Low-Carbon Economy, with a new approach to simplifying the implementation and increasing the effectiveness of climate action;
- The Programme for International Student Assessment (PISA), which gives strong evidence for the need to enhance essential policy areas such as the teaching profession and education system governance to improve students' performance and skills;
- The SME Scoreboard, which monitors SME and entrepreneur access to finance in 37 countries;

Mexico strongly supports the work of NAEC. The rapid growth of digitalization, exponential technologies, and global interconnectedness are disrupting systems, institutions and governance arrangements, and increasing complexity. To face this challenge, we need to expand our vision.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Mexico looks forward to continuing its active collaboration with the OECD. In particular, we

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Meksyku?

Sądzę, że wszystkie raporty oraz prace podejmowane przez OECD mają znaczenie w kształtowaniu polityk krajowych państw członkowskich, jednakże na potrzeby tej rozmowy odniosę się tylko do niektórych z nich. Przegląd Gospodarczy Meksyku, tj. *OECD Economic Surveys: Mexico 2017*, opublikowany w styczniu 2017 roku, podkreśla główne gospodarcze wyzwania, którym czoła musi stawić mój kraj. Raport zawiera również krótko- i średnioterminową prognozę oraz rekomendacje w zakresie polityk gospodarczych i społecznych wdrażanych w kraju.

Chciałbym także zwrócić uwagę na niektóre inne przeglądy, raporty, plany, w tym między innymi na: *Integrity Review of Mexico*, *Open Government Data Review of Mexico*, *Progress Report on the Development of the New International Airport of Mexico City*, *Report on Mexico's National Auditing System: Strengthening Accountable Governance*, *Review of Pension Systems in Mexico*, *Review of Health Systems: Mexico 2016*, *Review of Gender Policies in Mexico*, *OECD Skills Strategy Diagnostic Report for Mexico* oraz *Action Plan: Implementation Review of Telecommunication Policy and Regulation in Mexico*, *National Tourism Policy Review of Mexico*. Warto też podkreślić znaczenie innych raportów, jak tych dotyczących zmów przetargowych czy sektora energii, np. *Driving Performance of Mexico's Energy Regulator*, *Measuring Well-being in Mexican States*. Każda z tych publikacji zawiera kompleksową analizę oraz rekomendacje dotyczące odpowiednich obszarów polityki publicznej. Stanowi to dla nas nieocenioną pomoc w konstruowaniu i realizowaniu polityki publicznej.

Jeśli chodzi o inne działania OECD o charakterze ogólnym lub też o doniosłym znaczeniu dla polityki wewnętrznej chciałbym wymienić:

- *2016 Ministerial Report on the Productivity-Inclusiveness Nexus* – raport, który omawia główne przyczyny spowolnionego wzrostu produktywności oraz pogłębiających się nierówności.

plan to receive advice on the implementation of different aspects of the recently approved structural reforms, including education, labour, competition, transparency, anticorruption, telecommunications, and energy. We expect to receive a series of deliverables and publications in different areas, including skills strategy, the telecommunications sector, and integrity and territorial reviews at the subnational level.

I believe the OECD has a great opportunity by the next Ministerial Council Meeting to come up with a new narrative on globalisation. As a result of insufficient world economic growth, lack of new jobs, growing inequalities, increased and/or more visible corruption, and the disrupting effects of digitalization, people around the globe are growing more and more critical of their governments. We are experiencing a crisis of trust: trust in people, in institutions, in governments, in political parties, in economic systems, in social arrangements. And one of the first targets of this mistrust has been globalisation. In this sense, it is necessary to fully understand what went wrong in the recent decades with the reallocation of factors of production that resulted from processes of open trade and investment. More attention needs to be placed on the transitional effects to assure that the larger social benefits of globalisation fully compensate the costs of displacement, so no one is left behind. I believe the OECD is particularly well placed to perform this analysis.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Mexico to the OECD on 27 May 2013. What personal satisfaction do you receive from your work for your country and with the OECD?

I am very honoured to serve as the Permanent Representative of Mexico to this prestigious Organisation and for the responsibilities granted to me by the President of Mexico when he designated me to take on this role. Being the representative of my country to OECD allows me to make a two-way positive contribution.

On the one hand, it allows me to share with my country best practices, recommendations, and

- *2015 Ministerial Report on Aligning Policies for the Transition to a Low-Carbon Economy* – raport prezentujący nowe podejście umożliwiające uproszczenie procesu implementacji oraz wzrost skuteczności działań na rzecz ochrony klimatu.
- *Program for International Student Assessment (PISA)* – program potwierdzający konieczność skorygowania kluczowych obszarów polityki edukacyjnej, takich jak nauczanie, zarządzanie systemem edukacji, tak aby poprawić osiągnięcia uczniów i rozwinąć ich umiejętności.
- *SMEs Scoreboard* – opracowanie, które monitoruje małe i średnie przedsiębiorstwa oraz ich dostęp do finansowania w 37 krajach.

Meksyk wspiera również działalność OECD w ramach „Nowych podejść do wyzwań gospodarczych” (*New Approaches to Economic Challenges*, NAEC). Szybki postęp cyfryzacji, upowszechnienie nowych technologii oraz rosnące powiązania globalne zakłócają działanie instytucji i systemów rządzenia; aby stawić czoła tym wyzwaniom, musimy patrzeć szerzej.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Meksyk oczekuje dalszej aktywnej współpracy z OECD. W szczególności liczymy na zalecenia w zakresie wdrażania różnych, niedawno zaakceptowanych reform strukturalnych, między innymi z obszaru szkolnictwa, rynku pracy, polityki konkurencji, przejrzystości, przeciwdziałania korupcji, telekomunikacji i sektora energetycznego. Jesteśmy zainteresowani otrzymaniem szeregu opracowań z różnych obszarów, w tym między innymi związanych ze strategią podnoszenia kompetencji, z sektorem telekomunikacyjnym oraz przeglądów o charakterze regionalnym.

Sądzę, że kolejne spotkanie Rady Ministerialnej (MCM) OECD stanowi dobrą okazję, aby wypracować nowy sposób narracji o globalizacji. W wyniku spowolnienia wzrostu gospodarczego na świecie, wobec braku nowych miejsc prac, pogłębiających się nierówności, większej i/lub bardziej zauważalnej korupcji oraz wywołujących zaniepokojenie skutków cyfryzacji obywatele na całym świecie stają

perspectives from the OECD that are extremely useful in this period of structural transformation that my country is going through. For every important public policy reform, we try to look at other country's experiences to see what has worked and what has not. And we try to take this into account in the design of public policies, programmes, and actions. This interaction with the different ministries and government agencies continues during the implementation phase. Promoting and facilitating these contributions from OECD to my country, through relevant and timely information, perspectives, or specific policy notes is an important source of satisfaction.

On the other hand, it is also gratifying to participate and contribute to the debates within the OECD. This prestigious Organisation has positioned itself in a very important place in the world economy. Its influence, impact and relevance grow every day. The OECD is not only regarded as the "House of best practices" and a global standard-setter, but its prospective analyses in key areas have growing impact every day. Bringing the Mexican perspective and priorities to the Council and other decision-making bodies and sharing experiences with experienced colleagues from other member countries is also a source of satisfaction.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

I believe Mexico and Poland face to a great degree some common challenges in our development efforts. For this reason, both countries could share similar priorities in the OECD, such as in the fields of education, skills, transparency, integrity, health, productivity, and inclusiveness. Both countries are prominent members of their respective regions and this is another factor for mutual cooperation.

Furthermore, Mexico and Poland, like the other 33 members of the OECD, share a common political, economic, and financial view of development, as well as on fundamental principles such as the promotion of democracy and respect of human rights. There is, hence, wide consensus on support for the definition and implementation of the social and economic agenda of the Organisation, which

się coraz bardziej krytyczni wobec rządów w swoich krajach. Doświadczamy kryzysu zaufania, tj. kryzysu zaufania do ludzi, instytucji, rządów, partii politycznych, systemów gospodarczych, systemów społecznych. Brak zaufania w dużej mierze związany jest z procesem globalizacji. W tym kontekście trzeba spróbować zrozumieć negatywne implikacje wolnego handlu i przepływu inwestycji. Kwestiom tym należy poświęcić więcej uwagi, aby upewnić się, że społeczne korzyści wynikające z globalizacji w pełni rekompensują jej koszty i nikt nie jest wykluczony. Z całą pewnością OECD jest odpowiednią organizacją do przeprowadzenia takiej analizy.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Meksyku przy OECD objął Pan 27 maja 2013 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Czuję się zaszczycony, że mogę służyć jako Stały Przedstawiciel Meksyku przy tak renomowanej Organizacji jak OECD oraz pełnić obowiązki nałożone na mnie przez prezydenta Meksyku, który wyznaczył mnie do pełnienia tej roli. Bycie przedstawicielem mojego kraju przy OECD pozwala mi zabiegać o obustronne korzyści z tej współpracy.

Z jednej strony, mam dzięki temu okazję przedstawić w moim kraju stanowisko OECD oraz „najlepsze praktyki” i zalecenia OECD. Są one bardzo użyteczne w okresie przeobrażeń strukturalnych w moim kraju. Przeprowadzając reformy z zakresu polityk publicznych, staramy się czerpać wiedzę z doświadczeń innych państw, aby sprawdzić, które z rozwiązań w praktyce okazały się skuteczne. Doświadczenia te bierzemy pod uwagę również w procesie projektowania programów, działań i polityk publicznych. Interakcja z różnymi ministerstwami i agencjami rządowymi jest kontynuowana także na etapie ich wdrażania. Promowanie prac OECD przyczyniających się do rozwoju mojego kraju, poprzez przekazywanie informacji o doniosłym znaczeniu oraz uwag dotyczących polityk krajowych, stanowi dla mnie źródło osobistej satysfakcji.

is the broad basis of the cooperation between Mexico and Poland within the OECD.

Mexico is one of the main Latin American partners of Poland, not only because of the leading role of both countries in their respective regions but also the more than 80 years of diplomatic relations between the two countries. The economic cooperation and trade between Poland and Mexico does not, however, reflect its full potential, so I do believe that these are possible areas of further collaboration within the OECD's efforts to promote open markets and investment.

Mexico and Poland have undertaken structural reform of education. I believe there is a window of opportunity to further enhance the collaboration and exchange of good practices between the two countries in this area.

I am convinced that to effectively diversify its economic and commercial relations, Mexico should continue to pursue a strategy to maintain efficient relationships with other nations of the European Union, such as Poland. Strengthening bilateral relations with other countries ought to be accompanied by public policies and institutional measures capable of providing certitude. The development of these relations ought to be based on constant dialogue and proximity. Both countries being members of OECD helps to nurture this relationship.

Z drugiej strony, cieszy mnie możliwość udziału w debatach odbywających się na forum OECD. Ta prestiżowa Organizacja zajmuje ważną pozycję na scenie międzynarodowej, a jej siła oddziaływania i znaczenie ciągle rosną. OECD jest nie tylko uznawana za „dom najlepszych praktyk” czy też miejsce, gdzie ustanawiane są standardy, ale również liczy się jako organizacja, której analizy w ważnych dla gospodarki obszarach stale zyskują na znaczeniu. Przedstawienie Radzie OECD oraz innym organom decyzyjnym punktu widzenia i priorytetów mojego kraju, jak też wymiana doświadczeń z kolegami z innych państw członkowskich, stanowią dla mnie kolejne źródło satysfakcji.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Sądzę, że Meksyk i Polskę w dużym stopniu łączą podobne wyzwania w działaniach podejmowanych na rzecz rozwoju. Dlatego też oba kraje mogłyby na forum OECD formułować zbliżone priorytety w takich dziedzinach jak: edukacja, kwalifikacje, przejrzystość działań, ochrona zdrowia, produktywność i inkluzywny charakter gospodarki. Oba kraje odgrywają wiodącą rolę w swoim regionie, co stanowi kolejny czynnik wzmacniający przesłanki do wzajemnej współpracy.

Ponadto Meksyk i Polska, jak też pozostałe 33 państwa członkowskie OECD, mają wspólną polityczną, gospodarczą i finansową wizję zarówno rozwoju, jak i podstawowych zasad, takich jak promowanie demokracji i przestrzeganie praw człowieka. Stąd też konsensus w kwestii poparcia dla tworzenia i wdrażania społeczno-gospodarczego programu Organizacji, który stanowi szeroką podstawę do współpracy Meksyku i Polski w obrębie OECD.

Meksyk jest jednym z głównych latynoamerykańskich partnerów Polski, nie tylko ze względu na wiodące role obu państw w swoich regionach, lecz także z uwagi na osiemdziesięcioletnią historię stosunków dyplomatycznych między oboma krajami. Obecna współpraca gospodarcza i wymiana handlowa między Polską a Meksykiem nie odzwierciedlają wszystkich możliwości współdziałania. Sądzę jednak, że są to obszary rokujące na

dalszą współpracę wewnątrz OECD, ukierunkowaną na promocję otwartych rynków i przepływu inwestycji.

Meksyk i Polska przeprowadziły już co prawda strukturalne reformy w dziedzinie edukacji, ale wydaje mi się, że możliwe jest jeszcze na tym polu zacieśnienie współpracy oraz zwiększenie zakresu wymiany dobrych praktyk między obydwojoma krajami.

Sądzę, iż aby skutecznie zdywersyfikować swoje relacje gospodarczo-handlowe, Meksyk powinien w dalszym ciągu realizować strategię, której celem jest utrzymanie efektywnych relacji z państwami Unii Europejskiej, takimi jak Polska. Wzmacnianiu bilateralnych stosunków z innymi państwami powinny towarzyszyć polityki publiczne i rozwiązania instytucjonalne zdolne do zapewniania ich stabilności. Rozwój takich stosunków powinien opierać się na stałym dialogu i coraz bliższych relacjach, czemu służy członkostwo w OECD.



Photo: OECD/Michael Dean

The Netherlands and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Noé Van Hulst, Permanent Representative of Netherlands to the OECD

HOLANDIA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOREM
NOÉ VAN HULSTEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
HOLANDII PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 7(10)/2017, 29.09.2017]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 7(10)/2017, 29.09.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

The Netherlands is proud to be one of the founding members of the OECD in 1960. The OECD is highly valued in our country, firstly because it provides useful evidence-based policy advice in many important areas of economic and social policy, ranging from labour markets to innovation, skills, competition, and development cooperation. The Netherlands has gained insight in how it performs compared to its peers and in how it can do better by learning from “best practices” in other countries. Secondly, the OECD plays an increasingly important role in setting international standards through “soft law”, such as guidelines in key areas like anti-corruption, tax evasion, and responsible business conduct. This is helpful in promoting a more level playing field for Dutch companies in global markets.

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Holandia jest dumna z faktu, że należy do krajów założycieli OECD, powołanej w 1960 roku. Organizacja ta jest bardzo ceniąca w naszym kraju. Po pierwsze dlatego, że dostarcza użytecznych, opartych na analizach, rekomendacji dotyczących kształtowania polityki gospodarczej i społecznej, w tym w zakresie rynku pracy, innowacji, umiejętności i kompetencji, polityki konkurencji oraz współpracy rozwojowej. Holandia korzysta zarówno z przeglądów partnerskich (*peer reviews*), jak i z „najlepszych praktyk” w innych krajach. Po drugie, OECD odgrywa coraz ważniejszą rolę w określaniu międzynarodowych standardów poprzez „miękkie prawo”, czego przykładem mogą być wytyczne w tak kluczowych obszarach, jak zapobieganie korupcji czy uchylanie się od płacenia podatków czy odpowiedzialne prowadzenie biznesu. Jest to przydatne w promowaniu lepszych

2. What are the Netherlands' priorities in its relationship with the OECD now?

The priorities for the Netherlands in the OECD are currently the OECD Guidelines for Responsible Business Conduct—better implementation and spreading the use in non-OECD countries—more structural reforms in labour and product markets, more innovation, and better skills to increase productivity growth and keep our global economy inclusive and as open as possible (fighting the rise of protectionism). Keeping an eye on what's happening in the G7 and G20 through the OECD window is also important for the Netherlands.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Netherlands' domestic public policies?

In the past few years we have received many relevant OECD reports on a range of domestic policies, providing us with relevant policy recommendations on how to do better.

It has triggered us even to produce a SWOT-analysis on the Netherlands on the basis of OECD reports, as an input to our domestic policymakers. The most recent OECD report was on the Skills Strategy of the Netherlands. As we speak, work is starting on the next Economic Survey of the Netherlands, undoubtedly very important for the new Dutch government that will commence its work sometime this Fall.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect from the OECD in the near future that they will act as "The Custodian of an Open Global Economy" and that they will fight tooth and nail against the rise in protectionism that is the economic cancer of our time. We also expect that they focus more on OECD's real comparative strengths—structural reforms in labour and product markets, competition, innovation—all very relevant for future growth and tackling the decline of productivity growth.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Netherlands to the OECD in

warunków dla holenderskich firm na rynkach światowych.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Holandii z OECD?

Priorytetami dla Holandii na forum OECD są obecnie: wytyczne OECD dotyczące odpowiedzialnego prowadzenia biznesu (*Guidelines for Responsible Business Conduct*), w tym systematyczne ich wdrażanie i rozpowszechnianie w krajach nienależących do OECD; szerszy zakres strukturalnych reform w odniesieniu do rynków pracy i produktów; wzrost innowacyjności i kompetencji mających na celu zwiększenie produktywności i zapewnienie, że gospodarka światowa jest inkluzywna i otwarta (czyli przeciwdziałanie protekcjonizmowi). Dla Holandii duże znaczenie ma również obserwowanie tego, co dzieje się na forum G7 i G20, dzięki uczestnictwu OECD w pracach tychże grup.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Holandii?

W ciągu ostatnich kilku lat otrzymaliśmy wiele ważnych raportów OECD dotyczących możliwości poprawy polityki krajowej w różnych obszarach. Stanowiło to nawet impuls do opracowania, w oparciu o raporty OECD, analizy SWOT naszego kraju, do której mogą odwołać się decydenci z Holandii. Najnowszy raport OECD dotyczył strategii na rzecz podnoszenia poziomu kompetencji (*Skills Strategy of the Netherlands*) naszego kraju. Obecnie rozpoczynają się prace nad następnym Przeglądem Gospodarczym Holandii, który niewątpliwie będzie bardzo przydatny dla naszego nowego rządu, który uformuje się najprawdopodobniej i rozpocznie funkcjonowanie jesienią tego (2017) roku.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że w najbliższej przyszłości OECD będzie występować w roli „strażnika otwartej gospodarki światowej” i że będzie walczył przeciwko wzrostowi protekcjonizmu, który jest zmorą naszych czasów. Spodziewamy się również,

September 2013. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Personally, I learned a lot from my colleagues in both the Council and the OECD Secretariat, which is very rewarding. In 2015, the Netherlands had the privilege of chairing the OECD MCM Meeting, which was hard work but also a lot of fun and an excellent way of making the OECD's work much more visible in our country.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Poland was one of the first countries to join our new initiative in the OECD, the Network for Open Economies and Inclusive Societies. That was great, and we commend our Polish colleagues for this. Now, we need to find the best ways to promote our joint agenda in these areas. On the OECD Guidelines for Responsible Business Conduct, we have also cooperated very fruitfully. And again, we are very grateful for that. More often in general we often find ourselves in the same group of countries that promote sound policies and common sense in decision-making at the OECD. By the way a great initiative is the bulletin *OECD 360°*!

że OECD skupi się na tych obszarach, w których ma przewagi komparatywne, czyli ekspertyzie w zakresie reform strukturalnych, rynku pracy, rynku produktowego, polityki konkurencji, innowacji – gdyż są one istotne dla przyszłego wzrostu gospodarczego i przeciwdziałania spadkowi produktywności.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Holandii przy OECD objął Pan we wrześniu 2013 roku. Co stanowi dla Pana powód do osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Osobiście wiele nauczyłem się od kolegów zarówno podczas posiedzeń Rady, jak i z kontaktów z Sekretariatem OECD – jest to dla mnie bardzo satysfakcjonujące. W 2015 roku Holandia miała zaszczyt przewodniczyć Radzie Ministerialnej OECD, co z jednej strony wymagało dużego nakładu pracy, ale z drugiej strony, było doskonałym sposobem na zwiększenie widoczności OECD w naszym kraju – bardzo miło wspominać to doświadczenie.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Polska była jednym z pierwszych krajów, które przyłączyły się do naszej nowej inicjatywy w OECD, czyli Sieci na rzecz Otwartych Gospodarek i Sprzyjania Integracji Społecznej (*Network for Open Economies and Inclusive Societies*). Doceniamy tę decyzję i jesteśmy za to wdzięczni naszym polskim kolegom. Teraz musimy zastanowić się nad sposobami promocji naszego wspólnego stanowiska w tych dziedzinach, czyli otwartych gospodarek i włączenia społecznego.

Z polskimi kolegami również bardzo owocnie współpracowaliśmy w obszarze wytycznych OECD dotyczących odpowiedzialnego prowadzenia biznesu. Za to także jesteśmy wdzięczni! Ogólnie rzecz biorąc, często znajdujemy się w tej samej grupie krajów, które promują roztropne polityki i zdrowy rozsądek w kwestii podejmowania decyzji w OECD. Przy okazji, wydawanie comiesięcznego biuletynu *OECD 360°* to świetna inicjatywa!



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 6(9)/2017, 13.07.2017]

New Zealand and the OECD

Interview with H. E. Ambassador, James Kember, Permanent Representative of New Zealand to the OECD

NOWA ZELANDIA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOREM
JAMESEM KEMBEREM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM NOWEJ
ZELANDII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 6(9)/2017, 13.07.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

New Zealand has benefitted greatly from OECD membership since we joined in 1973. OECD policy thinking helped inform some of the far-reaching policy reforms that we grappled with back in the 1980s and '90s, and which laid the foundation for New Zealand's economic security and prosperity. In terms of reliance on OECD research and findings, membership is possibly more significant to New Zealand than to many other members. We're a small economy, and so greatly appreciate the depth and breadth of the OECD's policy thinking, and the Organisation's culture of mutually beneficial peer review helps challenge our ideas and provides insight into our relative performance.

2. What are New Zealand's priorities in its relationship with the OECD now?

Our priorities are to make sure the OECD is well-run and delivering policy analysis and advice that

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Nowa Zelandia wiele zyskała od czasu przystąpienia do OECD w 1973 roku. Sposób myślenia o polityce, definiujący działanie OECD, umożliwił nam w latach 80. i 90. wdrożenie reform, które obecnie stały się fundamentem bezpieczeństwa gospodarczego i dobrobytu Nowej Zelandii. Jeśli chodzi o wykorzystanie badań i analiz OECD, to możliwe, że dla Nowej Zelandii członkostwo w tej organizacji jest bardziej istotne dla niż dla pozostałych krajów członkowskich. Jesteśmy małą gospodarką i w związku z tym doceniamy głębię i szerokość sposobu myślenia o procesie kształtowania polityki publicznej, określającej funkcjonowanie OECD. Doceniamy również kulturę tej organizacji wyrosłą z tradycji przeglądów partnerskich (*peer review*), które pomagają kwestionować nasze własne idee i zapewniają zrelatywizowane spojrzenie na sposób funkcjonowania naszej gospodarki.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Nowej Zelandii z OECD?

is relevant to New Zealand and helping to deliver higher living standards for New Zealanders and our development partners, especially but not only in our neighbouring Pacific region. As a small country with a small delegation, we have to be selective in our engagement, and so aren't able to engage equally across the range of OECD policy work. We have to be quite strategic in our thinking. As a delegation we prioritise its core trade, economic, and development work, and help make sure other areas such as tax, education, health, and environment are covered by colleagues from Wellington.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to New Zealand's domestic public policies?

The OECD has just released its biennial economic review of New Zealand, which contains some very interesting and useful policy insights and recommendations. It has contributed to our domestic policy discussions, particularly on the links between skills and productivity. For perhaps the first time since we participated in these reviews, it was launched in New Zealand itself, by Chief Economist Catherine Mann. The OECD's trade policy publications are closely read in New Zealand. Our Minister of Trade Todd McClay spoke at the launch of the OECD's "Services Trade and the Global Economy" report and used that opportunity to launch a new Services Export Reference Group to work closely with the services sector to identify opportunities to boost global trade in services. Also, the Ministerial Council Meeting (MCM) can be very useful in light of making trade work for all.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect the OECD to continue delivering the excellent trade, economic, and development policy we have come to expect and value. As discussions at the MCM this year demonstrated, the global economy and the multilateral system are facing some challenging and uncertain times. We'll be looking to the OECD to provide the evidence base to help further develop domestic policies

Nasz priorytet to zapewnienie prawidłowego funkcjonowania OECD oraz dostarczanie przez Organizację analiz i zaleceń dotyczących polityk, które są istotne dla Nowej Zelandii oraz przyczyniają się do osiągnięcia wyższego standardu życia tak obywateli Nowej Zelandii, jak i naszych partnerów rozwojowych, zwłaszcza, choć nie tylko, w sąsiedzkim rejonie Pacyfiku. Jako nieduże państwo z nieliczną delegacją do OECD, jesteśmy zmuszeni wybierać zakres naszego zaangażowania, i stąd nie możemy brać udziału w równym stopniu we wszystkich obszarach działalności OECD. Musimy wykazać się strategicznym podejściem. Jako delegacja priorytetowo traktujemy politykę handlową, gospodarczą i rozwojową, ale dbamy, aby nasi koledzy z Wellington zajmowali się również kwestiami takimi jak podatki, edukacja, opieka zdrowotna czy ochrona środowiska.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Nowej Zelandii?

OECD właśnie opublikowało przygotowywany co dwa lata Przegląd Gospodarczy Nowej Zelandii (*OECD Economic Surveys: New Zealand 2017*), zawierający bardzo interesujące spostrzeżenia i przydatne zalecenia w zakresie polityk. Wzbogaciło to nasze dyskusje na forum krajowym dotyczące powiązań między kompetencjami a poziomem produktywności. Prawdopodobnie pierwszy raz od czasu, kiedy wzięliśmy udział w tych przeglądach, jego oficjalna prezentacja odbyła się w samej Nowej Zelandii, a przedstawiła go główna ekonomistka OECD, Catherine Mann. Publikację OECD na temat polityki handlowej cieszą się wielkim zainteresowaniem w Nowej Zelandii. Nasz minister handlu, Todd McClay, podczas wystąpienia związanego z prezentacją raportu OECD *Services Trade and the Global Economy* skorzystał z okazji i powołał nową grupę ds. eksportu usług (*Services Export Reference Group*). Celem powołania tej grupy jest nawiązanie ściślejszej współpracy z sektorem usług, tak aby zidentyfikować możliwości pobudzenia światowego handlu usługami. Posiedzenie Rady OECD na szczeblu ministerialnym (MCM) pełni niezwykle istotną rolę, zwłaszcza w odniesieniu do problematyki handlu i starań o to, aby wszystkim przynosił on korzyści.

that will re-build confidence in global economic integration.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of New Zealand to the OECD in 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

As I am also Ambassador to France, Monaco, Portugal and Senegal, my time always has to be carefully allocated and I am not able to participate as fully in OECD matters as some others. I have very much enjoyed the companionship and expertise of colleague ambassadors and Secretariat staff and their insights into economic and other issues.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

We work closely with our Polish colleagues in the OECD. At Council, we sit alongside each other and compare notes on the ensuing discussion. So, we're always exchanging views and ideas to make the organisation better and more effective.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że OECD nadal będzie dostarczać doskonałych wzorców w zakresie polityki handlowej, gospodarczej i pomocy rozwojowej, na które czekamy i których wartość doceniamy. Jak wykazały tegoroczne dyskusje podczas posiedzenia Rady Ministerialnej (MCM), globalna gospodarka i system multilateralny stoją w obliczu wielu wyzwań i niepewności. Oczekujemy od OECD, że będzie źródłem analiz, które pomogą w procesie rozwijania krajowych polityk i które pomogą odbudować zaufanie do integracji gospodarczej na poziomie globalnym.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Nowej Zelandii przy OECD objął Pan w 2013 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

W rzeczywistości swoją pracę rozpocząłem w 2014 roku. Z uwagi na to, że pełnię również funkcję ambasadora Nowej Zelandii we Francji, w Monako, Portugalii i Senegal, muszę starannie organizować swój czas. W związku z tym nie jestem w stanie uczestniczyć w pracy OECD równie intensywnie jak niektórzy inni ambasadorowie. Zdecydowanie natomiast doceniam możliwość przebywania w towarzystwie innych ambasadorów i pracowników Sekretariatu oraz dzielenia się wiedzą ekspercką, na przykład w zakresie gospodarki.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Współpracujemy z naszymi polskimi kolegami w OECD. Na posiedzeniach Rady siedzimy obok siebie i dzielimy się notatkami na temat toczących się dyskusji. Innymi słowy, zawsze wymieniamy się poglądami po to, aby Organizacja działała lepiej i skuteczniej.



Photo: OECD/ Michael Dean

Norway and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Elin Østebø Johansen, Permanent Representative of Norway to the OECD

NORWEGIA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOR
ELIN ØSTEBØ JOHANSEN,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
NORWEGII PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 9(12)/2017, 30.11.2017]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 9(12)/2017, 30.11.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

The main inputs for Norway are the political advice and the statistics. The Economic Survey is an important basis for decision-making in a number of Government areas, in particular in relation to the priorities in the national budget. The Finance minister visits the OECD annually, and she and the Ministry of Finance have contributed to the heightened visibility and relevance of OECD's value in the Norwegian public debate. Furthermore, the PISA reports are controversial in the Norwegian political debate, but nevertheless, have put the challenges of our education system solidly on the Norwegian educational agenda.

2. What are Norway' priorities in its relationship with the OECD now?

Our priorities are mainly in the economic area, on tax cooperation, BEPS, anti-corruption,

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Główne korzyści dla Norwegii to rekomendacje co do realizacji polityki publicznej oraz dane statystyczne. Przeglądy Gospodarcze (*OECD Economic Surveys*) stanowią ważny element przy podejmowaniu przez rząd decyzji w wielu dziedzinach, szczególnie w odniesieniu do budżetu. Minister finansów każdego roku składa wizytę w OECD, a obecność Pani Minister i przedstawicieli Ministerstwa Finansów przyczyniły się do zwiększenia widoczności i znaczenia OECD w norweskiej debacie publicznej. Ponadto spore zainteresowanie budzą u nas raporty PISA, które mają duży wpływ na nasz system szkolnictwa i norweską agendę edukacyjną.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Norwegii z OECD?

Nasze priorytety obejmują przede wszystkim kwestie związane z gospodarką, współpracą

trade, development and education, skills and employment, and last but not least, on energy.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Norway' domestic public policies?

The Economic Survey for Norway (*OECD Economic Surveys: Norway 2017*), *OECD Global Economic Outlook*, *Education at a Glance*, *OECD/IEA World Energy Outlook*.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect that the work be more focused on the core areas, governance reform, and a comprehensive debate among members on the future role of the Organisation.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Norway to the OECD in September 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

One important satisfaction is the comprehensive knowledge in a great number of interesting areas, and the fact that it is picked up and used by the Government in their daily, political work.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

It is always a pleasure to work with Poland, in particular with respect to keeping the focus of the OECD's work on the core issues.

w kwestiach podatkowych, BEPS, przeciwdziałania korupcji, rozwoju handlu i edukacji, podnoszenia poziomu kompetencji i zatrudnienia, a także polityki energetycznej.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Norwegii?

Przegląd Gospodarczy sporządzony dla Norwegii (*OECD Economic Surveys: Norway 2017*), *OECD Global Economic Outlook*, *Education at a Glance*, *OECD/IEA World Energy Outlook*.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że prace będą bardziej skoncentrowane na podstawowych obszarach, w tym na reformie zarządzania i kompleksowej debacie wśród państw członkowskich na temat przyszłej roli Organizacji.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Norwegii przy OECD objęła Pani we wrześniu 2014 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Niezwykle satysfakcjonująca jest wszechstronna wiedza w wielu dziedzinach oraz fakt, że jest ona wykorzystywana przez rząd norweski w jego codziennej pracy.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Współpraca z Polską zawsze przebiega w miłej atmosferze, skupiamy się zwłaszcza na sprawach związanych z funkcjonowaniem OECD w głównych obszarach działania Organizacji.



Photo: OECD/Michael Dean

Poland and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Aleksander Surdej, Permanent Representative of Poland to the OECD

POLSKA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOREM
ALEKSANDREM SURDEJEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
POLSKI PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 6(19)2018, 30.06.2018]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 6(19)2018, 30.06.2018]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

Poland joined the OECD in 1996, just a few years after the beginning of the post-communist transformation. The country and its elites needed then to anchor the reform process in the Organisation, which is based on the principles of an open-market economy and which, at the same time, offers support in designing pro-market institutions and pro-wellbeing-oriented public policies. For many years and still now, OECD membership has been signalling the commitment to the open-market economy and was perceived as a guarantee of remaining such an economy.

The OECD has offered Poland not only general guidelines but also detailed help in building regulatory institutions and designing policies that enhanced domestic competition while protecting consumers. A special OECD program called SIGMA (*Support for Improvement in Governance*

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Polska przystąpiła do OECD w 1996 roku – za ledwie kilka lat po rozpoczęciu transformacji gospodarczej. Państwo i jego elity potrzebowały zakotwiczenia procesu reform w organizacji wspierającej otwartą gospodarkę rynkową i dostarczającej pomocy w projektowaniu sprzyjających rynkowi instytucji oraz polityk publicznych zorientowanych na poprawę jakości życia. Przez wiele lat, a także obecnie, członkostwo w OECD sygnalizuje przywiązanie Polski do zasad otwartej gospodarki rynkowej i jest postrzegane jako gwarancja kontynuacji takiej orientacji w polityce gospodarczej.

OECD dostarczała Polsce nie tylko ogólnych wskazań, ale również szczegółowej pomocy w tworzeniu instytucji regulacyjnych i prowadzeniu polityk, co wzmacnia konkurencję na rynku wewnętrznym i równocześnie chroni konsumentów. Dzięki współpracy między OECD i UE zapoczątkowany

and Management), was then launched to serve Central European countries in improving their public administration. Poland was one of its beneficiaries and now has become a source of expertise as the focus of SIGMA has moved to other parts of Europe. Thanks to our presence in the OECD, thousands of Polish administrators have participated in the activities of OECD committees and learned from their peers.

2. What are Poland's priorities in its relationship with the OECD now?

Poland supports the OECD and perceives it has a positive role in stabilising the rules of the global economy while allowing for a variety of inclusiveness-supporting domestic policies. Our government appreciates OECD-led efforts to reduce global tax evasion and to share global tax revenues more fairly. Poland sees a strong resemblance between the OECD's inclusive growth strategy and our country's Strategy for Responsible Development, which guides Poland's domestic policies. Our Prime Minister visited the OECD in November 2017, stressing the importance of the work of the OECD for the implementation of our domestic policies oriented to spread widely (socially and territorially) the benefits of the economic growth. Polish high officials join in the work of the OECD and regularly attend OECD-organised events. Polish experts serve as reviewers when other countries call for it and such requests happen quite often. We feel that the OECD is our organisation, whose works we co-guide, hence we feel responsible for its sustainability.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Poland' domestic public policies?

In March 2018, the OECD launched its subsequent Poland economic review, "OECD Economic Surveys Poland 2018", this time focusing on innovation policy. Since innovation policy is crucially important for productivity and the position of our country in global value chains, Polish decision-makers continue to read the report and will follow

został wtedy specjalny program SIGMA (*Support for Improvement in Governance and Management*), służący państwom Europy Środkowej pomocą w zakresie poprawy administracji publicznej. Polska była jednym z beneficjentów tego programu, a obecnie, gdy prace programu SIGMA przesunęły się na inne obszary Europy, Polska przyczynia się do realizacji tego programu przez zaangażowanie polskich ekspertów i tworzone przez nich zalecenia. Ponadto dzięki naszej obecności w OECD tysiące polskich urzędników uczestniczyło w działalności komitetów OECD i uczyło się od swoich odpowiedników z krajów członkowskich OECD.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Polski z OECD?

Polska wspiera OECD i dostrzega pozytywną rolę Organizacji w stabilizowaniu reguł gospodarki globalnej, przy równoczesnej akceptacji różnorodności polityk krajowych służących społecznej inkluzji. Nasz rząd docenia prace OECD na rzecz redukcji – globalnego w skali – zjawiska unikania płacenia podatków oraz na rzecz bardziej sprawiedliwego podziału przychodów z opodatkowania. Polska dostrzega silne podobieństwo pomiędzy oecdowską strategią inkluzyjnego wzrostu a Strategią Odpowiedzialnego Rozwoju, która przekładana jest na szczegółowe rozwiązania w obszarze polityk krajowych. Kiedy w listopadzie 2017 roku premier Polski odwiedziła OECD, podkreśliła znaczenie prac Organizacji dla wdrażania polityk krajowych zorientowanych na poszerzenie udziału w korzyściach wzrostu gospodarczego w wymiarze tak społecznym, jak i terytorialnym. Wysocy przedstawiciele Polski włączają się w prace OECD przez regularne uczestnictwo w wydarzeniach organizowanych przez Organizację. Polscy eksperci często biorą udział w przeglądach tematycznych prowadzonych przez OECD. Polska uważa, że OECD jest organizacją, na której prace mamy wpływ, i w związku z tym poczuwa się do odpowiedzialności za jej przyszłość.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Polski?

all relevant OECD work in this area. The OECD has also recently reviewed Poland's rural policies, "OECD Rural Policy Reviews: Poland 2018", and, as we hope, this work can help to improve attempts to counterbalance territorial inequalities that have emerged in recent decades. Besides these, Poland closely follows the OECD's work in the area of taxation and on SDGs. The SDGs are important both for domestic policies (inward-oriented SDGs) and for Poland's increasing engagement in global development (outward-oriented SDGs).

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

Poland would like to see the OECD continuously improve the quality and relevance of its work. As the global economy evolves under the impact of technology and other factors, new problems need to be examined and new themes addressed. We see thus the need to analyse the link between digitalisation and taxation or digitalisation and labour markets. The OECD also needs to support countries in their efforts to build economies on cleaner sources of energy. All members states perceive the need to balance economic growth with environmental protection, as we observe the signs of resource depletion and the reduction of biodiversity. To address such challenges there is a need for an OECD-like horizontal and multi-disciplinary approach to designing and effectively implementing public policies.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Poland to the OECD in September 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

When arriving at the OECD, I knew I had been preceded by several distinguished Ambassadors on whose works I could rely. Yet, I am hoping to add my personal mark. In complete agreement with Secretary General Angel Gurría, I believe that OECD Ambassadors should link the country and the Organisation to improve the relevance and usage of the OECD's work. The dissemination of OECD work is of crucial importance to the success

W marcu 2018 roku OECD ogłosiła swój kolejny Przegląd Gospodarczy Polski (*OECD Economic Surveys: Poland 2018*), zawierający szczegółowe analizy skupione na kwestiach polityki innowacyjnej. Ponieważ polityka innowacyjna ma kluczowe znaczenie dla produktywności i pozycji naszego kraju w globalnym łańcuchu wartości, polscy politycy zainteresowani są tym raportem i innymi pracami OECD odnoszącymi się do tego ważnego obszaru. OECD również niedawno dokonała przeglądu polskich polityk dotyczących obszarów wiejskich (*OECD Rural Policy Reviews: Poland 2018*) – mamy zatem nadzieję, że praca ta przyczyni się do poprawy działań na rzecz zmniejszenia nierówności ekonomicznych w wymiarze terytorialnym, które pojawiły się w ostatnich dekadach. Polska interesuje się również pracami w obszarze rozwiązań podatkowych i analizami odnoszącymi się do efektywnych sposobów osiągania Celów Zrównoważonego Rozwoju (SDGs). Cele Zrównoważonego Rozwoju są dla Polski ważne tak w odniesieniu do polityk krajowych (SDGs „zorientowane do wewnątrz”), jak i ze względu na rosnące zaangażowanie Polski w działania na rzecz rozwoju globalnego (SDGs „zorientowane na zewnątrz”).

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Polska chciałaby, aby OECD stale podnosiła jakość i trafność prac. W miarę jak globalna gospodarka zmienia się pod wpływem technologii i innych czynników, należy badać nowe problemy i szukać dla nich adekwatnych rozwiązań. Widzimy zatem potrzebę analizowania związków pomiędzy cyfryzacją a podatkami, czy cyfryzacją a przemianami na rynku pracy. OECD powinna również wspierać wysiłki państw w celu przebudowy gospodarek w oparciu o czystsze źródła energii. Wszystkie państwa członkowskie dostrzegają potrzebę równoważenia wzrostu gospodarczego z koniecznością ochrony środowiska, gdyż obserwujemy pojawiające się znaki wyczerpywania się zasobów naturalnych i zmniejszania bioróżnorodności. Aby sprostać tym wyzwaniom, potrzebna jest, obecna w pracach OECD, horyzontalność i multidyscyplinarność w projektowaniu efektywnych polityk publicznych.

of the Organisation. In a complex economic environment, thousands of public and private actors make decisions, and OECD-produced data and standards help them coordinate their actions and avoid counter-productive chaos. Under my leadership, the Representation of the Republic of Poland to the OECD started to publish monthly bulletin *OECD 360°* that informs the Polish audience about the OECD's work and publications. We have produced several films promoting the OECD's work, and I, in person, rarely decline an invitation to speak publicly about the OECD's work, such as when universities or media ask me. With several other Ambassadors we also try to maintain an intellectual climate at the OECD that preserves its diplomatic form, while essentially remaining similar to open academic discussions.

6. In which fields does Poland cooperate with other members of the OECD?

Poland is a responsible partner to all who act to solve international policy problems. Our country cooperates, in various formats, according to the nature of a given policy issue. In the OECD, we act together with countries that support the work of the OECD in the Eurasia Regional programme. We also serve as a bridge to developing countries, animating the group of contacts with South Africa and supporting projects with other countries like Tanzania. We have adhered to the Network of Open Economies and Inclusive Societies, as it resonates well with Poland's efforts to implement solidarity-based domestic policies while maintaining mutually beneficial economic ties with our neighbours and the rest of the world.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Polski przy OECD objął Pan we wrześniu 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Obejmując stanowisko Stałego Przedstawiciela RP przy OECD, wiedziałem, że przede mną pracowali inni ambasadorowie, z wzorców pracy których można korzystać. Mam jednak nadzieję, że udaje mi się proponować i realizować również swoje idee. Całkowicie zgadzam się z Sekretarzem Generalnym OECD Angelem Gurrią, który uważa, że ambasadorowie powinni łączyć państwa członkowskie z Organizacją w celu poprawy adekwatności pracy OECD i bardziej efektywnego wykorzystania rezultatów tej pracy. Upowszechnienie prac OECD ma zatem kluczowe znaczenie dla sukcesu Organizacji. W złożonym otoczeniu międzynarodowym tysiące podmiotów prywatnych i publicznych samodzielnie podejmuje decyzje, a dane i standardy tworzone przez OECD pomagają im w koordynacji działań i unikaniu niszczącego chaosu. Z mojej inicjatywy Stałe Przedstawicielstwo RP przy OECD rozpoczęło publikację miesięcznych biuletynów *OECD 360°*, które informują czytelników w Polsce o pracach i publikacjach OECD. Przygotowaliśmy ponadto kilka filmów promujących OECD, a ja osobiście rzadko odmawiam zaproszeniom do prezentowania pracy OECD w mediach czy na uczelniach. Wraz z kilkoma innymi ambasadorami staramy się również podtrzymywać wśród kolegów taki klimat intelektualnych debat, który zachowuje dyplomatyczną formę, ale również silną akademicką i badawczą orientację prowadzonych dyskusji.

6. W jakich obszarach Polska współpracuje z innymi krajami na forum OECD?

Polska współpracuje odpowiedzialnie z wszystkimi podmiotami, które działają w celu rozwiązania problemów międzynarodowych. Nasz kraj czyni to w różnorodnych formatach, zgodnie z naturą danego problemu międzynarodowego. W ramach OECD współpracujemy z państwami, które wspierają zaangażowanie Organizacji w ramach programu *OECD Eurasia Competitiveness Program*.

Jesteśmy również państwem służącym innym państwom członkowskim OECD w kontaktach z RPA jako lider grupy do spraw relacji z tym państwem; wspieramy też projekty dotyczące innych państw, np. Tanzanii. Polska przystąpiła również do Sieci Otwartych Gospodarek i Inkluzywnych Społeczeństw (*Network for Open Economies and Inclusive Societies*), gdyż w pełni pokrywa się to z dążeniami Polski do wdrażania zasad solidarności we wszystkich rodzajach krajowych polityk przy równoczesnym utrzymywaniu wzajemnie korzystnych więzi gospodarczych z naszymi sąsiadami i resztą świata.



Photo: OECD/Herve Cortinat

[interview published in *OECD 360°*,
no 4(7)/2017, 28.04.2017]

Portugal and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Paulo Vizeu Pinheiro, Permanent Representative of Portugal to the OECD

PORTUGALIA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOREM
PAULEM VIZEU PINHEIRO,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
PORTUGALII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 4(7)/2017, 28.04.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

Portugal is a founding member of the OECD. At that time, in the early 1960s, Portugal was consistently seeking to integrate to the fullest all Western European economic cooperation organisations and collaborate with and within the Marshall Plan. It was both a geopolitical move as well as a geoeconomic one. Trade, agriculture, payment systems—stabilising exchange rates and currency fluctuation—capital flows, and others, were at the time the top priorities of the Portuguese government headed by Salazar, the authoritarian leader of a still relatively poor, rural-based developed country that was also a colonial power. The global context was the Cold War, and Portugal tried to reinsert—after its active neutrality in WWII—and reassert itself with the Western bloc, investing in NATO (Portugal is also a founding member) EFTA (founding member) UN, OECE

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Portugalia jest jednym z krajów założycielskich OECD. W owym czasie, czyli na początku lat sześćdziesiątych, Portugalia konsekwentnie dążyła do integracji i do współpracy z jak największą liczbą zachodnioeuropejskich organizacji o charakterze gospodarczym w ramach planu Marshalla. Była to strategia dyktowana przez czynniki polityczne i gospodarcze. Handel, rolnictwo, systemy płatnicze (stabilizujące wahania kursów walut) czy przepływy kapitałowe znajdowały się w tamtym czasie na liście priorytetów portugalskiego rządu kierowanego przez premiera Salazara, autorytarnego lidera we wciąż stosunkowo słabo rozwiniętym kraju z rozległymi obszarami wiejskimi, będącym jednocześnie potęgą kolonialną. Kontekstem globalnym była zimna wojna, a Portugalia, po okresie neutralności zadeklarowanej w okresie II wojny światowej, próbowała włączyć się do działań bloku zachodniego i umocnić w nim swoją pozycję,

then OECD. All were political moves that spurred economic gains and allowed for transitioning from an old-fashioned primary economy to a more industrialised and urban-led, relatively open market economy in the end of the '60s and early '70s. Trade openness, industrialisation, urbanisation, and agriculture development, as well as expanding services, developing a private sector, and creating a consumer market, were the more visible gains, but the monetary and exchange rate—the Portuguese Escudo—policies also benefited largely from the payment system advanced by the OECD and later on the EBRD, WB, and IMF.

Now, I think structural reforms guidance—multi-menu recommendations, so to speak, on tackling regulatory and non-regulatory barriers and bottlenecks and seizing economic potential growth gains—and educations/skills analysis and advice, both figure at the very top of our interest. Portugal tries to tap as extensively as possible into this selectively global laboratory on public policies and best practices. Almost every day I meet our national delegates on matters from steel to shipbuilding, from economic or digital policies to tourism, from water management, environment, and energy to public governance and regulatory, from trade and agriculture to bribery and tax, and invariably I get the same answer: the OECD is the “go-to” organisation for global comparable data, evidence-based analysis, and multi-menu policy advice. We were hard hit by the recent international financial and economic crisis and have had to endure very harsh budgetary constraints. But in no case have delegates ceased to come to the OECD. This is very telling.

Our national experts then and now do not miss the important national and international expert exchanges that take place at the OECD and that go well beyond the EU and Brussels. Upstream and downstream data, analysis, monitoring, and advice help us a lot to form our positions, and upstream and downstream EU policy decisions. The OECD is an eye-opener in several policy research areas and on developments in my country, and its reports have a very high impact in Portuguese media, in the

inwestując w NATO (Portugalia również w tym przypadku jest krajem założycielskim), w EFTA (kraj założycielski), w ONZ oraz OECE, a następnie w OECD. Wszystkie te posunięcia polityczne sprzyjały wzrostowi gospodarczemu i pozwoliły pod koniec lat sześćdziesiątych i potem siedemdziesiątych na przejście od gospodarki tradycyjnej do bardziej uprzemysłowionej, stosunkowo otwartej, opartej na zasadach gospodarki rynkowej. Pozytywny wpływ OECD na gospodarkę Portugalii najbardziej widoczny był w zakresie liberalizacji handlu, wzrostu uprzemysłowienia, urbanizacji oraz rozwoju rolnictwa i sektora usług, w ogóle w rozwoju sektora prywatnego, czy wzrostu konsumpcji krajowej. Niemniej jednak również polityka monetarna i kursowa (portugalskie escudo) skorzystała z systemu płatności rekomendowanego przez OECD, a później przez EBOR, WB i MFW.

Uważam, że obecnie rekomendacje OECD w zakresie reform strukturalnych (bogaty wybór zaleceń w zakresie likwidowania barier regulacyjnych oraz wykorzystania potencjału wzrostu gospodarczego) oraz analiza i doradztwo w zakresie poprawy jakości i rozwoju kompetencji (*skills*) znajdują się w kręgu naszego największego zainteresowania.

Portugalia kładzie nacisk, w tak szerokim zakresie, jak to możliwe, na selektywne wykorzystanie OECD – postrzeganej jako globalne laboratorium wypracowujące polityki publiczne i „najlepsze praktyki”. Niemal każdego dnia spotykam naszych delegatów krajowych na różnych spotkaniach dotyczących różnorodnych kwestii począwszy od stali po przemysł stoczniowy, specjalistów od polityki gospodarczej lub cyfrowej do turystyki, od gospodarki wodnej, środowiska, energii po politykę publiczną i regulacyjną, od handlu i rolnictwa do działań antykorupcyjnych i podatków. I zawsze słyszę to samo: OECD jest organizacją, która wychodzi naprzeciw oczekiwaniom w zakresie dostępu do danych umożliwiających porównania o skali globalnej. Badania i analizy OECD czynią z niej organizację, która wypracowuje zalecenia w wielu obszarach polityki gospodarczej i społecznej. Nie tak dawno zostaliśmy ciężko dotknięci międzynarodowym kryzysem finansowym i gospodarczym, w związku z czym musieliśmy wdrożyć surowe

Parliament, in the Government and Administration, in the society at large. Getting the right picture at the global and international scale helps us define our national and European policy choices.

2. What are Portugal's priorities in its relationship with the OECD now?

We deem of utmost importance the economic survey as well as the sector-based surveys—Development Cooperation, Health, Education, STI, Energy and Environment, among others—and the peer review processes at large. The multidisciplinary reviews are becoming ever more important to my country. The evidence based on comparable data and joint expert—Member states-OECD Secretariat, through the substantive Committees—policy recommendations, pointing to structural challenges and advising on multi-menu policy options, that is, looking at the macro, micro, and aggregate, but also at the spillover and combined synergies for fiscal, tax, labour, social and other sector policy decisions—is very much appreciated in Lisbon. The OECD is excelling on the multi-dimensional aspects of the policy mix. The OECD has also become the main partner on our Skills Strategy and Action plan, contributing largely to the social partners and society at large in consensus-building on the main economic reforms.

During the Troika times—the bailout period, 2011-2014, with its very stringent and hard financial and economic adjustment—the OECD was our trusted partner in quantifying our structural reforms—product and labour markets—as well as assisting us on calibrating fiscal consolidation with growth friendly and social sensible policy measures. The work on tax—AEOI, BEPS—is also highly regarded, as well as the Education indicators, such as PISA—Portugal, in the most recent survey and for the first time outperformed the OECD average in the three main indicators.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Portugal's domestic public policies?

There are several OECD publications that are relevant to Portugal's domestic public policies,

ograniczenia budżetowe. Delegaci z Portugalii nie przestali jednak brać udziału w spotkaniach OECD. To daje do myślenia.

Zarówno w przeszłości, jak i teraz nasi delegaci nie opuszczali i nie opuszczają ani krajowych, ani międzynarodowych spotkań eksperckich. Spotkania te odbywają się w Paryżu w OECD, ale ich implikacje wykraczają daleko poza Europę. Dane wyjściowe i końcowe, analizy, monitorowanie i doradztwo pomagają nam w znacznym stopniu w kształtowaniu naszych stanowisk dotyczących decyzji podejmowanych w Unii Europejskiej. OECD ma duży wpływ na kwestie kształtowania polityki rozwoju, a jej raporty mają bardzo duży wpływ na portugalskie media, parlament, rząd, administrację i ogólnie na całe społeczeństwo. Uzyskanie właściwego obrazu w wymiarze globalnym i międzynarodowym pomaga nam w podejmowaniu decyzji politycznych na forum krajowym i europejskim.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Portugalii z OECD?

Za niezwykle ważne uważamy przeglądy ekonomiczne, badania sektorowe (m.in. w takich dziedzinach jak zdrowie, edukacja, nauka i technologia, energia czy środowisko) oraz procesy wzajemnej weryfikacji, czyli tzw. przeglądy partnerskie (*peer reviews*). Takie wielodyscyplinarne przeglądy stają się dla mojego kraju coraz ważniejsze. Badania i analizy stworzone przez OECD, oparte na sprawdzonych danych i powstałe na bazie współpracy wielu ekspertów (państwa członkowskie – Sekretariat OECD, z udziałem komitetów merytorycznych), w zakresie zaleceń odnoszących się do poszczególnych polityk wskazują na wyzwania strukturalne i oferują doradztwo uwzględniające wielość rozwiązań (np. biorąc pod uwagę skalę tak makro, jak i mikro, ale także wzbudzone efekty pośrednie połączone z efektem synergii w zakresie polityk pieniężnej, podatkowej, pracy, społecznej i innych polityk sektorowych). Takie podejście jest w Lizbonie niezwykle cenione. OECD uwzględniła różnorodne aspekty polityk. Organizacja stała się również naszym głównym partnerem w realizacji strategii, która miała wpływać na wzrost poziomu kompetencji. Przyczyniło się to w znacznej mierze do konstruowania głównych reform gospodarczych

not mentioning, of course, the very important exchanges among experts during Committee and Working Party discussions. In the economic field, I would highlight the Portuguese “Economic Survey” (2017), which in its latest release focused on two very important issues: investment and skills. On the other hand, we also consider the “Going for Growth” (2017) exercise as very important, not only because it is dedicated to the identification of the main areas for reform, taking into account an inclusive growth perspective, but also due to its nature of benchmarking reforms across OECD Members.

In other areas, I would mention “Tourism Trends and Policies” (2016), which analyses tourism performance and major policy trends, initiatives and reforms across 50 OECD countries and partner economies; “Financing SMEs and Entrepreneurs” (2016), which touches upon two very important areas for my country, alternative financing mechanisms for companies, on the one hand, and small and medium-sized firms, on the other hand; the “Program for International Student Assessment (PISA)” (2016), with very relevant policy recommendations in the education space; and, several publications in the tax area—such as “Revenue Statistics” (2016), covering economic structures, tax and customs policies, and administrative reforms—which increased their importance with the BEPS project.

Many other reports and works could be mentioned, as the OECD covers almost all major economic and social fields, always based in a very high-quality analytical framework, underpinned by an extensive volume of data.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect that the OECD will continue to strengthen and deepen its global standard-setting capacity, using all multilateral platforms and organisations, such as the G20, G7, APEC, ASEAN, Alianza Pacífico, Iberoamerican Summit, East-Asia Summit, and so on, to impact policy and regulation, to impact economic—including investment, trade and tax—and social best practices, aiming at

i wzrostu zrozumienia dla podejmowanych działań wśród aktorów pozarządowych i społeczeństwa.

W czasach Trójki (lata 2011-2014 to okres wdrażania Programu Dostosowań Gospodarczych związanym z głębokimi reformami strukturalnymi oraz dyscypliną fiskalną) OECD było naszym zaufanym partnerem w zakresie zarówno ilościowej oceny oczekiwanych skutków reform strukturalnych (ryнку produktów i pracy), jak również wspomaganias nas w procesie konsolidacji fiskalnej; na przykład poprzez zalecenia dotyczące działań sprzyjających wzrostowi gospodarczemu i sprawiedliwości społecznej. Cenione są również prace w zakresie podatków (AEOI, BEPS), jak też wskaźników dotyczących edukacji (PISA). Warto zwrócić uwagę, że Portugalia w minionej edycji PISA po raz pierwszy przewyższyła średnią OECD w trzech głównych wskaźnikach.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Portugalii?

Istnieje kilka publikacji OECD, które odnoszą się do wewnętrznych polityk Portugalii; nie zapominając oczywiście o merytorycznych dyskusjach ekspertów podczas posiedzeń komitetów i grup roboczych. W dziedzinie gospodarki uwagę zwraca portugalski Przegląd Gospodarczy (*OECD Economic Surveys: Portugal: 2017*), który koncentruje się na dwóch ważnych kwestiach: inwestycjach i kompetencjach (*skills*). Istotne znaczenie ma też publikacja *Going for Growth* (2017), nie tylko dlatego, że jest poświęcona identyfikacji głównych obszarów reform z perspektywy wzrostu sprzyjającego włączeniu społecznemu, ale także z uwagi na zawarte w niej analizy porównawcze reform wdrożonych przez członków OECD.

Warto również wymienić kilka publikacji z innych sektorów: *Tourism Trends and Policies* (2016), która analizuje osiągnięcia w dziedzinie turystyki i główne trendy polityk oraz inicjatywy i reformy w pięćdziesięciu krajach OECD i gospodarkach partnerskich; *Financing SMEs and Entrepreneurs* (2016), która dotyka dwóch obszarów ważnych dla mojego kraju: z jednej strony alternatywnych mechanizmów finansowania dużych firm, z drugiej zaś małych i średnich przedsiębiorstw; *Program for International Student Assessment (PISA)* (2016) z bardzo trafnymi

more balanced and shared sustained growth and decent jobs. Working with other international organisations, such as the UN system, WTO, WB, IMF, and Regional Development banks will be the key to refining the comparative advantage and value added of the panoply of products and services of the OECD. The OECD is well-placed and its uncontested multidimensional policy capacity puts itself in the pole position to assist the UN on the very ambitious Agenda 2030, the Sustainable Development Goals (SDG). Portugal also derives many gains from development cluster activities, data, analysis, surveys and recommendations and looks forward to its interaction with the OECD and other international partners on the SDGs.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Portugal to the OECD in February 2013. What personal satisfaction have you derived from your work for your country and for the OECD?

The first reason for satisfaction has to do with the preparation of a continuum of very high-level visits to the OECD, from the President of the Republic—the first-ever visit of a Portuguese Chief of State to the OECD—to the Prime Minister, as well as all the other high-ranking politicians and policymakers, such as the Presidency of the Council of Ministers, Foreign Affairs, Finance, Economic, Labour, Planning, Science/Technology, Education, Health, and many other Ministers and Vice-Ministers, as well as the Central Bank Governor and Parliamentary leaders.

All in all, Portugal increased exponentially its visibility in the OECD and, naturally, vice-versa. The OECD, through the visits of the SG and other high-ranking OECD officials to launch surveys and projects and participate in seminars, also augmented substantially its reach and visibility in my country. All the visits were linked to bilateral cooperation, past, present, and future, and allowed us to have a more beneficial, reciprocal interaction.

I am also happy to see that our long-standing deficit in Portuguese Human Resources in the OECD is closing fast and I feel partially successful in ensuring that the merit-based criteria in

zaleceniami w zakresie polityki edukacyjnej; oraz kilka publikacji dotyczących obszaru podatkowego, na przykład opracowanie z 2016 roku *Revenue Statistics*, analizujące główne sektory gospodarki, politykę podatkową i celną oraz reformy administracyjne, które omawiane są w projekcie BEPS (*Base Erosion and Profit Shifting*).

Można by wskazać również wiele innych raportów i prac, ponieważ analizy OECD obejmują niemal wszystkie główne obszary społeczne i gospodarcze i zawsze są to rzetelne analizy poparte dużą ilością sprawdzonych danych.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Oczekujemy, że OECD będzie wzmacniać i pogłębiać swoją zdolność wypracowywania globalnych standardów, wykorzystując wszelkie formaty i organizacje współpracy wielostronnej, takie jak G20, G7, APEC, ASEAN, Alianza del Pacífico, Szczyt Iberoamerykański, Szczyt Azji Wschodniej i tym podobne, i że nie straci zdolności oddziaływania tak na polityki i regulacje, jak i na gospodarkę, w tym na inwestycje, handel i podatki, oraz na „najlepsze praktyki” społeczne. Powinno to służyć zrównoważonemu, długotrwałemu rozwojowi oraz zapewnieniu miejsc pracy dobrej jakości. Współpraca z innymi organizacjami międzynarodowymi, takimi jak ONZ, WTO, WB, MFW i regionalne banki rozwoju, będzie miała kluczowe znaczenie dla zwiększenia specjalizacji i wartości dodanej w zakresie „produktów i usług” OECD. Mocna pozycja OECD i jej niepodważalne osiągnięcia w zakresie analizy polityk czynią z niej pożądanego partnera, zdolnego wspomóc ONZ w realizacji ambitnej Agendy 2030: Cele Zrównoważonego Rozwoju (*Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*). Portugalia czerpie wiele korzyści również z działania w Komitecie Pomocy Rozwojowej (*Development Assistance Committee, DAC*) oraz z różnego rodzaju danych, analiz, przeglądów i zaleceń OECD. Portugalia oczekuje dalszej współpracy z OECD i innymi międzynarodowymi partnerami w obszarze realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju.

HR selection is the main criteria. Portuguese universities in the last decade moved to the top World and European rankings and the OECD took some time to adapt to the new circumstances. I never asked for quotas or any other administrative measures other than recognizing qualifications, knowledge and expertise on an equal basis. I should also mention that I have been privileged for having, despite working with only 50% of our regular staff at the Permanent Delegation, due to strong budgetary constraints, a true “dream team” of diplomatic and technical collaborators.

I would also like to emphasize important bilateral and multilateral projects launched during my tenure, such as the quantification on structural reforms under the Economic and Financial Adjustment Plan (bailout), the Skills Strategy and subsequent Action Plan, the new generation indicators (implementation and impact) for regional development under the National Framework for EU funds (2014-2020); labour market reform quantification, Science, Technology and Higher Education, as well a joint competition review on certain liberalised professions and transportation. Besides these, the chairmanship of the External Relations Committee has been a very rewarding additional responsibility to the bilateral duties.

During my tenure, the Country Programmes—Kazakhstan, Peru, Morocco, and soon Thailand—were launched, as well as the Latin American and Caribbean new regional program. The discussions for a strategic approach to Africa, the only geographic area in which the OECD has no upgraded regional or sub-regional programme besides Development Cluster activities, have also been launched. The same goes for the evaluation of all External Relations tools, starting from the Country Programmes.

We have had, for the first time, an ERC retreat aiming at an informal reflection on substantive themes and working methods. It is also rewarding seeing the increased activity and visibility of the ERC related to the cooperation with so-called Key Partners—China, Brazil, India, Indonesia and South Africa. New framework agreements and regional

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Portugalii przy OECD objął Pan we wrześniu 2013 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Pierwszy powód do zadowolenia łączy się z przygotowaniem wizyt wysokiego szczebla w OECD – począwszy od wizyty Prezydenta Portugalii – pierwsza wizyta szefa państwa Portugalii do OECD – do wizyty premiera, ale także innych polityków wysokiej rangi, na przykład ministrów: spraw zagranicznych, finansów, gospodarki, pracy i polityki społecznej, planowania i infrastruktury, edukacji, nauki i technologii, zdrowia, a także liderów z poszczególnych partii czy z Banku Centralnego Portugalii.

W sumie, z jednej strony, Portugalia zwiększyła swoją widoczność na forum OECD, a z drugiej strony, Organizacja dzięki wizytom Sekretarza Generalnego i innych wysokich urzędników OECD organizowanym w celu tak zaprezentowania przeglądów i projektów OECD, jak i wzięcia udziału w seminariach zwiększyła zasięg oddziaływania i widoczność w moim kraju. Wszystkie wizyty związane były z obecną i przyszłą współpracą dwustronną, a także służyły wymianie doświadczeń.

Na uwagę zasługuje również fakt, że trwające dość długo niedobory w poziomie zatrudnienia pracowników w OECD szybko stają się nieaktualne i pozwolę sobie wyrazić przekonanie, że częściowo przyczyniłem się do upowszechnienia zasady, że podstawowe kryteria w wyborze pracowników powinny być oparte na ich osiągnięciach. Portugalskie uniwersytety przesunęły się w ostatniej dekadzie na czołowe miejsca w światowych i europejskich rankingach uczelni wyższych. OECD, choć z opóźnieniem, uwzględniła te nowe okoliczności. Nigdy nie zabiegałem ani o kwoty narodowe, ani o uznanie innych kryteriów niż odpowiednie kwalifikacje, wiedza i doświadczenie. Czuję się zobowiązany wspomnieć o tym, że pomimo pracy z zaledwie 50% stałego personelu w Stałym Przedstawicielstwie, co było spowodowane ograniczeniami budżetowymi, miałem szczęście pracować z „zespołem marzeń”

offices, but above all, Joint Work Programs, are having a pivotal role in bringing those countries close to the OECD standards, bodies, instruments, and activities. For some of these systemically important countries, membership is being actively considered.

Another additional responsibility relates to the WGM (Council Working Group on Size and Membership) Bureau in assisting the Chair in her important duty to present to the next MCM a report that entails a more complete and defined framework for future enlargements.

Last but not least, working closely with the SG and the Secretariat has also been rewarding, particularly mindful of Angel Gurría's active and visionary leadership that made possible the OECD to become the first multidisciplinary provider for the G20, as well as a trusted partner in the EU, ASEAN, APEC, EAS, etc., thus reinforcing the global standard-setting capacity of the Organisation. He also can be credited for more tailored policy advice and increased cooperation with Portugal.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Portugal sits next to Poland in the Council and both our countries have held many common positions. There is also a natural close link between the Polish and Portuguese peoples that has endured decades-long dictatorships and that were then overwhelmingly Catholic. Hence, it was only natural to work closely with my Polish colleagues Paweł Wojciechowski, Jakub Wiśniewski, and more recently Aleksander Surdej. In his capacity as Dean, I helped Ambassador Wojciechowski in preparing the Ambassadors Retreat concerning External Relations. In my capacity as Chair of the External Relations Committee I invited last year Ambassador Aleksander Surdej to chair the Informal Reflection Group on South Africa, a Key Partner of the OECD. Besides the external relations domain, in which Poland has been championing the Eurasia/Southeast Europe Regional Programme, Ambassador Surdej also has leadership steering duties in its governance

(*dream team*), składającym się ze znakomych dyplomatów i pracowników administracyjnych.

Chciałbym również podkreślić niektóre dwustronne i wielostronne projekty, które były realizowane w trakcie mojej kadencji, takie jak kwantyfikacja skutków reform strukturalnych w ramach planu dostosowań gospodarczych i finansowych, strategia wzrostu kompetencji (*skills*), wskaźniki nowej generacji (wdrażanie i wpływy) dotyczące rozwoju regionalnego w ramach krajowego programu ramowego opracowanego dla funduszy Unii Europejskiej (2014-2020); reformy: rynek pracy, nauka, technologia i szkolnictwo wyższe; a także wspólny przegląd polityki konkurencyjności w odniesieniu do niektórych wolnych zawodów i transportu.

Poza tym dodatkową odpowiedzialnością, wiążącą się z dużą satysfakcją, było przewodniczenie Komitetowi ds. Stosunków Zewnętrznych. Podczas mojej kadencji uruchomiono nowe programy krajowe (Kazachstan, Peru, Maroko i – wkrótce – Tajlandia), a także nowy program regionalny dotyczący Ameryki Łacińskiej i Karaibów. Zostały również zainicjowane dyskusje na temat strategicznego podejścia do Afryki, jedynego obszaru geograficznego, gdzie OECD nie ma regionalnego lub subregionalnego programu – poza działalnością klastra rozwojowego. To samo dotyczy oceny pozostałych narzędzi związanych ze stosunkami zewnętrznymi, poczynając od programów krajowych (*Country Program*).

Po raz pierwszy zorganizowaliśmy też seminarium na temat stosunków zewnętrznych (ERC), mające na celu nieformalną refleksję nad istotnymi tematami i metodami pracy. Warto także zauważyć, że wzrost aktywności i widoczności ERC dotyczy również współpracy z tzw. partnerami kluczowymi: Chinami, Brazylią, Indiami, Indonezją i Republiką Południowej Afryki. Nowe umowy ramowe i biura regionalne, a przede wszystkim wspólne programy działań (*Joint Work Program*), odgrywają zasadniczą rolę w przybliżaniu tych krajów do standardów, instrumentów i działań OECD. W stosunku do niektórych z tych krajów rozważane jest przyszłe członkostwo. Kolejny obszar działań, z którym łączy się moja praca, dotyczy członkostwa w biurze Rady WGM

structures—both of our countries could certainly share experience and cooperate in the research and discussions on various economic areas, such as SME policy and entrepreneurship, Regional Development, Tourism, Energy (including Renewables) Science, Technology and Innovation, Education/Skills/jobs, as well as Shipbuilding, Industrial Policy, and Finance markets. Investment policy may be another area for bilateral exchange within the OECD.

(*Working Group on the Future Size and Membership*), tworzącego pełniejsze i lepiej zdefiniowane ramy dla przyszłych rozszerzeń OECD.

Satysfakcjonująca była dla mnie również ścisła współpraca z Sekretariatem i Sekretarzem Generalnym, szczególnie w okresie, gdy funkcję tę sprawuje w sposób aktywny i wizjonerski Angel Gurría. Dzięki jego staraniom OECD stała się najważniejszym partnerem G20, a także zaufanym partnerem UE, ASEAN, APEC, EAS itd., co tym samym wzmocniło zdolność OECD do ustanawiania globalnych standardów. Moim zdaniem OECD powinna zostać doceniona również za coraz lepiej dostosowane do warunków poszczególnych krajów rady i wskazówki w zakresie polityk oraz za coraz bardziej efektywną współpracę z Portugalią.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Portugalia zasiada obok Polski w Radzie i oba nasze kraje wiele razy zajmowały wspólne stanowiska w różnych kwestiach. Istnieje również podobieństwo między narodami polskim i portugalskim, gdyż oba przetrwały dyktatury i w przeważającej mierze były to narody katolickie. Stąd naturalna wydaje się współpraca z polskimi kolegami: Pawłem Wojciechowskim, Jakubem Wiśniewskim, a ostatnio z Aleksandrem Surdejem. Pracowałem wspólnie z ambasadorem Wojciechowskim, przygotowując seminarium dla ambasadorów do spraw stosunków zewnętrznych. Jako przewodniczący Komitetu ds. Stosunków Zewnętrznych zaprosiłem w ubiegłym roku ambasadora Surdeja do przewodniczenia nieformalnej grupie refleksyjnej zajmującej się sprawami Republiki Południowej Afryki, ważnego partnera OECD. W zakresie stosunków zewnętrznych, w której Polska promuje Program Regionalny Eurazji (*Eurasia/Southeast Europe Regional Program*), Ambasador Surdej jest zaangażowany w sterowanie pracą w tym programie. Oba nasze kraje z pewnością mogłyby dzielić się doświadczeniami i współpracować w różnych obszarach, na przykład takich jak polityka wobec SMEs i przedsiębiorczości, rozwój regionalny, turystyka, energia (w tym odnawialna), technologia i innowacje, edukacja i kompetencje (*skills*), zatrudnienie, a także przemysł stoczniowy, polityka

przemysłowa, rynki finansowe. Polityka inwestycyjna może stać się ważnym obszarem wymiany dwustronnej w ramach OECD.



Photo: OECD

Slovakia and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Ingrid Brocková, Permanent Representative of Slovakia to the OECD

SŁOWACJA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOR
INGRID BROCKOVĄ,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
SŁOWACJI PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 4(17)/2018, 30.04.2018]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 4(17)/2018, 30.04.2018]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

It is symbolic to answer this question this year because the Slovak Republic celebrates its 25th anniversary. The OECD has a special place in our modern history. It was the first international organisation we succeeded in the accession process. And it was not easy. We started together with all the V4 countries, but we lagged behind for political reasons. The accession of Slovakia to the OECD in 2000 meant confirmation that our country had a functioning democracy and market economy in place. The experience from the rigorous accession process to the OECD was instrumental for us to comply much faster with the EU *acquis*.

The process of integration meant addressing many difficult political, economic, and social challenges. Throughout the process, Slovakia received a lot of

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Odpowiedź na to pytanie w tym roku ma symboliczny wymiar, gdyż właśnie w tym roku obchodzimy 25. rocznicę powstania naszego państwa. OECD zajmuje szczególne miejsce we współczesnej historii Słowacji. OECD była bowiem pierwszą organizacją międzynarodową, do której dołączyliśmy. A nie było to łatwe. Zaczęliśmy razem ze wszystkimi krajami Grupy Wyszehradzkiej (V4), ale z przyczyn politycznych pozostaliśmy w tyle. Przystąpienie Słowacji do OECD w 2000 roku oznaczało, iż nasz kraj może poszczycić się dobrze funkcjonującą demokracją i gospodarką rynkową. Doświadczenia związane z procesem akcesyjnym do OECD były dla nas użyteczne i pomogły nam w znacznie szybszym dostosowaniu się do *acquis communautaire*.

Proces integracji oznaczał dla nas konieczność zmierzenia się z wieloma wyzwaniem politycznymi, gospodarczymi i społecznymi. W tym okresie

assistance from abroad, and we fully feel our moral responsibility to “pay it back”. We have already managed, with assistance from the OECD, to build capacity to provide development assistance and to help those who need it most. We are proud that our country has a strong, well-performing economy. Yet, membership in the OECD is for my country a great inspiration.

2. What are Slovakia's priorities in its relationship with the OECD now?

The OECD means for us first of all a source of international experience and knowledge about public policies. We very much value the cooperation, guidance, and assistance throughout the many years. Slovakia appreciates the comparative advantage of the OECD in its evidence-based analytical work, peer review, and in benchmarking best practices. We expect that the Organisation will remain on the cutting edge of economic thinking and continue to provide practical recommendations to my government.

Slovakia has been actively engaged with the OECD and among its current priorities I would mention only a few areas, such as the implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs) and dialogue to prepare the National SDG Strategy; strengthening the integrity of the public sector and cooperation to prepare anti-corruption measures; and, addressing regional disparities. We would wish to have “more OECD in Slovakia”, which means to have better capacity to communicate the OECD's work to the domestic environment and to strengthen the policymaking capacity of public institutions.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Slovakia's domestic public policies?

A good example was the constructive and intensive cooperation on the tax agenda during our recent EU presidency in 2016. Today, we are ready to be instrumental as the country which chairs the General Assembly of the UN this year. Regarding recent OECD reports, first of all always is the Economic Survey, which still attracts a lot of

Słowacja otrzymywała wiele wsparcia z zagranicy, w związku z czym czujemy się moralnie zobowiązani do odwzajemnienia się. Dzięki wsparciu OECD udało nam się uzyskać zdolność do udzielania pomocy rozwojowej i wsparcia tym, którzy najbardziej tego potrzebują. Jesteśmy dumni, że nasz kraj ma silną, dobrze funkcjonującą gospodarkę. Członkostwo w OECD stale pozostaje dla mojego kraju wielką inspiracją.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Słowacji z OECD?

OECD jest dla nas przede wszystkim źródłem, z którego czerpiemy międzynarodowe doświadczenia i wiedzę w obszarze polityki publicznej. Bardzo cenimy sobie współpracę, zalecenia i wsparcie, jakie stale otrzymujemy. Słowacja docenia przewagę komparatywną OECD w zakresie badań i analiz prowadzonych przez Organizację, metodę współpracy opartej na miękkiej sile wywierania wpływu przez partnerów (*peer pressure*) oraz możliwość korzystania z „najlepszych praktyk” (*best practice*). Oczekujemy, że OECD pozostanie liderem w zakresie analiz ekonomicznych i nadal będzie dostarczać praktycznych zaleceń naszemu rządowi.

Słowacja była i jest aktywnie zaangażowana w działania OECD. Wśród obecnych priorytetów chciałabym wymienić tylko kilka obszarów, takich jak wdrożenie Celów Zrównoważonego Rozwoju (SDG) i dialog w celu przygotowania krajowej strategii SDG; wzmocnienie przejrzystości sektora publicznego i współpraca w celu opracowania wytycznych zapobiegających korupcji; a także zmierzenie się z nierównym poziomem rozwoju w wymiarze regionalnym. Chcielibyśmy również widzieć „więcej OECD na Słowacji”, co stworzyłoby dodatkowe możliwości w zakresie informowania o pracy OECD oraz wzmocnienia zdolności instytucji publicznych do tworzenia efektywnych polityk.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Słowacji?

Dobry przykład niedawnej współpracy to konstruktywna i intensywna współpraca podczas naszej prezydencji w Unii Europejskiej w 2016 roku

the attention of our top officials. The reasons for that are the two selected sectoral policies covered by the survey, which we identify in cooperation with the ECO team to be most relevant to the priorities of the government. The Economic Survey presented in 2017 was focused on enhancing advanced skills to better meet labour market demand and improve the efficiency and outcomes of the Slovak healthcare system.

Based on a joint MoU for Cooperative Activities between the Slovak Republic and the OECD, a common project, "Assessment of Key Anti-Corruption Related Legislation in the Slovak Republic", was launched last year. This year, the project will continue and will aim at effective implementation and enforcement of newly adopted legislation on criminal liability of legal persons as well as new provisions on whistleblower protection.

Slovakia is the OECD member with the sixth-highest level of regional disparity. The development is not territorially well balanced. The Standard of living in the central and eastern parts of our country is lagging the western region, and mainly the region that includes Bratislava. Therefore, we would be very much interested to start a joint project with the OECD on addressing regional disparities.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

I have mentioned the Economic Survey. We would like to focus on two sectoral policies: on social inclusion of the most vulnerable groups of society, mainly Roma communities, and to reflect on their access to employment opportunities, education and the healthcare system, and to housing. The other topic would be Slovakia's participation in global value chains.

Our political ambition is to chair the MCM in 2019. That would be an expression of our engagement with the OECD throughout the 19 years of our membership and of our commitment to be a contribution to the work of the OECD by sharing our experience from transformation and integration process.

w odniesieniu do kwestii opodatkowania. Dziś natomiast jesteśmy gotowi pełnić kolejną rolę, ponieważ Słowacja w 2018 roku przewodniczy Zgromadzeniu Ogólnemu ONZ.

Jeśli chodzi o ostatnie raporty, to interesują nas przede wszystkim Przeglądy Gospodarcze, które nieustająco przyciągają uwagę naszych najwyższych rangą urzędników. Powodem tego zainteresowania są między innymi dwie polityki sektorowe objęte przeglądem, które we współpracy z zespołem ECO określamy jako najbardziej istotne dla priorytetów rządu. Ostatni Przegląd Gospodarczy Słowacji (*OECD Economic Surveys: Slovakia 2017*) przedstawiony w 2017 roku koncentrował się na podnoszeniu poziomu kompetencji w celu lepszego zaspokajania popytu na rynku pracy oraz poprawy efektywności i wyników słowackiego systemu opieki zdrowotnej.

Na podstawie porozumienia dotyczącego wspólnych działań między Słowacją a OECD w 2017 roku uruchomiono wspólny projekt „Ocena prawodawstwa dotyczącego przeciwdziałania korupcji w Republice Słowackiej” (*Assessment of Key Anti-Corruption Related Legislation in the Slovak Republic*). Projekt ten jest kontynuowany w 2018 roku i będzie miał na celu skuteczne wdrożenie i egzekwowanie nowo przyjętego ustawodawstwa dotyczącego odpowiedzialności karnej dla osób podejrzanych o korupcję, a także nowych przepisów związanych z ochroną osób zgłaszających przypadki naruszenia prawa.

Wśród członków OECD Słowacja jest szóstym krajem pod względem nierówności na poziomie regionów. Na Słowacji rozwój w wymiarze regionalnym nie jest równomierny. Standard życia w centralnej i wschodniej części naszego kraju jest znacznie niższy niż w regionie zachodnim, w tym w regionie Bratysławy. W związku z tym jesteśmy zainteresowani rozpoczęciem wspólnego projektu z OECD w kwestii likwidowania nierówności rozwojowych między regionami.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

W 2018 roku czeka nas przegląd gospodarczy. Chcielibyśmy skoncentrować się na dwóch

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Slovakia some time ago. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I am a strong believer and supporter of the OECD's work. This kind of organisation, based on facts and evidence, is what we all need in a post-truth world. I think that the OECD has been doing a good and relevant job. I find the environment here intellectually interesting and challenging. The Organisation helps my country a lot, and with its in-house expertise in many sectoral policies contributes to an enhancement of our policymaking in the EU as well.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Both of our countries, together with all the other countries in Central Europe, have been facing similar challenges. There is a lot to be shared with other countries in the OECD. We are also actively involved in the OECD Eurasia Regional Programme. We have demonstrated our preparedness to share our transformation experience with the countries of the region. A big challenge is Ukraine and our assistance to the OECD to be engaged in the reform agenda in that country. Slovakia, via voluntary contributions, supported the projects implemented under the Action Plan OECD-Ukraine, for example, the Anti-Corruption Network, Peer Review of Competition Policy of Ukraine, or more recently, the project Enhancing Competitiveness in Ukraine through a Sustainable Framework for Energy Services Companies (ESCOs).

politykach sektorowych, tj. na integracji społecznej najsłabszych grup społeczeństwa – głównie społeczności romskich – oraz poddać analizie dostęp tej części społeczeństwa do różnych form zatrudnienia, edukacji i systemu opieki zdrowotnej, ale również do polityki mieszkaniowej. Innym tematem jest udział Słowacji w globalnych łańcuchach wartości.

Mamy ambicję, by przewodniczyć spotkaniu Rady OECD na szczeblu ministerialnym (MCM) w 2019 roku. Byłby to dowód naszego zaangażowania w prace OECD na przełomie minionych 19 lat i zobowiązanie do dalszych działań na rzecz OECD poprzez dzielenie się naszymi doświadczeniami z procesu transformacji systemowej i integracji z UE.

5. Co od momentu, kiedy objęła Pani funkcję Stałego Przedstawiciela Słowacji przy OECD, stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Głęboko wierzę w działalność OECD i mocno ją wspieram. Ten rodzaj organizacji, opierającej swoją działalność na rzetelnych danych i analizach, jest nam wszystkim niezbędny w epoce postprawdy (*post-truth*). OECD wykonuje pożyteczną i potrzebną pracę. Uważam, iż praca w OECD jest i interesująca, i wymagająca. Organizacja pomaga mojemu krajowi, a dzięki swojej specjalistycznej wiedzy w wielu politykach sektorowych przyczynia się do poprawy polityki Słowacji również w odniesieniu do UE.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Oba nasze kraje, ale i wszystkie inne kraje Europy Środkowej, musiały stawić czoła podobnym wyzwaniom. Na forum OECD możemy dzielić się wiedzą wynikającą z tych doświadczeń. Aktywnie uczestniczymy w regionalnym programie OECD – Eurazja. Pokazaliśmy naszą gotowość do dzielenia się doświadczeniami z transformacji systemowej z innymi krajami naszego regionu. Dużym wyzwaniem jest wsparcie dla Ukrainy; przez OECD staramy się wspomóc proces reform w tym państwie.

Słowacja poprzez dobrowolne składki wspierała projekty realizowane w zakresie Planu Działania OECD na rzecz Ukrainy (*Action Plan OECD-Ukraine*), a także na przykład w ramach współpracy na rzecz zwalczania korupcji, przeglądu polityki konkurencji Ukrainy lub ostatnio przez projekt dotyczący zwiększania konkurencyjności na Ukrainie dla firm świadczących usługi energetyczne (ESCO).



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 3(26)/2019, 31.03.2019]

Slovenia and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Irena Sodin, Permanent Representative of Slovenia to the OECD

SŁOWENIA I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOR
IRENĄ SODIN, STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
SŁOWENII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 3(26)/2019, 31.03.2019]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

Slovenia has first applied for membership to the OECD in 1996. As the organization was not open to enlargement at the time, it took us 14 years before we have reached our goal. The process of becoming a member of the OECD was transformative on its own and contributed to reforms and improvements in several areas. Our motivation from the very start was to learn from best practices in different fields, to be able to exchange experiences and to have possibilities for comparisons with other countries. The initial motivations are still valid today. Experts coming from line ministries highly value the possibilities that the vast pool of the OECD knowledge offers. It helps them in shaping domestic policies. Learning about policy options of different countries is a good basis for decisions on the choices that are best suited for the policy mix in Slovenia.

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Słowenia po raz pierwszy złożyła wniosek o członkostwo w OECD w 1996 r. W tamtym czasie organizacja nie była zbyt otwarta na rozszerzenie, z tego też względu osiągnięcie naszego celu, jakim było wstąpienie do OECD, nastąpiło 14 lat później. Proces akcesji do OECD pociągał za sobą przekształcenia oraz reformy i usprawnienia w kilku obszarach. Od samego początku, naszą motywacją było uczenie się na podstawie najlepszych praktyk z różnych dziedzin, tak aby móc wymieniać doświadczenia i dokonywać porównań z innymi krajami. Nasze początkowe motywacje są nadal aktualne. Eksperti wywodzący się z ministerstw wysoko cenią wiedzę, jaką oferuje OECD w szerokim zakresie spraw. Przynosi to korzyści w kształtowaniu polityk krajowych. Poznanie rozwiązań w zakresie polityk w różnych krajach jest dobrą podstawą do podejmowania decyzji dotyczących rozwiązań, które najlepiej odpowiadają wielu politykom Słowenii.

2. What are Slovenia's priorities in its relationship with the OECD now?

Even before Slovenia joined the OECD officially in 2010, the area of taxation was the one where our officials were attending sessions whenever they have received an invitation. This is still an important priority today. But we have several others that reflect the challenges we are facing: ageing, skills, labour market issues, digitalisation. The work of different committees adds value to all the participants that come from Slovenia. They also appreciate the opportunities to discuss different practices with experts from the G-7 and G-20 countries.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Slovenia's domestic public policies?

The Minister of Finance just last week outlined some tax proposals that should decrease the burden on labour and increase tax on capital that is effectively relatively low in Slovenia. For the work in the area of taxation that I have just mentioned, the proposals are aligned with the recommendations of the report that was prepared for Slovenia by the Tax Directorate last year. Slovenia was the first country that internalised the sustainable development goals into the Slovenian Development Strategy 2030 that was adopted by the Government in 2017. We embarked on this journey with the OECD and together prepared the performance indicator framework to monitor results. Last year, we have jointly organised a high level conference in Slovenia with the title Preventing Ageing Unequally. An important contribution of the OECD in the last few years was the work on our Skills Strategy that was launched in December last year.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We are looking forward to the ministerial meeting in May that will address different aspects of digitalisation. We have already received confirmations of three ministers that

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Słowenii z OECD?

Jeszcze przed oficjalnym przystąpieniem Słowenii do OECD, w 2010 r., nasi urzędnicy byli zapraszani i uczestniczyli w sesjach tematycznych poświęconych kwestiom opodatkowania. Pozostaje to dla nas nadal równie ważnym zagadnieniem. Mamy jednak kilka innych wyzwań, przed którymi stoimy: starzenie się społeczeństwa, umiejętności, kwestie rynku pracy, cyfryzacja. Praca w różnych komitetach stanowi wartość dodaną dla wszystkich delegatów pochodzących ze Słowenii. Doceniają oni również możliwości omawiania różnych praktyk z ekspertami z krajów G7 i G20.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Słowenii?

Minister finansów przedstawił w zeszłym tygodniu wybrane kwestie podatkowe, które powinny przyczynić się do zmniejszenia kosztów pracy i zwiększenia podatku od dochodów kapitałowych, który jest w Słowenii stosunkowo niski. W odniesieniu do prac w dziedzinie opodatkowania, o których wspomniałam, propozycje są zgodne z zaleceniami raportu przygotowanego dla Słowenii w ubiegłym roku przez Dyрекcję OECD ds. Podatków. Słowenia była pierwszym krajem, który uwzględnił cele zrównoważonego rozwoju w krajowej strategii rozwoju do roku 2030, przyjętej przez rząd w 2017 r. Rozpoczęliśmy wspólnie z OECD ten projekt i razem przygotowaliśmy ramy dla tworzenia wskaźników w celu monitorowania osiągniętych rezultatów. W ubiegłym roku wraz z OECD zorganizowaliśmy w Słowenii konferencję wysokiego szczebla poświęconą kwestiom starzenia się społeczeństwa – *Preventing Ageing Unequally*. Ważnym wkładem OECD w ostatnich latach były prace nakierowane na naszą strategię umiejętności, ogłoszoną w grudniu ubiegłego (tj. 2018) roku.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Z niecierpliwością oczekujemy na spotkanie Rady Ministerialnej OECD, które odbędzie się w maju 2019 roku i będzie poświęcone różnym aspektom

will participate. We are all looking for solutions that new developments require us to address. What better way to do this than in a multilateral environment. Another important report that we are expecting for next year is how to tax the digital economy. Slovenia faces many challenges that are linked with the ageing society. Some of them will be addressed in the Economic Survey that will be prepared this year.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Slovenia to the OECD in 2017. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Permanent representation of Slovenia at the OECD is the smallest amongst all the member countries, except for Lithuania that joined the organization last year. Yet, our team of 4 enthusiastic diplomats is very active. We try to meet with as many Slovenian experts as possible that attend different committee and working party meetings. We do that nearly on a daily basis most mornings, before the start of the sessions. Such working methods provide us in Paris with better insight into the work of the OECD in substantive committees. They also enable us to step in when we need to be the link between the capital and the OECD Secretariat on concrete projects.

Raising awareness in Slovenia about the OECD work is another priority that occupies us on a daily basis. Personally, after 2 years in my position, I am still amazed at how much I can learn every day. The OECD is really unique in the coverage of so many diverse areas with great expertise. As the chair of the Executive Committee I have learnt a lot about mandates of different substantive committees and through this exposure I value the work of the OECD even more. I have never expected that tractors or transport would be of great interest to me. Learning about the importance of tractor codes, different modes of transport, driverless cars, seeing transport, energy or the environment through a gender lens, brings a very different perspective to all these fields. The OECD initiative of New Approaches to Economic Challenges gives us opportunities

cyfryzacji. W kwestii uczestnictwa otrzymaliśmy już potwierdzenia udziału trzech naszych ministrów. Wszyscy szukamy rozwiązań dla pojawiających się nowych wyzwań. Nie ma lepszego miejsca na dokonanie tego niż środowisko multilateralne. Kolejnym ważnym raportem, na który czekamy, jest zapowiedziany na przyszły rok raport dotyczący opodatkowania gospodarki cyfrowej. Słowenia stoi przed wieloma wyzwaniami związanymi ze starzeniem się społeczeństwa. Niektóre z nich zostaną uwzględnione w tegorocznym przeglądzie gospodarczym.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Słowenii przy OECD objęła Pani w 2017 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Stałe Przedstawicielstwo Słowenii przy OECD jest najmniejszą reprezentacją spośród wszystkich państw członkowskich, z wyjątkiem Litwy, która dołączyła do organizacji w ubiegłym roku. Jednakże nasz zespół, składający się z czterech entuzjastycznych dyplomatów, jest bardzo aktywny. Staramy się spotykać z jak największą liczbą ekspertów ze Słowenii, którzy uczestniczą w licznych spotkaniach komitetów i grup roboczych. Odbywamy poranne rozmowy niemal codziennie tuż przed rozpoczęciem oficjalnych spotkań. Takie metody pracy zapewniają nam w Paryżu lepszy wgląd w prace komitetów merytorycznych OECD. Umożliwiają również pełnienie funkcji łącznika między stolicą a Sekretariatem OECD w sprawie konkretnych projektów.

Działania polegające na rozpowszechnianiu prac OECD w Słowenii to kolejny priorytet, nad którym pracujemy na co dzień. Osobiście po 2 latach spędzonych na moim stanowisku wciąż jestem zdumiona, ile mogę się nauczyć każdego dnia. OECD jest naprawdę wyjątkową organizacją pod tym względem; zajmuje się różnorodnymi dziedzinami i reprezentuje wysoki stopień specjalizacji. Jako przewodnicząca Komitetu Wykonawczego uzyskałam wiedzę o mandatach różnych komitetów merytorycznych i dlatego jeszcze bardziej doceniam prace OECD. Nigdy się nie spodziewałam,

to discuss complex issues with many prominent thinkers of this world. And I could go on and on. If we are ready to invest time, so many learning possibilities for us personally, for our experts and for our countries are gathered in one institution.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

In 2008–2009, when the US and Europe were faced with the biggest financial crisis of our lifetime, I was representing Slovenia at the European Bank for Reconstruction and Development in London. Most of the central European and Baltic countries' economies suffered greatly. Poland at the time seemed to be a real oasis in Europe that managed to get through the difficult years unscathed. Experiences like this should also be invaluable for the future. For me, the real essence of multilateral organisations and particularly the OECD, is to learn from each other, particularly from best practices that we can share.

że tematy związane z traktorami lub transportem będą mnie interesowały. Poznanie znaczenia kodów ciągników, różnych typów środków transportu, samochodów samosterujących, wizja transportu, energii lub środowiska dzięki kobiecej perspektywie daje zupełnie inne spojrzenie na te dziedziny. Inicjatywa OECD „Nowe podejścia do wyzwań gospodarczych – *OECD initiative of New Approaches to Economic Challenges* – umożliwia omówienie złożonych problemów z wieloma wybitnymi myślicielami tego świata. I można by wymienić tak dalej. Jeśli jesteśmy gotowi poświęcić czas, istnieje wiele możliwości uczenia się dla nas osobiście, dla naszych ekspertów i dla naszych krajów, zgromadzonych w jednej instytucji.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

W latach 2008–2009, kiedy to Stany Zjednoczone i Europa stanęły w obliczu największego kryzysu finansowego, reprezentowałam Słowenię w Europejskim Banku Odbudowy i Rozwoju w Londynie. Większość gospodarek Europy Środkowej i krajów bałtyckich została dotknięta kryzysem. Polska w tamtym czasie wydawała się prawdziwą oazą w Europie, udało jej się przetrwać trudne lata bez znacznego uszczerbku. Takie doświadczenia powinny być również cenione na przyszłość. Dla mnie prawdziwą istotą organizacji wielostronnych, a zwłaszcza OECD, jest uczenie się od siebie nawzajem, w szczególności najlepszych praktyk, którymi możemy się wspólnie dzielić.



Photo: OECD/Herve Cortinat

[interview published in *OECD 360°*,
no 5(8)/2017, 31.05.2017]

Sweden and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Annika Markovic, Permanent Representative of Sweden to the OECD

SZWECJA I OECD
WYWIAD Z JE AMBASADOR
ANNIKĄ MARKOVIC,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
SZWECJI PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 5(8)/2017, 31.05.2017]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

Sweden is very engaged with the OECD, both as a platform and an inspiration for policy development and as a critical friend through peer reviews. We very often find the recommendations very useful and the Swedish Government is a frequent client of the OECD, using its evidence-based knowledge and commissioning reports on specific current policy challenges.

2. What are Sweden's priorities in its relationship with the OECD now?

Sweden's priorities are the core business of the OECD, evidence-based multidisciplinary recommendations and peer reviews to assist us in our national policy development. We are keen on the SDG Action Plan, assisting OECD countries to implement the 2030 agenda on the national level. We are also strong supporters of the horizontal work, including new projects on

1. Co Pani kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Szwecja jest bardzo zaangażowana we wspólne działania z OECD, które tworzą platformę współpracy, jak i są inspiracją dla rozwoju wielu obszarów polityki, a ponadto dzięki mechanizmowi przeglądów partnerskich (*peer review*) są źródłem potrzebnych, krytycznych zaleceń i rekomendacji. Uważamy, że rekomendacje OECD są niezwykle użyteczne, w związku z czym rząd szwedzki często korzysta z analiz, raportów i ekspertyz OECD dotyczących bieżących wyzwań politycznych.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Szwecji z OECD?

Główne priorytety Szwecji są zbieżne z głównym kierunkiem działalności OECD, czyli z działalnością mającą na celu wypracowywanie opartych na analizach i przeglądach partnerskich (*peer review*), wielodyscyplinarnych zaleceń, które służą lepszemu kreowaniu polityk krajowych. Wspieramy działania OECD związane

the digital economy, inclusive growth, and on migration/integration. These three issues are very timely and important for my country. We also want the OECD to work more on the relationship between social dialogue on the labour market and economic development. We also want the OECD to mainstream gender and sex-disaggregated data in all its work to assist the member states in improving gender equality in our countries. The OECD's work on the environment, climate, and sustainable development in general is also a priority for Sweden.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Sweden's domestic public policies?

We commission several reports every year from the OECD. Recent reports have been drafted on PISA/Sweden, on skills development in Sweden, on integration of migrants in Sweden, on regional development in Sweden and so on.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

We expect the OECD to be at the forefront/upstream in developing new policy recommendations and analysing new trends to assist Governments in getting policies right. We expect the OECD to focus more on gender mainstreaming and other policy areas that really contribute to sustainable development.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Sweden to the OECD in February 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I hope that I contribute to making the work of the OECD more known in Sweden and that the Government continues to use the OECD for policy development.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

I believe Sweden and Poland could cooperate on basically all issues within the OECD. I strongly

z implementacją Celów Zrównoważonego Rozwoju (SDG) na poziomie krajów członkowskich OECD. Wspieramy również „horyzontalne” prace OECD, w tym nowe projekty dotyczące gospodarki cyfrowej, inkluzywnego rozwoju oraz migracji/integracji. Te trzy niezwykle aktualne kwestie są bardzo ważne dla mojego kraju. Chcemy też, aby OECD poświęciło więcej uwagi korelacji między dialogiem społecznym na rynku pracy a rozwojem gospodarczym. Ponadto jesteśmy zainteresowani tym, aby kwestie związane z równouprawnieniem płci stały się częścią głównego nurtu pracy OECD. Oznaczałoby to również, uwzględniając kwestię płci, sposób agregacji danych dostępnych w repozytoriach OECD. To z kolei pozwoliłoby krajom członkowskim OECD na podniesienie stopnia równouprawnienia płci. Prace OECD w dziedzinie ochrony środowiska, zmian klimatycznych oraz zrównoważonego rozwoju są dla Szwecji równie ważne.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityki publicznej Szwecji?

Każdego roku zlecamy OECD przygotowanie kilku raportów. Ostatnie raporty dotyczą testu PISA w Szwecji, podnoszenia poziomu kompetencji (*skills*) w naszym państwie, integracji migrantów w Szwecji, rozwoju regionalnego itd.

4. Czego Pani kraj oczekuje ze strony OECD w niedległej przyszłości?

Liczymy na to, że OECD będzie liderem w kwestiach wypracowywania nowych zaleceń dotyczących narzędzi i wdrażania polityki publicznej oraz analizy trendów społeczno-gospodarczych, tak aby wspomóc rządy krajów członkowskich we wprowadzaniu efektywnych rozwiązań w zakresie polityki krajowej. Oczekujemy, że kwestie związane z równouprawnieniem płci staną się częścią głównego nurtu pracy OECD, podobnie jak inne obszary polityki niezbędne dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Szwecji przy OECD objęła Pani w lutym 2014 roku. Co stanowi dla Pani powód do szczególnej, osobistej

believe in multilateralism and the fact that we learn more and develop from listening to other countries' viewpoints and ideas. I think we could especially benefit from working together on environmental issues as well as on the OECD relationship with the Eurasia region.

satysfakcji tak z pracy na rzecz Pani kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Mam nadzieję, że przyczyniam się do tego, że OECD jest teraz lepiej rozpoznawalne w Szwecji i że nasz rząd wykorzystuje zalecenia OECD w procesie kreowania polityki kraju.

6. W jakich obszarach rozważa Pani współpracę z Polską na forum OECD?

Myślę, że Szwecja i Polska mogłyby współpracować we wszystkich kwestiach na forum OECD. Jestem głęboko przekonana o zaletach multilateralizmu. Uważam, że tym więcej i szybciej się uczymy i rozwijamy, im bardziej wsłuchujemy się w głos innych krajów, poznajemy ich sposób postrzegania świata i idee. Myślę, że Szwecja i Polska mogłyby skorzystać ze współpracy w dziedzinie ochrony środowiska oraz w kontekście relacji między OECD a państwami regionu Eurazji.



Photo: OECD

Switzerland and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Ulrich Lehner, Permanent Representative of Switzerland to the OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
ULRICHEM LEHNEREM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
SZWAJCARII PRZY OECD

[interview published in *OECD 360°*,
no 11(14)/2018, 31.01.2018]

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 11(14)/2018, 31.01.2018]

1. What has your country gained thanks to membership in the OECD, both in the beginning and now?

As a founding member of the OECD and as a market-oriented and open economy, it was always of utmost importance for Switzerland to exchange views with similar economies, both on best practices and on respective experience. There was keen interest in considering alternative or innovative policy responses suggested by the Organisation. The OECD also kept over the years its function both as a source of evidence-based advice to governments as well as a global standard-setter that addresses many major challenges.

The OECD has not only eased Switzerland's insertion into the global economy but also provided a platform to promote and defend its economic interests. Thanks to its membership, Switzerland has benefited from the OECD's extensive policy work with strong databases of comparable statistics that allow our country to

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Dla Szwajcarii, jednego z założycieli OECD, państwa operującego na zasadach otwartej gospodarki rynkowej, zawsze ważna była wymiana poglądów z krajami o podobnym nastawieniu do gospodarki na temat zarówno „najlepszych praktyk”, jak i dzielenia się doświadczeniami. Interesowało nas rozważanie alternatywnych lub innowacyjnych rozwiązań w zakresie polityki gospodarczej, sugerowanych przez Organizację. OECD od momentu powstania dostarczała oparte na badaniach i analizach zalecenia dla rządów, wyznaczała również standardy o zasięgu globalnym dotyczące sposobu reagowania na wyzwania gospodarcze i społeczne.

OECD nie tylko ułatwiła Szwajcarii włączenie się w nurt globalnej gospodarki, ale także stanowiła forum do promowania i obrony naszych interesów gospodarczych. Dzięki członkostwu w OECD Szwajcaria skorzystała z wielu prac Organizacji, opartych na danych statystycznych, które pozwalają

compare itself to others. Whether it has been in the field of energy, taxation or, more recently, digitalisation—to mention only a few examples—Switzerland has benefited from the OECD's work to improve its own public policies as well as to share good practices that have helped to develop several key recommendations or benefited other members in their policy-shaping efforts.

2. What are Switzerland's priorities in its relationship with the OECD now?

Switzerland's main priority remains upholding, respect for, and the potential improvement of the OECD's standards. For the credibility of the Organisation as well as for the soft law generated by the OECD, it is of utmost importance that member countries keep their commitments and contribute to a common level playing field amongst each other. Furthermore, Switzerland believes that to live up to the complex and accelerated challenges of globalisation, the OECD has to adapt to the fundamental structural and political changes in the world economy.

Indeed, the emergence of new actors, the economic interconnectedness as well as the pace of technological change call for both rapid adaptation and improved international policy coordination. Consequently, Switzerland considers the OECD's role in the global economic governance—next to the WTO, the IMF, the World Bank, and the Bank for International Settlements (BIS)—as important and as a priority. The OECD as well as these other major international organisations are now being faced with important adaptation issues and need therefore to quickly and efficiently respond to them.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Switzerland's domestic public policies?

Switzerland considers that all areas of research of the OECD are relevant to public policy. However, policy analyses on global trends that completely revolutionise the way our economies and our societies work, such as digitalisation, are of course particularly interesting to us. As

naszemu krajowi porównywać się z innymi państwami. Niezależnie od tego, czy chodzi o temat energii, podatków czy ostatnio o cyfryzację – by wymienić tylko nieliczne przykłady – Szwajcaria korzystała z prac OECD w celu podniesienia efektywności swej polityki publicznej, a także dzielenia się dobrymi praktykami, które pomogły opracować kilka kluczowych rekomendacji i korzystnie wpłynęły na polityki innych krajów.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Szwajcarii z OECD?

Głównym priorytetem Szwajcarii pozostaje utrzymanie, respektowanie i potencjalne poprawienie standardów OECD. Dla utrzymania wiarygodności Organizacji, a także skuteczności „miękkiego prawa” generowanego przez OECD, niezwykle ważne jest, aby kraje członkowskie dotrzymywały swoich zobowiązań i przyczyniały się do stworzenia wspólnych i porównywalnych warunków działania. Ponadto Szwajcaria uważa, że aby sprostać złożonym i narastającym wyzwaniom globalizacji, OECD musi dostosować się do fundamentalnych zmian strukturalnych i politycznych w gospodarce światowej.

I rzeczywiście, trudno nie zgodzić się z tym, że pojawienie się nowych podmiotów na scenie międzynarodowej, rosące powiązania gospodarcze oraz tempo rozwoju nowych technologii wymagają zarówno szybkiej adaptacji, jak i lepszej koordynacji polityki na szczeblu międzynarodowym. W związku z tym Szwajcaria postrzega rolę OECD w globalnym zarządzaniu gospodarczym – obok WTO, MFW, Banku Światowego i BIS – za niezwykle ważną i potrzebną. OECD wraz z innymi dużymi organizacjami międzynarodowymi stają obecnie przed istotnymi problemami adaptacyjnymi i muszą szybko i skutecznie na nie reagować.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Szwajcarii?

Szwajcaria uważa, że wszystkie obszary badań OECD mają znaczenie dla polityki krajowej. Jednak analizy polityk dotyczące globalnych trendów, które całkowicie zrewolucjonizują sposób

we are trying to navigate the uncharted—and sometimes turbulent—waters of this changing global economy, the OECD acts as a lighthouse that helps member countries remain on course and avoid any dangerous reefs or shoals. Therefore, we warmly welcome more in-depth work and analyses on digitalisation and on the policy areas that it will transform: the nature of work, artificial intelligence (AI), financial technology (FinTech), and the environment, to name but a few examples.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

First, we expect the OECD to remain a relevant and significant global standard-setter that continues to work efficiently on concrete policy areas where evidence-based analysis is required. Second, we support the OECD's work in diffusing its standards and best practices. Third, moreover, as the world economy is gaining momentum, we believe that the OECD needs to put greater emphasis on structural reforms, especially since the simultaneous normalisation of both fiscal and monetary policies is now taking place. Fourth, Switzerland thinks that it is important for the relevance of the Organisation to move on as soon as possible with the discussion on the enlargement of its membership.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Switzerland to the OECD in September 2014. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

I hope that I have been able to contribute, modestly, to the well-functioning relationship between my country and the OECD by enhancing our cooperation with the Organisation, presenting clearly and efficiently Switzerland's views in OECD committees and *vis-à-vis* the Secretariat as well as in increasing awareness in Switzerland of the OECD's important work.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

Poland and Switzerland share a keen interest in a forward-looking, proactive, and innovative

funkcjonowania naszych gospodarek i naszych społeczeństw, takie jak cyfryzacja, są w kręgu naszego szczególnego zainteresowania. Gdy próbujemy poruszać się po niezbadanych i czasami burzliwych wodach zmieniającej się gospodarki światowej, OECD działa jak latarnia morska, która pomaga państwom członkowskim pozostawać na właściwej drodze i unikać niebezpiecznych raf i mielizn. Dlatego też zachęcamy do pogłębionych analiz dotyczących cyfryzacji gospodarki oraz tych obszarów polityki, które w rezultacie ulegną przekształceniom, w tym charakter pracy i zatrudnienia, sztuczna inteligencja (AI), technologiczne innowacje w usługach finansowych (FinTech) czy ochrona środowiska, aby wymienić tylko kilka przykładów.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

Po pierwsze, spodziewamy się, że OECD pozostanie ważnym aktorem w procesie ustanawiania standardów o wymiarze globalnym i nadal będzie skutecznie angażowała się w te obszary polityki, które wymagają dogłębnej analizy opartej na rzetelnych badaniach. Po drugie, popieramy pracę OECD w zakresie rozpowszechniania jej standardów i „najlepszych praktyk”. Po trzecie, biorąc pod uwagę fakt, że gospodarka światowa nabrała rozpędu, uważamy, że OECD musi położyć większy nacisk na reformy strukturalne. Jest to szczególnie ważne wobec wysiłków na rzecz koordynacji polityki fiskalnej i monetarnej. Po czwarte, uważamy, że w interesie Organizacji jest kontynuowanie dyskusji na temat przyjęcia kolejnych krajów członkowskich.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Szwajcarii przy OECD objął Pan we wrześniu 2014 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Mam nadzieję, że chociaż w niewielkim stopniu udało mi się przyczynić do utrzymania dobrych relacji pomiędzy moim krajem a OECD i wzmocnienia naszej współpracy. Starłem się to osiągnąć, z jednej strony, przez przedstawianie w prosty

OECD. An Organisation that does not shy away from reminding us of sound economic and financial policies, but which is also at the cutting edge in analysing major new developments. Exchanging views on such issues is in the common interest of both countries.

i skuteczny sposób opinii Szwajcarii w komitetach OECD i na forum Sekretariatu OECD, z drugiej strony, przez poprawę poziomu zrozumienia sposobu działania i istoty działalności OECD w społeczeństwie szwajcarskim.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Polska i Szwajcaria podzielają zainteresowanie rozwojem OECD jako organizacji nakierowanej na przyszłość, proaktywnej i innowacyjnej. Oba kraje postrzegają OECD jako organizację, która nie stroni od przypominania nam o rozsądnej polityce gospodarczej i finansowej, ale także o najważniejszych i aktualnych zmianach w obszarze gospodarki. Stanowi to doskonały punkt wyjścia dla naszych krajów do wymiany poglądów na takie właśnie tematy.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 7(20)/2018, 30.09.2018]

Turkey and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Erdem Başçı, Permanent Representative of Turkey to the OECD

TURCJA I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
ERDEM BAŞÇI, STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
TURCJI PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 7(20)/2018, 30.09.2018]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

The OECD is an intergovernmental platform to address economic challenges of its member countries and the rest of the world.

The core of the OECD, namely the Organization for European Economic Cooperation (OEEC) was born in 1948 out of the need to address the development challenges that the twenty European founding member states faced after the Second World War. Turkey was among the founding members of the OEEC. Thereby Turkey was also a founding member of the OECD in 1961.

In the early decades, the OECD focused on measuring and maximizing economic growth. More recently, broader well-being measures as well as indicators for the quality of growth have been added to the agenda of the OECD. We find this enrichment as timely and very relevant

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

OECD jest międzyrządową platformą podejmującą analizę wyzwań gospodarczych państw członkowskich i pozostałych państw świata.

Organizacja Europejskiej Współpracy Gospodarczej (OEEC) powstała w 1948 r. z potrzeby sprostania wyzwaniom rozwojowym po drugiej wojnie światowej, przed którymi stanęło dwadzieścia europejskich państw założycielskich. Turcja była jednym z państw założycielskich OEEC. Tym samym stała się również członkiem-założycielem OECD w 1961 roku.

W pierwszych dziesięcioleciach działalność OECD skoncentrowana była na pomiarze i maksymalizacji wzrostu gospodarczego. Od niedawna do tematów omawianych w OECD zostały dodane szersze wskaźniki dobrobytu, a także wskaźniki dotyczące jakości wzrostu gospodarczego. Uważamy, że to poszerzenie tematyczne jest ważne i dostosowane do naszych czasów,

especially after 2008, namely in the post Global Financial Crisis era.

We believe that measuring and promoting well-being, sustainability and inclusiveness are key policy areas of utmost importance. Indeed, we see inclusiveness as a key to foster strong, sustainable and balanced growth. This transformation requires multidisciplinary approach and tackling cross-cutting challenges like ageing, rising inequalities, climate change, and migration.

Nowadays, OECD's activities involve almost every aspect of economic and social well-being. In addition to country studies and macroeconomic forecasts; education, employment, social security, health, public governance, tax policy, trade, agriculture, environment, safety of chemicals, production, industry, innovation, energy, transport, small and medium sized enterprises (SME) and tourism are some prominent areas of work.

Such a wide range of topics gives the governments an opportunity to better understand and compare problems and challenges they face via a regular dialog among their peers. Thereby while finding best solutions and dissemination of best practices becomes easier.

Turkey, like all other members, has been profiting from this valuable opportunity since the foundation of the OECD. We appreciate all the detailed, evidence based and implementation focused work carried out here in Paris.

2. What are Turkey's priorities in its relationship with the OECD now?

In its relationship with the OECD one priority for Turkey is to advance the agenda of sustainable and inclusive economic growth both at the national and international levels.

Inclusive growth has been at the top of our policy agenda over the past decade. Turkey's G20 Presidency in 2015 has been based on three pillars known as the three 'I's; namely inclusiveness, investment and implementation of agreed structural reforms. During our G20 presidency we

zwłaszcza po 2008 r., po globalnym kryzysie finansowym.

Uważamy, że mierzenie i promowanie dobrobytu, zrównoważonego rozwoju i inkluzywności to kluczowe obszary polityki. Rzeczywiście widzimy, że inkluzywność jest kluczem do silnego i zrównoważonego rozwoju. Ta transformacja wymaga multidyscyplinarnego podejścia i rozwiązywania wyzwań o charakterze przekrojowym, takich jak starzenie się społeczeństw, rosnące nierówności, zmiana klimatu i migracja.

Obecnie działalność OECD obejmuje niemalże wszystkie aspekty dobrobytu gospodarczego i społecznego, w tym opracowania krajowe i prognozy makroekonomiczne; edukacja, zatrudnienie, ubezpieczenia społeczne, zdrowie, zarządzanie publiczne, polityka podatkowa, handel, rolnictwo, środowisko, bezpieczeństwo środowiskowe, produkcja, przemysł, innowacje, energia, transport, małe i średnie przedsiębiorstwa (MŚP) oraz turystyka.

Tak szeroka gama tematyczna daje rządowi możliwość lepszego zrozumienia i porównania problemów i wyzwań przed nimi stojących, dzięki regularnemu dialogowi polegającemu na przeglądach „równych sobie”. W ten sposób łatwiejsze staje się znalezienie najlepszych rozwiązań i upowszechnianie najlepszych praktyk.

Turcja, podobnie jak wszyscy inni członkowie, czerpie korzyści z tej cennej możliwości od czasu powstania OECD. Doceniamy wszystkie szczegółowe analizy poparte dowodami, które przeprowadzone są w Paryżu.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Turcji z OECD?

Priorytetem dla Turcji w relacjach z OECD jest postęp w realizacji agendy zrównoważonego wzrostu gospodarczego sprzyjającego włączeniu społecznemu na poziomie tak krajowym, jak i międzynarodowym.

Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu jest nadrzędnym celem naszej agendy politycznej w ciągu ostatniej dekady. Przewodniczenie

worked very closely with the OECD especially on the inclusiveness pillar.

Another priority is benefiting from the OECD's vast expertise on education. Human capital formation is crucial for sustaining our high rates of growth in the long-run. Ensuring effective educational policies nationwide with particular focus on early childhood education and care (ECEC) is a policy priority for Turkey. OECD has a valuable knowledge and research base on ECEC and we would like to foster our cooperation with the OECD in this area.

Education is a key component for labor force participation and employment, especially for young people from disadvantaged families. Therefore, increasing education opportunities not only helps sustained high growth but also makes growth more inclusive.

On the other hand, tackling persistent gaps related to gender, ethnicity, age, migration, and all forms of disadvantage is an important pillar of the policy set that ensure globalization create opportunities for all.

Besides education, health, housing, women and youth employment, eliminating regional disparities, and focusing on innovation are the main domestic policies that we believe the most effective in creating equality of opportunities. Improving health conditions has positive effect on growth and its inclusiveness as well.

Promoting gender equality is a major concern in Turkey, as well as in other OECD countries. However, there are significant differences between developed and developing countries and hence Turkey. In developed countries, employment rates of women converged to men and the emphasis shifted towards gender wage gap.

Increasing women's inclusion in the labor force has been a good idea for Turkey. Women's participation to the labor market in Turkey rose from 25% to above 34% over the last 15 years. This steady rise is expected to continue thanks to education, urbanization and our inclusive labor market policies.

Turcji w G20 w 2015 r. opierało się na trzech filarach, tzw. trzech I: *Inclusiveness, Investment, Implementation of agreed structural reforms* (integracja, inwestycje i wdrażanie uzgodnionych reform strukturalnych). Podczas naszej prezydencji w G20 ściśle współpracowaliśmy z OECD, szczególnie w obszarze polityki społecznej.

Innym priorytetem jest korzystanie z ogromnej wiedzy eksperckiej OECD w zakresie edukacji. Kształtowanie kapitału ludzkiego ma kluczowe znaczenie dla utrzymania w okresie długoterminowym naszych wysokich stóp wzrostu. Zapewnienie skutecznej polityki edukacyjnej na poziomie krajowym, ze szczególnym uwzględnieniem edukacji i opieki wczesnoszkolnej (ECEC), jest również priorytetem politycznym dla Turcji. OECD posiada cenne zasoby wiedzy i badań na temat edukacji wczesnoszkolnej oraz opieki dla dzieci i chcielibyśmy właśnie w tej dziedzinie wspierać naszą współpracę z OECD.

Edukacja jest kluczowym składnikiem polityki rynku pracy i zatrudnienia, szczególnie dla młodych osób z rodzin w trudniejszej sytuacji materialnej. W związku z tym zwiększanie szans edukacyjnych nie tylko pomaga w utrzymaniu wysokiego wzrostu, ale także przyczynia się do inkluzywnego wzrostu gospodarczego.

Z drugiej strony przewycięzanie utrzymujących się barier związanych z płcią, pochodzeniem etnicznym, wiekiem, migracją i wszelkimi formami upośledzenia jest ważnym filarem strategii politycznych, które zwiększają prawdopodobieństwo, że globalizacja stwarza szanse dla wszystkich.

Poza edukacją, opieką zdrowotną, mieszkalnictwem, zatrudnieniem kobiet i młodzieży, głównymi krajowymi politykami, które w naszym mniemaniu są najbardziej skuteczne w tworzeniu równości szans dla wszystkich, są eliminowanie istniejących dysproporcji między regionami i koncentrowanie działalności na innowacjach. Poprawa warunków zdrowotnych ma również pozytywny wpływ na wzrost i integrację społeczną.

Promowanie równości płci jest głównym problemem w Turcji, a także w innych krajach

Financial inclusion would provide all segments of the economy with access to finance to meet their needs. However, broadly speaking the level of financial inclusion quite low globally. Over half of the world's population lacks access to formal financial services. In developing countries 35% of small firms report that access to finance is a major obstacle to their operations.

Not only in developing countries but also in developed ones, the young face barriers in access to finance. In response to this necessity for financial inclusion of youth, collecting data and developing impact indicators, enhancing access to finance, providing financial education and promoting youth entrepreneurship needs further work. Financial education is vital not only for individuals, but also for SMEs. As an emerging market and an active G20 member, we highly appreciate the work done at the OECD in these areas.

Digitalization is one of the major trends changing society and business in the near and long term future. The impact of digitalization will be major. No sector will be immune to changes and the impacts is already being felt throughout all sectors in Turkey together with other emerging market economies.

Finally, a memorandum of understanding (MOU) was signed between Turkey and OECD for the opening an OECD Center in İstanbul at the margin of the last OECD Ministerial Meeting on 31 May 2018. The center will start to function after the approval of the MOU by the Turkish National Assembly.

The purpose of the Centre will be to serve as a hub for capacity development, peer-to-peer learning and high-level policy dialogue in support of the OECD's existing regional initiatives. These include, but are not limited to the 'MENA-OECD Initiative on Governance and Competitiveness', in particular in the field of competitiveness, the Eurasia Competitiveness Program and the Southeast Europe Regional Program of the OECD.

OECD. Istnieją jednak znaczne różnice między krajami rozwiniętymi i rozwijającymi się, w tym Turcją. W krajach rozwiniętych wskaźnik zatrudnienia kobiet zbiega się z poziomem zatrudnienia mężczyzn, a nacisk został przesunięty na różnicę w płacach.

Zwiększenie wzrostu włączenia kobiet na rynku pracy było dobrym posunięciem dla Turcji. Udział kobiet w rynku pracy w Turcji wzrósł z 25 do ponad 34% w ciągu ostatnich 15 lat. Oczekuje się, że ten stały wzrost będzie kontynuowany dzięki takim czynnikom, jak edukacja, urbanizacja i nasza integracyjna polityka w obszarze rynku pracy.

Włączenie społeczne w zakresie finansów zapewniłoby wszystkim podmiotom gospodarki dostęp do finansowania w celu zaspokojenia ich potrzeb. Jednak ogólnie rzecz biorąc, poziom inkluzywności finansowej jest dość niski na całym świecie. Ponad połowa światowej populacji nie ma dostępu do szeroko rozumianych usług finansowych. W krajach rozwijających się 35% małych firm wykazuje, że dostęp do finansowania jest główną przeszkodą w rozwoju ich działalności.

Nie tylko w krajach rozwijających się, ale również w rozwiniętych osoby młode napotykają bariery w dostępie do finansowania. W odpowiedzi na konieczność zwiększenia inkluzywności młodzieży z punktu widzenia dostępności do źródeł finansowania należy nadal pracować nad gromadzeniem danych i opracowywaniem wskaźników efektu, zwiększaniem dostępu do finansowania, zapewnianiem edukacji finansowej i promowaniem przedsiębiorczości młodzieży. Edukacja finansowa jest niezbędna nie tylko dla jednostek, ale także dla sektora MŚP. Jako wschodząca gospodarka i aktywny członek grupy G20, doceniamy pracę wykonaną w tych obszarach przez OECD.

Cyfryzacja to jeden z głównych trendów, który zmieni społeczeństwo i biznes w najbliższej przyszłości. Wpływ cyfryzacji będzie kluczowy. Żaden sektor nie będzie odporny na zachodzące zmiany, a jej wpływ jest już odczuwalny we wszystkich sektorach w Turcji oraz w innych wschodzących gospodarkach rynkowych.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to Turkey' domestic public policies?

The recent OECD report titled "The Long View: Scenarios for the World Economy to 2060" presents long-run economic projections for 46 countries. It first sets out a baseline scenario under the assumption that countries do not carry out institutional and policy reforms. This scenario is then used as a reference point to illustrate the potential impact of structural reforms in alternative scenarios, including better governance and educational attainment in the large emerging-market economies and competition-friendly product market and labor market reforms in OECD economies.

In the report, the baseline scenario of Turkey's per capita income is expected to grow 3.6% between the years in 2018–2030 and 2.5% between 2030–2060. These estimates are the highest among OECD countries' growth rates.

In addition, during the period of 2018–2030, Turkey will continue to enjoy positive growth contributions from the aggregate employment rate. Turkey is a country of 80 million people and is expected to reach 100 million by 2050, making it the largest country in Europe. The young and growing population offers a high and sustainable growth potential.

According to the report, living standards in Turkey are expected to improve and reach 86% of the US level by 2060. The report also underlines that Turkey is one of the few countries with no negative growth contribution from a shrinking active population share or from a declining aggregate employment rate.

The report declares that depending upon the structural reforms carried out, in particular for Turkey governance and product market reforms, there will be additional positive effects on real GDP per capita.

Structural reforms will be important in the achievement of the SDGs. Governments could benefit from the OECD advice in this regard.

Na ostatnim spotkaniu ministerialnym OECD w dniu 31 maja 2018 podpisano ostatecznie protokół *memorandum of understanding* (MOU) między Turcją i OECD w sprawie otwarcia Centrum OECD w Stambule. Zacznie ono funkcjonować po zatwierdzeniu MOU przez Tureckie Zgromadzenie Narodowe.

Centrum będzie służyć rozwojowi umiejętności, wzajemnemu uczeniu się oraz dialogowi politycznemu wysokiego szczebla, wspierającemu istniejące inicjatywy regionalne OECD. Należą do nich między innymi inicjatywa MENA-OECD na temat zarządzania i konkurencyjności, zwłaszcza w obszarze Programu Konkurencyjności Eurazji oraz regionalnego programu OECD dla Europy Południowo-Wschodniej.

3. Które spośród ostatnich raportów i prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Turcji?

Najnowszy raport OECD, zatytułowany *The Long View: Scenarios for the World Economy to 2060*, przedstawia długoterminowe prognozy gospodarcze dla 46 krajów. W pierwszej kolejności określa scenariusz bazowy przy założeniu, że państwa nie przeprowadzają reform instytucjonalnych i politycznych. Scenariusz ten jest następnie wykorzystywany jako punkt odniesienia dla zilustrowania potencjalnego wpływu reform strukturalnych w alternatywnych scenariuszach, w tym lepszego zarządzania i osiągnięć edukacyjnych w dużych, wschodzących gospodarkach rynkowych.

W raporcie przewiduje się, że w podstawowym scenariuszu dochód na mieszkańca Turcji wzrośnie o 3,6% w okresie 2018–2030 i 2,5% w latach 2030–2060. Te dane szacunkowe są najwyższe wśród krajów OECD.

Ponadto w latach 2018–2030 Turcja nadal będzie odnotowywać pozytywne skutki wzrostu zagregowanej stopy zatrudnienia. Turcja jest krajem liczącym 80 milionów ludzi i do roku 2050 ma osiągnąć 100 milionów, co czyni ją największym krajem w Europie. Młoda, rosnąca populacja oferuje wysoki, zrównoważony potencjał wzrostu.

A significant number of jobs is already under threat due to automation. Those who lose their jobs will not easily find a new one unless a resilient and inclusive labor market is present. In this regard, OECD has decided to update its 'Job Strategy'. We find the work on the new OECD Job Strategy very valuable and timely.

Similarly, skills are crucial for today's employment policies. The new industrial revolution and digitalization put skills at the core of employability. Several countries suffer from skills mismatch and structural problems in labor markets, which in turn impede economic and social development.

The rise of new technologies like cloud computing, artificial intelligence, machine learning, and big data analytics increases the need for specialized skills. Such skills are not easy to find, either internally or in the marketplace, and they take a long time to develop.

A „skills strategy” framework is designed by the OECD in order to provide a custom tailored strategic approach to skills policies to promote better skills, better jobs and better lives. It aims to strengthen countries' skills systems through the coherent development, activation and effective use of skills to promote economic prosperity and social cohesion, reflecting a strong focus on lifetime employability. We appreciate the work carried out in the area of skills and skills strategy at the OECD.

The OECD Environmental Performance Reviews (EPR) program has been helping member countries to improve their environmental management for 20 years. In that regard, Turkey's EPR report that will be submitted in November 2018 will make important contributions in internal evaluations of our efforts to further develop plans, programs and strategies on environmental matters, the progress that we have been achieved so far, as well as the challenges that we face. EPR provides a good opportunity to exchange the views on capacity development as well as the best practices with OECD Secretariat and its members. Therefore, EPR carried out in the context of the OECD is

Według danych raportu do 2060 r. poziom życia w Turcji poprawi się i osiągnie 86% poziomu życia w USA. W sprawozdaniu podkreślono również, że Turcja jest jednym z niewielu krajów, w których nie ma ujemnego wzrostu wynikającego ze zmniejszającego się aktywnego udziału ludności lub malejącej łącznej stopy zatrudnienia.

Raport wskazuje, że w zależności od przeprowadzonych reform strukturalnych, zwłaszcza w zakresie zarządzania i reform rynku produktowego, pojawiają się dodatkowe pozytywne skutki dla realnego PKB na mieszkańca.

Reformy strukturalne będą miały istotne znaczenie dla osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju. Rządy mogłyby skorzystać z wytycznych OECD w tym zakresie.

Znaczna liczba miejsc pracy jest zagrożona z powodu postępującej automatyzacji. Osoby, które stracą pracę, nie będą mogły łatwo podjąć nowego zatrudnienia, choć obecny rynek pracy jest prężny i sprzyjający integracji. W tym względzie OECD zdecydowała uaktualnić swoją „strategię zatrudnienia”. Uważamy, że prace nad nową strategią zatrudnienia OECD są potrzebne.

Umiejętności są kluczowe dla dzisiejszej polityki zatrudnienia. Nowa rewolucja przemysłowa i cyfryzacja stawiają umiejętności w centrum problemu zatrudnienia. Niektóre kraje odnotowują brak odpowiednich umiejętności i borykają się z problemami strukturalnymi na rynkach pracy, co w konsekwencji utrudnia rozwój gospodarczy i społeczny.

Pojawienie się nowych technologii, takich jak przetwarzanie w chmurze, sztuczna inteligencja, *machine learning* i analiza bazy danych *big data*, zwiększa zapotrzebowanie na specjalistyczne umiejętności. Umiejętności takie nie są łatwe do znalezienia ani w wewnętrznych strukturach organizacji, ani na rynku, a ich zdobycie wymaga czasu.

Ramy zawarte w „strategii umiejętności” zostały opracowane przez OECD w celu zapewnienia dostosowanego do indywidualnych potrzeb strategicznego podejścia do polityki dotyczącej

good example as for its relevance on Turkey's domestic environmental policies.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

The OECD has recently increased its global role and impact through its external relations strategy. Relations with the key partners, Brazil, China, India, Indonesia and South Africa, in addition to the significant cooperation with the G20 have been instrumental. This gave both the opportunity and the responsibility to broaden the view of the OECD to challenges of the global economy.

We expect the OECD to continue to deliver where it delivers best. OECD has comparative advantage vis-à-vis other international institutions on certain areas and we believe in the merit to capitalize on these areas with a view to providing the best source of information and expertise to the global community. In doing so, the 2030 Agenda should remain a significant reference point for future orientations.

We strongly believe that open trade and investment regimes as well as a transparent and non-discriminatory multilateral trading system are vital for restoring the long-term global economic growth and for the benefit of all.

The OECD should continue to its work on better communicating the benefits of the open and free trade and investment regimes. This kind of work enable us to understand the public concerns better and may help us develop better tools to respond to unfair criticisms.

Structural problems, including the 'excess capacity in the steel industry', have caused a negative impact on industries, international trade and workers' well-being. We believe that excess capacity in steel and other industries is a global issue, which requires a collective response.

In this regard, we attach importance and support continuation of OECD steel committee works and its contributions to the G20 Global Forum on Steel Excess Capacity as a facilitator for increased information sharing and cooperation.

umiejętności w celu promowania lepszych umiejętności, lepszych miejsc pracy oraz lepszego życia. Celem jest wzmocnienie krajowych systemów kształtowanie umiejętności poprzez spójny rozwój, aktywizację i skuteczne wykorzystanie umiejętności dla promowania dobrobytu gospodarczego i spójności społecznej, z silnym naciskiem na szanse na długotrwałe zatrudnienie. Doceniamy pracę dokonaną w obszarze umiejętności i strategii umiejętności w OECD.

Program OECD dot. przeglądów pomiaru skutków środowiskowych *Environmental Performance Reviews* (EPR) pomaga krajom członkowskim w ulepszaniu ich zarządzania środowiskiem w perspektywie 20 lat. W tym względzie turecki raport EPR, który zostanie przedłożony w listopadzie 2018 r., wniesie istotny wkład w wewnętrzne oceny naszych wysiłków na rzecz dalszego rozwoju programów i strategii dotyczących kwestii środowiskowych, postępów, które osiągnięto do tej pory, a także wyzwań, przed którymi stoimy. EPR jest dobrą okazją do wymiany poglądów na temat rozwoju kompetencji oraz najlepszych praktyk z sekretariatem OECD i jego członkami. Z tego też względu EPR przeprowadzony w kontekście OECD stanowi dobry przykład, jeśli chodzi o jego znaczenie dla krajowych polityk środowiskowych Turcji.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

OECD ostatnio zwiększyła swoją globalną rolę i wpływ poprzez strategię rozwoju stosunków zewnętrznych. Relacje z kluczowymi partnerami: Brazylią, Chinami, Indiami, Indonezją i RPA, oprócz znaczącej współpracy z G20, były w tym obszarze decydujące. Spowodowało to zarówno szansę, jak i obowiązek poszerzenia perspektywy OECD o wyzwania związane z całą światową gospodarką.

Oczekujemy, że OECD będzie nadal dostarczać rzetelnych danych pozwalających na projektowanie dobrych polityk. OECD posiada przewagę komparatywną w stosunku do innych instytucji międzynarodowych w niektórych obszarach i wierzymy w możliwości ich wykorzystania, aby zapewnić najlepsze źródło informacji i wiedzy dla

5. You took up your duties as the Permanent Representative of Turkey to the OECD in June 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

As the former governor of the Central Bank of Turkey in the 2011–2016 period, I attended many meetings of G20 Finance Ministers and Central Bank governors. There I had an opportunity to witness the contributions of the OECD to the G20 and to the global economy.

Likewise, I have witnessed the very high degree of collegiality and “spirit of cooperation” at the G20 meetings.

My OECD experience has been very similar to my G20 experience. The quality and expertise of the delegations here is remarkable. Moreover, the spirit of cooperation and collegiality among my ambassador colleagues is very high.

On top of this, I always appreciate the quality of the OECD staff. They are very experienced, productive have high emotional skills in addition to intelligence and hard work.

I am really impressed by the number of events held, the number and scope of publications produced and the richness of discussions in meetings here at the OECD.

Especially regarding inclusiveness and global impact, participation to OECD events from non-member countries and from the academia is crucial. I think participation profile to the New Approaches to Economic Challenges (NAEC) initiative is exemplary in this regard.

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

I would like to suggest two specific areas for sharing experiences with Poland. These are infrastructure investments and inclusive growth with a focus on small and medium sized enterprises (SMEs).

The amount of investments required to achieve SDGs far exceed the current available public

globalnej społeczności. Agenda 2030 powinna pozostać ważnym punktem odniesienia dla przyszłych kierunków działań.

Jesteśmy głęboko przekonani, że otwarte systemy handlu i inwestycji, a także przejrzysty i niedyskryminacyjny wielostronny system handlu mają kluczowe znaczenie dla przywrócenia długoterminowego, globalnego wzrostu gospodarczego z korzyścią dla wszystkich.

OECD powinna kontynuować działania nakierowane na lepsze informowanie o korzyściach płynących z otwartego i wolnego handlu oraz warunków inwestycyjnych. Tego rodzaju prace pozwalają nam lepiej zrozumieć obawy społeczne i mogą być pomocne w opracowaniu lepszych narzędzi do reagowania na nieuczciwą krytykę.

Problemy strukturalne, w tym „nadwyżka mocy produkcyjnych w przemyśle stalowym”, wywarły negatywny wpływ na przemysł, handel międzynarodowy i sytuację pracowników. Sądzymy, iż nadwyżka mocy produkcyjnych w przemyśle stalowym i innych jest zagadnieniem globalnym, które wymaga zbiorowej odpowiedzi.

W tym kontekście przywiązujemy szczególną uwagę i wspieramy kontynuację działań na forum komitetu stalowego OECD i jego wkład w globalne forum G-20, dotyczący nadwyżek stali jako czynnika ułatwiającego wymianę informacji i współpracę.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Turcji przy OECD objął Pan w czerwcu 2016 roku. Co stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Jako były prezes Banku Centralnego Turcji w latach 2011–2016 uczestniczyłem w wielu spotkaniach ministrów finansów państw G20 i prezesów banków centralnych. Stanowiło to dla mnie okazję do obserwowania wkładu OECD w G-20 i w światową gospodarkę.

Byłem również świadkiem bardzo wysokiego poziomu kolegalności i poczucia współpracy towarzyszącego spotkaniom G-20.

resources. Basic infrastructure services are scarce in many developing countries. According to the World Bank, trillions of dollars is needed each year in order to promote inclusive and sustainable growth, reduce poverty and inequality, and protect the planet.

Improvements in the quality of infrastructure have been an important component of Turkey's rising international competitiveness. According to the World Economic Forum, Turkey is among the fastest improving countries in the area of quality of infrastructure especially regarding airports and roads. The World Bank's Logistics Performance Index (LPI) ranks Turkey higher than implied by its per capita income.

Thanks to Turkey's geopolitical position, it is in close proximity to more than 75% of the world's proven oil and gas reserves. Therefore, Turkey is an increasingly important energy trade hub, laying the ground for major regional infrastructure projects.

In Turkey, „delivering inclusive and sustainable infrastructure” is at the core of our development agenda. Mobilizing private finance is an accelerator to reach this goal. Public-Private Partnerships (PPPs) have been used to bridge this need and we have a long standing experience in PPP Model. As of December 2017, 225 PPP projects of various sectors have been contracted with a total value of 135 billion USD.

Another area of experience sharing with Poland could be 'financing of the SMEs'.

Promoting the development of SMEs is crucial in fostering entrepreneurship, competition, innovation and growth in Turkey, as they represent the backbone of the Turkish economy. SMEs in Turkey account for 99% of all enterprises, 78% of employment, 62% of exports and 57% of total value added in the economy.

Turkey has made an outstanding progress in SME development and finance including alternative financing channels and keeps on elevating the progress further. As the co-chair of the SME

Moje doświadczenie na forum OECD było bardzo podobne do tego w G-20. Jakość i ekspercka wiedza delegacji jest tutaj godna podziwu. Co więcej, duch współpracy i wzajemnej życzliwości wśród moich kolegów ambasadorów jest bardzo wysoki.

W dodatku zawsze doceniam jakość personelu OECD. Są to osoby posiadające duże doświadczenie, o wysokiej produktywności i posiadające odpowiednie umiejętności niezbędne do wykonywanej pracy, łączące inteligencję z pracowitością.

Jestem pod ogromnym wrażeniem ilości organizowanych wydarzeń, liczby i zakresu wydawanych publikacji oraz bogactwa dyskusji towarzyszących spotkaniom w siedzibie OECD.

Szczególnie w odniesieniu do integracji i globalnego wpływu kluczowe znaczenie ma uczestnictwo państw trzecich i środowisk akademickich w wydarzeniach organizowanych przez OECD. Uważam, że uczestnictwo w inicjatywie NAEC *New Approaches to Economic Challenges* (Nowe podejścia do wyzwań gospodarczych) stanowi bardzo dobry przykład takich działań.

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Chciałbym zaproponować dwa specyficzne obszary wymiany doświadczeń z Polską. Należą do nich inwestycje infrastrukturalne i rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu, ze szczególnym uwzględnieniem sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP).

Ilość inwestycji wymaganych do osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju znacznie przekracza obecne dostępne zasoby publiczne. Podstawowe usługi w zakresie infrastruktury należą do rzadkości w wielu krajach rozwijających się. Według danych Banku Światowego każdego roku istnieje potrzeba bilionów dolarów, aby promować inkluzywny i zrównoważony wzrost, zmniejszać ubóstwo i nierówności oraz chronić naszą planetę.

Poprawa jakości infrastruktury była ważnym elementem rosnącej międzynarodowej konkurencyjności Turcji. Według Światowego Forum

Finance Sub-group of G20-Global Partnership for Financial Inclusion (GPFI), we have been actively working, with our implementing partners (including the OECD), on the area of SME Finance within G20 for last eight years.

Sharing our experiences in the area of SMEs, as well as benefiting from Poland's experiences would be very useful.

In year 2014 we celebrated the 600th anniversary of diplomatic relations between Poland and Turkey via many joint events. That year I had the pleasure and honor to open an arts exhibit from our Central Bank's collection in Warsaw, together with the governor of the Narodowy Bank Polski (NBP).

In addition to our perfect bilateral relations in year 2016 our ministers of foreign affairs have started a trilateral cooperation between Romania, Poland and Turkey in Warsaw and Ankara. This month they held their fourth meeting in Bucharest.

The cooperation between Poland and Turkey at the OECD has also been exemplary. I believe this interview will be a useful addition to it. I would like to thank Ambassador Surdej, the Polish Delegation at the OECD and the editors of this Newsletter very much for providing me this opportunity.

Gospodarczego Turcja zalicza się do najszybciej rozwijających się krajów pod względem jakości infrastruktury, zwłaszcza w odniesieniu do jakości lotnisk i dróg. Wskaźnik wydajności Banku Światowego *The World Bank's Logistics Performance Index (LPI)* stawia Turcję wyżej, niż wynika to z jej dochodu na mieszkańca.

Geopolityczna pozycja Turcji powoduje, iż w bliskim jej sąsiedztwie znajduje się ponad 75% światowych zasobów ropy i gazu. Dlatego Turcja jest coraz ważniejszym ośrodkiem handlu energią, tworzącym możliwości realizacji dużych regionalnych projektów infrastrukturalnych.

W Turcji podstawę agendy rozwojowej stanowi „zapewnienie integracyjnej i zrównoważonej infrastruktury”. Mobilizacja prywatnych zasobów finansowych jest akceleratorem, który pozwala osiągnąć ten cel. Partnerstwa publiczno-prywatne (PPP) zostały wykorzystane do realizacji tej potrzeby, a my mamy długotrwałe doświadczenie w zarządzaniu modelem PPP. Według danych na grudzień 2017 r. zostało zakontraktowanych 225 projektów z zakresu PPP, w różnych sektorach, o łącznej wartości 135 mld USD.

Obszarem wymiany doświadczeń z Polską może być „finansowanie sektora MŚP”. Promowanie rozwoju MŚP ma kluczowe znaczenie dla wspierania przedsiębiorczości, konkurencji, innowacji i wzrostu w Turcji, ponieważ sektor ten stanowi podstawę tureckiej gospodarki. MŚP w Turcji stanowią 99% wszystkich przedsiębiorstw, 78% w dziedzinie zatrudnienia, 62% eksportu i 57% całkowitej wartości dodanej w gospodarce.

Turcja poczyniła znaczące postępy w rozwoju i finansowaniu sektora MŚP, w tym w zakresie alternatywnych kanałów finansowania. Jako współprzewodniczący podgrupy ds. MŚP w G20 – Globalne partnerstwo na rzecz integracji finansowej (GPFI) (*the SME Finance Sub-group of G20-Global Partnership for Financial Inclusion (GPFI)*), aktywnie współpracujemy z naszymi partnerami (w tym również z OECD) w zakresie finansowania MŚP w ramach G20 przez ostatnie osiem lat.

W 2014 roku obchodziliśmy wiele wspólnych wydarzeń 600-lecia stosunków dyplomatycznych między Polską a Turcją. W tym roku miałem przyjemność i zaszczyt otworzyć wystawę sztuki z kolekcji naszego banku centralnego w Warszawie wraz z prezesem Narodowego Banku Polskiego (NBP).

Ponadto oprócz naszych doskonałych relacji dwustronnych w 2016 r. ministrowie spraw zagranicznych rozpoczęli trójstronną współpracę między Rumunią, Polską i Turcją, organizując spotkania w Warszawie i Ankarze. W tym miesiącu miało miejsce ich czwarte spotkanie w Bukareszcie.

Współpraca z Polską i Turcją w OECD również była wzorcowa. Wierzę, że ten wywiad będzie kolejnym tego przykładem. Chciałbym podziękować Panu Ambasadorowi Surdejowi, polskiej delegacji przy OECD i redaktorom tego newslettera za umożliwienie mi skorzystania z tej okazji.



Photo: OECD/Michael Dean

[interview published in *OECD 360°*,
no 8(21)/2018, 31.10.2018]

United Kingdom and the OECD

Interview with H. E. Ambassador Christopher Sharrock, Permanent Representative of United Kingdom to the OECD

WIELKA BRYTANIA I OECD

WYWIAD Z JE AMBASADOREM
CHRISTOPHEREM SHARROCKIEM,
STAŁYM PRZEDSTAWICIELEM
WIELKIEJ BRYTANII PRZY OECD

[wywiad opublikowany w *OECD 360°*,
nr 8(21)/2018, 31.10.2018]

1. What has your country gained thanks to its membership in the OECD, both in the beginning and now?

The UK has been a member of the OECD since its very beginning in 1961, and was a member of its predecessor the OEEC on its formation in 1948. So we have benefited from being part of this community of nations in one form or another for 70 years. Over that time, the nature of the global economy has continuously developed and evolved, but throughout the OECD has provided a forum to discuss with other Members our shared economic and policy challenges, to analyse them, and to consider what the best response to them might be. And while the UK's economy has changed too, the fundamental question of how we maintain a productive and competitive economy that can deliver jobs and increased wellbeing to the British people, remains. At the moment, like all Members, we are particularly benefiting from OECD expertise and analysis of how the new

1. Co Pana kraj zyskał na początku, a jakie korzyści czerpie obecnie z członkostwa w OECD?

Wielka Brytania była członkiem OECD w 1961 r., jak i wcześniej członkiem OEEC w składzie z 1948 r. Tak więc korzystaliśmy z bycia częścią tej wspólnoty państw w jednej i drugiej postaci przez 70 lat. W tym okresie specyfika globalnej gospodarki stale się zmieniała i ewoluowała, zaś na forum OECD toczyły się dyskusje pomiędzy krajami członkowskimi o naszych wspólnych wyzwaniach gospodarczych i politycznych; w Organizacji analizowano i rozważano najlepsze rozwiązania dla tych wyzwań. W tym czasie gospodarka Wielkiej Brytanii również uległa zmianom, a zasadnicze pytanie, które jest stawiane, dotyczy tego, w jaki sposób utrzymać produktywną i konkurencyjną gospodarkę, która może zapewnić miejsca pracy i podnieść poziom życia Brytyjczyków. Obecnie, podobnie jak pozostałe kraje członkowskie, w sposób szczególny korzystamy z wiedzy i analiz OECD dot. sposobu, w jaki można wykorzystać falę nowych technologii cyfrowych, aby wspierać te cele,

wave of digital technologies can be harnessed to support those goals – technologies that wouldn't have been imagined back in 1961, let alone 1948. But the UK also gains when the OECD builds international commitment to the model of a market economy backed by democratic institutions, which has been the British model for centuries. Through membership of the OECD, Britain is able to strengthen our relationships, champion the rules-based international order and remain open, outward-looking and engaged with economic partners around the world.

2. What are United Kingdom's priorities in its relationship with the OECD now?

There are dozens of committees, and hundreds of working groups, here at the OECD. It is the breadth of the organisation that is one of its strengths. And the UK is engaged well across the full range of work: it helps that London is just two hours away from Paris, and so it is very easy for our national experts to visit. Within that mass of work, I would pick out a few policy areas that have a particular profile in the UK at the moment: the Going Digital horizontal project; work on Anti-Corruption and Integrity; and the work of the Development Assistance Committee.

The Going Digital project has been an ambitious exercise in trying to consider the impact of the digital revolution across all policy areas, and it has provided much food for thought as we look to build on the UK's historic and current strength in digital innovation.

Anti-Corruption has been a strong priority for the UK, in particular since we hosted the 2016 London summit, and we believe that the OECD has the potential to play a greater role in this area, building on the core work of the Working Group on Bribery in monitoring the implementation and enforcement of the OECD anti-bribery convention, and of the Public Governance Committee. That's why the UK is funding a project to try to improve coordination and dissemination of relevant work on anti-corruption across the OECD. Recent UK priorities on combatting Modern Slavery and the Illegal

których nie wyobrażano sobie w 1961 r., a jeszcze mniej w 1948 r. Wielka Brytania uzyskuje korzyści także, gdy OECD buduje międzynarodowe poparcie dla rynkowego modelu gospodarki, wspieranego przez demokratyczne instytucje, który od wieków jest wzorcem brytyjskim. Dzięki członkostwu w OECD Wielka Brytania jest w stanie wzmocnić nasze relacje, promować ład międzynarodowy oparty na regułach i pozostać gospodarką otwartą na zewnątrz i zaangażowaną w relacje z partnerami na całym świecie.

2. Co obecnie stanowi priorytet w relacjach Wielkiej Brytanii z OECD?

W OECD istnieją dziesiątki komitetów i setki grup roboczych. Ta różnorodność w Organizacji jest jedną z jej mocnych stron. Wielka Brytania jest zaangażowana w pełny zakres prac: ułatwieniem dla nas jest fakt, iż Londyn znajduje się zaledwie dwie godziny drogi od Paryża, więc nasi krajowi eksperci mogą z łatwością odwiedzić jej siedzibę. W tej różnorodności tematycznej prac wybrałbym kilka obszarów polityk, które obecnie mają szczególne znaczenie dla Wielkiej Brytanii: horyzontalny projekt *Going Digital*, prace nad przeciwdziałaniem korupcji i na rzecz uczciwości oraz prace Komitetu Pomocy Rozwojowej.

Projekt *Going Digital* jest próbą analizy wpływu rewolucji cyfrowej na wszystkie obszary polityk i dostarcza wielu idei – w projekcie tym chcemy pokazać historyczne i obecne osiągnięcia Wielkiej Brytanii w dziedzinie innowacji cyfrowych.

Zwalczanie korupcji stało się jednym z ważnych priorytetów Wielkiej Brytanii, zwłaszcza od czasu, gdy przewodziliśmy szczytowi w Londynie w 2016 r. Jesteśmy zdania, iż OECD może odegrać większą rolę w tej dziedzinie, wykorzystując prace grupy roboczej Working Group on Bribery w monitorowaniu wdrażania i egzekwowania konwencji OECD o zwalczaniu przekupstwa oraz prace Komitetu ds. Zarządzania Publicznego. Dlatego właśnie Wielka Brytania na forum OECD zapoczątkowała projekt mający na celu poprawę koordynacji i upowszechnianie prac dotyczących przeciwdziałania korupcji. Ostatnie brytyjskie

Wildlife Trade are all supported by greater international efforts to tackle corruption.

The work of the Development Assistance Committee (DAC) is also very important to the UK: we are one of a small number of donors who have committed to giving 0.7% of our GNI in official development assistance (ODA). Supporting the work of the DAC is a priority for the UK.

More generally, I would point to the core work of the OECD on microeconomic reform and trade, as being of particular importance to the UK. We see across OECD members that there has been a slowing down in the growth of productivity, and understanding and addressing this is of primary importance. And we know that countries that have experienced growth and prosperity have opened up their markets to trade and investment: OECD analysis that can help us understand how trade openness can best influence Member and non-Member country economies finds a receptive audience in the UK, in particular as we consider how to navigate a shifting global context, and a new relationship with Europe.

3. Which recent reports and works of the OECD are particularly relevant to United Kingdom's domestic public policies?

Studies that are focused on the UK always find a good audience in London, and the 2017 Economic Survey is a good example of that, with its focus on the UK's productivity challenge, the way different regions of the UK support productivity growth, and the importance of raising skills to enhance productivity in the UK. More broadly, the work that the OECD has done on Tax over the last 10 years, through the Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) work, and the Automatic Exchange of Information, has been very well received in the UK, with its work to close the gaps and mismatches in the international tax rules. Work on the new tax challenges that we face in the digital economy is also very closely followed in the UK. But each of the hundreds of reports that are published every year finds its way into the UK's domestic policy making system, and we draw on

priorityty dotyczące zwalczania „współczesnego niewolnictwa” i nielegalnego handlu dziką fauną i florą uzyskują wsparcie właśnie dzięki międzynarodowej walce z korupcją.

Działania Komitetu Pomocy Rozwojowej (DAC) są również bardzo ważne dla Wielkiej Brytanii: jesteśmy jednym z niewielu państw donatorów, którzy zobowiązali się przekazać 0,7% naszego PNB w ramach oficjalnej pomocy rozwojowej (ODA). Wspieranie prac komitetu DAC jest priorytetem dla Wielkiej Brytanii.

W sposób ogólny chciałbym wskazać na podstawową działalność OECD w zakresie reform mikroekonomicznych i handlu, ponieważ mają one szczególne znaczenie dla Wielkiej Brytanii. W krajach członkowskich OECD widzimy spowolnienie wzrostu produktywności, a wysiłki na rzecz zrozumienia przyczyn i rozwiązania tego problemu stały się priorytetowe. Wiemy również, że kraje, które osiągnęły wzrost i dobrobyt, otworzyły swoje rynki na handel i inwestycje: analizy OECD, które mogą nam pomóc w zrozumieniu, w jaki sposób otwarcie rynku może wpłynąć na poprawę gospodarek państw członkowskich i państw niebędących członkami OECD, znajdują również odbiorców w Wielkiej Brytanii, zwłaszcza jeśli wziąć pod uwagę uwarunkowania co do tego, jak poruszać się w zmiennym globalnym kontekście i w nowych relacjach z Europą.

3. Które spośród ostatnich raportów oraz prac OECD są szczególnie ważne w kształtowaniu polityk krajowych Wielkiej Brytanii?

Badania ukierunkowane na Wielką Brytanię zawsze spotykają się z dobrym odbiorem w Londynie, a przegląd ekonomiczny z 2017 r. jest tego dobrym przykładem, koncentrując się przy tym na wyzwaniach w zakresie produktywności w Wielkiej Brytanii, sposobie, w jaki różne regiony kraju wspierają wzrost produktywności, i znaczeniu podnoszenia umiejętności w celu zwiększenia wydajności.

W szerszym ujęciu działania podjęte przez OECD w obszarze podatków w ciągu ostatnich 10 lat, w tym praca nad projektem BEPS oraz

them as a very useful source of data, analysis and thinking.

4. What does your country expect from the OECD in the not-so distant future?

The OECD has a strong track record of using robust statistical evidence to provide policy recommendations based in empirical analysis, and the UK expects that to continue in the not-so distant future. We are due to have a series of meetings (in March and May 2019) focused on the digital economy, and we look forward to seeing the *Going Digital* project come to fruition.

At the same time, we live in an ever-changing world, and there are always new priorities that can be anticipated. Environmental issues are rising back to the top of the agenda in international meetings, and of course we look forward to COP24 in Katowice in December. With a new 25-year plan for the environment in the UK, as well as our ongoing commitments to addressing climate change, we look forward to seeing what the OECD can bring to the table to support us there. Not surprisingly, given London's role as a global financial centre, the UK has a particular interest in Green Finance, and there may be more the OECD can do in that area.

The OECD's role in supporting G7 and G20 work is also valued in the UK, and we look forward to seeing what the Japanese and French presidencies will bring in 2019, and how the OECD might support them.

5. You took up your duties as the Permanent Representative of United Kingdom to the OECD in June 2016. What personal satisfaction do you derive from your work for your country and for the OECD?

Representing your country is an incredible honour and privilege, and I derive huge personal satisfaction from heading a UK delegation that is contributing positively to the OECD across a wide range of issues. I am lucky to have many talented and dedicated staff working in the UK delegation, and I am constantly impressed by

automatyczna wymiana informacji, zostały bardzo dobrze przyjęte w Wielkiej Brytanii, również dzięki likwidacji luk i niedostosowań w międzynarodowych przepisach podatkowych. Prace nad nowymi wyzwaniami podatkowymi, przed którymi stoimy w gospodarce cyfrowej, należą również do ściśle analizowanych w Wielkiej Brytanii. Jednak każdy z setek corocznych publikowanych raportów OECD trafia do krajowego systemu polityk publicznych w Wielkiej Brytanii i stanowi bardzo przydatne źródło danych, analiz i wniosków.

4. Czego Pana kraj oczekuje ze strony OECD w nieodległej przyszłości?

OECD ma znaczne osiągnięcia w zakresie tworzenia miarodajnych danych statystycznych w celu opracowania zaleceń dla polityk opartych na analizie empirycznej, a Wielka Brytania ma nadzieję, że będą one kontynuowane w przyszłości. W marcu i maju 2019 r. jest przewidziana seria spotkań poświęconych gospodarce cyfrowej i cieszymy się, że projekt *Going Digital* zostanie zrealizowany.

Żyjemy w środowisku podlegającym ciągłym zmianom i zawsze mogą pojawić się nowe priorytety. Kwestie ochrony środowiska są na porządku obrad podczas międzynarodowych spotkań i oczywiście czekamy na COP24 w Katowicach, przewidziany w grudniu 2018 roku. Biorąc pod uwagę nowy 25-letni plan dot. ochrony środowiska w Wielkiej Brytanii, a także nasze niezmiennie zobowiązania do przeciwdziałania zmianom klimatycznym, czekamy na to, co OECD może wnieść do dyskusji w tym zakresie i w jaki sposób może nas w tym wspierać. Nie jest zaskoczeniem, że biorąc pod uwagę fakt, iż Londyn jest globalnym centrum finansowym, Wielka Brytania jest szczególnie zainteresowana *Green Finance*, a OECD może zaproponować więcej w tym obszarze.

Rola OECD we wspieraniu prac G7 i G20 jest również doceniana w Wielkiej Brytanii, a my z niecierpliwością czekamy na osiągnięcia prezydencji japońskiej i francuskiej w 2019 r. oraz na pokazanie, w jaki sposób OECD może je wesprzeć.

5. Funkcję Stałego Przedstawiciela Wielkiej Brytanii przy OECD objął Pan w czerwcu 2016 roku. Co

the professionalism and ability of OECD staff I come across every day.

I have tried to play an active role as ambassador beyond the core responsibilities of representing the UK on Council and other formal bodies. As part of that, I have created and co-chaired two informal groups of ambassadors: the Friends of the Digital Economy and the Friends of Anti-Corruption and integrity. I sit on the advisory groups of the South East Asia and Latin American and Caribbean regional programmes. And I have been a member of the Evaluation committee, and the Audit Committee.

It has also been a privilege during my time here for the UK to be vice-chair of the 2017 Ministerial Council Meeting, and to chair various other Ministerial meetings, including the Health Ministerial in 2017.

Finally, I have managed to find some time for some more personal achievements during my three years in Paris, with the birth of my son in 2017, and achieving a personal best of under 2 hours in the Paris Half-Marathon in 2018!

6. In which fields would you consider cooperating with Poland at the OECD forum?

It is always a pleasure to work with Ambassador Surdej and his team in Paris. I would be delighted if I could persuade the Ambassador to join me in running the 2019 Paris Marathon, although having already faced him on the tennis court I suspect I would have to run quite fast to beat him.

Of course the UK and Poland enjoy an extremely good and productive relationship, both within and outside the OECD. The 1 million Poles in the UK make an enormous contribution to UK society and the UK economy. We are working closely together in the UN Security Council and NATO, where the UK is pleased to contribute to NATO's enhanced Forward Presence with UK troops in Poland. And we find ourselves co-operating well already across a wide range of work here in Paris. I appreciate the high level of economic expertise

stanowi dla Pana powód do szczególnej, osobistej satysfakcji tak z pracy na rzecz Pana kraju, jak i ze współpracy z OECD?

Reprezentowanie własnego kraju jest niesamowitym zaszczytem i przywilejem i osobiście czerpię ogromną satysfakcję jako szef delegacji Wielkiej Brytanii, która wnosi pozytywny wkład do OECD w szerokim spektrum tematycznym. Mam to szczęście, że mam w delegacji brytyjskiej wielu utalentowanych i oddanych pracowników, jak również jestem pod wrażeniem profesjonalizmu i umiejętności pracowników OECD, z którymi spotykam się każdego dnia.

Starałem się odgrywać aktywną rolę Ambasadora, nie wliczając pozostałych obowiązków reprezentowania Wielkiej Brytanii w Radzie i innych formalnych organach. W tym celu stworzyłem i współprzewodniczyłem dwóm nieformalnym grupom ambasadorów: *the Friends of the Digital Economy* oraz *the Friends of Anti-Corruption and Integrity*. Zasiadam w grupach doradczych programów regionalnych – *the South East Asia* and *Latin American and Caribbean*. Byłem także członkiem Komisji Ewaluacyjnej i Komitetu Audytu.

Było to dla mnie dużym przywilejem, kiedy to podczas mego pobytu w OECD Wielka Brytania była wiceprzewodniczącą Rady Ministerialnej MCM w 2017 r. oraz przewodniczyła w różnych innych spotkaniach ministerialnych, w tym w spotkaniu ministerialnym dot. zdrowia w 2017 r.

W końcu udało mi się znaleźć trochę czasu na kilka osobistych osiągnięć podczas mojego dotychczasowego trzyletniego pobytu w Paryżu, włączając w to przede wszystkim narodziny mojego syna w 2017 roku oraz wynik poniżej 2 godzin osiągnięty w Półmaratonie Paryskim w 2018 roku!

6. W jakich obszarach rozważa Pan współpracę z Polską na forum OECD?

Współpraca z Panem Ambasadorem Surdejem i jego zespołem w Paryżu jest zawsze dla mnie przyjemnością. Byłbym zachwycony, gdybym mógł przekonać Pana Ambasadora do wspólnego uczestnictwa w maratonie w Paryżu w 2019 roku,

that Ambassador Surdej brings to our discussions here in Paris, and believe that focusing on the core challenges of skills, innovation and productivity to deliver increased economic growth should be at the heart of our work here. These are areas where the UK and Poland already work closely together, including designating 2018 as the UK-Poland Year of Entrepreneurship, Science and Innovation. Of course, we have to consider how this growth can also be sustainable and inclusive, and the national perspectives of all Members will differ, but sharing our experience in this important area should be the foundation of our dialogue.

So much of what we talk about at the OECD is about the future: managing the changes brought about by technological developments, demographic changes, and the constantly evolving global economy. As we look to position the OECD for the future, ensuring it remains at the cutting edge, and relevant to the global policy making discussion, both the UK and Poland have a key role to play in encouraging the OECD to focus on those areas that can have most impact for our countries, and ensuring it is a well-managed and governed organisation. I look forward to continuing to work in close partnership with the Polish delegation in doing that.

choć widząc jego osiągnięcia na korcie tenisowym, podejrzewam, że musiałbym biec dość szybko, aby go wyprzedzić.

Oczywiście Wielka Brytania i Polska cieszą się niezwykle dobrymi i owocnymi relacjami, zarówno wewnątrz, jak i na zewnątrz OECD. 1 milion Polaków przebywających w Wielkiej Brytanii ma ogromny wkład w życie społeczne w Wielkiej Brytanii i brytyjską gospodarkę. Ścisłe współpracujemy w Radzie Bezpieczeństwa ONZ i w NATO, w którym Wielka Brytania przyczynia się do zwiększonej obecności wojskowej w Polsce. Uważamy, iż współpraca w Paryżu układa się dobrze. Doceniam wysoki poziom wiedzy ekonomicznej, którą Pan Ambasador Surdej wnosi do naszych dyskusji w Paryżu, i wierzę, iż koncentrowanie się na podstawowych wyzwaniach związanych z umiejętnościami, innowacyjnością i produktywnością, w celu zapewnienia wyższego wzrostu gospodarczego, powinno stanowić główny cel naszej pracy. Są to obszary, w których Wielka Brytania i Polska już ściśle ze sobą współpracują, w tym wyznaczenie roku 2018 w relacjach polsko-brytyjskich jako roku poświęconego przedsiębiorczości, nauki i innowacji. Oczywiście należy wziąć pod uwagę, w jaki sposób ten wzrost może być również zrównoważony i sprzyjający włączeniu społecznemu, gdyż perspektywy krajowe wszystkich członków będą się różnić, ale dzielenie się doświadczeniem w tej ważnej dziedzinie winno stanowić podstawę naszego dialogu.

Wiele tematów poruszanych na forum OECD dotyczy przyszłości: zarządzanie zmianami spowodowanymi przez rozwój technologiczny, zmiany demograficzne i stale rozwijająca się globalna gospodarka. Patrząc na pozycję OECD w przyszłości, mając przekonanie, iż pozostaje ona w czołówce i biorąc pod uwagę znaczenie dla globalnej dyskusji nad tworzeniem poszczególnych polityk, zarówno Wielka Brytania, jak i Polska mają do odegrania kluczową rolę w zachęcaniu OECD do skoncentrowania się na tych obszarach, które mogą mieć największy wpływ na nasze kraje i zapewnić, że OECD jest dobrze zarządzana. Z niecierpliwością czekam na dalszą owocną współpracę z polską delegacją.

Jacek Czaputowicz, Minister of Foreign Affairs, Poland

To maintain its relevance in today's world, the Organisation relies on the capacity of its leaders, their visions, and commitments, but also on the active engagement of its member states. Without them, the OECD would not succeed in exerting tangible and sustainable influence on policies in its member states and the development of the outside world.

W celu utrzymania swojego znaczenia we współczesnym świecie OECD wykorzystuje zdolności, wizję i energię liderów Organizacji, ale również zaangażowanie państw członkowskich. Bez nich OECD nie byłaby w stanie zapewnić sobie widocznego i trwałego wpływu na polityki państw członkowskich i rozwój całego świata.

Angel Gurría, Secretary General, OECD

The unique way of working between Permanent Representatives and the Secretariat is at the core of the OECD's work model. It is where the Organisation shows its true originality. Every policy designed and delivered within the Organisation is the result of a common and concerted effort between OECD Delegates, networks of experts, and qualified stakeholders, within and outside the Secretariat.

Niepowtarzalny charakter współpracy pomiędzy Stałymi Przedstawicielstwami a Sekretariatem OECD stanowi fundament modelu funkcjonowania OECD i decyduje o specyfice Organizacji. Każdy obszar polityki projektowany i wdrażany dzięki pracy Organizacji jest rezultatem współpracy między delegatami do OECD, siecią ekspertów i innymi wysoko wyspecjalizowanymi podmiotami – z Sekretariatu OECD, jak i spoza jego struktur.

Gabriela Ramos, Chief of Staff, OECD

The role of Permanent Representatives in the OECD is fundamental. They are essential to the direction, relevance, and utility of the Organisation. Their varied experience, personality and dynamism define to a great extent the value of our work for their country. Their contribution and leadership determine the level of support of their governments for the work and the relevance of the OECD, and very often they themselves become champions of the OECD's initiatives.

Stali Przedstawiciele przy OECD odgrywają centralną rolę na forum OECD w zakresie wyznaczania kierunku działania, a także współtworzenia znaczenia i użyteczności Organizacji. Z jednej strony, bogaty zbiór doświadczeń, osobowości, a także dynamika działania w znacznym stopniu określają wartość podejmowanych przez nich wysiłków na rzecz ich państw. Z drugiej natomiast, ich wkład i siła oddziaływania odzwierciedlają poziom wsparcia, jakiego ich rządy udzielają OECD, tak w odniesieniu do jej działalności, jak i znaczenia. Bardzo często Stali Przedstawiciele przy OECD stają się propagatorami inicjatyw Organizacji.

Aleksander Surdej, Permanent Representative of Poland to the OECD

In complete agreement with Secretary General Angel Gurría, I believe that OECD Ambassadors should link the country and the Organisation to improve the relevance and usage of the OECD's work. The dissemination of OECD work is of crucial importance to the success of the Organisation.

Całkowicie zgadzam się z Sekretarzem Generalnym OECD Angelem Gurrią, który uważa, że ambasadorowie powinni łączyć państwa członkowskie z Organizacją w celu poprawy adekwatności pracy OECD i bardziej efektywnego wykorzystania rezultatów tej pracy. Upowszechnienie prac OECD ma zatem kluczowe znaczenie dla sukcesu Organizacji.



SCHOLAR
Publishing House