

## SPIS TREŚCI

### OD SZEFA SUŻBY CYWILNEJ

Słowo wstępne – Sławomir Brodziński – Szef Służby Cywilnej

### KOMENTARZ

Standardy zarządzania zasobami ludzkimi po roku – Dagmir Długosz, Redaktor Naczelny, Wojciech Zieliński s. 4

### RADA SŁUŻBY CYWILNEJ

Z prac Rady Służby Cywilnej – Anna Prażuch s. 5

### WIZYTY, SPOTKANIA, KONFERENCJE

Zarządzanie procesami w sektorze publicznym i prywatnym. Relacja z konferencji „Process Oriented Organization”, Warszawa, 16–17 października 2013 r. – Maciej Kaczorowski s. 6

Podsumowanie prezydencji litewskiej w Europejskiej Sieci ds. Administracji Publicznej (EUPAN) – 61. Spotkanie Dyrektorów Generalnych w Wilnie – Krzysztof Banaś s. 8

Wizyta przedstawicieli ukraińskiej służby cywilnej w Polsce – Katarzyna Dudzik s. 12

Delegacja Republiki Kazachstanu w Polsce – Katarzyna Dudzik s. 13

### KARIERA W SŁUŻBIE CYWILNEJ

Mianowani w 2013 r. – Wojciech Zawadzki s. 14

Nowo mianowani urzędnicy służby cywilnej w 2013 r. Analiza danych statystycznych s. 15

### STANDARDY PRZYWÓDZTWA

W pakiecie z ryzykiem. Z prof. Andrzejem K. Koźmińskim rozmawia Dagmir Długosz, dyrektor Departamentu Służby Cywilnej KPRM s. 18

### ORGANIZACJA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI LUDZKIMI

Monitoring wdrożenia standardów zarządzania zasobami ludzkimi w służbie cywilnej w obszarze organizacji zarządzania zasobami ludzkimi – Joanna Skrzyńska s. 24

Urzędy a programy zarządzania zasobami ludzkimi. Problemy i dylematy – z Radosławem Hancewiczem rozmawia Wojciech Zieliński s. 28

Zarządzanie zasobami ludzkimi oparte na wiedzy. Program Zarządzania Zasobami Ludzkimi w Głównym Inspektoracie Farmaceutycznym – Małgorzata Ćwirko s. 31

### NABÓR I WPROWADZENIE DO PRACY

Monitoring wdrożenia standardów zarządzania zasobami ludzkimi w służbie cywilnej w obszarze naboru i wprowadzenia do pracy – Michał Masłowski s. 35

Patronat Mentorski i Staż Kierowniczy w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych – Marta Nalazek, Tomasz Dębski, Katarzyna Łopatka, Joanna Długolecka s. 41

### MOTYWOWANIE

Monitoring wdrożenia standardów zarządzania zasobami ludzkimi w służbie cywilnej w obszarze motywowania – Joanna Kulesza, Joanna Skrzyńska, Elwira Karczmarska s. 44

Cenna (między)ocena w Warmińsko-Mazurskim Urzędzie Wojewódzkim w Olsztynie – Jolanta Szczepaniak s. 50

Dni Sportu w Urzędzie Komunikacji Elektronicznej – Ewelina Różyło Błońska, Sebastian Szeleszczuk s. 55

### ROZWÓJ I SZKOLENIA

Monitoring wdrożenia standardów zarządzania zasobami ludzkimi w służbie cywilnej w obszarze rozwoju i szkoleń – Dorota Zduńczyk s. 56

„Akademia Menadżera” w Ministerstwie Administracji i Cyfryzacji – Małgorzata Paszkiewicz s. 60

Staże i praktyki dobrej jakości – remedium na bezrobocie wśród młodych – Agata Szacka s. 62

### ROZWIĄZANIE STOSUNKU PRACY

Monitoring wdrożenia standardów zarządzania zasobami ludzkimi w służbie cywilnej w obszarze rozwiązywania stosunku pracy – Joanna Skrzyńska s. 65

Rozwiązywanie stosunku pracy w Urzędzie Lotnictwa Cywilnego – Małgorzata Firsow, Jolanta Jasińska s. 67

### BADANIA I ANALIZY

Zarządzanie zasobami ludzkimi w administracji publicznej. Doświadczenia zagraniczne w świetle nowych standardów w polskiej służbie cywilnej – Jowanka Jakubek-Lalik, Adam Płoszaj s. 70

### Z HISTORII ZARZĄDZANIA

Weber, Ford, Taylor, czyli od czego zaczęliśmy – Wojciech Zawadzki s. 74

### CZY WIESZ, ŻE

Władze polskie w okresie powstania listopadowego – Wojciech Zawadzki s. 76

### WARTO PRZECZYTAĆ

„Elastyczne formy zatrudnienia. Telepraca. Zarządzanie pracą zdalną”, Ewa Stroińska, Biblioteka Nowoczesnego Menedżera, Warszawa 2012 – Monika Zaremba s. 77

Polecamy s. 78

### Z ARCHIWÓW RP

Gwiazdka dla dzieci urzędników. Ze zbiorów Narodowego Archiwum Cyfrowego – wybrała Anna Belka s. 79

### W ŚWIĄTECZNYM NASTROJU, 2013

Świąteczne spotkanie w KPRM s. 82

### ANGIELSKI W PRACY I W DOMU

Guru Review: Spencer Johnson – przedruk z Business English Magazine s. 83