

## Opis sytuacji (tło/kontekst)

Inwestycje budowlane polegają na znalezieniu przez zamawiającego najbardziej korzystnego wykonawcy, który przedstawia swój oszacowany koszt przedsięwzięcia przed udzieleniem zamówienia, często na bazie niekompletnych projektów. Koszt ten jest zwykle zaniżany w celu otrzymania zlecenia, a rekompensata oczekiwana jest w korektach podanego kosztu w trakcie inwestycji (dodatkowe prace według protokołów konieczności).

## Opis problemu

Marże firm wykonawczych (zarówno projekt, jak i wykonawstwo) w polskiej branży budowlanej są niewielkie, sytuację dodatkowo utrudnia brak kooperacji, stąd też każdy uczestnik inwestycji stara się poprawić swoje honoraria kosztem innych stron. Oferowany koszt inwestycji nie jest traktowany jako kryterium, stąd też nikomu, poza jedynie zamawiającym (ale też nie zawsze, zwłaszcza w inwestycjach publicznych), nie zależy na jego utrzymaniu. Sytuacja przypomina działania wojenne ze stronami okopanymi na polu walki.

## Cele

1. Cel strategiczny: pełna kontrola kosztów inwestycji w kooperacyjnym środowisku, z mechanizmami motywacyjnymi dla ukierunkowania wszystkich uczestników na jeden cel, którym jest dobro każdej inwestycji
2. Cel pośredni: przygotowanie jednej konkretnej inwestycji w kooperacyjnym środowisku z kontrolą kroków procesu inwestycyjnego pod względem finansowym, terminowym i jakościowym.

## Analiza powodów konieczności zadania

## Działania naprawcze (uzyskanie stanu docelowego)

## Plan działania

Co?

Kto?

Kiedy?

Gdzie?

## Rezultaty

## Dalsze działania