# **Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego**

# **za III kwartał 2021 roku**

|  |  |
| --- | --- |
| **Tytuł projektu** | **Portal zarządzania wiedzą i potencjałem naukowym Uniwersytetu Jagiellońskiego – Collegium Medicum jako moduł Polskiej Platformy Medycznej** |
| **Wnioskodawca** | Uniwersytet Jagielloński |
| **Beneficjent** | Uniwersytet Jagielloński |
| **Partnerzy** | Nie dotyczy |
| **Źródło finansowania** | Budżet Państwa: 15,37 % (część 27. Informatyzacja).  Program Operacyjny Polska Cyfrowa 2014-2020. Oś Priorytetowa II E-administracja i otwarty rząd. Działanie 2.3 „Cyfrowa dostępność i użyteczność informacji sektora publicznego”. Poddziałanie 2.3.1 „Cyfrowe udostępnienie informacji sektora publicznego ze źródeł administracyjnych i zasobów nauki”. Typ II projektu: cyfrowe udostępnienie zasobów nauki |
| **Całkowity koszt**  **Projektu** | 6 151 033,25 zł |
| **Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne** | 6 151 033,25 zł |
| **Okres realizacji**  **Projektu** | data rozpoczęcia realizacji projektu: 19.04.2019 r.  data zakończenia realizacji projektu: 18.04.2022 r. |

## **Otoczenie prawne**

Realizacja projektu nie przewiduje zmian legislacyjnych

## **Postęp finansowy**

| **Czas realizacji projektu** | **Wartość środków wydatkowanych** | **Wartość środków zaangażowanych** |
| --- | --- | --- |
| 81,7% | (1) 40,74 %  (2) 33,45 % | 59,1 % |

1. **Postęp rzeczowy**

**Kamienie milowe**

| **Nazwa** | **Powiązane wskaźniki projektu [[1]](#footnote-1)** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Rzeczywisty termin osiągnięcia** | **Status realizacji kamienia milowego** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Opracowanie opisu założeń projektu informatycznego, wniosku, studium wykonalności i załączników | nie powiązany | 12-2018 | 12-2018 | OSIĄGNIĘTY |
| Stworzenie identyfikacji wizualnej projektu | nie powiązany | 05-2019 | 07-2019 | OSIĄGNIĘTY  07-2019 OSIĄGNIĘTY  Przekroczenie terminu osiągnięcia kamienia milowego miało swoje źródło w niezakończonych na koniec II kwartału 2019 r. procesach kompletowania pełnego składu zespołu projektowego i w drobnych nieścisłościach odnoszących się do kategorii wydatku. Operator przyjął nasze wyjaśnienia i w piśmie z dnia 19 lipca 2019 r. poinformował, że raportowany w tym miejscu kamień milowy nie kończy zadania. Uwagi Operatora zostały uwzględnione w harmonogramie projektu wyznaczającego kamienie milowe.  Koncepcja wizualna wykorzystywana we wszystkich materiałach oraz w portalu internetowym projektu |
| Opracowanie SIWZ i wyłonienie dostawcy systemu zarządzania wiedzą i potencjałem badawczym | nie powiązany | 01-2020 | 09-2020 | OSIĄGNIĘTY  Postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego w trybie przetargu nieograniczonego w celu wyłonienia Wykonawcy w zakresie sprzedaży i dostawy systemu do zarządzania wiedzą i potencjałem naukowym wraz z wdrożeniem w Uniwersytecie Jagiellońskim – Collegium Medicum oraz w ramach Polskiej Platformy Medycznej zostało zakończone podpisaniem umowy z Wykonawcą w dniu 10.09.2020 r. Wykonawcą a zarazem Partnerem wdrożenia systemu jest firma Sages Sp. z o. o. z siedzibą w Warszawie. |
| Zakup i instalacja sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem (odbiory sprzętu) | nie powiązany | 02-2020 | 08-2020 | OSIĄGNIĘTY  Zakup macierzy, instalacja serwerów wraz z oprogramowaniem i ich włączenie w infrastrukturę informatyczną Beneficjenta zostało zrealizowane. Wgranie oprogramowania OCR ABBY Finereader i do edycji PDF Adobe Acrobat na 8 stanowiskach pracy zostało zrealizowane.  W stosunku do poprzedniego raportu  Prośba do Instytucji Pośredniczącej w sprawie uwzględnienia nowych pozycji budżetowych odnoszących się do kategorii wydatków: „Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne - sprzęt informatyczny oraz oprogramowanie” została rozpatrzona pozytywnie .  W związku z powyższym w kolejnym raporcie uwzględnione będą nowe kamienie milowe wiążące się z realizacją tych zakupów. |
| Opracowanie polityki w zakresie otwartego polityki otwartości dostępu do treści naukowych | nie powiązany | 03-2020 | 03-2020 | OSIĄGNIĘTY  Obecnie obowiązuje Zarządzenie nr 109 Rektora UJ z 20 grudnia 2019 r. w sprawie Polityki otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych pracowników i doktorantów Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz Zarządzenia nr 110 Rektora UJ z 20 grudnia 2019 roku w sprawie powołania i ustalenia zakresu działania Pełnomocnika Rektora UJ ds. otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych.  W stosunku do poprzedniego raportu skorygowano datę wejścia w życie nowelizacji dokumentu pn. *Polityka otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych pracowników i doktorantów Uniwersytetu Jagiellońskiego* na koniec października. W związku z tym, że dokument pozostaje nadal w trybie konsultacji, w/w termin może ulec zmianie. |
| Audyt ewaluacyjny postępów projektu | nie powiązany | 09-2020 |  | PLANOWANY  W wyniku zespołowej analizy i konsultacji ustalono, że audyt ewaluacyjny zostanie zrealizowany po zamknięciu całego etapu I wdrożenia tj. po migracji danych oraz uruchomieniu najważniejszych funkcjonalności. Obecnie trwa przygotowanie zapytania ofertowego na wykonanie audytu powiązanego z ekspertyzą w zakresie wdrażania krajowych i międzynarodowych standardów „OA”. Przewidywany termin rozpoczęcia audytu przesuwa się na listopad 2021 r.  Zgodnie z pismem z dnia 27.09.2021 r. CPPC wyraziło zgodę na przesuniecie terminu tego i pozostałych kamieni milowych. Aktualnie jesteśmy w trakcie zawierania aneksu do umowy. |
| Testy bezpieczeństwa, wydajności, użyteczności i dostępności oraz odbiór systemu u Wnioskodawcy | 4. (WP 4) – 4 szt. | 01-2021 |  | W TRAKCIE REALIZACJI  Pierwotnym źródłem opóźnienia realizacji KM były problemy z wyłonieniem wykonawcy wdrożenia w PPM, które rzutowały na proces wyboru systemu w UJ CM. W dwóch poprzednich raportach szczegółowo opisano 12 testów wykonanych zgodnie z umową wdrożeniową, a w sprawozdawanym okresie przybyło kolejne 5, w tym najważniejsze testy dot. obciążenia i wydajności systemu. Aktualnie Wykonawca przygotowuje gotowość systemu do odbioru. Obecnie zamykany jest szczegółowy protokół uzgodnień – niektóre testy i zadania zostały przeniesione do kolejnych etapów ze względu na priorytety Beneficjenta, natomiast część zadań została przyspieszona. |
| Testy akceptacyjne użytkowników u Wnioskodawcy | 4. (WP 4) – 4 szt.  5. (WP 5) – 2 szt. | 01-2021 |  | W TRAKCIE REALIZACJI:  Wszystkie zaplanowane testy objęte umową wdrożeniową z Wykonawcą są w trakcie bieżącej akceptacji. Testy akceptacyjne są zsynchronizowane z testami bezpieczeństwa i zbliżają się do finalizacji. Ponowne i jednocześnie ostateczne testy akceptacyjne zostaną wykonane po uruchomieniu eksportu danych do RUJ, co powinno nastąpić z początkiem grudnia 2021 r. |
| Uruchomienie systemu dla wnioskodawcy | 4. (WP 4) – 4 szt.  5. (WP 5) – 3 szt.  9. (WRB 1) – 1 szt. | 02-2021 |  | W TRAKCIE REALIZACJI  Uruchomienie systemu będzie możliwe po zakończeniu całego procesu migracji metadanych z „Bibliografii UJ CM” opartej na systemie Expertus na podstawie przygotowanych API z wszystkich systemów współzależnych Aneks do umowy wdrożeniowej wprowadzony z dniem 16 lipca 2021 r. przewidywał termin odbioru systemu u Beneficjenta na 50 tydzień wdrożenia, ale ze względu na uzasadnione okoliczności termin ten po korekcie określony został na I połowę października (szczegółowe wyjaśnienie znajduje się w poprzednim raporcie). Równolegle prowadzona jest realizacja etapu II tj. integracja z Polską Platformą Medyczną. |
| Opracowanie i druk materiałów promocyjnych oraz informacyjnych | nie powiązany | 12-2021 |  | W TRAKCIE REALIZACJI  realizacja zadania jest ściśle powiązana z promocją idei otwartości dostępu do treści naukowych. Na tym etapie projektu – głównym narzędziem promocji pozostaje strona internetowa projektu <https://otwarty.cm-uj.krakow.pl>.  W stosunku do poprzedniego raportu  Prośba do Instytucji Pośredniczącej w sprawie uwzględnienia nowych pozycji w „Planie informacji i promocji projektu” została rozpatrzona pozytywnie. |
| Testy bezpieczeństwa, wydajności, użyteczności i dostępności oraz odbiór systemu w ramach PPM | 4. (WP 4) – 1 szt.  5. (WP 5) – 2 szt.  9. (WRB 1) – 1 szt. | 01-2022 |  | PLANOWANY |
| Testy akceptacyjne użytkowników w ramach PPM | 9. (WRB 1) – 1 szt., | 01-2022 |  | PLANOWANY |
| Przygotowanie plików do zamieszczenia w Repozytorium | 2. (WP 2) – 5001 szt.  7. (WS 1) – wartość docelowa 0,05 TB | 02-2022 |  | W TRAKCIE REALIZACJI  W ramach przygotowania plików do zamieszczenia w Repozytorium prowadzone jest na bieżąco składowanie poszczególnych dokumentów na wydzielonym dla celów projektowych dysku na serwerach Uczelni przed ich właściwym umieszczeniem w planowanym systemie. Aktualnie na dysku tymczasowym zdeponowanych jest 3116 pełnych tekstów artykułów w formacie PDF, w tym 1617 posiadających najbardziej pożądaną licencję CC-BY oraz 90 pełnych tekstów monografii oraz rozdziałów monografii. W ramach zaplanowanych działań sprawdzano dostępność artykułów oraz naprawiano dostępność według procedur WCAG [przerobiono około 665 plików] |
| Udostępnienie zasobów nauki Uniwersytetu Jagiellońskiego Collegium Medicum na PPM | 1. (WP 1) – wartość docelowa 1 szt.  3. (WP 3) – wartość docelowa 5001 szt.  8. (WS 2) – wartość docelowa 0,07 TB | 02-2022 |  | PLANOWANY |
| Szkolenia dla użytkowników | nie powiązany | 03-2022 |  | PLANOWANY |
| Organizacja konferencji podsumowującej rezultaty projektu | nie powiązany | 03-2022 |  | PLANOWANY |

**Wskaźniki efektywności projektu (KPI)**

| **Nazwa** | **Jedn. Miary** | **Wartość**  **Docelowa** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. **(WP 1)**   Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego | szt. | 1 | 04-2022 | 0 |
| **2. (WP 2)**  Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego | szt. | 5001 | 04-2022 | (na dysku tymczasowym)  3116 artykułów (106%)  90 monografii (180 %)  485 rozpraw doktorskich (81%)  96 (Inne dokumenty)  1186 zasoby internetowe  **Razem: 4 973 (99%)**  Ostateczna wartość zostanie zweryfikowana na końcowym etapie na podstawie rzeczywistego stanu dokumentów w systemie PZW oraz w centralnej jednostce PPM |
| **3. (WP 3)**  Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego | szt. | 5001 | 04-2022 | 0 |
| **4. (WP 4)**  Liczba utworzonych API | szt. | 13 | 02-2022 | 9  (Expertus, RUJ, SAP – dane osobowe, Scopus, DotStat, WOS + integracja: ALMA, YouTube, PUBMED) |
| **5. (WP 5)**  Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API | szt. | 7 | 02-2022 | 4  (PUBMED, SCOPUS, EXPERTUS, ALMA) |
| **6. (WR 1)**  Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego | [szt./rok] | 1 400 000 | 04-2023 | 0 |
| **7. (WS 1)**  Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego | TB | 0,05 | 04-2022 | 0 |
| **8. (WS 2)**  Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego | TB | 0,07 | 04-2022 | 0 |
| **9. (WRB 1)**  Liczba wygenerowanych kluczy API | szt. | 3 | 02-2022 | 0 |

1. **E-usługi A2A, A2B, A2C**

| **Nazwa** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Opis zmian** |
| --- | --- | --- | --- |
| nie dotyczy | nie dotyczy | nie dotyczy | nie dotyczy |

1. **Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby**

| **Nazwa** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Opis zmian** |
| --- | --- | --- | --- |
| Zasób 1 - artykuły czasopism na prawach OA (pełne teksty) | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 2 - monografie (w tym rozdziały) na prawach OA | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 3 - rozprawy doktorskie w nieograniczonym dostępie i objęte licencją (pełne teksty) | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 4 - Streszczenia rozpraw doktorskich zarejestrowanych w Medycznej Bibliotece Cyfrowej UJ CM | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 5 - Rozprawy doktorskie objęte digitalizacją [Open Access po uzyskaniu zgody autora] | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 6 - Inne dokumenty piśmiennicze (postery, abstrakty, referaty zjazdowe, komentarze, raporty, publikacje popularno-naukowe itp.) | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 7 – Metadane dot. dorobku naukowego pracowników UJ CM | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 8 – Profile naukowców | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 9 - Inne metadane – dot. projektów i grantów prowadzonych w UJ CM | 02-2022 |  | nie dotyczy |
| Zasób 10 - Medyczne zasoby internetowe (metadane: opisy i linki) | 02-2022 |  | nie dotyczy |

1. **Produkty końcowe projektu**

| **Nazwa produktu** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Komplementarność względem produktów innych projektów** |
| --- | --- | --- | --- |
| System zarządzania wiedzą i potencjałem naukowym (lokalny u Beneficjenta projektu) | 02-2021 |  | 1. System klasy ERP SAP 2. Repozytorium otwartego dostępu do dorobku naukowego i dydaktycznego Uniwersytetu Jagiellońskiego 3. Polska Platforma Medyczna: portal zarządzania wiedzą i potencjałem badawczym |
| System zarządzania wiedzą UJ CM włączony w Polską Platformę Medyczną jako jej moduł | 02-2022 |  | 1. Polska Platforma Medyczna: portal zarządzania wiedzą i potencjałem badawczym 2. „InterScienceCloud” – Zintegrowana platforma informacji o działalności naukowej Uniwersytetu Medycznego w Łodzi |
| API (liczba utworzeń – 13, liczba baz poprzez udostępnionych on-line poprzez API – 7) | 02-2022 |  | 1. Bibliografia UJ CM w systemie Expertus  2. Repozytorium UJ  3. SAP – Dane Osobowe  4. SAP – dane o projektach  5. SAP – dane o wyróżnieniach  6. VIRTUA lub ALMA – dane katalogowe  7. PUBMED – metadane  8. SCOPUS – metadane  9. EMBASE – metadane  10. WoS – metadane  11. DLibra – prace doktorskie  12. DLibra – zasoby internetowe  13. DOTSTAT – dane o projektach |

1. **Ryzyka**

**Ryzyka wpływające na realizację projektu**

| **Nazwa ryzyka** | **Siła oddziaływania** | **Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka** | **Sposób zarzadzania ryzykiem** |
| --- | --- | --- | --- |
| brak włączenia platformy UJ CM do PPM | Mała | Niskie | REDUKOWANIE  1. zaprojektowanie systemu w taki sposób, aby w razie wystąpienia czynnika ryzyka platforma UJ CM mogła funkcjonować samodzielnie;  2. zapobieganie ryzyku poprzez stały monitoring, a także nowelizację obowiązującej polityki otwartego dostępu w Uniwersytecie Jagiellońskim oraz przygotowanie odpowiedniej umowy z Liderem PPM;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |
| Ograniczenia licencyjne lub inne trudności w uzyskaniu odpowiedniego API | Duża | Średnie | REDUKOWANIE  1. Zastosowanie dedykowanych licencji i korekty bez uszczerbku na funkcjonalnościach wdrażanego systemu;  2. Powściąganie ryzyka poprzez analizy wdrożeniowe i szukanie adekwatnych rozwiązań;  3. Ryzyko dodane na obecnym etapie na podstawie przeglądu wszystkich funkcjonalności wdrażanego systemu w celu rozłożenia zauważonych problemów na dalszy etap wdrożenia! |
| Ograniczenia licencyjne w uzyskaniu odpowiednich wskaźników w obszarze zadeklarowanych zasobów nauki | Duża | Średnie | REDUKOWANIE  1. Zastosowanie znowelizowanej *polityki otwartego dostępu do publikacji naukowych i danych badawczych pracowników i doktorantów Uniwersytetu Jagiellońskiego*;  2. Powściąganie ryzyka poprzez uruchomienie szkoleń oraz kampanii promocyjnej projektu;  3. Ryzyko dodane na obecnym etapie w wyniku analizy wskaźników oraz zdefiniowanych potrzeb w zakresie celowania kampanii promocyjno-szkoleniowej na poszczególne grupy beneficjentów ! |
| zaburzenia przepływów finansowych | Mała | Niskie | REDUKOWANIE  1. wskaźniki finansowe (płynność, rentowność, zadłużenie, sprawność działania) obliczone na podstawie sprawozdań wskazują, iż sytuacja finansowa Wnioskodawcy jest stabilna i bezpieczna;  2. prowadzenie stałego monitoringu przez Dział Kwestury u Beneficjenta i w miarę możliwości kredytowanie zaplanowanych wydatków z budżetu uczelni;  3. ryzyko nie pojawia się ! |
| przedłużające się procedury związane z wyłonieniem wykonawców | Średnie | Średnie | ZAPOBIEGANIE i REDUKOWANIE  1. jasno określone i przejrzyste procedury wydatkowania środków oraz wyłonienia Wykonawców w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego;  2. przygotowywanie i przeprowadzanie procedur wyłonienia wykonawców i dostawców z odpowiednim wyprzedzeniem;  3. W związku z otrzymaniem zgody na wprowadzenie do budżetu projektu nowych pozycji ryzyko jest utrzymane na dotychczasowym poziomie z tendencją wzrostu siły oddziaływania tego ryzyka ! |
| słaba koordynacja zasobów ludzkich i ograniczenia w dostępności kadry | Duża | Średnie | ZAPOBIEGANIE i REDUKOWANIE  1) Raz na tydzień odbywają się spotkania wdrożeniowe oraz co jakiś czas mobilizujące spotkania zadaniowe;  2) Redukowanie poprzez bieżące monitorowanie, przeglądy i korekty obciążenia godzinowego zadaniami;  3) Pojawiły się przejściowe trudności kolidowania pracy projektowej z innymi obowiązkami, fluktuacją i priorytetowością zadaniową ! |
| Trudności w realizacji zadań związane z COVID-19 | Duża | Średnie | REDUKOWANIE  1. Dostosowanie do modelu pracy zdalnej w zespołach poszczególnych zadań projektu. Ograniczenie ryzyka zakażeń;  2. Mitygacja ryzyka – realizacja zadań projektu zgodnie z przyjętym harmonogramem. Przygotowanie alternatywnych rozwiązań w planie i organizacji szkoleń oraz wydarzeń promocyjnych projektu;  3. Ryzyko dodane z uwagi na niepewną sytuację epidemiologiczną ! |
| niesolidni wykonawcy | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE  1. powołanie Komisji Przetargowej do przygotowania i przeprowadzenia procedury wyłonienia Wykonawców;  2. określenie w specyfikacji istotnych warunków zamówienia warunków udziału w postępowaniu, których spełnienie zapewni wybór solidnego i doświadczonego Wykonawcy oraz umożliwi należytą realizację zamówienia;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |
| spóźnione dostawy | Mała | Niskie | REDUKOWANIE  1. przeprowadzanie i realizacja zamówień w terminach przewidujących „zapas” czasowy na ewentualne opóźnienia w dostawach;  2. wybór wiarygodnych dostawców, przygotowanie odpowiednich umów zabezpieczających ewentualne ryzyko;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |
| awarie infrastruktury pasywnej bądź aktywnej | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE  1. regularne przeglądy i konserwacja urządzeń;  2. stosowanie najnowszej dostępnej technologii, monitorowanie problemów i szukanie adekwatnych rozwiązań;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |
| wystąpienie korekt finansowych z tytułu nieprawidłowości wynikających z naruszeń UPZP | Średnia | małe | ZAPOBIEGANIE  1. szczegółowa analiza specyfikacji istotnych warunków poszczególnych zamówień pod kątem spełniania wymogów ustawy PZP;  2.monitorowanie procesów przez doświadczone zespoły administracji ogólnouczelnianej u Beneficjenta;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |
| niesolidny dostawca/dostawcy usług związanych z utrzymaniem platformy | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE/REDUKOWANIE  1. powołanie Komisji Przetargowej do przygotowania i przeprowadzenia procedury wyłonienia Wykonawców;  2. określenie w specyfikacji istotnych warunków zamówienia warunków udziału w postępowaniu, których spełnienie zapewni wybór solidnego i doświadczonego Wykonawcy oraz umożliwi należytą realizację zamówienia;  3. ryzyko nie pojawia się ! , ale zagrożenie jeszcze występuje. |

**Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nazwa ryzyka** | Siła oddziaływania | Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka | Sposób zarzadzania ryzykiem |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| awarie infrastruktury pasywnej bądź aktywnej | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE  regularne przeglądy i konserwacja urządzeń;  stosowanie najnowszej dostępnej technologii  Na czas składania raportu ryzyko nie pojawia się. |
| wystąpienie korekt finansowych z tytułu nieprawidłowości wynikających z naruszeń UPZP | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE  szczegółowa analiza specyfikacji istotnych warunków poszczególnych zamówień pod kątem spełniania wymogów ustawy PZP.  Na czas składania raportu ryzyko nie pojawia się. |
| niesolidny dostawca/dostawcy usług związanych z utrzymaniem platformy | Średnia | Średnie | ZAPOBIEGANIE/REDUKOWANIE  powołanie Komisji Przetargowej do przygotowania i przeprowadzenia procedury wyłonienia Wykonawców;  określenie w specyfikacji istotnych warunków zamówienia warunków udziału w postępowaniu, których spełnienie zapewni wybór solidnego i doświadczonego Wykonawcy oraz umożliwi należytą realizację zamówienia.  Na czas składania raportu ryzyko nie pojawia się. |

\* W związku z tym, że na obecnym etapie wszystkie zidentyfikowane tutaj ryzyka dot. utrzymania efektów projektu nie pojawiają się, przygotowując kolejny raport dokonamy ponownego ich przeglądu poprzez dodanie nowych lub usunięcie istniejących.

1. **Wymiarowanie systemu informatycznego**

Wypełnienie załącznika 1 – nie dotyczy

1. **Dane Kontaktowe:**

Anna Uryga, Biblioteka Medyczna UJ CM, tel.: 601.39.82.11 [anna.uryga@uj.edu.pl](mailto:anna.uryga@uj.edu.pl)

1. Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE [↑](#footnote-ref-1)