

Opis sytuacji (tło/kontekst)

Standardy cyfryzacyjne BIM dotyczą informacji w procesach budowlanych. Przygotowują je managerowie po stronie zamawiającej. Managerowie po stronie wykonawstwa otrzymują te informacje i mają je wykorzystać w procedowaniu inwestycji. Uzyskane informacje mają służyć planowaniu pracy.

Opis problemu

Brak współpracy w tworzeniu standardów informacyjnych między decydentami strony zamawiającej i wykonawczej. Standardy są narzucane wykonawstwu odgórnie, dodatkowo brak integracji pracowników po stronie zespołu wykonawczego. Trzy strony (management strony zamawiającej, strony wykonawczej i sami pracownicy) działają na osobnych frontach, bez współpracy. Strona zamawiająca tworzy wymagania informacyjne, managerowie wykonawstwa przekładają te wymagania na planowanie działań wykonawczych, ale bez integracji pracowników. Powstaje w ten sposób fragmentacja procesu inwestycyjnego, bez wspólnego celu, co uniemożliwia wprowadzanie innowacji, gdyż uczestnicy procesu nie identyfikują się z nowymi ideami. Na skutek braku kooperacji brak też działań aktualizujących standardy informacyjne w trakcie procesu inwestycyjnego w odpowiedzi na zaistniałe na bieżąco sytuacje.

Cele

1. Cel strategiczny: pełna integracja wiedzy i doświadczenia wszystkich uczestników procesu (zamawiający, projektanci, wykonawcy, podwykonawcy i ewentualni przyszli użytkownicy w planowaniu i aktualizowaniu zadań inwestycyjnych na bazie standardów informacyjnych
2. Cel pośredni: zintegrowanie wszystkich uczestników w proces tworzenia informacji i jej wykorzystania dla potrzeb konkretnej inwestycji

Analiza powodów konieczności zadania

Działania naprawcze (uzyskanie stanu docelowego)

Plan działania

Co?	Kto?	Kiedy?	Gdzie?

Rezultaty

Dalsze działania