



Minister Aktywów Państwowych

Jakub Jaworowski

IK: 1071557

Warszawa, 03 lutego 2025 r.

Zarządy i Rady Nadzorcze spółek z udziałem Skarbu Państwa, w których prawa z akcji lub udziałów wykonuje Minister Aktywów Państwowych

Szanowni Państwo,

w imieniu Skarbu Państwa, kluczowego akcjonariusza w zarządzanych przez Państwa spółkach, chciałbym przekazać kilka uwag. Dotyczą one środków finansowych spółek, a w szczególności wydatków, których bezpośrednimi lub pośrednimi beneficjentami jest kadra zarządzająca.

Podobnie jak spółki w pełni prywatne, spółki z udziałem Skarbu Państwa (SSP) podlegają rygorom Kodeksu Spółek Handlowych (KSH) i konkurują o klientów, dostawców i pracowników. Nikt nie zwolni rad nadzorczych SSP z obowiązku rekrutowania do zarządów najlepszych specjalistów, tak jak nikt nie zwolni zarządów z dążenia do budowania wartości spółek. Jak wielokrotnie zwracałem uwagę, powinno się to odbywać m.in. przez wzmacnianie ładu korporacyjnego.

To oznacza, że SSP obowiązują podobne reguły postępowania jak spółki w pełni prywatne. W odniesieniu do SSP należy jednak przyjąć szerszą perspektywę. Biorąc pod uwagę, że akcjonariuszami SSP są wszyscy Obywatele Rzeczypospolitej, musicie Państwo wykazywać szczególną dbałość w dysponowaniu środkami finansowymi. Ostatecznie odpowiadacie przed akcjonariuszem, którym jest polskie społeczeństwo. Gospodarowanie środkami finansowymi musi zatem cechować szczególna dbałość o:

1. **celowość;**
2. **efektywność kosztową;**
3. **przejrzystość.**

Wszystkie wydatki, nie tylko te, których beneficjentami są przedstawiciele kadry zarządzającej, powinny mieć jasno określony cel oraz spełniać uzasadnioną potrzebę. SSP powinny też wydawać pieniądze z zachowaniem efektywności kosztowej oraz w ramach przejrzystych procedur. Zdaję sobie sprawę, że regulacje prawne ograniczają możliwości informacyjne spółek notowanych na giełdzie. Nie jest to jednak ograniczenie całkowite. W szczególności, niedopuszczalne jest nadużywanie tych regulacji w celu ukrywania wiedzy o wydatkach przed mediami czy stosowania tzw. SLAPP-ów (Strategic Lawsuits Against Public Participation) w reakcji na pojawiające się zapytania.

Podsumowując, nawet jeśli reguły prawne rządzące działalnością SSP są tożsame z regułami rządzącymi działalnością firm prywatnych, to przez wzgląd na swoich kluczowych interesariuszy tj. polskie społeczeństwo, jesteście Państwo zobligowani do zachowania szczególnej uważności i bezwzględного przestrzegania najwyższych standardów kompetencyjnych oraz etycznych.

Jako Minister Aktywów Państwowych będę kierował się taką właśnie logiką. Respektowanie opisanych wyżej zasad będzie więc nieodłącznym kryterium oceny Państwa działalności.

**Z poważaniem
Jakub Jaworowski
Minister**

dokument podpisany elektronicznie
1071557.3873945.3082496