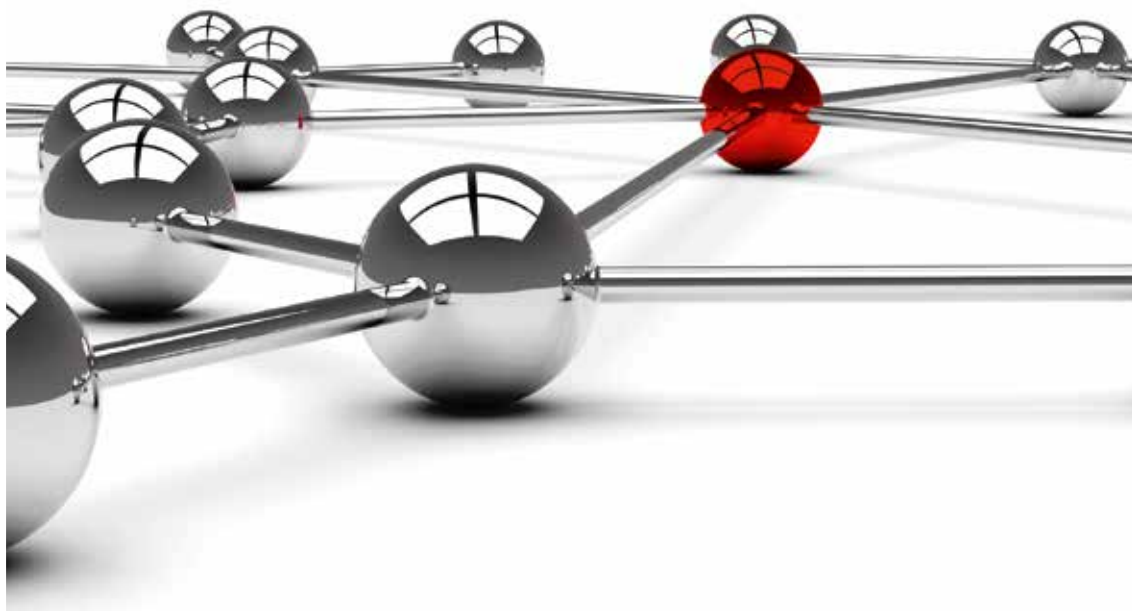


Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej



Strategia działania

Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na lata 2013–2016 z perspektywą do 2020 r.

Streszczenie

Warszawa 2013



**INFRASTRUKTURA
I ŚRODOWISKO**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
FUNDUSZ SPÓJNOŚCI



Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

Strategia działania
Narodowego Funduszu
Ochrony Środowiska
i Gospodarki Wodnej
na lata 2013–2016
z perspektywą do 2020 r.

Streszczenie

Wydawca:



Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
ul. Konstruktorska 3a, 02-673 Warszawa
www.nfosigw.gov.pl
e-mail: fundusz@nfosigw.gov.pl
tel. (+48 22) 45 90 100, fax (+48 22) 45 90 101

Streszczenie Strategii działania NFOŚiGW

Uwarunkowania

Opracowanie *Strategii działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na lata 2013–2016 z perspektywą do 2020 r.* (zwanej dalej *Strategią NFOŚiGW*) wynika bezpośrednio z zapisów ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. – Prawo ochrony środowiska (zwanej dalej *POŚ*). W art. 400k określono, że do zadań Zarządu NFOŚiGW należy opracowanie projektu strategii działania Narodowego Funduszu, a w art. 400h zapisano, że do zadań Rady Nadzorczej Narodowego Funduszu należy uchwalenie tej strategii, raz na 4 lata, w terminie do 30 września roku poprzedzającego pierwszy rok objęty strategią. Okres obowiązywania obecnej *Strategii działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na lata 2009–2012* kończy się w roku 2012, w związku z tym kolejna strategia jest opracowana na okres 2013–2016 i odnosi się również do perspektywy do roku 2020.

Od roku 2014 rozpoczyna się kolejna perspektywa finansowa Unii Europejskiej (zwanej dalej *UE*), która określa kierunki działań współfinansowanych ze środków UE. W momencie zatwierdzania *Strategii NFOŚiGW* brakuje ostatecznych rozwiązań dotyczących sposobu finansowania inwestycji środowiskowych ze środków UE w perspektywie finansowej 2014–2020, nie są znane instytucje uczestniczące w systemie wdrażania projektów dofinansowanych z UE. Ponadto doświadczenia z poprzedniego okresu programowania pokazują, że uregulowania krajowe mogą nie być gotowe od początku roku 2014 i należy brać pod uwagę, że będą formułowane stopniowo w ciągu całego 2014 roku. Uwzględniając powyższe uwarunkowania istnieje konieczność zaplanowania aktualizacji *Strategii NFOŚiGW* w połowie jej obowiązywania (najpóźniej do końca 2014 r.).

Aktualizacja umożliwi ujęcie w *Strategii NFOŚiGW* zmian wynikających z programów operacyjnych, aktualizacji *Polityki Ekologicznej Państwa w latach 2009–2012 z perspektywą do roku 2016* (zwanej dalej *Polityką Ekologiczną Państwa*), zapisów *Strategicznego Planu Adaptacji dla sektorów i obszarów wrażliwych na zmiany klimatu oraz Założeń Narodowego Programu Rozwoju Gospodarki Niskoemisyjnej*. Ponadto w ramach aktualizacji możliwe będzie zastosowanie jednolitego sposobu ustalania stopnia realizacji głównych celów ekologicznych.

Lata:	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Okresy programowania UE:	2007–2013		2014–2020						2021–2027		
niezbędna aktualizacja:	aktualizacja										
obecna Strategia NFOŚiGW: 2013–2016 z perspektywą 2020:		PLAN STRATEGICZNY				Perspektywa					
następna Strategia NFOŚiGW: 2017–2020 z perspektywą 2024:						PLAN STRATEGICZNY				Perspektywa	

Rys. 1. Umieszczenie Strategii NFOŚiGW na osi czasu w stosunku do okresów programowania UE

Tło

Strategia NFOŚiGW ma na celu określenie roli oraz zadań NFOŚiGW na najbliższe 4 lata z wyznaczeniem planowanych do podjęcia działań do roku 2020. Zdefiniowane w *Strategii NFOŚiGW* działania za pomocą wsparcia finansowego udzielanego przez NFOŚiGW, mają przyczynić się do poprawy stanu środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem projektów współfinansowanych ze środków UE.

Opracowana *Strategia NFOŚiGW* jest wynikiem analizy efektów wdrażania *Strategii działania NFOŚiGW na lata 2009–2012* oraz uwzględnia kierunki rozwoju, określone w dokumentach programowych, tj. w *Polityce Ekologicznej Państwa* oraz *Strategii Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko. Perspektywa 2020* (zwanej dalej *BEiŚ*). Zawiera również ustalenia dotyczące prowadzenia działań środowiskowych w ramach *Wspólnej Strategii działania Narodowego Funduszu i wojewódzkich funduszy ochrony środowiska i gospodarki wodnej na lata 2013–2016 z perspektywą do 2020 r.* (zwanej dalej *Wspólną Strategią*). Główne kierunki działania zostały

określone na podstawie przeprowadzonej analizy SWOT, zarówno dotyczącej samej instytucji, jak i stanu środowiska oraz systemu jego finansowania.

Podsumowanie Strategii NFOŚiGW w okresie 2009–2012

Cele *Strategii NFOŚiGW*, realizowane w latach 2009–2012, przyczyniły się do:

- poprawy stanu środowiska i ograniczenia emisji zanieczyszczeń poprzez udzielanie dofinansowania ze środków krajowych na projekty prośrodowiskowe oraz obsługę środków zagranicznych, w tym zapewnienie współfinansowania krajowego,
- wdrożenia zarządzania finansowego przez wieloletnie programy priorytetowe,
- przygotowania i zakontraktowania zadań (podpisanie umów i promes) w ramach programów priorytetowych, dla których suma wypłat wg stanu na koniec 2011 r. wynosi prawie 3 mld zł,
- nawiązania ścisłej współpracy z wojewódzkimi funduszami ochrony środowiska i gospodarki wodnej oraz bankami w realizacji celów *Polityki Ekologicznej Państwa* poprzez udzielanie pożyczek lub udostępnienie własnych środków na odnawialne źródła energii, współfinansowanie projektów unijnych, usuwanie azbestu, czy programy regionalne,
- zastosowania nowych instrumentów finansowych tj. dopłat do oprocentowania kredytów bankowych, dopłat do ceny wykupu obligacji,
- nawiązania współpracy z partnerami zewnętrznymi i beneficjentami, w celu wymiany doświadczeń i wiedzy oraz promowania innowacyjnych rozwiązań z zakresu nowych technologii ochrony środowiska poprzez organizację, m.in. *Forum Energia-Efekt-Środowisko* oraz *Forum Dobre praktyki w gospodarce odpadami*,
- rozpoczęcia procesu związanego z porządkowaniem portfela kapitałowego NFOŚiGW (opracowanie *Strategii kapitałowej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej* na lata 2009–2012),
- uelastycznienia form zatrudnienia w NFOŚiGW poprzez wprowadzenie systemu telepracy oraz bardziej motywacyjnego systemu premiowania i awansowania na podstawie corocznych ocen pracowniczych.

Realizacja celów określonych w *Strategii NFOŚiGW* w latach 2009-2012 została doceniona przez instytucje zewnętrzne, dotyczy to w szczególności działalności NFOŚiGW oraz stosowanych „dobrych praktyk”. NFOŚiGW otrzymał prestiżowe wyróżnienie – Certyfikat Dobrych Praktyk Europejskiej Nagrody Sektora Publicznego 2011 (Best Practice Certificate EPSA 2011) za program poświęcony dopłatom na zakup i montaż kolektorów słonecznych. Należy podkreślić, że wniosek zgłoszony przez NFOŚiGW konkurował z 274 wnioskami zgłoszonymi z 34 krajów i instytucji europejskich i jako jedyna – z 21 instytucji polskich – otrzymała to wyróżnienie. W roku 2012 Ministerstwo Rozwoju Regionalnego wyróżniło NFOŚiGW w konkursie „Dobre Praktyki Zarządzania Strategicznego Rozwojem w Polsce” za konsekwentne próby integrowania zadań w zakresie zarządzania polityką rozwoju.

Analiza SWOT

Z analizy **SWOT NFOŚiGW** wynika, iż:

- **MOCNE STRONY** to przede wszystkim:
 - zdolność do kreowania różnorodnych instrumentów finansowych, odpowiadających na potrzeby beneficjentów,
 - wysokie kompetencje pracowników NFOŚiGW oraz wieloletnie doświadczenie w obsłudze projektów finansowanych, zarówno ze środków zagranicznych, jak i środków krajowych,
 - aktywne uczestnictwo w rozwiązywaniu problemów środowiskowych na gruncie prawnym, finansowym i organizacyjnym,
 - wieloletnie planowanie przychodów i kosztów, gwarantujące beneficjentom środki na pełne zbilansowanie przedsięwzięć,

- instytucjonalna zdolność do realizowania projektów finansowanych ze środków europejskich, uzyskana w wyniku doświadczenia przy realizacji perspektywy finansowej w okresie 2000-2006 oraz perspektywy 2007-2013, a także projektów finansowanych ze środków Norweskiego Mechanizmu Finansowego,
 - otwartość na innowacyjne rozwiązania.
- **SŁABE STRONY** to przede wszystkim:
 - bardzo zróżnicowana wielkość realizowanych projektów – duża liczba małych i pracochłonnych projektów,
 - rozproszona oferta finansowa – zbyt wiele programów priorytetowych, generujących problemy w planowaniu,
 - niedopracowany system kwantyfikacji i rejestrowania efektów ekologicznych,
 - niedoskonały proces obsługi beneficjenta,
 - ograniczone stosowanie kryterium efektywności kosztowej,
 - niedoskonała metodyka planowania wydatków, powodująca niepełną realizację planu finansowego,
 - wymagający poprawy system komunikacji z beneficjentami, w tym procedur konsultacji, a także oceny działań NFOŚiGW przez beneficjentów,
 - fragmentaryczny system cyfrowej obsługi beneficjenta,
 - wymagający wzmocnienia proces dążenia do zapewnienia transparentnych, przyjaznych i prostych dla beneficjenta procedur,
 - słaba znajomość pełnej oferty NFOŚiGW wśród potencjalnych beneficjentów,
 - mało wydajny system obsługi procesów wewnętrznych,
 - brak zintegrowanego systemu informatycznego,
 - wymagająca poprawy komunikacja i współpraca wewnętrzna,
 - zbyt mała elastyczność w zarządzaniu zasobami,
 - wymagający poprawy system zarządzania ryzykiem,
 - ograniczone kompetencje w zakresie innowacyjnych instrumentów finansowych.

Dla zidentyfikowanych słabych stron *Strategia NFOŚiGW* wskazuje (w ramach czterech perspektyw: finanse, beneficjenci, procesy wewnętrzne, innowacje, wyzwania, rozwój) konkretne działania rozpisane na szczegółowe zadania, które mają doprowadzić do zniwelowania oddziaływania słabych stron/wyeliminowania słabych stron hamujących rozwój.

- **SZANSE** to przede wszystkim:
 - potrzeby nakładu środków finansowych na inwestycje wynikające z wymogów legislacyjnych (wdrażania dyrektyw UE, realizacja zobowiązań Traktatu Akcesyjnego i umów międzynarodowych),
 - nowa perspektywa finansowa UE 2014–2020, nowe programy operacyjne oraz innowacyjne instrumenty finansowe (zwrotne),
 - zapotrzebowanie na środki finansowe, które w związku z realizacją przepisów prawnych zostaną wydatkowane na poprawę stanu środowiska,
 - nowe kierunki finansowania – np. ekoinnowacje, niskoemisyjna i zasobooszczędna gospodarka, zapobieganie zmianom klimatu,
 - rosnąca świadomość ekologiczna społeczeństwa, wpływająca na aktywność inwestycyjną w sferze środowiska,
 - współpraca z innymi instytucjami, niezaangażowanymi bezpośrednio w ochronę środowiska, celem tworzenia nowych inicjatyw, służących ochronie i poprawie stanu środowiska, przy jednoczesnym efekcie skali w postaci działań na rzecz wzrostu gospodarczego i pozytywnego wpływu na rynek pracy,
 - budowanie wysokiego poziomu zaufania i zadowolenia beneficjentów.

Najistotniejszą szansą dla NFOŚiGW jest możliwość udziału we wdrażaniu programów operacyjnych i innowacyjnych instrumentów finansowych w nowej perspektywie finansowej UE 2014–2020 i przygotowanie się

do roli Funduszu funduszy¹, czyli pośrednika finansowego, wdrażającego innowacyjne instrumenty finansowe ze środków unijnych (instrumenty zwrotne typu pożyczki lub obejmowanie i nabywanie udziałów, akcji i obligacji oraz stosowanie poręczeń). Istotne będzie również, obok finansowania dotychczasowych kierunków, otwieranie się na nowe kierunki działalności, w tym ekoinnowacje oraz niskoemisyjną i zasobooszczędną gospodarkę. Konieczne będzie stosowanie nowoczesnych, innowacyjnych rozwiązań, współpraca z różnorodnymi instytucjami oraz dążenie do ciągłej poprawy współpracy z beneficjentami.

• **ZAGROŻENIA** to przede wszystkim:

- obowiązujące przepisy prawne, tworzące bariery inwestycyjne, które ograniczają możliwości wydatkowania oraz powodują wzrost stanu środków pieniężnych na rachunku NFOŚiGW,
- niekorzystne dla NFOŚiGW projekty zmian w przepisach prawa m.in. likwidujących bądź ograniczających niezależność NFOŚiGW, ograniczających wpływy finansowe i rolę NFOŚiGW we wdrażaniu polityk w ramach nowej perspektywy finansowej UE,
- recesja gospodarcza, która spowoduje zmiany priorytetów Rządu,
- wpływ kryzysu na ograniczenie dochodów publicznych i zmniejszenie zdolności inwestycyjnej samorządów terytorialnych, jednostek budżetowych, a także przedsiębiorców,
- skutki finansowe realizacji zobowiązań środowiskowych wobec Komisji Europejskiej (zwanej dalej *KE*) oraz ewentualnie nakładanych kar w tym obszarze,
- konkurencja ze środkami z funduszy unijnych, dostępnymi w ramach innych programów ochrony środowiska i gospodarki wodnej.

Dla zniwelowania negatywnych skutków zidentyfikowanych i potencjalnych zagrożeń (czyli czynników mających wpływ na działalność NFOŚiGW, których NFOŚiGW nie może kształtować sprawczo) podejmowane będą działania polegające na komunikowaniu i przedstawianiu odpowiednim organom administracji publicznej istniejących i potencjalnych barier, uniemożliwiających efektywne wdrażanie *Strategii NFOŚiGW* oraz propozycji rozwiązań.

Analiza SWOT **środowiska** wskazuje, że jako mocną stroną można wskazać, m.in. posiadanie cennych zasobów przyrodniczych oraz znaczący postęp w ograniczaniu emisji do środowiska. Poprawę wymaga jakość wód powierzchniowych, jakość powietrza, sposób gospodarowania odpadami oraz sposób uwzględniania aspektów środowiskowych w planowaniu przestrzennym, natomiast dużym zagrożeniem są postępujące zmiany klimatu i w ich efekcie występujące nadzwyczajne zagrożenia.

Analiza SWOT **systemu finansowania**, jako pozytywny aspekt wskazuje angażowanie środków z innych źródeł niż NFOŚiGW na rzecz środowiska oraz włączenie partnerów zewnętrznych (np. banków) w realizację projektów prośrodowiskowych. Negatywną stroną systemu finansowania jest wymagająca poprawy współpraca w finansowaniu zadań ponadregionalnych, wysokie zadłużenie jednostek samorządu terytorialnego oraz pogarszająca się sytuacja podmiotów gospodarczych, które wpłyną na zmniejszenie skłonności do inwestowania w projekty środowiskowe. Kryzys na rynku wykonawców inwestycji środowiskowych może w znaczącym stopniu wpłynąć na tempo i stopień realizacji inwestycji. Za istotną, negatywną cechę, można uznać brak jednolitego systemu ewidencjonowania efektów ekologicznych, umożliwiający ich właściwe raportowanie i rozliczanie.

Kierunki zmian

Biorąc pod uwagę zmieniającą się rzeczywistość i otoczenie, tworząc *Strategię NFOŚiGW*, zwrócono szczególną uwagę na konieczność dokonania zmian w dotychczasowym modelu działania instytucji. W przyszłości

¹ W rozumieniu art. 32 projektu Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego objętych zakresem wspólnych ram strategicznych oraz ustanawiającego przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego i Funduszu Spójności, oraz uchylające rozporządzenie (WE) nr 1083/2006.

NFOŚiGW wzmocni rolę lidera systemu finansowania ochrony środowiska i gospodarki wodnej w Polsce, poprzez elastyczne dostosowywanie się do zmian w otoczeniu, szczególnie w następujących zakresach:

- **wspieranych dziedzin** – konsolidacja wspieranych celów, jasne ich określenie i **zmniejszenie liczby priorytetów**. Zmiana alokowania środków i skierowanie największego strumienia finansowania na działania związane z szeroko rozumianą niskoemisyjną i zasobooszczędną gospodarką, ochroną klimatu i zapobieganiem jego zmianom (w tym gospodarką wodną), ekoinnowacjami służącymi poprawie konkurencyjności podmiotów gospodarczych działających w Polsce oraz zmniejszaniem wykorzystania zasobów naturalnych, a także z tworzeniem zielonych miejsc pracy;
- **wspieranych sektorów** – finansowanie skierowane będzie głównie do **jednostek samorządu terytorialnego, przedsiębiorstw i gospodarstw domowych**. Przy tej kierunkowej zmianie głównym wyznacznikiem będzie maksymalizacja efektu ekologicznego uzyskana na skutek dofinansowania ze środków NFOŚiGW;
- **instrumentów finansowych i struktury finansowania** – istotnym działaniem będzie tworzenie instrumentów, dzięki którym, np. poprzez zaangażowanie strony trzeciej (ESCO², partnerstwo publiczno-prywatne, w tym koncesje) jednostki samorządu terytorialnego będą realizowały swoje zadania i zaspokajały potrzeby mieszkańców, bez zwiększania zadłużenia. Przewiduje się **dążenie do znaczącego zwiększenia udziału finansowania zwrotnego w stosunku do bezzwrotnego ze środków własnych w roku 2016 w stosunku 65/35. Jako docelowy, rekomendowany poziom udziału w roku 2020 – 80/20 (przekształcanie się w fundusz rewolwingowy)**. Jednocześnie zakłada się, że pomoc bezzwrotna będzie udzielana, co do zasady, jako wsparcie ukierunkowane na pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania (np. **dopłaty do oprocentowania kredytów bankowych i emisji obligacji komunalnych lub do wykupu obligacji**) lub jako **element zachęty do podejmowania inwestycji proekologicznych** (umorzenia). Zakładany poziom finansowania zwrotnego może ulec zmianie w sytuacji niekorzystnych uwarunkowań w sektorze finansów publicznych, ograniczających możliwości jego zadłużania;
- **struktury organizacyjnej i sposobu działania** – zwiększenie efektywności organizacyjnej w związku z rozwojem współpracy z partnerami zewnętrznymi. Obok kontynuowania dotychczasowej działalności i bezpośredniego dofinansowywania dla beneficjentów, w tym pełnienia funkcji Instytucji Wdrażającej, również w nowej perspektywie finansowej UE, celem NFOŚiGW w ramach nowej perspektywy Unii Europejskiej będzie dodatkowo funkcjonowanie jako Fundusz funduszy, czyli pośrednik finansowy, wdrażający innowacyjne instrumenty finansowe ze środków unijnych (instrumenty zwrotne typu pożyczki lub obejmowanie, nabywanie udziałów akcji, obligacji oraz stosowanie poręczeń). W zakresie środków krajowych, NFOŚiGW w porozumieniu z Ministrem Środowiska będzie wyznaczał i określał zasady wsparcia i kierował to wsparcie do beneficjentów za pośrednictwem instytucji współpracujących z NFOŚiGW (głównie WFOŚiGW i banki);
- **kwantyfikacji celów** – **precyzyjna kwantyfikacja celów zarówno ekologicznych, jak i organizacyjnych**. Monitorowanie osiągania zakładanych poziomów mierników, a w przypadku wystąpienia ryzyka ich nieosiągnięcia szybkie podejmowanie działań zmierzających do jego eliminacji.

Wskazane w rekomendacjach zmiany nastąpią po przeglądzie i szczegółowej analizie zarówno programów priorytetowych, jak i aktualnej sytuacji makroekonomicznej państwa (analiza stanu zadłużenia powszechnego itd.). NFOŚiGW zastosuje instrumenty analityczne, które pozwolą na elastyczne reagowanie wobec wyzwań związanych z aktualnym stanem potrzeb i możliwości potencjalnych beneficjentów. Przedstawione rekomendacje należy traktować jako ambitne kierunki zmian, które będą weryfikowane i aktualizowane wobec rzeczywistych krajowych uwarunkowań.

² Energy Saving Company lub Energy Service Company to oznaczenie firm oferujących usługi eksperckie w zakresie energetyki na zasadzie finansowania projektów energetycznych przez tzw. stronę trzecią (TPF – *Third Party Funding*).

Wizja, misja, cel generalny

NFOŚiGW w perspektywie 2020 r. będzie dążył do zrealizowania następującej wizji:

**Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
najsprawniejszą instytucją finansów publicznych nastawioną na EFEKT.**

Oznacza to, że NFOŚiGW będzie dążył do tego, aby być instytucją:

- E – ekologiczną (respektującą i promującą zasady zrównoważonego rozwoju),
- F – finansującą (efektywnie wspierającą finansowo działania w zakresie środowiska i gospodarki wodnej),
- E – elastyczną (dostosowującą się do potrzeb odbiorców),
- K – kompetentną (w sposób kompetentny i rzetelny wypełniającą obowiązki instytucji publicznej),
- T – transparentną (realizującą swoje zadania w sposób etyczny, jawny i przejrzysty).

Cel do roku 2020 to **3 x 20** (w stosunku do wartości bazowej dla roku 2016):

20% – szybsza obsługa beneficjenta z 90 dni w roku 2016 do 72 dni w roku 2020,

20% – mniejsze koszty własne, jako odsetek wypłaconej pomocy ze środków własnych i UE z 1,6% w 2016 r. do 1,3% w roku 2020,

20% – wyższe średnioroczne wypłaty z ok. 5 mld zł do ok. 6 mld zł.

Osiągnięcie tego celu będzie możliwe poprzez przekształcenie obecnej instytucji w dynamiczną, kreatywną, zdolną do elastycznego funkcjonowania organizację, która osiąga rezultaty oraz wspiera działania prośrodowiskowe w odpowiedzi na zidentyfikowane potrzeby jednostek samorządu terytorialnego, przedsiębiorców i obywateli.

Zakłada się, iż w okresie realizacji *Strategii NFOŚiGW* priorytetem stanie się finansowanie przedsięwzięć stanowiących innowacyjne rozwiązania w zakresie ochrony środowiska i gospodarki wodnej. Kontynuowane będzie wsparcie szeroko rozumianej gospodarki niskoemisyjnej³ realizowanej przez:

- rozwój niskoemisyjnych źródeł energii,
- poprawę efektywności energetycznej,
- poprawę efektywności gospodarowania surowcami i materiałami,
- rozwój i wykorzystanie technologii niskoemisyjnych,
- zapobieganie powstawaniu oraz poprawę efektywności gospodarowania odpadami,
- promocję nowych wzorców konsumpcji,
- oraz zapobieganie zmianom klimatu.

Powinny pojawić się także nowe rozwiązania w zakresach takich jak: ograniczenie hałasu, ograniczenie emisji i wykorzystanie metanu, kompleksowe rozwiązywanie problemów środowiskowych na obszarach chronionych oraz na terenie miast, miejscowości uzdrowiskowych, zielonych pierścieni wokół miast.

Misja NFOŚiGW brzmi:

Skutecznie i efektywnie wspieramy działania na rzecz środowiska

³ Wg przyjętych 16 sierpnia 2011 r. przez Radę Ministrów Założeń Narodowego Programu Rozwoju Gospodarki Niskoemisyjnej określony został cel główny jako: *Rozwój gospodarki niskoemisyjnej przy zapewnieniu zrównoważonego rozwoju kraju.*

Istotne będzie, zarówno w perspektywie 2013–2016, jak i w kolejnej do 2020 r. utrzymanie:

- efektywnego stosowania **odnawialnych instrumentów finansowania** ochrony środowiska i gospodarki wodnej; w latach 2009–2011 z tytułu wszystkich opłat i kar środowiskowych wpłynęło do NFOŚiGW 5,8 mld zł, natomiast wypłaty środków własnych NFOŚiGW na finansowanie ochrony środowiska i gospodarki wodnej wyniosły 6,8 mld zł. Różnica w wysokości 1,0 mld zł umożliwiła dodatkowe dofinansowanie inwestycji w zakresie środowiska i gospodarki wodnej,
- **mechanizmu samofinansowania NFOŚiGW**, tj. zdolności do pokrycia kosztów utrzymania organów i biur ze środków uzyskanych z odsetek z oprocentowania udzielonych pożyczek. Koszty te nie przekraczają 50% środków uzyskanych z tego tytułu, a pozostałe wpływy z odsetek stanowią dodatkowy wkład w finansowanie zadań z zakresu ochrony środowiska i gospodarki wodnej,
- **niskich kosztów obsługi** wypłat dla beneficjenta; w okresie 2009–2011 wypłata 1 zł środków własnych i obsługiwanych przez NFOŚiGW kosztowała poniżej 0,02 zł.

W ramach oceny efektywności instytucjonalnej działalności NFOŚiGW kontynuowany będzie (w stosunku do *Strategii NFOŚiGW na lata 2009–2012*) pomiar następujących wskaźników:

- **Koszty własne**, jako odsetek od wypłaconej pomocy ze środków własnych i UE – planowana wartość do osiągnięcia w 2016 wynosi **1,6%** (plan 2009–2012 – 1,8%),
- **Średni czas obsługi wniosku**, od złożenia do podpisanej umowy – planowana wielkość do osiągnięcia w 2016 wynosi **90 dni** (plan 2009–2012 – 150 dni).

Osiągnięcie planowanych poziomów wskaźników będzie uwarunkowane pełnym wdrożeniem narzędzi informatycznych, co uwzględniono w szczególności w działaniu 2B i 3A niniejszej *Strategii NFOŚiGW*. Przyspieszenie procesu obsługi beneficjenta będzie realizowane z równoczesnym zagwarantowaniem wysokiej jakości prowadzonych działań.

Przeprowadzona diagnoza stanu obecnego oraz efektów realizacji *Strategii NFOŚiGW na lata 2009–2012*, a także zobowiązań nakładanych na NFOŚiGW przez dokumenty strategiczne pozwoliła na zdefiniowanie **celu generalnego Strategii NFOŚiGW** jako:

**Poprawa stanu środowiska i zrównoważone gospodarowanie jego zasobami
przez stabilne, skuteczne i efektywne
wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw służących środowisku**

Tak sformułowany cel generalny *Strategii NFOŚiGW* jest odpowiedzią na zobowiązania środowiskowe określone w Traktacie Akcesyjnym i innych uregulowaniach oraz ma za zadanie realizować cele określone w *Polityce Ekologicznej Państwa*.

Priorytety

Cel generalny będzie realizowany w ramach czterech priorytetów środowiskowych tj.:

PRIORYTET I:

Ochrona i zrównoważone gospodarowanie zasobami wodnymi – w zakresie działań związanych z ochroną wód realizowane będą programy obejmujące przede wszystkim budowę i modernizację systemów kanalizacyjnych (oczyszczalnie ścieków, sieci kanalizacyjne) oraz inwestycje obejmujące zagospodarowanie komunalnych osadów ściekowych. Ponadto, kontynuowane będą programy wspierające budowę indywidualnych systemów oczyszczania ścieków na obszarach nie objętych zasięgiem aglomeracji wyznaczonych dla potrzeb KPOŚK. Równoległe prowadzone będą działania w zakresie gospodarki wodnej, skierowane głównie na racjonalizację gospodarowania zasobami wód powierzchniowych i podziemnych, w celu uniknięcia deficytów wody oraz

zabezpieczenia przed skutkami powodzi. Ważne jest też prowadzenie inwestycji w zakresie ochrony przeciwpowodziowej, z wykorzystaniem powstających obiektów na cele energetyczne oraz wspieranie działań o charakterze nietechnicznym dotyczących m.in. zwiększenia naturalnej retencji, budowy systemów wczesnego ostrzegania i prognozowania powodzi oraz zarządzania ryzykiem powodziowym, a także prowadzenia kampanii edukacyjnych.

PRIORYTET 2:

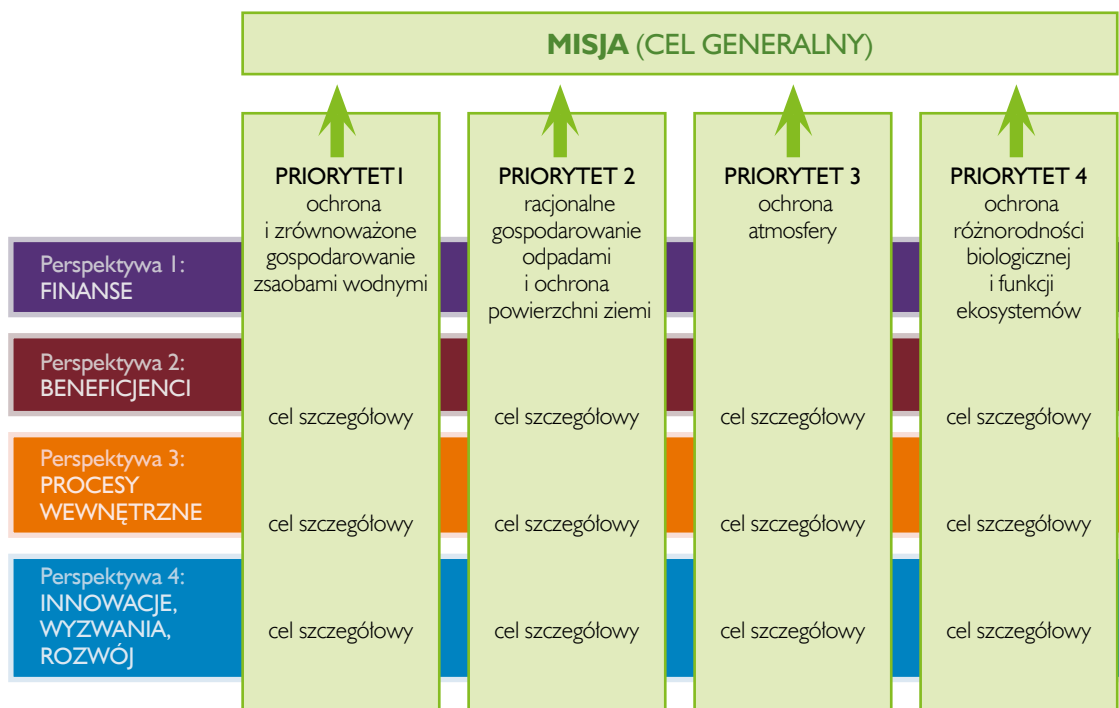
Racjonalne gospodarowanie odpadami i ochrona powierzchni ziemi – w ramach tego priorytetu realizowane będą przedsięwzięcia dotyczące stopniowego przechodzenia z systemu polegającego na składowaniu odpadów na system wspierający przetworzenie, odzysk surowców oraz ich energetyczne wykorzystanie. Dużego znaczenia nabierać będą działania związane z zapobieganiem powstawania odpadów. Istotne będzie wspieranie i wdrażanie niskoodpadowych technologii produkcji. Ponadto, ważne będzie zwiększenie możliwości energetycznego wykorzystania odpadów poprzez termiczne przekształcanie odpadów, w szczególności ulegających biodegradacji, w tym osadów ściekowych. Realizowane będą również działania dotyczące rekultywacji i/lub rewitalizacji terenów zdegradowanych działalnością przemysłową, gospodarczą, wojskową oraz na skutek zjawisk naturalnych. Jednocześnie realizowane będą działania mające na celu racjonalne i efektywne gospodarowanie kopalinami oraz innymi surowcami i materiałami z nich pochodzącymi. Wymagają one prowadzenia rozpoznania i badań oraz wskazania złóż strategicznych. Realizowane działania nastawione będą na rozwój technologii i zwiększanie dostępności technologii wykorzystujących energię z różnych zasobów surowcowych, a także rozwój innych technologii niskoemisyjnych (np. czystych technologii węglowych). Prowadzone będą również kampanie edukacyjne w zakresie racjonalnego gospodarowania surowcami, materiałami i odpadami.

PRIORYTET 3:

Ochrona atmosfery – w ramach tego obszaru tematycznego wspierane będą głównie zadania związane z przeciwdziałaniem zmianom klimatu, w tym ze zmniejszeniem emisji gazów cieplarnianych oraz poprawą jakości powietrza. Ograniczenie emisji substancji szkodliwych do atmosfery będzie się odbywało poprzez kompleksową likwidację istniejących, nieefektywnych urządzeń grzewczych oraz zbiorowe systemy ciepłownicze. Ponadto w ramach priorytetu realizowane będą zadania polegające na zwiększeniu efektywności wykorzystania energii oraz wykorzystaniu odnawialnych źródeł energii. Poprawa efektywności energetycznej musi dotyczyć wytwarzania, przesyłu i wykorzystania u odbiorców końcowych. Bardzo istotne będzie rozwijanie kogeneracji, w tym kogeneracji wysokosprawnej, modernizacja i rozbudowa sieci ciepłowniczych, termomodernizacja budynków użyteczności publicznej oraz budownictwo energooszczędne. W celu wzmocnienia roli odbiorców finalnych w zarządzaniu zużyciem energii ważną będzie modernizacja sektora energetyki w zakresie inteligentnego opomiarowania i inteligentnych sieci energetycznych (ISE). W zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii realizowane działania będą skierowane na wzrost produkcji energii, pochodzącej z odnawialnych zasobów energii.

PRIORYTET 4:

Ochrona różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów – podstawowym celem priorytetu będzie zahamowanie spadku różnorodności biologicznej oraz zapewnienie właściwego stanu ochrony dla możliwie dużej liczby gatunków oraz siedlisk przyrodniczych. W ramach tego działania realizowane będą m.in. działania związane z kompleksową oceną stanu środowiska, wyceną jego funkcji ekosystemowych, opracowaniem planów zadań ochronnych, planów ochrony oraz programów/strategii ochrony dla najcenniejszych z punktu widzenia ochrony przyrody gatunków. Ze względu na rozwój gospodarczy oraz wzmożony ruch turystyczny istotne będzie również ograniczenie antropopresji na najcenniejsze tereny chronione oraz eliminacja bezpośredniej presji na obszary cenne przyrodniczo poprzez ograniczenie niskiej emisji. Ponadto, realizowane będą działania mające na celu utrzymanie i odtwarzanie naturalnych ekosystemów retencjonujących wodę (szczególnie na obszarach górskich) oraz spowolnienie spływu powierzchniowego wód, łagodzenie wpływu zmian klimatu na środowisko, poprzez absorpcję CO₂, poprawę bilansu cieplnego, a także przeciwdziałanie zjawiskom kłęskowym, dotyczącym siedlisk i gatunków wynikającym ze zmian klimatu i antropopresji oraz usuwanie ich skutków.



Rys. 2. Struktura celów i priorytetów Strategii NFOŚiGW

W ramach powyższych czterech priorytetów horyzontalnie realizowane będą również działania związane z edukacją ekologiczną, ekspertyzami, innowacyjnością, niskoemisyjną i zasobooszczędną gospodarką oraz monitoringiem środowiska i zapobieganiem zagrożeniom, a także wspieranie systemów zarządzania środowiskowego, głównie Systemu Ekozarządzania i Audytu (EMAS).

Perspektywy

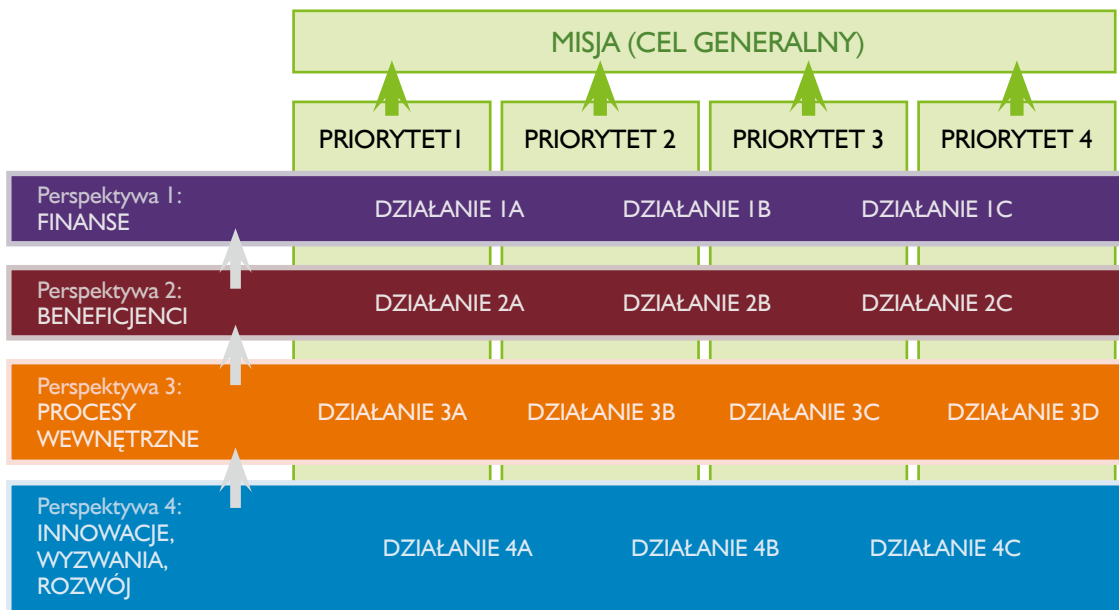
Realizacja celu generalnego i priorytetów środowiskowych Strategii NFOŚiGW następować będzie w wyniku realizacji działań zgrupowanych w ramach czterech perspektyw, które są względem siebie komplementarne i zachodzą między nimi wzajemne oddziaływania. Dla zapewnienia systemowej dbałości o doskonalenie wszystkich aspektów działania NFOŚiGW, w Strategii NFOŚiGW przyjęto cztery **perspektywy** (czyli cztery punkty widzenia), w jakich będzie analizowany system NFOŚiGW w intencji stałego udoskonalania go. Te cztery perspektywy, to:

- Finanse,
- Beneficjenci,
- Procesy wewnętrzne,
- Innowacje, wyzwania, rozwój.

Najistotniejsza z punktu widzenia przyszłości NFOŚiGW jest perspektywa nr 4: **Innowacje, wyzwania, rozwój**, gdyż to właśnie w tym zakresie budowane będą nowe instrumenty, kompetencje i innowacyjne rozwiązania powodujące przekształcenie NFOŚiGW w jeszcze bardziej efektywną, nowoczesną, kreatywną i dynamiczną instytucję. Zgodnie z metodą Strategicznej Karty Wyników⁴, skuteczne wdrażanie strategii polega na zbudowaniu ciągu przyczynowo-skutkowego: rozpoczynając od **perspektywy rozwoju**, w której buduje się nowe kompetencje oddziałujące na poprawę realizacji **procesów wewnętrznych**, co wpływa na zwiększoną

⁴ Strategiczna karta wyników (*Balanced score card*) jest instrumentem zarządzania strategicznego organizacją, autorstwa Roberta S. Kaplana i Davida P. Nortona,

satisfakcję **beneficjentów** i daje w efekcie poprawę w perspektywie **finansów**. Takie ujęcie jest punktem wyjścia do wdrażania w NFOŚiGW Strategicznej Karty Wyników. W ramach poszczególnych perspektyw będą realizowane działania ze wskazanymi zadaniami i narzędziami ich realizacji. Perspektywy, działania i zadania Strategii NFOŚiGW mają zdefiniowane mierniki osiągnięcia każdego z nich, co umożliwi monitorowanie wdrażania. Realizowane strategie i polityki wewnętrzne instytucji powinny wynikać ze Strategii NFOŚiGW i być spójne z zadaniami w niej określonymi.



Rys. 3. Cztery perspektywy Strategii NFOŚiGW

Perspektywy osiągnięcia celu dotyczą:

PERSPEKTYWA I: FINANSE

Maksymalizacja skuteczności i efektywności wykorzystania dostępnych zasobów finansowych

Działanie 1A: Ukierunkowanie i elastyczne dostosowywanie oferty programowej NFOŚiGW, biorąc pod uwagę cele strategiczne NFOŚiGW oraz potrzeby, uwarunkowania i możliwości odbiorców dofinansowania.

Działanie 1B: Usprawnienie procesów udzielania dofinansowania i rozliczania wypłat ze szczególnym uwzględnieniem zabezpieczeń.

Działanie 1C: Stały wzrost skuteczności i efektywności finansowania ochrony środowiska z uwzględnieniem korzyści wynikających z wykorzystania dostępnych środków zewnętrznych.

Perspektywa Finanse odnosi się do finansowania działań w zakresie ochrony środowiska i gospodarki wodnej, a jej celem jest maksymalizacja skuteczności i efektywności wykorzystania dostępnych zasobów finansowych oraz pełna realizacja planu finansowego. Realizując działania w perspektywie Finanse NFOŚiGW kieruje się nie tylko opłacalnością zadania, ale przede wszystkim interesem publicznym i środowiskowym, co przyczynia się do realizowania celów polityk publicznych, dotyczących środowiska. Istotne jest również wykorzystywanie elastycznych form i zasad finansowania, które będą odpowiadały na realne potrzeby odbiorców, możliwości finansowe oraz uwarunkowania zewnętrzne.

PERSPEKTYWA 2: BENEFICJENCI

Stać poprawa relacji z beneficjentami

Działanie 2A: Doskonalenie relacji z beneficjentami.

Działanie 2B: Rozwój cyfrowej obsługi beneficjentów.

Działanie 2C: Rozwój działalności informacyjnej i promocyjnej.

Perspektywa Beneficjenci dotyczy poprawy współpracy z beneficjentami oraz partnerami społeczno-gospodarczymi (w szczególności organizacjami pozarządowymi), dbałości o transparentne zasady, kryteria i proces podejmowania decyzji, co wpłynie na poprawę wizerunku NFOŚiGW, jako wiarygodnego partnera publicznego. Proponowane przez NFOŚiGW działania będą oparte na następujących zasadach: konsultacjach, współpracy, odpowiedzialności i zapewnieniu wysokiej jakości obsługi beneficjenta. Działania te będą prowadzone zgodnie z modelem *Good Governance*, którego kluczowymi wartościami są między innymi: uczestnictwo obywateli w decyzjach publicznych i przejrzystość procedur publicznych. Realizowane będą działania związane z obsługą beneficjentów i wnioskodawców, wsparciem w zakresie cyfryzacji obsługi beneficjenta, edukacją beneficjentów m.in. w zakresie przygotowania wniosków oraz ich rozliczania.

PERSPEKTYWA 3: PROCESY WEWNĘTRZNE

Zwiększenie sprawności organizacyjnej

Działanie 3A: Informatyzacja procesów.

Działanie 3B: Rozwój komunikacji i współpracy wewnętrznej (budowanie zespołów).

Działanie 3C: Właściwe alokowanie zasobów.

Działanie 3D: Pełne wdrożenie kontroli zarządczej, ciągłości działania, analizy ryzyka oraz systemu antykorupcyjnego.

Perspektywa Procesy wewnętrzne dotyczy usprawnienia, ujednolicenia i elastycznego dostosowywania procedur wewnętrznych do zoptymalizowanych procesów, przy jednoczesnym spełnieniu warunku podniesienia efektywności organizacyjnej NFOŚiGW. Perspektywa ta ma na celu zapewnienie, że NFOŚiGW jako instytucja publiczna, wykonuje swoje zadania efektywnie, a jej działania mają na celu ograniczenie barier administracyjnych i usprawnienie procesu wydatkowania środków na cele środowiskowe. Jednocześnie NFOŚiGW musi zapewnić, że prowadzone działania będą realizowane w sposób przejrzysty, tak aby wyeliminować lub nie dopuścić do występowania zjawisk korupcyjnych oraz, że w przypadku zakłóceń zewnętrznych NFOŚiGW posiada rozwiązania, które zapewnią utrzymanie wyznaczonego i akceptowanego poziomu realizacji działań.

PERSPEKTYWA 4: INNOWACJE, WYZWANIA, ROZWÓJ

Aktywne kreowanie przyszłości

Działanie 4A: Dostosowanie NFOŚiGW do wdrażania nowych polityk i instrumentów finansowych UE oraz udział NFOŚiGW we wdrażaniu.

Działanie 4B: Wspieranie ekoinnowacji.

Działanie 4C: Aktywne kreowanie rozwiązań systemowych odpowiadających na zidentyfikowane szanse i zagrożenia.

Działanie 4D: Zarządzanie zasobami ludzkimi – działanie na rzecz nowoczesnej instytucji publicznej i przyjaznego pracodawcy.

Perspektywa Innowacje, wyzwania, rozwój dotyczy realizacji inicjatyw ukierunkowanych na kreowanie nowych aktywności i kierunków działania NFOŚiGW oraz odpowiadających na nowe wyzwania. W ramach tej perspektywy realizowane będą również działania mające na celu stałe doskonalenie instytucji oraz wdrażanie innowacyjnego podejścia do własnej przyszłości, a także podejmowane będą działania skierowane na innowacyjne podejście do finansowania ochrony środowiska oraz rozwoju organizacji.

Najistotniejsza z punktu widzenia przyszłości NFOŚiGW jest perspektywa nr 4: Innowacje, wyzwania, rozwój, gdyż to właśnie w tym zakresie budowane będą nowe instrumenty, kompetencje i innowacyjne rozwiązania powodujące przekształcenie NFOŚiGW w jeszcze bardziej efektywną, nowoczesną, kreatywną i dynamiczną instytucję.

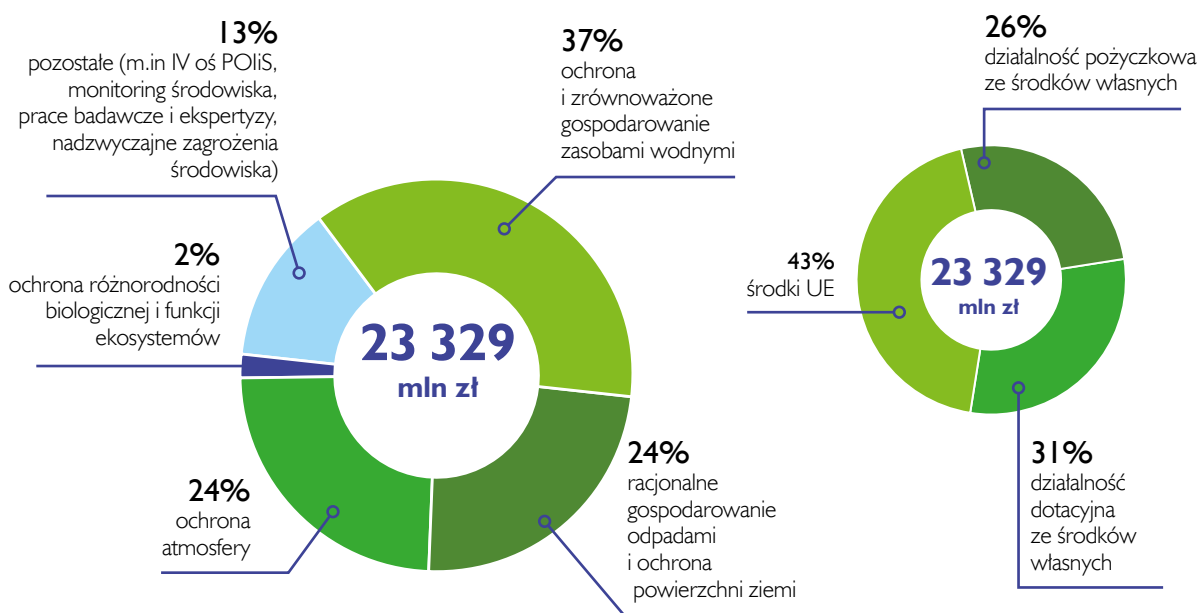
Ramy finansowe

Na realizację celów *Strategii NFOŚiGW w latach 2013–2016* przeznaczone zostanie łącznie ponad 23 mld zł, z czego ok. 13 mld zł pochodzi ze środków własnych NFOŚiGW. Ze środków UE planowane jest wydatkowanie ponad 10 mld zł. Wartości te dotyczą tylko realizowanych obecnie działań w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko (zwanego dalej POIiŚ).

Prognozowane zmiany

Przewiduje się dążenie do znaczącego zwiększenia udziału finansowania zwrotnego w stosunku do bezzwrotnego (w roku 2016 w stosunku 65/35). Jako docelowy, rekomendowany poziom udziału w roku 2020 – 80/20 (przekształcanie się w fundusz rewolwingowy). Jednocześnie zakłada się, że pomoc bezzwrotna będzie udzielana, co do zasady, jako wsparcie ukierunkowane na pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania (np. dopłaty do oprocentowania kredytów bankowych i emisji obligacji komunalnych lub do wykupu obligacji) lub jako element zachęty do podejmowania inwestycji proekologicznych (umorzenia).

Zakładany poziom udziału finansowania zwrotnego może ulec zmianie w sytuacji niekorzystnych uwarunkowań w sektorze finansów publicznych, ograniczających możliwości jego zadłużania.



Prognozowane wydatkowanie wg dziedzin w latach 2013–2016 razem 23 329 mln zł z tego środki UE 10 168 mln zł

Prognozowane wydatkowanie wg form wydatkowania latach 2013–2016 razem 23 329 mln zł z tego środki UE 10 168 mln zł

Rys. 4. Kwoty i struktura finansowania dziedzin ochrony środowiska ze środków własnych NFOŚiGW i obsługiwanych przez NFOŚiGW w okresie 2013–2016, wg istniejących programów priorytetowych

Monitorowanie realizacji *Strategii NFOŚiGW*

Monitorowanie realizacji *Strategii NFOŚiGW* odbywać się będzie w trzech przekrojach: a) ekologicznym, na podstawie mierników określonych dla poszczególnych priorytetów środowiskowych; b) finansowym, na podstawie określonych w budżetach programów priorytetowych ram finansowych; c) sprawności instytucjonalnej.

Monitorowanie realizacji perspektyw będzie prowadzone poprzez określone dla poszczególnych działań wagi i mierniki.

Efekty ekologiczne planowane do uzyskania w okresie realizacji Strategii NFOŚiGW 2013–2016

Priorytet/miernik	jedn.	Przewidywane wykonanie w latach
		2013–2016*
PRIORYTET 1: ochrona i zrównoważone gospodarowanie zasobami wodnymi		
Wzrost redukcji ładunku ścieków, oczyszczonych zgodnie z wymogami Dyrektywy 91/271/EWG	tys. RLM	130
Liczba ludności objętej środkami ochrony przeciwpowodziowej	tys. osób	212
PRIORYTET 2: Racjonalne gospodarowanie odpadami i ochrona powierzchni ziemi		
Ograniczenie masy składowanych odpadów (Mg/rok)	tys. Mg/rok	2 100
Powierzchnia zrekultywowanego/zrewitalizowanego terenu	ha	540
PRIORYTET 3: Ochrona atmosfery		
Stopień ograniczenia lub uniknięcia emisji dwutlenku węgla	tys. Mg/rok	1 600
PRIORYTET 4: Ochrona różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów		
Łączna powierzchnia obszarów, na których przywrócono lub zapewniono ochronę właściwego stanu ekosystemów	tys. ha	2 200
Liczba gatunków z czerwonej księgi gatunków zagrożonych, chronionych w wyniku realizacji przedsięwzięć NFOŚiGW	szt.	50

* wartości mierników planowane do osiągnięcia, wynikające z podpisanych i planowanych do podpisania w danym okresie umów

Tab. 1. Planowane efekty ekologiczne ze środków NFOŚiGW

Oś priorytetowa PO IiŚ / nazwa miernika	jedn.	Przewidywana do osiągnięcia wartość miernika	Umowy podpisane	Umowy planowane do podpisania
I oś priorytetowa Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko				
Liczba osób podłączonych do wybudowanej sieci kanalizacji sanitarnej	osoba	750 258	684 423	65 835
Liczba osób podłączonych do wybudowanej sieci wodociągowej	osoba	61 524	60 504	1 020
II oś priorytetowa Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko				
Moc przerobowa nowych ponadregionalnych zakładów zagospodarowania odpadów	Mg/rok	1 561 500	1 561 500	
Moc przerobowa przebudowanych/wyremontowanych zakładów zagospodarowania odpadów	Mg/rok	395 200	395 200	
Liczba osób objętych systemem zagospodarowania odpadów komunalnych	osoba	5 432 213	5 432 231	
Udział odpadów składowanych w odniesieniu do przyjętych w nowych zzo	%	28	28	
Zmiana udziału odpadów składowanych w odniesieniu do przyjętych w zmodernizowanych zzo	z%do%	65	65	
III oś priorytetowa Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko				
Objętość zretencjonowanej wody w ramach małej i dużej retencji	mln m ³	32	32	
Czas przeprowadzenia rozpoznania i reagowania na zagrożenie na poziomie kraju	godz.	3	3	
Liczba osób objętych ochroną przeciwpowodziową	osoba	670 529	618 529	52 000
IV oś priorytetowa Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko				
Zmiana ilości odzyskanych odpadów wytwarzanych przez wsparte przedsiębiorstwa	Mg/rok	1 090 025	1 090 025	
Zmiana ilości odpadów wytwarzanych przez wsparte przedsiębiorstwa	Mg/rok	315 279	315 279	

Oś priorytetowa PO liŚ / nazwa miernika	jedn.	Przewidywana do osiągnięcia wartość miernika	Umowy podpisane	Umowy planowane do podpisania
Zmiana zużycia wody przez wsparte przedsiębiorstwa	m ³ /rok	1 711 958	1 711 958	
Zmiana ilości oczyszczanych ścieków przemysłowych	m ³ /rok	1 000	1 000	
Zmiana zużycia energii przez wsparte przedsiębiorstwa	MWh/rok	39 645	39 645	
Zmiana ilości odpadów wytwarzanych przez wsparte przedsiębiorstwa	Mg/rok	32 295	32 295	
Zmiana zużycia wody przez wsparte przedsiębiorstwa	m ³ /rok	1 514	1 514	
Zmniejszenie ilości ścieków przemysłowych wymagających oczyszczenia	m ³ /rok	200 750	200 750	
Zmiana emisji głównych zanieczyszczeń powietrza:				
<i>dwutlenek siarki</i>	Mg/rok	197 166	97 166	100 000
<i>tlenki azotu</i>		39 853	19 853	20 000
<i>pyły</i>		10 025	5 025	5 000
<i>dwutlenek węgla</i>		19 825 094	9 825 094	10 000 000
IX oś priorytetowa Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko				
Ilość wytworzonej energii elektrycznej w kogeneracji	MWh/rok	631 044	631 044	
Ilość wytworzonej energii cieplnej w kogeneracji	MWh/rok	1 462 274	1 462 274	
Ilość wytworzonej energii elektrycznej w kogeneracji ze źródeł odnawialnych	MWh/rok	109 754	109 754	
Ilość wytworzonej energii cieplnej w kogeneracji ze źródeł odnawialnych	MWh/rok	213 384	213 384	
Ilość zaoszczędzonej energii w wyniku realizacji projektów	MWh/rok	610 674	610 674	
Uniknięte emisje CO ₂ związane z oszczędnościami energii w wyniku realizacji projektów	Mg/rok	1 529 000	1 529 000	
Ilość zaoszczędzonej energii w wyniku realizacji projektów (MWh/rok)	MWh/rok	467 024	337 251	129 773
Uniknięte emisje CO ₂ związane z oszczędnościami energii w wyniku realizacji projektów	Mg/rok	438 990	394 300	44 690
Ilość zaoszczędzonej energii w wyniku realizacji projektów termomodernizacyjnych	MWh/rok	277 887	272 426	5 461
Uniknięte emisje CO ₂ związane z oszczędnościami energii w wyniku realizacji projektów	Mg/rok	646 282	643 860	2 422

Tab. 2. Planowane efekty ekologiczne ze środków POliŚ oś I-IV i IX

Istotnym elementem wpływu NFOŚiGW na poprawę stanu środowiska jest możliwość udzielania finansowania w różnych postaciach: pożyczki, dotacje, dopłaty do kredytu, itp. Ważnym kierunkiem działalności NFOŚiGW w perspektywie strategicznej będzie dalszy rozwój współpracy z bankami w tym z Bankiem Ochrony Środowiska (BOŚ), którego głównym akcjonariuszem jest NFOŚiGW. Współpraca ta stwarza możliwość wykorzystania sieci oddziałów banków do dystrybucji produktów NFOŚiGW, zapewniając beneficjentom bezpośredni, łatwy do nich dostęp. Rozwiązanie to daje również możliwość podniesienia sprawności organizacyjnej NFOŚiGW poprzez włączenie banków w proces udzielania dofinansowania, ograniczając tym samym czas i pracochłonność obsługi beneficjenta w NFOŚiGW. Ponadto posiadanie akcji w Krajowej Agencji Poszanowania Energii S.A. (KAPE) daje możliwość uczestnictwa NFOŚiGW w działaniach wspierających efektywność energetyczną. Prowadzone inwestycje kapitałowe przyczyniają się do finansowania większej liczby projektów realizujących *Politykę Ekologiczną Państwa*.

NFOŚiGW ma duże doświadczenie w finansowaniu i wdrażaniu zadań związanych z ochroną środowiska i gospodarką wodną, posiada kompetentny i zmotywowany zespół pracowników oraz posiada zdolność do reagowania na zmiany otoczenia. **Posiadane odtwarzalne zasoby finansowe, możliwość samodzielnego prowadzenia gospodarki finansowej (w tym samofinansowania się) oraz kształtowania instrumentów i zasad finansowania, a także wysokie kompetencje kadry i adekwatne alokowanie zasobów NFOŚiGW, gwarantują realizację wizji, spełnienie misji i osiągnięcie celów niniejszej Strategii NFOŚiGW.**

Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
02-673 Warszawa, ul. Konstruktorska 3a
tel. (+48 22) 45 90 100. 370
e-mail: fundusz@nfosigw.gov.pl
www.nfosigw.gov.pl

Wydrukowano na papierze z certyfikatem PEFC

Egzemplarz bezpłatny.

Dofinansowano przez Unię Europejską ze środków Funduszu Spójności w ramach Pomocy Technicznej Programu Infrastruktura i Środowisko.