**Załącznik do uchwały nr 10**

**Komitetu Rady Ministrów do Spraw Cyfryzacji**

**z dnia 16 kwietnia 2020 r.**

# **Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego**

# **za I kwartał 2022 roku**

|  |  |
| --- | --- |
| **Tytuł projektu** | ***Przestrzenne Dane Statystyczne w Systemie Informacyjnym Państwa*** |
| **Wnioskodawca** | Kancelaria Prezesa Rady Ministrów |
| **Beneficjent** | Główny Urząd Statystyczny |
| **Partnerzy** | *-* |
| **Źródło finansowania** | Budżet państwa: część budżetowa - 58  Budżet środków europejskich: Program Operacyjny Polska Cyfrowa II oś priorytetowa E-administracja i otwarty rząd Działanie 2.1 „Wysoka dostępność i jakość e-usług publicznych |
| **Całkowity koszt**  **projektu** | 34 722 048,00 zł |
| **Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne** | 34 722 048,00 zł |
| **Okres realizacji**  **projektu** | * data rozpoczęcia realizacji projektu: 1 lipca 2018 r. * data zakończenia realizacji projektu: 31 października 2022 r. (termin zakończenia projektu wynikający z Aneksu podpisanego w dniu 04 marca 2022 r.), pierwotna data wynikająca z porozumienia – 30 czerwca 2021 r. |

## **Otoczenie prawne**

Projekt nie wymaga zmian legislacyjnych.

## **Postęp finansowy**

| **Czas realizacji projektu** | **Wartość środków wydatkowanych** | **Wartość środków zaangażowanych** |
| --- | --- | --- |
| 86,53% | 1. 95,71% 2. 93,80 % 3. Nie dotyczy | 96,65% |

### **Postęp rzeczowy**

**Kamienie milowe**

| **Nazwa** | **Powiązane wskaźniki projektu [[1]](#footnote-1)** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Rzeczywisty termin osiągnięcia** | **Status realizacji kamienia milowego** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Wyłonienie Głównego Wykonawcy Systemu PDS oraz szkoleń | n/d | 08-2020 | 15.09.2020 r. | Osiągnięty  W dniu 15.09.2020 r. w wyniku przeprowadzonego postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego pn.: „Budowa Systemu Informatycznego „Przestrzenne Dane Statystyczne w Systemie Informacyjnym Państwa" (PDS) oraz realizacja szkoleń w ramach Projektu „Przestrzenne Dane Statystyczne w Systemie Informacyjnym Państwa” (PDS)” dokonano wyboru Wykonawcy Systemu PDS i szkoleń.  Termin osiągnięcia kamienia wynika z podpisanego Aneksu. |
| Opracowanie planu projektu oraz dokumentacji analitycznej | n/d | 11-2020 | 26.01.2021 r. | Osiągnięty   * w dniu 26.11.2020 r. dokonano odbioru planu projektu; * w dniu 26.01.2021 r, dokonano odbioru dokumentacji analitycznej.   Opóźnienie wynika z późniejszego niż pierwotnie planowano terminu podpisania Umowy z Wykonawcą. Wykonawca został wyłoniony w dniu 15.09.2020 r, natomiast z uwagi na opóźnienie w dostarczeniu przez Wykonawcę dokumentów niezbędnych do podpisania umowy - Umowa została podpisana dopiero w dniu 26.10.2020 r. Zgodnie z Umową termin realizacji Zadania 1 - Opracowanie planu projektu oraz Dokumentacji analitycznej wynosił nie później niż 3 miesiące od daty podpisania Umowy. |
| Opracowanie dokumentacji projektowej | n/d | 01-2021 | 26.03.2021 r. | Osiągnięty.  W dniu 26.03.2021 r. dokonano odbioru dokumentacji projektowej.  Opóźnienie wynika z późniejszego niż pierwotnie planowano terminu podpisania Umowy z Wykonawcą. Wykonawca został wyłoniony w dniu 15.09.2020 r, natomiast z uwagi na opóźnienie w dostarczeniu przez Wykonawcę dokumentów niezbędnych do podpisania umowy - Umowa została podpisana dopiero w dniu 26.10.2020 r. Zgodnie z Umową termin realizacji Zadania 2 - Opracowanie Dokumentacji projektowej systemu PDS wynosił nie później niż 5 miesięcy od daty podpisania Umowy. |
| Dostawa infrastruktury sprzętowej i systemowej | n/d | 05-2021 | 26.07.2021 r. | Osiągnięty.  W dniu 26.07.2021 r. podpisano protokół odbioru Infrastruktury sprzętowo-systemowo-narzędziowej.  Opóźnienie wynika z późniejszego niż pierwotnie planowano terminu podpisania Umowy z Wykonawcą. Wykonawca został wyłoniony w dniu 15.09.2020 r, natomiast z uwagi na opóźnienie w dostarczeniu przez Wykonawcę dokumentów niezbędnych do podpisania umowy - Umowa została podpisana dopiero w dniu 26.10.2020 r. Zgodnie z Umową termin realizacji Zadania 3 – Dostawa, instalacja i konfiguracja składników Infrastruktury sprzętowo-systemowo-narzędziowej Systemu PDS wynosi nie później niż 9 miesięcy od daty podpisania Umowy.  W ramach zadania dokonano odbioru:   1. sprzętu komputerowego, 2. oprogramowania systemowego, 3. oprogramowania narzędziowego; 4. dokumentacji powykonawczej dla Infrastruktury sprzętowo-systemowo-narzędziowej. |
| Wytworzenie prototypu usług US-01 i US-02 | Nr 3 – 2 szt. | 08-2021 | 26.10.2021 r. | Osiągnięty.  W dniu 26.10.2021 r. podpisano protokół odbioru Zadania 4a - Wytworzenie i uruchomienie nowej funkcjonalności Systemu PDS w zakresie usług US-01 i US-02.  Opóźnienie wynika z późniejszego niż pierwotnie planowano terminu podpisania Umowy z Wykonawcą. Wykonawca został wyłoniony w dniu 15.09.2020 r, natomiast z uwagi na opóźnienie w dostarczeniu przez Wykonawcę dokumentów niezbędnych do podpisania umowy - Umowa została podpisana dopiero w dniu 26.10.2020 r. Zgodnie z Umową termin realizacji Zadania 4a – Wytworzenie prototypu usług US-01 i US-02 wynosi nie później niż 12 miesięcy od daty podpisania Umowy.  W ramach kamienia milowego zrealizowano:   1. Wytworzenie i dostarczenie Oprogramowania dedykowanego w zakresie usług US-01 i US-02; 2. Opracowanie Dokumentacji testów w zakresie usług US-01 i US-02; 3. Przygotowanie Danych testowych w zakresie usług US-01 i US-02; 4. Zainstalowanie, skonfigurowanie i uruchomienie Oprogramowania dedykowanego oraz wykonanie testów w zakresie usług US-01 i US-02; 5. Opracowanie Raportów z testów w zakresie usług US-01 i US-02; 6. Opracowania Dokumentacji powykonawczej w zakresie usług US-01 i US-02. |
| Wytworzenie i uruchomienie nowej funkcjonalności Systemu PDS | Nr 1- 1 szt.  Nr 3- 3 szt. | 10-2021 | 15.10.2021 r. | Osiągnięty.  W dniu 15.10.2021 r. podpisano protokół odbioru Zadania 4b - Wytworzenie i uruchomienie nowej funkcjonalności Systemu PDS w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06.  W ramach kamienia milowego zrealizowano:   1. Wytworzenie i dostarczenie Oprogramowania dedykowanego w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06; 2. Opracowanie Dokumentacji testów w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06 3. Przygotowanie Danych testowych w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06; 4. Zainstalowanie, skonfigurowanie i uruchomienie Oprogramowania dedykowanego oraz wykonanie testów w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06; 5. Opracowanie Raportów z testów w zakresie usług US-03, US-04, US-05 i US-06; 6. Opracowania Dokumentacji powykonawczej w zakresie e-Usług Systemu PDS tj. usług US-01, US-02, US-03, US-04, US-05 i US-06. |
| Przeprowadzenie testów Systemu PDS | n/d | 02-2022 | 11.03.2022 r. | Osiągnięty.  Zgodnie z realizowaną Umową z Wykonawcą testy odbywały się w dwóch etapach:   1. Pierwszy główny etap testów zakończył się w ramach realizacji Etapu 1 – część 1 i Etapu 1 – część 2; 2. Drugi etap testów zakończył się w ramach realizacji Etapu 3.   Zgodnie z realizowaną Umową testy miały zakończyć się do 11.03.2022 r. tj. do zakończenia Umowy z Wykonawcą.  Przedłużenie terminu zakończenia zadania wynikało z późniejszego niż pierwotnie planowano terminu podpisania Umowy z Wykonawcą. |
| Przeprowadzenie szkoleń | n/d | 02-2022 | 15.02.2022 r. | Osiągnięty.  W dniu 15.02.2022 r. podpisano protokół odbioru Etapu 2 - Przygotowanie i przeprowadzenie szkoleń związanych z wdrożeniem Systemu PDS. |
| Uzupełnienie danych zasilających System PDS | n/d | 03-2022 |  | W trakcie realizacji.  Dane z Banku Danych Lokalnych zostały podłączone i jest zapewniona ich bieżąca aktualizacja w Systemie PDS.  Dane jednostkowe z Analitycznej Bazy Mikrodanych nie zostały obecnie podłączone z uwagi na toczące się jeszcze prace związane z zapewnieniem ochrony tajemnicy statystycznej. System ma obecnie dostęp do danych testowych w tym zakresie. |
| Odbiór końcowy Systemu PDS | Nr 2- 1 szt. | 03-2022 | 11.03.2022 r. | Osiągnięty.  W dniu 11.03.2022 r. podpisano Końcowy Protokół Odbioru Systemu, który potwierdził wykonanie Umowy, w tym:   1. Wykonanie Etapu 1 – część 1, potwierdzone podpisanym w dniu 26.10.2021 r. z wynikiem pozytywnym Protokołem odbioru Etapu 1 – część 1; 2. Wykonanie Etapu 1 – część 2 – Zadanie 4b, potwierdzone podpisanym w dniu 15.10.2021 r. z wynikiem pozytywnym Protokołem odbioru Etapu 1 – część 2- zadanie 4b; 3. Wykonanie Etapu 2, potwierdzone podpisanym w dniu 15.02.2022 r. z wynikiem pozytywnym Protokołem odbioru Etapu 2; 4. Wykonanie Etapu 3, potwierdzone podpisanym w dniu 11.03.2022 r. z wynikiem pozytywnym Protokołem odbioru Etapu 3. |

**Wskaźniki efektywności projektu (KPI)**

| **Nazwa** | **Jedn. miary** | **Wartość**  **docelowa** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Liczba udostępnionych usług wewnątrzadministracyjnych (A2A) | Szt. | 1,00 | 10-2022\* | 1,00 |
| Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne | Szt. | 1,00 | 10-2022\* | 1,00 |
| Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości co najmniej 4 - transakcja | Szt. | 5,00 | 10-2022\* | 0,00 |
| Liczba załatwionych spraw poprzez udostępnioną on-line usługę publiczną | Szt./rok | 240 000,00 | 10-2023\* | 0,00 |

\* Zmiana terminów wynika ze zmian wprowadzonych Aneksem do porozumienia nr POPC.02.01.00-00-0083/18-07 z dnia 4 marca 2022 r.

## **E-usługi A2A, A2B, A2C**

| **Nazwa** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Opis zmian** |
| --- | --- | --- | --- |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Usługa dostępu z urządzeń komputerowych do wynikowych informacji statystycznych zgromadzonych w Portalu z możliwością wykonywania zaawansowanych analiz przestrzennych oraz do danych i metadanych infrastruktury informacji przestrzennej | 10-2022\* |  |  |
| Usługa dostępu z urządzeń mobilnych do wynikowych informacji statystycznych zgromadzonych w Portalu oraz do ich wizualizacji na mapach | 10-2022\* |  |  |
| Usługa umożliwiająca zastosowanie eksploracyjnych analiz danych przestrzennych wykorzystujących informacje statystyczne udostępniane przez Portal | 10-2022\* | . |  |
| Usługa umożliwiająca wykonanie analiz z zakresu modelowania geostatystycznego | 10-2022\* |  |  |
| Usługa wspomagająca wzbogacanie treści własnych użytkownika o informacje i analizy geostatystyczne udostępniane przez Portal | 10-2022\* |  |  |
| Usługa wspierająca aktualizację wybranych obiektów rejestru TERYT wraz z powiązanymi z nimi obiektami georeferencyjnymi | 10-2022\* | 11.03.2022 r. | Usługa została udostępniona na stronie internetowej dla użytkowników statystyki publicznej zajmujących się przestrzennymi bazami adresowymi (PBA). |

\* Zmiana terminów wynika ze zmian wprowadzonych Aneksem do porozumienia nr POPC.02.01.00-00-0083/18-07 z dnia 4 marca 2022 r.

## **Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby**

| **Nazwa** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Opis zmian** |
| --- | --- | --- | --- |
| Nie dotyczy | - | - | - |

### **Produkty końcowe projektu** (inne niż wskazane w pkt 4 i 5)

| **Nazwa produktu** | **Planowana data wdrożenia** | **Rzeczywista data wdrożenia** | **Komplementarność względem produktów innych projektów** |
| --- | --- | --- | --- |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| System PDS | 03-2022 | 11.03.2022 r. | Realizacja Projektu w zakresie budowy systemu PDS powiązana jest z następującymi projektami:  **1) Projekty realizowane w statystyce publicznej:**   1. **Portal Geostatystyczny – Faza II (PGS-Faza II)**. Projekt PDS będzie kontynuacją realizowanych prac poprzez rozbudowę dwóch usług (US-1, US-2), które powstały w ramach przedmiotowego projektu. Usługi te zostaną podniesione na najwyższy, 5 poziom dojrzałości. Integracja planowanego systemu PDS z istniejącym systemem PGS-Faza II będzie polegała na umieszczeniu w projekcie PDS wszystkich funkcjonalności obecnie działającego systemu PGS – Faza II, co zostało zawarte w Specyfikacji wymagań systemu PDS. Produkty Systemu PGS - Faza II będą więc wykorzystane do wytworzenia rozwiązania PDS. Rozbudowa istniejących już usług będzie polegała np. na powiększeniu liczby dostępnych metod wizualizacji danych oraz udostępnieniu większej liczby narzędzi do analiz.   **Status realizacji**: Wdrożony   1. **WROTA STATYSTYKI** – Utworzona w ramach projektu PDS Baza Danych Geoprzestrzeniach będzie stanowiła podstawę bazodanową Składnicy Danych Geoprzestrzennych (SDG), która powstanie w Projekcie Wrota Statystyki (baza ta zostanie rozbudowana osiągając pełną funkcjonalność SDG). W SDG będą przechowywane dane geometryczne obiektów geoprzestrzennych. Obiekty bazy będą pozwalały na geokodowanie (powiązanie z lokalizacją przestrzenną) zarówno na poziomie punktów adresowych, jak i jednostek podziału administracyjnego i statystycznego kraju. System budowany w ramach projektu PDS będzie docelowo korzystał również z danych zgromadzonych w Składnicy Danych Publikacyjnych oraz Składnicy Danych Analitycznych, zbudowanych w ramach projektu Wrota Statystyki.   **Status realizacji**: Wdrożony   1. **System Informacyjny Statystyki Publicznej (SISP) oraz System Informacyjny Statystyki Publicznej – (SISP-2).** W związku z realizacją Usługi wspierającej aktualizację wybranych obiektów rejestru TERYT wraz z powiązanymi z nimi obiektami georeferencyjnymi (US-6) projekt PDS będzie korzystał z rozwiązań wypracowanych w przedmiotowych projektach. Opis integracji uwzględniony został w Specyfikacji wymagań w ramach opisu Systemu PBA. Przewiduje się również wykorzystanie zakupionych w ramach projektów SISP elementów infrastruktury techniczno-systemowej. Infrastruktura ta pozwoli na dostarczenie w ramach Projektu PDS wyłącznie tych składników, które są niezbędne dla projektu, bez konieczności zapewniania dodatkowych elementów związanych z zapewnieniem np. zasilania czy zachowania bezpieczeństwa.   **Status realizacji**: Wdrożony  2) Projekty realizowane przez GUGIK:   1. **Geoportal 2**. W wyniku realizacji projektu udostępnione zostały usługi związane z informacją przestrzenną, które będą mogły być wykorzystywane w ramach Projektu PDS. Projekt PDS będzie korzystał z usług dostarczanych przez projekt Geoportal 2 (<https://www.geoportal.gov.pl/ankieta?inheritRedirect=true>).   **Status realizacji**: Wdrożony     1. **TERYT 2 i TERYT 3.** Projekt PDS będzie korzystał z usług dostarczanych przez projekt TERYT 2 i TERYT 3, m.in. poprzez usługę pobierania ATOM (<https://www.geoportal.gov.pl/usluga-pobierania-atom>). Dane pobierane wspomnianą usługą dostępne są bez ich wersjonowania. Obecnie są pobierane i przetwarzane w GUS w celu dalszego wykorzystania. Planuje się dalsze wykorzystywanie usług.   **Status realizacji**: Wdrożony   1. **Centrum Analiz Przestrzennych Administracji Publicznej (CAPAP).** W wyniku realizacji projektu udostępniona została Usługa udostępniania INSPIRE, która umożliwia skorzystanie z szeregu usług zgodnych z dyrektywą INSPIRE. W ramach Projektu PDS możliwe będzie wykorzystywanie danych udostępnianych przez system CAPAP w ramach usług (np. jednostki administracyjne).   **Status realizacji**: Wdrożony   1. **Zintegrowany System Informacji o Nieruchomościach – Faza II (ZSIN 2).** Projekt PDS będzie miał możliwość skorzystania z usług projektu ZSIN 2 w zakresie korzystania z danych z ewidencji gruntów i budynków. Na chwilę obecną w ZSIN 2 nie ma pełnego pokrycia danych EGiB, co jest niezbędne do realizowanych w GUS zadań. W przypadku uzyskania pełnego pokrycia danymi z całej Polski, GUS deklaruje korzystanie z danych udostępnianych przez ZSIN 2 oraz związanych z nimi usług danych przestrzennych.   **Status realizacji**: Wdrożony |

### **Ryzyka**

**Ryzyka wpływające na realizację projektu**

| **Nazwa ryzyka** | **Siła oddziaływania** | **Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka** | **Sposób zarządzania ryzykiem** |
| --- | --- | --- | --- |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Opóźnienie w realizacji kamieni milowych wynikających z opóźnienia w wyłonieniu wykonawcy systemu PDS w zakładanym terminie w związku z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2. | duża | znikome | 1. Działania zaradcze:  * Monitorowanie realizacji Umowy z Wykonawcą Systemu PDS; * Monitorowanie harmonogramu realizacji projektu PDS; * Zabezpieczenie odpowiednich rezerw finansowych oraz czasowych na wypadek urzeczywistnienia się ryzyka.  1. Oczekiwane efekty:  * Zminimalizowanie opóźnień w stosunku do założonego harmonogramu.  1. Ryzyko zlikwidowane. W dniu 11.03.2022 r. podpisano Końcowy Protokół Odbioru Systemu, który potwierdził wykonanie Umowy. |
| Zapewnienie kompatybilności składników Systemu PDS (infrastruktura, oprogramowanie, wdrożenia itp.) z infrastrukturą kupowaną na rzecz realizacji spisów powszechnych | duża | znikome | 1. Działania zaradcze:  * Precyzyjny opis wymagań w SIWZ na System PDS - szczegółowy opis obecnie funkcjonujących rozwiązań w GUS podlegających integracji; * Zapisy SIWZ uwzględniające aspekt integracji i zgodności rozwiązań; * Założenie, że na etapie testowania duży nacisk położony zostanie na testy integracyjne.  1. Oczekiwane efekty:  * Realizacja Projektu PDS zgodnie z przyjętymi założeniami; * Zapewniona kompatybilność składników Systemu PDS z infrastrukturą dostarczoną na potrzeby spisów.  1. Ryzyko zlikwidowane. Osiągnięto oczekiwane rezultaty tj. infrastruktura jest kompatybilna z infrastrukturą dostarczoną na potrzeby spisów. |
| Nierzetelny lub niedoświadczony Główny Wykonawca Systemu PDS oraz szkoleń nie będący w stanie zrealizować zamówienia w sposób należyty | duża | znikome | 1. Działania zaradcze:  * Adekwatne do skali i charakteru zamówienia warunki udziału w postępowaniu. Mechanizmy kontrolne w umowie; * Racjonalne harmonogramy.  1. Oczekiwane efekty:  * Realizacja Projektu zgodnie z przyjętymi założeniami oraz harmonogramem.  1. Ryzyko zlikwidowane. W dniu 11.03.2022 r. podpisano Końcowy Protokół Odbioru Systemu, który potwierdził wykonanie Umowy. |
| Ograniczone zasoby kadrowe – kluczowi pracownicy realizują prace w projekcie PDS równolegle z pracami na rzecz spisów powszechnych | duża | średnie | 1. Działania zaradcze:  * Tworzenie harmonogramu prac z dokładnym przypisaniem zasobów i jego bieżące monitorowanie; * Określanie zastępstw w Projekcie PDS; * Dobra komunikacja w Projekcie PDS (bieżąca wymiana wiedzy, doświadczeń); * Zatrudnienie Sekretarza projektu.  1. Oczekiwane efekty:  * Zapewnienie stabilnie pracującego zespołu projektowego w całym okresie realizacji Projektu PDS; * Zatrudnienie specjalisty pełniącego rolę Sekretarza Projektu.  1. Brak zmiany w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego. |
| Ograniczone zasoby kadrowe – poszerzenie zakresu obowiązków członków zespołu spowodowane zakończeniem współpracy z Inżynierem Projektu przekładające się na terminowość założonych zadań | duża | wysokie | 1. Działania zaradcze:  * Przydzielenie zadań dla członków Zespołu projektowego; * Przygotowanie dokumentacji przetargowej do uruchomienia postępowania w formie rozeznania rynku * Uruchomienie postępowania; * Wyłonienie wykonawcy  1. Oczekiwane efekty:  * Zapewnienie realizacji zadań przez personel projektu; * Wyłonienie wsparcia eksperckiego dla realizowanych zadań.  1. Brak zmiany w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.   . |
| Opóźnienie w wyłonieniu Wykonawcy kampanii informacyjno-promocyjnej | średnia | średnia | 1. Działania zaradcze:  * Przydzielenie zadań dla członków Zespołu projektowego; * Zintensyfikowanie prac nad opracowaniem dokumentacji przetargowej na przeprowadzenie kampanii informacyjno- promocyjnej. * Wystąpienie do CPPC z pismem o przedłużenie terminu trwania projektu. * Ogłoszenie postępowania  1. Oczekiwane efekty:  * Zapewnienie realizacji zadań przez personel projektu; * Uzyskanie zgody z CPPC i podpisanie Aneksu * Ogłoszenie postępowania i podpisanie umowy.  1. Nowe ryzyko |

**Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nazwa ryzyka** | Siła oddziaływania | Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka | Sposób zarzadzania ryzykiem |
| Niewystarczające zasoby ludzkie (np. informatycy, pracownicy merytoryczni). | średnia | wysokie | Racjonalna przemyślana polityka kadrowa.  System motywacyjny.  Zidentyfikowanie i zrealizowanie potrzeb szkoleniowych.  Racjonalne nabywanie usług zewnętrznych. |
| Niewłaściwie oszacowane koszty utrzymania Projektu. | średnia | średnie | Coroczne planowanie budżetu.  Racjonalna analiza kosztów wykonana na etapie studium wykonalności. |
| Brak kompetencji w zakresie nowych technologii (m.in. oprogramowanie kontenerowe Kubernetes, SAS Viya, chmura publiczna). | wysoka | wysokie | Racjonalna polityka kadrowa.  Identyfikacja i realizacja potrzeb szkoleniowych. |

1. **Wymiarowanie systemu informatycznego**
2. **Dane kontaktowe:**

**Agnieszka Nowakowska**

**Kierownik Projektu**

**Departament Systemów Teleinformatycznych, Geostatystyki i Spisów**

**e-mail:A.Nowakowska@stat.gov.pl, tel. 22 608 31 87**

1. Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE [↑](#footnote-ref-1)