



# DZIENNIK URZĘDOWY

## MINISTRA FINANSÓW

---

Warszawa, dnia 27 grudnia 2022 r.

Poz. 123

### ZARZĄDZENIE

### MINISTRA FINANSÓW<sup>1)</sup>

z dnia 23 grudnia 2022 r.

#### **zmieniające zarządzenie w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata 2021–2024**

Na podstawie art. 34 ust. 1 ustawy z dnia 8 sierpnia 1996 r. o Radzie Ministrów (Dz. U. 2022 poz. 1188) zarządza się, co następuje:

**§ 1.** W zarządzeniu Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej z dnia 3 lutego 2021 r. w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata 2021–2024 (Dz. Urz. Min. Fin., Fund. i Pol. Reg. poz. 11) załącznik do zarządzenia otrzymuje brzmienie określone w załączniku do niniejszego zarządzenia.

**§ 2.** Zarządzenie wchodzi w życie z dniem następującym po dniu ogłoszenia.

Minister Finansów: M. Rzeczkowska

---

<sup>1)</sup> Minister Finansów kieruje działami administracji rządowej – budżet, finanse publiczne, instytucje finansowe na podstawie § 1 ust. 2 rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 29 kwietnia 2022 r. w sprawie szczegółowego zakresu działania Ministra Finansów (Dz. U. poz. 939).

Załącznik do zarządzenia Ministra Finansów  
z dnia 23 grudnia 2022 r. (poz. 123)



---

# Kierunki działania i rozwoju Ministerstwa Finansów na lata **2021-2024**

---

## Misja, wizja i wartości



### MISJA MINISTERSTWA FINANSÓW

*Zapewnienie stabilnych i efektywnych finansów publicznych oraz wysokiej jakości świadczonych usług*

### WIZJA MINISTERSTWA FINANSÓW

*Administracja przyjazna oraz wspierająca uczciwych podatników i przedsiębiorców, skoncentrowana na ich potrzebach, wykorzystująca nowoczesne technologie, zapewniająca bezpieczeństwo finansów publicznych, będąca atrakcyjnym miejscem pracy i służby*

### WARTOŚCI

#### **Pracownicy i funkcjonariusze:**

- ✓ są nastawieni na dialog i otwartość (podejście klientocentryczne)
- ✓ są odpowiedzialni za powierzone obowiązki
- ✓ wykazują się inicjatywą i profesjonalizmem
- ✓ postępują zgodnie z wartościami etycznymi
- ✓ dzielą się wiedzą
- ✓ podnoszą skuteczność i efektywność działań
- ✓ stosują zasady prostego języka
- ✓ przestrzegają zasad równego traktowania kobiet i mężczyzn

## Kierunki działania i rozwoju MF na lata 2021-2024

KIERUNEK 1	KIERUNEK 2	KIERUNEK 3	KIERUNEK 4
Zapewnienie stabilnych finansów publicznych	Klientocentryczność	Wspieranie rozwoju krajowego systemu finansowego	Wzmocnienie zdolności organizacji do skutecznej realizacji zadań
<b>Cel 1.1</b> Ograniczenie deficytu sektora instytucji rządowych i samorządowych oraz utrzymanie długu tego sektora do PKB poniżej wartości referencyjnej określonej w TFUE	<b>Cel 2.1</b> Prosty i przyjazny system podatkowy	<b>Cel 3.1</b> Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego	<b>Cel 4.1</b> Poprawa skuteczności i efektywności działania resortu finansów
<b>Cel 1.2</b> Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	<b>Cel 2.2</b> Automatyzacja i digitalizacja usług	<b>Cel 3.2</b> Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego	<b>Cel 4.2</b> Digitalizacja resortu finansów
<b>Cel 1.3</b> Efektywne zarządzanie środkami publicznymi	<b>Cel 2.3</b> Podnoszenie świadomości oraz wiedzy obywateli i przedsiębiorców w zakresie finansów i podatków		<b>Cel 4.3</b> Wzmocnienie kompetencji analitycznych
<b>Cel 1.4</b> Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym			<b>Cel 4.4</b> Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

**Cel 1.1. Ograniczenie deficytu sektora instytucji rządowych i samorządowych oraz utrzymanie długu tego sektora do PKB poniżej wartości referencyjnej określonej w TFUE**

## Działania

- *Opracowanie strategii konsolidacji finansów publicznych uwzględniającej rekomendacje Rady UE i wymogi krajowych reguł fiskalnych*
- *Monitorowanie tempa konsolidacji finansów publicznych zgodnie z rekomendacjami Rady UE*
- *Zapewnienie przestrzegania zasad bezpieczeństwa finansów publicznych*

Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 1.1.1.1.</b> <b>Deficyt sektora instytucji rządowych i samorządowych</b> <i>Różnica między wydatkami a dochodami sektora instytucji rządowych i samorządowych w danym roku, obliczana zgodnie z zasadami Europejskiego Systemu Rachunków Narodowych (ESA2010)</i>	ok. 12% (2020)	zgodnie z przepisami ustawy budżetowej na rok 2021	zgodnie z przepisami ustawy budżetowej na rok 2022	zgodnie z przepisami ustawy budżetowej na rok 2023	zgodnie ze strategią konsolidacji finansów publicznych* (2024)	komórka właściwa ds. prognoz wyniku sektora finansów publicznych i instytucji rządowych i samorządowych, na podstawie publikowanego przez GUS komunikatu dotyczącego deficytu i długu sektora instytucji rządowych i samorządowych w poprzednim roku
<b>MF 1.1.1.2.</b> <b>Dług sektora instytucji rządowych i samorządowych</b> <i>Suma zobowiązań jednostek sektora instytucji rządowych i samorządowych zaliczanych do tytułów dłużnych po konsolidacji w danym roku</i>	57,1% PKB (2020)	≤ 60% PKB	≤ 60% PKB	≤ 60% PKB	≤ 60% PKB (2024)	komórka właściwa ds. długu publicznego, na podstawie publikowanego przez GUS komunikatu dotyczącego deficytu i długu sektora instytucji rządowych i samorządowych w poprzednim roku

\*strategia konsolidacji finansów publicznych zostanie opracowana po wydaniu przez Radę ECOFIN rekomendacji w ramach procedury nadmiernego deficytu (EDP)

## Cele, wskaźniki i działania

**KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH****Cel 1.2. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych****Działania**

- *Dążenie do zmniejszenia szarej strefy*
- *Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw ekonomicznych i nadużyć finansowych*
- *Poprawa efektywności egzekucji administracyjnej*
- *Opodatkowanie gospodarki cyfrowej*
- *Współpraca z administracjami podatkowymi innych krajów i organizacjami międzynarodowymi m.in. pod kątem identyfikacji rozwiązań wpływających na uszczelnienie systemu podatkowego*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 1.2.1.</b>	<b>Rozwiązania przeciwdziałające unikaniu opodatkowania i uszczuplania dochodów państwa</b> <i>Liczba rozwiązań przeciwdziałających unikaniu opodatkowania i uszczuplaniu dochodów państwa - narastająco</i>	20 (2020)	≥ 15	≥ 17	≥ 20	≥ 22 (2024)	komórki właściwe merytorycznie w zakresie przedmiotu przygotowanych regulacji

## Cele, wskaźniki i działania



### KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

#### Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

##### Działania

- *Wdrożenie nowych i rozwój istniejących instrumentów wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi*
- *Określenie nowego modelu zarządzania budżetem w ramach reformy systemu budżetowego*
- *Zmiana kalendarza budżetowego i wprowadzenie średniookresowych ram budżetowych w ramach reformy systemu budżetowego*
- *Opracowanie i wdrożenie jednolitej, wielowymiarowej klasyfikacji dochodów i wydatków sektora finansów publicznych, zintegrowanej z jednolitym planem kont w ramach reformy systemu budżetowego*
- *Wzmocnienie systemu zarządzania państwowymi aktywami i zobowiązaniami*
- *Wypracowanie nowego systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego*

## Cele, wskaźniki i działania

**KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH****Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi**

	Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 1.3.1.</b>	<b>Wdrażanie rozwiązań wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi</b> <i>Liczba podmiotów zaangażowanych we wdrażanie rozwiązań wspierających efektywność zarządzania środkami publicznymi - narastająco</i>	0 (2020)	≥ 3	≥ 203	≥ 403	≥ 406 (2024)	komórka właściwa ds. koordynacji kontroli zarządczej i audytu wewnętrznego w sektorze publicznym oraz metodologii i przeglądów wydatków publicznych
<b>MF 1.3.2.</b>	<b>Realizacja reformy systemu budżetowego</b> <i>Liczba opracowanych rozwiązań w ramach reformy systemu budżetowego - narastająco</i>	1 (2020)	5	7	7	8 (2024)	komórka właściwa ds. budżetu państwa
<b>MF 1.3.3.</b>	<b>Realizacja koncepcji nowego systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego</b> <i>Liczba zrealizowanych etapów wprowadzenia nowego systemu dochodów w stosunku do liczby zaplanowanych etapów - narastająco</i>	40% (2020)	60%	80%	100%	100% (2023)	komórka właściwa ds. finansów samorządu terytorialnego



## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

## Cel 1.3. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi

	Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 1.3.4.	<b>Modyfikacja obecnych kategorii dochodów</b> <i>Liczba przygotowanych modyfikacji obecnych kategorii dochodów jednostek samorządu terytorialnego obejmujących, w szczególności, udział w podatkach dochodowych, subwencję o charakterze wyrównawczym oraz subwencję oświatową - narastająco</i>	0 (2020)	0	0	≥ 3	≥ 3 (2023)	komórka właściwa ds. finansów samorządu terytorialnego
MF 1.3.5.	<b>Realizacja II etapu reformy rachunkowości publicznej</b> <i>Liczba zrealizowanych działań II etapu reformy rachunkowości publicznej w stosunku do liczby działań zaplanowanych - narastająco</i>	0% (2020)	10%	40%	70%	100% (2024)	komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora finansów publicznych, na podstawie danych z programu EPM
MF 1.3.6.	<b>Reforma sprawozdawczości finansowej jednostek sektora finansów publicznych</b> <i>Liczba przygotowanych nowych rozwiązań dotyczących sprawozdawczości finansowej jednostek sektora finansów publicznych - narastająco</i>	0 (2020)	0	0	0	≥ 2 (2024)	komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora finansów publicznych

## Cele, wskaźniki i działania



### KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

#### Cel 1.4. Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym

##### Działania

- *Aktywny udział w procesie przyjmowania budżetu UE na kolejne lata oraz w zarządzaniu zmianami budżetu UE w trakcie roku w celu zapewnienia odpowiedniej wysokości środków dla Polski z funduszy UE*
- *Wpływanie na kształt nowego systemu środków własnych UE w celu ograniczenia wzrostu wysokości składki Polski do budżetu UE*
- *Zapewnienie realizacji stanowiska MF w obszarze koordynacji zarządzania gospodarczego w UE - udział w Semestrze Europejskim*
- *Zapewnienie realizacji stanowiska MF w projekcie Krajowego Programu Reform*
- *Uzyskanie korzystnego z punktu widzenia Polski kształtu reformy Unii Gospodarczej i Walutowej*
- *Zapewnienie wsparcia międzynarodowych instytucji finansowych dla realizacji polskich polityk i strategii*
- *Zapewnienie finansowania oraz pomocy technicznej dla realizowanych programów i projektów inwestycyjnych*

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 1 – ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH

## Cel 1.4. Zapewnienie korzystnych warunków dla rozwoju Polski na forum międzynarodowym

	Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 1.4.1.	<b>Pozycja beneficjenta netto Polski w przepływach finansowych z UE</b> <i>Różnica kwoty transferów do Polski z UE oraz składki wpłaconej do budżetu UE w danym roku (w EUR)</i>	> 0 (2019)	> 0	> 0	> 0	> 0 (2024)	komórka właściwa ds. negocjacji budżetu UE, na podstawie publikowanych przez MF, po zakończeniu każdego miesiąca informacji na temat wykonania kasowego przepływów finansowych
MF 1.4.2.	<b>Zalecenia dla Polski w związku z udziałem w Semestrze Europejskim</b> <i>Stopień realizacji zaleceń UE dla Polski odpowiadających priorytetom MF w stosunku do liczby zaleceń, przedstawionych z zakresu MF - narastająco</i>	25% (2020)	25%	> 25%	≥ 50%	≥ 75% (2024)	komórka koordynująca procesy związane z Semestrem Europejskim

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

## Cel 2.1. Prosty i przyjazny system podatkowy

## Działania

- *Działania w zakresie odbiurokratyzowania systemu podatkowego*
- *Ujednolicanie interpretacji przepisów prawa podatkowego*
- *Wsparcie podatnika w wykonywaniu obowiązków podatkowych*
- *Wprowadzenie krajowego systemu e-Faktur (zmniejszenie obciążeń podatników)*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 2.1.1.</b>	<b>Usprawnienia i uproszczenia systemu podatkowego</b> <i>Liczba usprawnień i uproszczeń w systemie podatkowym, w tym w poborze należności - narastająco</i>	13 (2020)	≥ 10	≥ 15	≥ 20	≥ 25 (2024)	komórki właściwe merytorycznie w zakresie przedmiotu przygotowanych usprawnień i uproszczeń w systemie podatkowym

## Cele, wskaźniki i działania



### KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

#### Cel 2.2. Automatyizacja i digitalizacja usług

##### Działania

- *Tworzenie przyjaznych i prostych cyfrowych usług dla klientów*
- *Zwiększenie wykorzystania kanałów elektronicznych w kontakcie z podatnikiem*
- *Zapewnienie obywatelom i przedsiębiorcom wykorzystania najnowszych technologii podczas korzystania z oferowanych usług*

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

## Cel 2.2. Automatykacja i digitalizacja usług

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 2.2.1.1.	<b>e-Usługi publiczne</b> <i>Liczba przygotowanych e-usług / formularzy / deklaracji w zakresie MF - narastająco</i>	2 (2020)	≥ 4	≥ 5	≥ 6	≥ 10 (2024)	komórki właściwe merytorycznie w zakresie przygotowanych e-usług / formularzy / deklaracji
MF 2.2.2.	<b>Deklaracje w akcyzie złożone za pomocą komunikacji elektronicznej</b> <i>Liczba deklaracji w akcyzie złożonych elektronicznie w stosunku do liczby deklaracji w akcyzie, które mogą być złożone elektronicznie - narastająco</i>	4,6% (2020)	100%	-	-	100% (2021)	komórka właściwa ds. podatku akcyzowego
MF 2.2.3.	<b>Deklaracje uproszczone w sprawie podatku akcyzowego od samochodów osobowych złożone za pomocą komunikacji elektronicznej przez podatników nieprowadzących działalności gospodarczej</b> <i>Liczba deklaracji uproszczonych w sprawie podatku akcyzowego od samochodów osobowych (AKC-US) złożonych elektronicznie przez podatników nieprowadzących działalności gospodarczej (w deklaracji jako identyfikator podatkowy wskazano nr PESEL) w stosunku do liczby wszystkich deklaracji AKC-US złożonych elektronicznie lub papierowo przez tych podatników w danym roku</i>	29,3% (2021)	-	33,6%	36,9%	40% (2024)	komórka właściwa ds. podatku akcyzowego

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ

## Cel 2.3 Podnoszenie świadomości oraz wiedzy obywateli i przedsiębiorców w zakresie finansów i podatków

## Działania

- *Prowadzenie kampanii, akcji oraz programów edukacyjnych, informacyjnych i promocyjnych związanych z działalnością resortu finansów*
- *Rozpowszechnianie informacji i wiedzy z zakresu finansów i podatków*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 2.3.1.	<b>Kanały informacyjne z zakresu działalności resortu finansów</b> <i>Liczba kanałów wykorzystywanych do informowania o działalności resortu finansów w danym roku</i>	6 (2020)	≥ 7	≥ 7	≥ 7	≥ 7 (2024)	komórka właściwa ds. komunikacji i promocji
MF 2.3.2.	<b>Dostępność informacji dostosowanej do różnych grup podatników</b> <i>Liczba materiałów publikowanych na www i w mediach społecznościowych zgodnie z Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 2.1 i zasadami prostego języka w stosunku do liczby wszystkich tych materiałów publikowanych w danym roku</i>	80% (2020)	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80%	≥ 80% (2024)	komórka właściwa ds. komunikacji i promocji
MF 2.3.3.	<b>Realizacja akcji i kampanii o charakterze promocyjnym oraz działań edukacyjnych</b> <i>Liczba akcji/kampanii/działań dla dorosłych, uczniów i młodzieży zrealizowanych w danym roku</i>	5 (2020)	≥ 5	≥ 5	≥ 5	≥ 5 (2024)	komórka właściwa ds. komunikacji i promocji

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO

## Cel 3.1. Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego

## Działania

- *Upowszechnianie obrotu bezgotówkowego*
- *Identyfikacja i likwidacja barier dla rozwoju innowacji finansowych w Polsce*
- *Rozwój rynku kapitałowego i finansowego*
- *Wzmocnienie i zwiększenie efektywności krajowego rynku finansowego*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 3.1.1.</b>	<b>Stopień likwidacji barier regulacyjnych zidentyfikowanych w Strategii Rozwoju Rynku Kapitałowego</b> <i>Liczba zlikwidowanych barier lub zrealizowanych rekomendacji w stosunku do liczby barier zidentyfikowanych w ramach projektów - narastająco</i>	10% (2020)	≥ 20%	≥ 30%	≥ 40%	≥ 50% (2024)	Pełnomocnik Ministra Finansów ds. SRRK



## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO

## Cel 3.1. Budowa przewag konkurencyjnych polskiego sektora finansowego

	Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 3.1.2.	<p><b>Stopień likwidacji barier regulacyjnych zidentyfikowanych w ramach projektu FinTech</b></p> <p><i>Liczba zlikwidowanych barier regulacyjnych, w odniesieniu do których przygotowany zostanie projekt stosownych zmian prawnych, w stosunku do liczby barier ujętych w ramach realizacji projektu FinTech - narastająco</i></p>	0% (2020)	0%	0%	0%	≥ 50% (2024)	komórka właściwa ds. rynku finansowego
MF 3.1.3.	<p><b>Kapitalizacja notowanych spółek krajowych w stosunku do PKB</b></p> <p><i>Wzrost wskaźnika kapitalizacji notowanych spółek krajowych w stosunku do PKB w danym roku</i></p>	35% (2020)	35%	40%	45%	50% (2024)	Pełnomocnik Ministra Finansów ds. SRRK

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 3 – WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO

## Cel 3.2. Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego

## Działania

- *Poprawa jakości sprawozdań finansowych*
- *Poprawa warunków do rozwoju rynku zawodów finansowych*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 3.2.1.</b>	<b>Nowelizacja ustawy o rachunkowości</b> <i>Liczba przygotowanych nowych rozwiązań prowadzących do zmiany ustawy o rachunkowości - narastająco</i>	0 (2020)	0	0	≥ 3	≥ 3 (2023)	komórka właściwa ds. rachunkowości jednostek sektora prywatnego
<b>MF 3.2.2.</b>	<b>Dostępność do zawodu biegłego rewidenta</b> <i>Liczba przygotowanych rozwiązań ukierunkowanych na rozszerzenie dostępności do zawodu biegłego rewidenta - narastająco</i>	0 (2020)	0	0	0	≥ 2 (2024)	komórka właściwa ds. regulacji rewizji finansowej i zawodów księgowych

## Cele, wskaźniki i działania


**KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ**
**Cel 4.1. Poprawa skuteczności i efektywności działania resortu finansów**

Działania						
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Budowa i rozwijanie relacji na arenie międzynarodowej, w tym UE, oraz zapewnienie realizacji priorytetów Polski na forum międzynarodowym</i></li> <li><i>Automatyzacja procesów budżetowych z wykorzystaniem nowych technologii</i></li> <li><i>Działania na rzecz zielonego wzrostu (Green Growth), ze szczególnym uwzględnieniem polityki energetyczno-klimatycznej</i></li> <li><i>Optymalizacja i poprawa jakości audytu wewnętrznego</i></li> </ul>						
Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 4.1.1.</b> <b>Wzrost liczby przedstawicieli MF w instytucjach unijnych i organizacjach międzynarodowych</b> <i>Liczba ekspertów narodowych delegowanych do instytucji unijnych i organizacji międzynarodowych - narastająco</i>	3 (2020)	5	7	9	9 (2024)	komórka właściwa ds. współpracy z międzynarodowymi instytucjami finansowymi oraz organizacjami i inicjatywami międzynarodowymi
<b>MF 4.1.2.</b> <b>Automatyzacja procesów budżetowych</b> <i>Liczba zautomatyzowanych procesów budżetowych realizowanych z wykorzystaniem informatycznego systemu obsługi budżetu państwa - narastająco</i>	17 (2020)	17	18	20	22 (2024)	komórka właściwa ds. budżetu państwa
<b>MF 4.1.3.</b> <b>Jakość pracy audytu wewnętrznego w resorcie finansów</b> <i>Liczba mierników, dla których jednostki resortu finansów osiągnęły wartości referencyjne, w stosunku do liczby wszystkich mierników, dla których wyznaczono wartości referencyjne w danym roku</i>	b.d.	b.d.	I wartość będzie ustalona w 2022 r.	tendencja rosnąca	≥ 60% (2024)	komórka właściwa ds. prowadzenia audytu wewnętrznego

## Cele, wskaźniki i działania


**KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ**
**Cel 4.2. Digitalizacja resortu finansów**
**Działania**

- *Centralizacja rozwiązań i usług IT*
- *Rozbudowa ośrodka przetwarzania danych dla resortu finansów*
- *Zapewnienie szybkiego dostępu do danych zewnętrznych*
- *Automatyzacja i robotyzacja procesów*

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 4.2.1.</b>	<b>Automatyzacja i robotyzacja procesów</b> <i>Liczba zautomatyzowanych i zrobotyzowanych procesów - narastająco</i>	0 (2020)	≥ 5	≥ 10	≥ 15	≥ 20 (2024)	komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi
<b>MF 4.2.2.</b>	<b>Cyfryzacja archiwum zakładowego MF</b> <i>Liczba zrealizowanych etapów cyfryzacji archiwum zakładowego MF w stosunku do liczby etapów zaplanowanych w harmonogramie - narastająco</i>	20% (2020)	50%	70%	90%	100% (2024)	komórka właściwa ds. zarządzania obiegiem i archiwizacją dokumentów

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

## Cel 4.2. Digitalizacja resortu finansów

Wskaźnik		Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 4.2.3.</b>	<b>Automatyzacja procesów kancelaryjnych w MF</b> <i>Liczba automatycznie dekretowanej korespondencji oraz automatycznie uzupełnionych metadanych w stosunku do ogólnej liczby korespondencji wpływającej do MF - narastająco</i>	20% (2020)	30%	40%	50%	50% (2023)	komórka właściwa ds. zarządzania obiegiem i archiwizacją dokumentów
<b>MF 4.2.4.</b>	<b>PUE (Power Usage Effectiveness)</b> <i>Wskaźnik efektywności użycia mocy elektrycznej (całkowita moc zużyta/ moc zużyta przez infrastrukturę IT) (Power Usage Effectiveness zgodnie z normą EN 50600-4-2:2016) w danym roku</i>	2 (2020)	2	2	1,6	1,6 (2023)	Centrum Informatyki Resortu Finansów
<b>MF 4.2.5.</b>	<b>Wykorzystanie powierzchni obiektu na eksploatowaną infrastrukturę IT</b> <i>Procentowe wypełnienie powierzchni obiektu przetwarzania eksploatowaną infrastrukturą teleinformatyczną (liczba m2 zajętych przez infrastrukturę w stosunku do całkowitej liczby m2 na potrzeby lokowania infrastruktury) w danym roku</i>	80% (2020)	85%	85%	50%	50% (2023)	Centrum Informatyki Resortu Finansów

## Cele, wskaźniki i działania



### KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

#### Cel 4.3. Wzmocnienie kompetencji analitycznych

##### Działania

- *Automatyzacja i integracja rozwiązań, narzędzi i procesów pod kątem zwiększenia potencjału analitycznego*
- *Zwiększenie wykorzystania analizy stopnia wywiązywania się podatników z obowiązujących przepisów prawa podatkowego (analityka ex post i benchmarking podatkowy)*
- *Analityka w zakresie nadużyć podatkowych*
- *Rozwój kompetencji analitycznych*
- *Wykorzystanie zaawansowanej analityki danych (BIGDATA, uczenie maszynowe, sztuczna inteligencja)*

## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

## Cel 4.3. Wzmocnienie kompetencji analitycznych

Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
<b>MF 4.3.1.</b> <b>Benchmarking podatkowy</b> <i>Liczba opracowanych benchmarków podatkowych w danym roku</i>	0 (2020)	1	≥ 1	≥ 2	≥ 4 (2024)	komórka właściwa ds. analiz systemu podatkowego
<b>MF 4.3.2.</b> <b>Analiza opinii Szefa KAS wydawanych pod kątem występowania struktur optymalizacji podatkowej</b> <i>Liczba przeanalizowanych opinii Szefa KAS na podstawie art. 14b § 5c w związku z art. 14b § 5b Ordynacji podatkowej pod kątem występowania struktur optymalizacji podatkowej - narastająco</i>	7 (2020)	≥ 15	≥ 30	≥ 45	≥ 50 (2024)	komórka właściwa ds. analiz systemu podatkowego
<b>MF 4.3.3.</b> <b>Wysoki potencjał analityczny</b> <i>Liczba wdrożonych rozwiązań zwiększających potencjał analityczny - narastająco</i>	b.d.	≥ 9	≥ 12	≥ 15	≥ 18 (2024)	komórka właściwa ds. analiz i prognoz niezbędnych w celu określania i realizacji polityki makroekonomicznej

## Cele, wskaźniki i działania



### KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

#### Cel 4.4 Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy

##### Działania

- *Tworzenie angażującego środowiska pracy i budowa marki atrakcyjnego pracodawcy*
- *Uproszczenie komunikacji i propagowanie idei prostego języka*
- *Promowanie zasad etycznych w MF*
- *Popularyzacja dzielenia się wiedzą i doświadczeniem*
- *Rozwój współpracy ze środowiskiem naukowym i uczelniami wyższymi*
- *Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi umiejętności zawodowych, poszerzaniu wiedzy i nabywaniu nowych kompetencji - nowoczesne metody szkoleniowe*
- *Wdrożenie nowoczesnych metod obsługi klienta wewnętrznego*



## Cele, wskaźniki i działania



## KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ

## Cel 4.4 Nowoczesne i przyjazne miejsce pracy

	Wskaźnik	Wartość bazowa (rok bazowy)	Wartość na rok 2021	Wartość na rok 2022	Wartość na rok 2023	Wartość docelowa (rok osiągnięcia)	Źródło danych
MF 4.4.1.	<b>Badanie satysfakcji pracowników MF (klienta wewnętrznego)</b> <i>Liczba prowadzonych rokrocznie badań satysfakcji oraz zaangażowania pracowników MF (badania w zakresie SIZ oraz Voice of customers)</i>	2 (2020)	3	3	2	2 (2024)	komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi
MF 4.4.2.	<b>Rozwiązania i działania propracownicze</b> <i>Liczba wdrożonych rozwiązań lub zrealizowanych działań propracowniczych - narastająco</i>	0 (2020)	≥ 5	≥ 10	≥ 15	≥ 20 (2024)	komórka właściwa ds. zarządzania zasobami ludzkimi