

## PROTOKÓŁ z XVII posiedzenia Rady do Spraw Cyfryzacji, które odbyło się 23 września 2024 roku, o godzinie 14:00 w siedzibie Ministerstwa Cyfryzacji.

Otwarcie posiedzenia – Pani Agnieszka Jankowska, Przewodnicząca Rady ds. Cyfryzacji.

Przewodnicząca Rady powitała obecnych na posiedzeniu gości – Pana Dyrektora Ryszarda Łuczyna oraz ekspertów zewnętrznych: Panią Blankę Wawrzyniak oraz Pana Piotra Sankowskiego. Zaproszeni eksperci przedstawili krótko obszary swoich działań.

Prezentacja aktualnego stanu prac nad projektem Strategii Cyfryzacji Polski – Pan Ryszard Łuczyn, Zastępca Dyrektora Departamentu Projektów i Strategii w Ministerstwie Cyfryzacji, dyskusja.

Dyrektor Ryszard Łuczyn na wstępie zaznaczył, że przedstawiony projekt dokumentu nie jest jeszcze w pełni uzgodniony i skoordynowany, ale prace nad nim znajdują się już na finiszu. Wskazał, że współpraca z niektórymi podmiotami administracyjnymi, w sprawie projektu strategii przebiegała znacznie wolniej niż się tego spodziewano, jednak w najbliższych tygodniach dokument będzie w pełni przygotowany.

Dyrektor Łuczyn poinformował, że przy tworzeniu kolejnych obszarów Strategii Cyfryzacji Polski Ministerstwo Cyfryzacji ma na uwadze perspektywę wieloletnią, tzn. planowanie cyfrowego rozwoju kraju w długiej perspektywie – horyzont do 2035 r., co jest niezwykle odległym punktem widzenia biorąc pod uwagę tempo rozwoju technologicznego i zmiany zachodzące w gospodarce/społeczeństwie. W związku z tym, przyjęto założenie regularnego monitorowania, ewaluacji i aktualizacji strategii co dwa lata, w celu bieżącego uwzględniania wszelkich zmian.

Jednym z kluczowych celów, które przyświecają tworzeniu Strategii jest walka z silosowością w administracji. Praca nad Strategią wymagała wielu rozmów z innymi ministerstwami i ich instytucjami podległymi. W ramach strategii i działań w niej przewidzianych zaplanowana została walka z nie scyfryzowanymi procesami i niespójnościami w administracji, które wiążą się z brakami w cyfryzacji. Strategia Cyfryzacji Polski będzie podstawą do wydatkowania funduszy unijnych i zarysowywania wydatków z budżetu państwa na działania związane z cyfryzacją. W związku z tym, celem jest odpowiedzialne wdrażanie polityk państwowych i unijnych oraz powiązane z tym efektywność i celowość wydatkowania środków z budżetu państwa, a także funduszy unijnych.

Dyrektor Łuczyn wspominał o kwestii umocowania prawnego Strategii. Trwają prace nad projektem ustawy o zmianie ustawy o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne. Planowany termin przyjęcia projektu to IV kwartał 2024 r. Z perspektywy MC w nowelizacji ważne jest przede wszystkim upoważnienie ministra właściwego ds. informatyzacji do opracowania dokumentu strategicznego. Również dodatkowe rozwiązania służące koordynacji rozwoju cyfrowego kraju, w tym powołanie pełnomocników do spraw

informatyzacji obligatoryjnie w ministerstwach i Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, co jest rozwiązaniem, które pomoże w monitorowaniu i wdrażaniu strategii.

Przechodząc do samej Strategii, dyrektor Łuczyn wspomniał o diagnozie sytuacji Polski w kluczowych zestawieniach, indeksach i badaniach oraz analizowaniu rekomendacji, jakie w raportach/zestawieniach/badaniach pojawiają się, a także rozważaniu nad sposobem przełożenia ich na cele i działania w ramach Strategii. Za istotne uznano przyjrzenie się szerszej perspektywie, z którymi musi dojść do konfrontacji w kontekście cyfrowego rozwoju kraju – z jednej strony są to trendy technologiczne, takie jak rozwój sztucznej inteligencji, ale także geopolityczne - jak wzrost znaczenia cyberbezpieczeństwa, czy trendy społeczne, np. starzenie się społeczeństwa polskiego. Nie należy pominąć również wątków polityczno-gospodarczych, np. kwestie związane z tworzeniem jednolitego rynku cyfrowego w ramach Unii Europejskiej i wpływu na gospodarkę cyfrową. Pan Dyrektor w dalszej części swojej wypowiedzi wspomniał o przygotowanej przez Polski Instytut Ekonomiczny analizie SWOT w podziale na 5 obszarów: cyfrowe państwo, kompetencje, infrastruktura, gospodarka cyfrowa i cyberbezpieczeństwo.

Głównym celem przyjętym w Strategii jest podnoszenie jakości życia obywateli dzięki cyfryzacji. Przede wszystkim musi być duża dostępność narzędzi cyfrowych, aby jakość życia była jak największa, m.in. dotyczy to infrastruktury telekomunikacyjnej, dostępnej zarówno pod względem technologicznym jak i ekonomicznym. Ponadto, bardzo ważne jest wspieranie obywateli w zdobywaniu kompetencji cyfrowych. Za istotne uznano także kwestię cyfrowych usług publicznych oraz rozwój cyfrowej gospodarki.

W ramach zarysowywania podstawowych celów zwrócono uwagę na gospodarkę, jej rozwój, na budowanie sprawności administracji w oparciu o technologię i zabezpieczanie praw polskich obywateli w dziedzinie cyfrowej. Podkreślono konieczność zwiększenia koordynacji prac między podmiotami administracyjnymi. Za kluczowe uznano przeznaczanie przez państwo wystarczających zasobów finansowych, kadrowych i organizacyjnych na rozwój cyfrowego państwa oraz gospodarki. Kolejny wątek to kwestia długofalowego projektowania rozwoju cyfrowego kraju. Dla umożliwienia tego dążenia, konieczne jest kształcenie kadr administracyjnych w zakresie umiejętnego przygotowywania polityk publicznych w obszarze cyfryzacji czy zapewnianie w długiej perspektywie neutralności technologicznej rozwiązań stosowanych przez państwo, poprzez które jesteśmy w stanie uniknąć uzależnień od konkretnych dostawców. Ponadto brak zgody, aby wprowadzenie nowych rozwiązań cyfrowych odbywało się kosztem bezpieczeństwa obywateli, zarówno w odniesieniu do obszaru cyberbezpieczeństwa jak i do praw podstawowych obywateli. Konieczna jest intensywna współpraca międzynarodowa przede wszystkim na poziomie unijnym oraz współpraca między państwem a biznesem i między państwem a społeczeństwem obywatelskim.

Jeden z członków Rady zadał pytanie w sprawie odniesienia się omawianego projektu dokumentu Strategii Cyfryzacji Polski do dokumentu unijnego, czyli Cyfrowej Dekady UE i przełożenia się zdefiniowanych przez UE ambicji oraz działań w ramach tych obszarów. Pan

Dyrektor odpowiedział, że wszystko co zawarte jest w Cyfrowej Dekadzie musi zostać zrealizowane – obszary zawarte w strategii to Cyfrowa Dekada plus, zarówno w odniesieniu do tematów, które się pokrywają jak i w odniesieniu do horyzontu działań - działania, które są zawarte w Cyfrowej Dekadzie ulegną poszerzeniu.

Po krótkiej dyskusji z członkami Rady, Dyrektor Łuczyn przedstawił strukturę dokumentu i omówił obszary, tj. „Działania horyzontalne”, „Państwo”, „Ludzie” oraz „Biznes i technologie”. Następnie, przeszedł do omawiania celów we wszystkich podrozdziałach głównego rozdziału merytorycznego. W obszarach horyzontalnych znalazła się kwestia koordynacji cyfrowej transformacji kraju. W toku dyskusji wskazał, że w planach jest utworzenie i funkcjonowanie repozytorium standardów prowadzenia projektów informatycznych. Istnienie pełnomocników ds. informatyzacji przełoży się na lepszą koordynację oraz lepsze monitorowanie przez Ministerstwo Cyfryzacji działań w państwie w zakresie cyfryzacji, a także skuteczniejsze sterowanie tym procesem.

Wspomniano o projekcie nowelizacji ustawy o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne oraz o uchwale Rady Ministrów w sprawie Wspólnej Infrastruktury Informacyjnej Państwa. Kolejnym omówionym przez Pana Dyrektora obszarem horyzontalnym była Telekomunikacja, następnie Kompetencje cyfrowe – w tej części poruszono temat m.in. higieny cyfrowej i kryzysu psychicznego, a w związku z tym działań odnoszących się do tej materii. W dalszej części swojej wypowiedzi Pan Dyrektor kontynuował przedstawianie kolejnego obszaru, jakim było Cyberbezpieczeństwo i celów w nim zawartych. Zapytano czy w przedstawianych celach zawiera się obszar badawczo-rozwojowy oraz kwestia zwalczania cyberprzestępczości. Pan Dyrektor odpowiedział, że przewidziana jest realizacja programów i projektów badawczo-rozwojowych oraz innowacyjnych w dziedzinie cyber. Pani Przewodnicząca poruszyła także kwestię Funduszu Cyberbezpieczeństwa i ciągłości finansowania specjalistów w zakresie cyberbezpieczeństwa pracujących w systemie państwowym.

Kolejnym zaprezentowanym obszarem było „Państwo”. W tym obszarze omówione zostały cele z podrozdziałów: systemy i rejestry, cyfrowa transformacja instytucji publicznych, cyfrowa tożsamość. Przy tym obszarze pojawiło się pytanie o umiejscowienie kwestii walki z kradzieżą tożsamości oraz bezpiecznych narzędzi ochrony cyfrowej tożsamości zarówno osób fizycznych jak i korporacji. Pan Dyrektor odpowiedział, że prawdopodobnie wskazane kwestie znajdują się w obszarze cyfrowa tożsamość. Nawiązał także do horyzontalności samej cyfryzacji oraz pewnych obszarów, takich jak kompetencje cyfrowe czy cyberbezpieczeństwo - wspomniane wątki pojawiają się niemal wszędzie. W związku z tym MC stara się je zredukować, uniknąć duplikacji, jednak tam, gdzie specyfika danego obszaru tego wymaga w pewnym zakresie te wątki ulegną doszczegółowieniu w innych obszarach. Następnie, Pan Dyrektor omówił cele z obszaru cyfrowe usługi publiczne. W dalszej kolejności przedstawione zostały cele z zakresu otwarte dane i wymiana danych.

Trzecim przedstawionym rozdziałem był rozdział „Ludzie”. Pan Dyrektor omówił cele zawarte w obszarach: cyfrowe prawa, przeciwdziałanie dezinformacji, cyfrowe zdrowie, branże kreatywne, nauka. Czwarty rozdział to „Biznes i technologie”.

W dalszej części swojej wypowiedzi Dyrektor Łuczyn poinformował, że Rada na początku października otrzyma pełny dokument do opiniowania. Ze względu na pojawiające się w dyskusji pytania członków Rady, Pani Przewodnicząca zaproponowała zabranie poruszanych przez członków Rady zagadnień po posiedzeniu i przekazanie Panu Dyrektorowi.

Pani Przewodnicząca poinformowała, że poprosi Pana Premiera Krzysztofa Gawkowskiego o przekazanie dokumentu do zaopiniowania przez Radę.

## Uczestnicy posiedzenia:

### Członkowie Rady:

1. Katarzyna Chałubińska-Jentkiewicz
2. Andrzej Dulka
3. Agnieszka Jankowska – Przewodnicząca
4. Jolanta Jaworska
5. Katarzyna Kopczewska
6. Janusz Kosiński
7. Jarosław Mojsiejuk
8. Krzysztof Silicki
9. Bianka Siwińska
10. Patrycja Staniszevska
11. Katarzyna Szymielewicz
12. Robert Trętowski

### Zaproszeni goście:

13. Ryszard Łuczyn, Zastępca Dyrektora Departamentu Projektów i Strategii w MC
14. Blanka Wawrzyniak, Fundacja Instrat
15. Piotr Sankowski, Ideas NCBR Sp. z o.o.

### Sekretariat Rady i pracownicy Ministerstwa Cyfryzacji:

16. Karolina Taczalska, Biuro Ministra w MC
17. Joanna Gójska, Biuro Ministra w MC