



MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ
SEKRETARZ STANU



MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ
WYDZIAŁ KANCELARII JAWNYCH

Nr. 856/WS
2020-06-09

Warszawa, 8 czerwca 2020 r.

Pan Jacek PAZIEWSKI

Sekretarz Komitetu Rady Ministrów
do spraw Cyfryzacji

e-PUAP

Dotyczy: odniesienie do uwag Ministerstwa Cyfryzacji do raportu końcowego z realizacji projektu informatycznego - portalu „Bezpieczeństwa i Obronności” przez Akademię Sztuki Wojennej.

Stanisław Paweł

zgodnie z wymogami proceduralnymi, niniejszym przekazuję do zaopiniowania przez Komitet Rady Ministrów do spraw Cyfryzacji, skorygowane raporty, końcowy wraz z raportem z postępu rzeczowo-finansowego w I kwartale 2020 roku, z realizacji projektu informatycznego – portalu: „**BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI**”, realizowanego przez Akademię Sztuki Wojennej.

Załączniki 2 na 25 str.

Zał. nr 1 Raport końcowy na 12 str.

Zał. nr 2 Raport kwartalny na 13 str.

Z poważaniem

Wojciech Skurkiewicz

Wojciech SKURKIEWICZ

Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego

Lp.	Wyszczególnienie	Opis																								
1.	Tytuł projektu	PORTAL BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI AKADEMII SZTUKI WOJENNEJ																								
2.	Beneficjent projektu	AKADEMIA SZTUKI WOJENNEJ																								
3.	Partnerzy	<i>Nie dotyczy</i>																								
4.	Postęp finansowy	<p>W wyniku realizacji projektu: Koszt projektu wyniósł: 9 942 298,48 PLN Koszty kwalifikowalne wyniosły: 9 930 510,86 PLN Dofinansowanie wyniosło (osiągnięty poziom certyfikacji): 9 930 510,86 PLN</p> <p>W umowie o dofinansowanie zaplanowano wydatki: Koszt projektu wyniósł: 11 956 504,00 PLN Koszty kwalifikowalne wyniosły: 11 859 544,00 PLN Dofinansowanie wyniosło (zakontraktowana wartość dofinansowania): 11 859 544,00 PLN</p> <p>W związku z tym zmniejszyły się wydatki Koszt projektu zmniejszył się o: 2 014 205,52 PLN Koszty kwalifikowalne zmniejszył się o: 1 929 033,14 PLN Dofinansowanie zmniejszył się o: 1 929 033,14 PLN</p> <p>Przyczyny odchyień: - w wyniku realizacji przetargów wykonawcy/dostawcy zaoferowali niższe wartości dostaw/realizacji usług niż założono we wniosku o dofinansowanie, - na etapie realizacji projektu zatrudniono mniej osób niż zakładano i w efekcie poniesiono niższe koszty wynagrodzeń</p> <p>Naliczone korekty: Naliczona była korekta na kwotę: 717,62. Niekwalifikowalnym wydatkiem została uznana premia wypłacona dla katalogerki w wysokości 717,62 zł w ramach Listy dodatkowych należności nr 038/554 za miesiąc październik 2018.</p>																								
5.	Postęp rzeczowy	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nazwa kamienia milowego</th> <th>Planowana data zakończenia</th> <th>Data faktycznego zakończenia</th> <th>Przyczyny przekroczenia</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej</td> <td>08.2017</td> <td>07.2017</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór zestawu do digitalizacji</td> <td>07.2017</td> <td>07.2017</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór prac etapu uruchomienia pracowni digitalizacyjnej</td> <td>08.2017</td> <td>07.2017</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj</td> <td>01.2020</td> <td>11.2019</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą</td> <td>03.2017</td> <td>04.2017</td> <td>W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usługi wsparcia</td> </tr> </tbody> </table>	Nazwa kamienia milowego	Planowana data zakończenia	Data faktycznego zakończenia	Przyczyny przekroczenia	Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej	08.2017	07.2017		Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór zestawu do digitalizacji	07.2017	07.2017		Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór prac etapu uruchomienia pracowni digitalizacyjnej	08.2017	07.2017		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	11.2019		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą	03.2017	04.2017	W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usługi wsparcia
Nazwa kamienia milowego	Planowana data zakończenia	Data faktycznego zakończenia	Przyczyny przekroczenia																							
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej	08.2017	07.2017																								
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór zestawu do digitalizacji	07.2017	07.2017																								
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór prac etapu uruchomienia pracowni digitalizacyjnej	08.2017	07.2017																								
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	11.2019																								
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą	03.2017	04.2017	W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usługi wsparcia																							

D.m

		usługi wsparcia technicznego			<p>technicznego. Postępowanie wszczęto 7 marca (zamówienie publiczne), planowane zakończenie miało być 15 marca, podpisanie umowy z wykonawcą byłoby 21 marca, jednakże ze względu na konieczność wniesienia przez ofertodawców uzupełnień i wyjaśnień do złożonych ofert terminy uległy zmianie. Zamawiający (Beneficjent) nie miał wpływu na zaistniałą zmianę i jednocześnie zobowiązany jest do przestrzegania ustawy PZP. Umowa z wykonawcą została podpisana 6 kwietnia 2017. Nie mniej jednak nie wpłynie to na przedłużenie terminu realizacji projektu, oraz nie wpłynie negatywnie na przebieg realizacji kolejnych prac. Zaistniała sytuacja jest neutralna z punktu widzenia osiągnięcia kolejnych kamieni milowych, oraz zakończenia realizacji projektu.</p>
		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór urządzeń IT	12.2017	12.2018	<p>Nastąpiło opóźnienie związane z odbiorem urządzeń IT.</p> <p>Ogłoszenie dotyczące przetargu opublikowano 13 lutego 2018 roku. Planowany termin podpisania umowy miał być 13 lipca 2018, dostawa sprzętu ok. 13 sierpnia 2018, nie mniej jednak dnia 02.07.2018 r. zostało złożone odwołanie do KIO, kwestionując wybór oferty. Powtórzono czynność wyboru, ponownie została wybrana oferta tego samego oferenta i ponownie złożone zostało odwołanie do KIO. Werdykt ogłoszony na rozprawie, która odbyła się 31.08.2018 r. nakazał dalszą weryfikację oferty. Wobec tego planowana data podpisania umowy to październik 2018.</p>

		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą usług programistycznych	07.2017	05.2018	W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usług programistycznych. Wnioskowane opóźnienie wynikało z trwających prac w celu dopracowania przedmiotu zamówienia, oraz dokumentacji przetargowej tak, żeby wyłonić wykonawcę, który stworzy możliwie najbardziej optymalne oprogramowanie. Proces ten był bardzo złożonym działaniem, w które zaangażowani byli eksperci ds. opisu przedmiotu zamówienia, doświadczona firma doradcza, dział zamówień publicznych, oraz prawnicy. Opóźnienie, które zaistniało, umożliwi realizację projektu w sposób najbardziej skuteczny. Mimo opóźnienia terminy przewidziane w umowie zapewniają realizację projektu w terminie.
		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Zakończone prace programistyczne etapu III	05.2018	11.2018	W ramach kamienia milowego nastąpiło opóźnienie spowodowane opóźnieniem związanym z wyborem wykonawcy usług programistycznych. Dnia 22.05.2018 r. podpisano umowę na usługi programistyczne. Realizacja kamienia milowego zgodnie z umową planowana była do 30.11.2018. Nastąpiło opóźnienie kamienia milowego. Jednakże, co bardziej istotne kamień milowy związany z końcowym odbiorem systemu informatycznego "Zadanie 3 – Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu digitalizacji zasobów naukowych ASzWoj" wskazany we wniosku o dofinansowanie na 08.01.2020, nastąpi zgodnie z umową na usługi programistyczne 30.11.2019 r.
		Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych	05.2019	04.2019	

ASzWoj / Zakończone prace programistyczne etapu VI			
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór produktów końcowych	01.2020	01.2020	
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / System przekazany do Utrzymania	01.2020	01.2020	
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu budowy systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	01.2020	
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	01.2020	
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór komputerów	05.2017	06.2017	Beneficjent opóźnił się z realizacją zamówienia w stosunku do wskazanych terminów kamienia milowego. Przyczyną opóźnienia były względy proceduralne.
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą usługi skanowania	07.2017	11.2017	W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usług skanowania. Wnioskowane opóźnienie wynikało z trwających prac w celu dopracowania przedmiotu zamówienia, oraz dokumentacji przetargowej tak, żeby wyłonić wykonawcę, który możliwie najbardziej kompetentnie mógł świadczyć usługi skanowania. Mimo opóźnienia przetarg został ogłoszony 28.07.2017, oraz 30.10.2017 opublikowano zawiadomienie o wyborze oferty. Umowa na usługę została podpisana 13.11.2017. Zaistniała sytuacja nie ma wpływu na osiągnięcie wskaźników oraz nie wpływa na zmianę terminu zakończenia

Handwritten signature

			projekt.
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Zeskanowanie 43% dokumentów	07.2018	05.2018	
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Zeskanowanie 88% dokumentów	07.2019	05.2019	
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu digitalizacji zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	01.2020	
Promocja udostępnianych zasobów	01.2020	01.2020	
Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją, która będzie prowadzić fanpage ASzWoj	05.2017	01.2020	Wnioskodawca realizuje działania związane z prowadzeniem fan page ASzWoj we własnym zakresie. Na co otrzymał zgodę CPPC dnia 30 sierpnia 2017. Efekty kamienia milowego zostaną osiągnięte.
Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją	08.2019	01.2020	Zadanie zrealizowane częściowo. Beneficjent sfinansował je z własnych środków. Przyczyną stanu rzeczy były problemy z podpisaniem umowy z agencją / opóźnienie ze strony Wykonawcy wyłonionego w postępowaniu przetargowym. Wyłoniony Wykonawca po otrzymaniu dokumentacji zwlekał z podpisaniem umowy jednocześnie zwodząc Beneficjenta. Ostatecznie umowa nie została podpisana ponieważ minął termin ważności oferty. Skutkowało to poniesieniem kosztów ze środków własnych przez Beneficjenta i ograniczeniem zakresu realizacji projektu W ramach projektu dokonano następujących zmian: 1. Zmiana z: 2 ogłoszenia do prasy drukowane Na: 1 ogłoszenie do prasy drukowanej 2. Zmiana z: Promocja w 13 wydawnictwach branżowych, związanych

				<p>ze służbami mundurowymi. Na: Promocja w dwóch wydawnictwach branżowych, związanych ze służbami mundurowymi (wydanie grudniowe 2020 "Nowa Technika Wojskowa", wydanie styczniowe 2020 czasopisma "Polska Zbrojna").</p> <p>3. Zmiana z: Zamieszczenie ogłoszeń reklamowych w 28 wydawnictwach pozawojskowych. Na: Promocja w trzech portalach o tematyce militarnej (defence24.pl, portal mundurowy.pl, altair.com.pl).</p> <p>4. Zmiana z: Kampania informacyjno – reklamowa na stronach internetowych instytucji służb i instytutów naukowych Na: Nie zrealizowano niniejszych prac</p> <p>5. Zmiana z: Targetowany mailing do baz zewnętrznych zgodnie ze zidentyfikowanymi grupami docelowymi przedmiotowego projektu. Na: Nie zrealizowano niniejszych prac.</p>
	Promocja udostępnianych zasobów / Odbiór prac etapu promocji udostępnianych zasobów	01.2020	01.2020	<p>Zadanie zrealizowane ze środków własnych zgodnie z wyjaśnieniami dla kamieni milowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją, która będzie prowadzić fanpage ASzWoj - Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją
	Zarządzanie projektem	01.2020	01.02.2020	
	Zarządzanie projektem / Wydatkowanie pierwszej części budżetu projektu	07.2017	03.2019	<p>Kamień milowy był opóźniony ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac:</p> <ul style="list-style-type: none"> programowania, usługi skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi

				<p>programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie.</p> <p>Opóźnienie nie miało wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu. Wnioskodawca podpisywał umowy, tak, żeby zrealizować projekt w planowanym terminie. Odbiory poszczególnych prac zgodnie z umowami, były realizowane przed terminami zakończenia projektu/kamieni milowych dotyczących odbiorów.</p>
	Zarządzanie projektem / Wydatkowanie drugiej części budżetu projektu	07.2018	04.2019	<p>Kamień milowy był opóźniony ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac: usługi programowania, usługi skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie.</p> <p>Opóźnienie nie miało wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu. Wnioskodawca podpisywał umowy, tak, żeby zrealizować projekt w planowanym terminie. Odbiory poszczególnych prac zgodnie z umowami, będą realizowane przed terminami zakończenia projektu/kamieni milowych dotyczących odbiorów. Będą wskazane wcześniejsze terminy odbiorów, na wypadek gdyby wykonawcy spóźniali się z terminami realizacji. Ponadto przewidywane są kary umowne za niedotrzymywanie terminów.</p>
	Zarządzanie projektem / Wydatkowanie trzeciej części budżetu projektu	07.2019	11.2019	<p>Kamień milowy jest opóźniony, oraz nie został osiągnięty ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac: usługi programowania, usługi</p>

				<p>skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie.</p> <p>Opóźnienie nie miało wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu.</p>
6.	E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców	Nie dotyczy		
7.	Postęp w realizacji strategicznych celów Państwa	<p>W wyniku realizacji Projektu zostanie uruchomiony Portal Bezpieczeństwa i Obronności, za którego pośrednictwem użytkownicy będą mogli korzystać ze zbiorów gromadzonych przez Bibliotekę Główną ASzWoj w celu ich ponownego wykorzystania do celów edukacyjnych (edukacja dla bezpieczeństwa), naukowych a także do wykorzystania przez przedsiębiorców realizujących zadania na rzecz obronności państwa. Korzyści z realizacji projektu będą kierowane także do organów administracji publicznej samorządu terytorialnego w realizacji zadań z zakresu obrony cywilnej.</p> <p>Realizowane zadania umożliwiły realizację poniższych wskaźników:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego [szt.] - 1 szt. • Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.] – osiągnięto 40725,00 (w umowie o dofinansowanie 45179 szt.). Wnioskodawca otrzymał zgodę CPPC na zmianę. Trwa proces aneksowania umowy o dofinansowanie. • Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.] - osiągnięto 43065,00 w umowie o dofinansowanie 47519 szt. Wnioskodawca otrzymał zgodę CPPC na zmianę. Trwa proces aneksowania umowy o dofinansowanie. • Liczba utworzonych API [szt.] - 1 szt. • Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API [szt.] - 1 szt. • Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.] - 1 265 000,00 szt. • Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego – osiągnięto 50,74 TB (w umowie o dofinansowanie ustalono 327 TB). Wnioskodawca otrzymał zgodę CPPC na zmianę. Trwa proces aneksowania umowy o dofinansowanie. • Rozmiar udostępnionych on-line informacji sektora publicznego - osiągnięto 50,74 TB (w umowie o dofinansowanie ustalono 329 TB). Wnioskodawca otrzymał zgodę CPPC na zmianę. Trwa proces aneksowania umowy o dofinansowanie. • Liczba wygenerowanych kluczy API - 1 szt. <p>Sposób monitorowania wskaźników:</p> <p>Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego - raport systemu informatycznego w zakresie udostępnionych w ramach Projektu zbiorów, dokumentacja projektowa, umowa o dofinansowanie. Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego - protokół odbioru obiektów skanowanych, raport ze statystyk Systemu. Liczba udostępnionych on-line dokumentów zawierających informacje sektora publicznego - raport ze statystyk Systemu na dzień zakończenia realizacji Projektu. Liczba utworzonych API - protokół odbioru prac programistycznych oraz powykonawcza dokumentacja techniczna. Liczba baz danych udostępnionych on-line poprzez API - protokół odbioru prac programistycznych oraz powykonawcza</p>		

		<p>dokumentacja techniczna. Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego - wydruk raportu z systemu na podstawie danych licznika pobrań. Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego – wydruk raportu z systemu w zakresie zawartości repozytorium. Rozmiar udostępnionych online informacji sektora publicznego - wydruk raportu z systemu w zakresie zawartości repozytorium.</p>
8.	Ryzyka i problemy	<p>RYZYKO: Nie zrealizowanie celów Projektu</p> <ul style="list-style-type: none"> - Siła oddziaływania duże - Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka niskie - Sposób zarządzania ryzykiem: <p>Ryzyko to wiąże się z nietrafioną analizą popytu i potrzeb organizacyjno-technicznych lub niezidentyfikowania barier formalnych trudnych do przejścia w krótkim terminie. Ryzyko to zostało zaadresowane na etapie przygotowawczym Projektu. Oparto się na wywiadach środowiskowych, ankietach, analizie technicznej oraz doświadczeniu operacyjnym pracowników ASzWoj. W ramach zarządzania ryzykiem realizowane następujące działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cykliczne spotkania z Komitetem Sterującym oceniającym statut projektu, - ścisła współpraca Kierownika projektu z Kierownikami zadań, specjalistą ds. rozliczania projektów i pozostałymi pracownikami. <p>W zespole projektowym panuje kultura organizacyjna w ramach której członkowie innych Zadań komunikują się ze sobą w celu doboru skutecznych rozwiązań.</p> <ul style="list-style-type: none"> - skuteczne przygotowanie działań promocyjnych. Na każdym etapie realizacji projektu, w tym na wczesnym etapie realizacji projektu informowane jest otoczenie o planowanym projekcie, oraz jego rezultatach. Spodziewanym efektem tych działań będzie zrealizowanie celów projektu w tym osiągnięcie wskaźników projektu. <p>RYZYKO: Zbyt niskie zainteresowanie dostępem do systemu udostępniania zasobów.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Siła oddziaływania średnia - Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka niskie - Sposób zarządzania ryzykiem: <p>Ryzyko to wiąże się z nietrafioną analizą popytu i potrzeb organizacyjno-technicznych lub niezidentyfikowania barier formalnych trudnych do przejścia w krótkim terminie. Ryzyko to zostało zaadresowane na etapie przygotowawczym Projektu. Bieżąca komunikacja, informacja, promocja, podnoszenie świadomości jednostek terenowych i centralnych odnośnie realizowanego projektu. Bieżące badanie potrzeb, oraz uwzględnienie przedstawicieli grupy docelowej w testowaniu funkcjonalnym i szkoleniach.</p> <p>RYZYKO: Zbyt niska Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego</p> <ul style="list-style-type: none"> - Siła oddziaływania średnia - Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka niskie - Sposób zarządzania ryzykiem: <p>Ryzyko to wiąże się z nietrafioną analizą popytu i potrzeb organizacyjno-technicznych lub niezidentyfikowania barier formalnych trudnych do przejścia w krótkim terminie. Ryzyko to zostało zaadresowane na etapie przygotowawczym Projektu. Bieżąca komunikacja, informacja, promocja, podnoszenie świadomości jednostek terenowych i centralnych odnośnie realizowanego projektu. Bieżące badanie potrzeb, oraz uwzględnienie przedstawicieli grupy docelowej w testowaniu funkcjonalnym i szkoleniach.</p>
9.	Uzyskane korzyści	<p>W Projekcie występują następujące główne grupy odbiorców ze względu na rodzaj aktywności (na podstawie zestawienia grup docelowych przedstawionego w rozdziale 4 Analiza otoczenia projektu):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Studenci i pracownicy naukowci 2. Żołnierze zawodowi i pracownicy wojska oraz służb mundurowych 3. Administracja publiczna 4. Przedsiębiorcy i pracownicy przedsiębiorstw

5. Nauczyciele
6. Organizacje pozarządowe
7. Hobbyści

Należy założyć, że potrzeby osób zaliczanych do różnych grup odbiorców nie będą się znacząco różniły. Najważniejszą i najsilniejszą linią podziału w zakresie potrzeb osób wchodzących w skład różnych grup odbiorców jest fakt wykorzystania poszukiwanych treści w procesie uczenia się, studiowania, pracy naukowej. Tych użytkowników będzie przede wszystkim interesował szybki dostęp do treści naukowych, danych i baz wiedzy naukowej, danych statystycznych także opisów bibliograficznych. Wśród pożądaných funkcjonalności podstawową może okazać się dla tej grupy odbiorców funkcjonalność związana z przeszukiwaniem treści po zadanej frazie. Ten sposób umożliwia bowiem najszybsze dotarcie do interesujących ze względu na rodzaj studiów fragmentów tekstów. Odrębne potrzeby mogą zgłaszać przedstawiciele przedsiębiorstw, choć ich zainteresowanie będzie naturalnie ograniczone do spraw związanych z obroną cywilną w przedsiębiorstwach. Najbardziej różnorodne oczekiwania co do treści udostępnianych zasobów z zakresu bezpieczeństwa i obronności będą miały osoby, które będą posługiwały się zdobytymi informacjami do celów realizacji osobistych pasji i zainteresowań. W celu zbadania zapotrzebowania na realizację przedmiotowego projektu oraz na potrzeby planowania zakresu merytorycznego projektu a także planowania szczegółowych rozwiązań technicznych w zakresie funkcjonalności systemu na przełomie grudnia 2015 i stycznia 2016 r. Biblioteka AON przeprowadziła badania sondażowe wśród potencjalnych grup odbiorców projektu, zamieszczając ankietę na swojej stronie internetowej. W badaniu wzięło udział 71 respondentów. W badaniu rozróżniono następujące potrzeby należące do dwóch rodzajów:

1. Potrzeby dotyczące udostępnianych zasobów
 - Dostępność egzemplarzy w zasobach bibliotek
 - Wystarczająca ilość egzemplarzy
 - Dostępność językowa (w języku polskim)
 - Aktualność (publikowanie nieodległe w czasie od momentu ukazania się materiału)
 - Całościowość (publikowanie tekstów całości, jedno źródło dostępu)
 - Dostęp do literatury obcojęzycznej (w j. angielskim)
2. Potrzeby dotyczące funkcjonalności systemu
 - Cyfrowe egzemplarze
 - Darmowy dostęp
 - Ciągłość dostępu
 - Możliwość wymiany, dzielenia się informacją,
 - Możliwość komentowania oraz korzystania z komentarzy

Wyniki badań dotyczące potrzeb tak w zakresie zakresu merytorycznego udostępnianych zasobów jak i w zakresie pożądaných funkcjonalności znajdują odzwierciedlenie w zakresie planowanego do udostępnienia zbioru a także zostały wykorzystane do planowania rozwiązań technicznych i funkcjonalnych systemu udostępniania.

W wyniku badań ankietowych w odpowiedzi na pytanie *Jakich informacji i materiałów poszukiwał Pan/Pani ostatnio?* pojawiła się duża liczba i zarazem wysoka różnorodność poszukiwanych tematów.

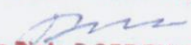
Większość dotyczyła bezpieczeństwa i obronności, w tym strategii bezpieczeństwa. Dominują tematy związane z bezpieczeństwem i obronnością kraju, ale nie brakuje tematyki bezpieczeństwa UE, Rosji i USA a także Chin. Wśród zagadnień związanych z bezpieczeństwem ankietowani poszukiwali informacji o tematyce bezpieczeństwa granic oraz wewnętrznego, bezpieczeństwa energetycznego, bezpieczeństwa teleinformatycznego i innego w przestrzeni cyfrowej. Wśród poszukiwanych treści często występowały pytania o strategię , zarządzanie ryzykiem, planowanie strategiczne długookresowe, także zarządzanie kryzysowe. Interesujące dla odbiorców są także tematy z zakresu terroryzmu, skażeń chemicznych promieniotwórczych. Odbiorcy poszukują także informacji z zakresu logistyki, w szczególności w zakresie działań militarnych.

- **Faktyczne korzyści wynikające z zakończenia projektu będą mierzone**

		<p>poprzez bieżące badanie potrzeb, zadowolenia użytkowników w postaci ankiet, wywiadów.</p> <ul style="list-style-type: none"> Faktyczne wykorzystanie usług/produktów projektu będzie mierzone na podstawie danych dotyczących liczby użytkowników z systemu, analiz dotyczących wykorzystania zasobów, przeprowadzania ankiet oraz wywiadów i innych form mierzenia stopnia wykorzystania zasobów przez użytkowników.
10.	E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu	<p>Zasoby nauki udostępniane cyfrowo poprzez System będą dostępne zgodnie z otwartym standardem pozwalającym na ich maszynowe przetwarzanie, odpowiadającym poziomowi 5 gwiazdek na skali opisanej w standardzie "5 Star Open Data". a. Dane (w zakresie metadanych) zostaną opublikowane w ustrukturyzowanej postaci z wykorzystaniem otwartego formatu danych: CSV (3 gwiazdki), b. Dane zostaną opublikowane wraz z odnośnikami do poszczególnych elementów zbioru (np. za pomocą metody opisu RDF), co pozwoli na bezpośrednie linkowanie do nich w sieci (4 gwiazdki), c. Dane zostaną opublikowane wraz z odnośnikami do innych zbiorów, stanowiących dla tych informacji kontekst (tzw. linked open data). W przypadku terminologii wojskowej stosowanej w metadanych, którymi będą opisane archiwizowane dokumenty zostaną użyte słowniki terminologii wojskowej publikowane przez Wojskowe Centrum Normalizacji, Jakości i Kodyfikacji (dostępne w sieci publicznej: http://wcnjk.wp.mil.pl/pl/30.html). Ze względu na fakt, że publikacje te są dostępne w postaci dokumentów PDF, Wykonawca będzie zobowiązany do opracowania i udostępnienia tego zasobu w Systemie w taki sposób aby możliwe było utworzenie odnośnika do każdego hasła z tego słownika. Słowa będące hasłami z tego słownika, użyte w metadanych opisywanych dokumentów będą wyposażone w odnośniki do definicji tych haseł oraz ich brzmienia w językach angielskim i francuskim. W przypadku stosowania w metadanych opisujących archiwizowane dokumenty haseł z dziedziny Nauk o Bezpieczeństwie i Obronności do odpowiednich terminów występujących w metadanych będą podlinkowane elementy trójjęzycznego „Słownika Języka Haseł Przedmiotowych Nauk o Bezpieczeństwie i Obronności” (http://rsb.wp.mil.pl/opac), które są utrzymywane na stronach internetowych Centralnej Biblioteki Wojskowej. Wymienione powyżej funkcjonalności zapewnią spełnienie standardu "5 Star Open Data" na poziomie 5 gwiazdek.</p> <p>W kontekście realizowanego Projektu budżet beneficjenta w latach 2020-2026 powinien zabezpieczać wydatki dotyczące bieżącego utrzymania zrealizowanego projektu. Dodatkowo, warto uwzględnić także zdolności organizacyjne jednostki, która w gronie swoich pracowników ma zarówno pracowników naukowych, administracyjnych, jak i technicznych. Na czas realizacji Projektu część z nich była oddelegowana do zadań projektowych. Po zakończeniu fazy projektowej i na bazie zdobytej wiedzy i doświadczenia, będą oni także przeszkoleni i przygotowani do eksploatacji i wsparcia repozytorium. Jeśli zaś chodzi o główne zadania eksploatacyjne w ramach projektu tj. utrzymanie ciągłości funkcjonowania, administrację systemem zabezpieczenia danych i archiwizacji oraz administrowanie infrastrukturą - te usługi będą zlecone podmiotom zewnętrznym.</p>
11.	Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości)	<p>Akademia Sztuki Wojennej jest jednostką wiarygodną, posiada stabilną i trwałą sytuację finansową z uwagi na jej finansowanie z budżetu państwa. Nie grozi jej upadłość bądź likwidacja, jakie zagrażają podmiotom gospodarczym o innym statusie prawnym. Trwałość finansowa Projektu została potwierdzona w oparciu o porównanie wydatków i wpływów związanych z inwestycją i eksploatacją Portalu Bezpieczeństwa i Obronności ASzWoj. Realizacja przedmiotowego Projektu pociąga za sobą przede wszystkim korzyści administracyjno-społeczne, których nie można zauważyć analizując tylko i wyłącznie przepływy pieniężne. W projekcie zaplanowano działania informacyjno – promocyjne, których celem jest poinformowanie grup docelowych o cyfrowym udostępnianiu zasobów nauki objętych tym projektem. Działania w zakresie promocji projektu będą realizowane nie tylko z nastawieniem na informowanie o istocie, celach i postępach projektu, ale też będą się koncentrować na przekazywaniu informacji o zakresie,</p>

		<p>unikatowości i randze zasobów udostępnianych dzięki digitalizacji zbiorów Biblioteki Głównej ASzWoj.</p> <p>W kontekście realizowanego Projektu budżet beneficjenta w latach 2020-2025 powinien zabezpieczać wydatki dotyczące bieżącego utrzymania zrealizowanego projektu. Dodatkowo, warto uwzględnić także zdolności organizacyjne jednostki, która w gronie swoich pracowników ma zarówno pracowników naukowych, administracyjnych, jak i technicznych. Na czas realizacji Projektu część z nich była oddelegowana do zadań projektowych. Po zakończeniu fazy projektowej i na bazie zdobytej wiedzy i doświadczenia, będą oni także przeszkoleni i przygotowani do eksploatacji i wsparcia repozytorium. Jeśli zaś chodzi o główne zadania eksploatacyjne w ramach projektu tj. utrzymanie ciągłości funkcjonowania, administrację systemem zabezpieczenia danych i archiwizacji oraz administrowanie infrastrukturą - te usługi będą zleczone podmiotom zewnętrznym.</p>
12.	Doświadczenia związane z realizacją projektu	<p>Pozytywnym wnioskiem z realizacji projektu jest współpraca i koordynacja działań podejmowana na linii Beneficjenta z Centrum Projektów Polska Cyfrowa.</p>

DYREKTOR
BIBLIOTEKI GŁÓWNEJ
Akademii Sztuki Wojennej


dr Piotr DOBROWOLSKI

**Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego
za I kwartał 2020 roku**

(dane należy wskazać w zakresie odnoszącym się do okresu sprawozdawczego)

Tytuł projektu	<i>Portal Bezpieczeństwa i Obronności Akademii Sztuki Wojennej</i>
Wnioskodawca	Minister Obrony Narodowej
Beneficjent	Akademia Sztuki Wojennej
Partnerzy	Nie dotyczy
Źródło finansowania	Program Operacyjny Polska Cyfrowa Oś priorytetowa: II E-administracja i otwarty rząd Działanie 2.3 Cyfrowa dostępność i użyteczność informacji sektora publicznego Poddziałanie: 2.3.1 Cyfrowe udostępnienie informacji sektora publicznego ze źródeł administracyjnych i zasobów nauki Projekt realizowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i budżetu państwa - część 38. szkolnictwo wyższe (od 01.2019 pozycja 28 szkolnictwo wyższe i nauka)
Całkowity koszt projektu	11 956 504,00 PLN
Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne	11 859 544,00 PLN
Okres realizacji projektu	– data rozpoczęcia realizacji projektu: 09.01.2017 r. – data zakończenia realizacji projektu ¹ : 08.01.2020 r.

1. Otoczenie prawne

Nie dotyczy

2. Postęp finansowy

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
100%	1: 83% 2: 67% 3: 84%	83%

¹ W przypadku zmian terminu zakończenia projektu w stosunku do początkowo planowanego, należy wskazać również pierwotną datę zakończenia (sprzed zmiany)

Fanta

3. Postęp rzeczowy

Kamienie milowe

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej		08.2017	07.2017	osiągnięty
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór zestawu do digitalizacji		07.2017	07.2017	osiągnięty
Uruchomienie pracowni digitalizacyjnej / Odbiór prac etapu uruchomienia pracowni digitalizacyjnej		08.2017	07.2017	osiągnięty
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	1. - 1 szt. 6. - 1.265.000,00 szt.	01.2020	11.2019	osiągnięty
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą usługi wsparcia technicznego		03.2017	04.2017	Osiągnięty PRZYCZYNY PRZEKROCZENIA TERMINU W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usługi wsparcia technicznego. Postępowanie wszczęto 7 marca (zamówienie publiczne), planowane zakończenie miało być 15 marca, podpisanie umowy z wykonawcą byłoby 21 marca, jednakże ze względu na konieczność wniesienia przez oferentów uzupełnień i wyjaśnień do złożonych ofert terminy uległy zmianie. Zamawiający (Beneficjent) nie miał wpływu na zaistniałą zmianę i jednocześnie zobowiązany jest do przestrzegania ustawy PZP. Umowa z wykonawcą została podpisana 6 kwietnia 2017. Nie mniej jednak nie wpłynie to na przedłużenie terminu realizacji projektu, oraz nie wpłynie negatywnie na przebieg realizacji kolejnych prac. Zaistniała sytuacja jest neutralna z punktu widzenia osiągnięcia kolejnych kamieni milowych, oraz zakończenia realizacji projektu.
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór urządzeń IT		12.2017	12.2018	OSIĄGNIĘTY Nastąpiło opóźnienie związane z odbiorem urządzeń IT.

² Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
				<p>Ogłoszenie dotyczące przetargu opublikowano 13 lutego 2018 roku. Planowany termin podpisania umowy miał być 13 lipca 2018, dostawa sprzętu ok. 13 sierpnia 2018, nie mniej jednak dnia 02.07.2018 r. zostało złożone odwołanie do KIO, kwestionując wybór oferty. Powtórzono czynność wyboru, ponownie została wybrana oferta tego samego oferenta i ponownie złożone zostało odwołanie do KIO. Werdykt ogłoszony na rozprawie, która odbyła się 31.08.2018 r. nakazuje dalszą weryfikację oferty. Wobec tego planowana data podpisania umowy to październik 2018.</p> <p>Nie mniej jednak umowa będzie przewidywała krótki termin dostawy urządzeń IT, tak, żeby opóźnienie nie wpłynęło na pozostałe etapy prac. Opóźnienie nie wpłynie negatywnie na postępy prac związane z realizacją projektu. Planowane jest niezwłoczne zakończenie postępowania i podpisanie umowy z wykonawcą.</p>
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą usług programistycznych		07.2017	05.2018	<p>Osiągnięty</p> <p>W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usług programistycznych. Wnioskowane opóźnienie wynikało z trwających prac w celu dopracowania przedmiotu zamówienia, oraz dokumentacji przetargowej tak, żeby wyłonić wykonawcę, który stworzy możliwie najbardziej optymalne oprogramowanie. Proces ten był bardzo złożonym działaniem, w które zaangażowani byli eksperci ds. opisu przedmiotu zamówienia, doświadczona firma doradcza, dział zamówień publicznych, oraz prawnicy. Opóźnienie, które zaistniało, umożliwi realizację projektu w sposób najbardziej skuteczny. Mimo opóźnienia terminy przewidziane w umowie zapewniają realizację projektu w terminie.</p>

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Zakończone prace programistyczne etapu III		05.2018	11.2018	Osiągnięty W ramach kamienia milowego nastąpiło opóźnienie spowodowane opóźnieniem związanym z wyborem wykonawcy usług programistycznych. Dnia 22.05.2018 r. podpisano umowę na usługi programistyczne. Niniejszy kamień milowy zgodnie z umową planowany jest do realizacji do 30.11.2018. Nastąpi opóźnienie kamienia milowego. Jednakże, co bardziej istotne kamień milowy związany z końcowym odbiorem systemu informatycznego "Zadanie 3 – Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu digitalizacji zasobów naukowych ASzWoj" wskazany we wniosku o dofinansowanie na 08.01.2020, nastąpi zgodnie z umową na usługi programistyczne 30.11.2019 r.
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Zakończone prace programistyczne etapu VI		05.2019	04.2019	Osiągnięty
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór produktów końcowych		01.2020	01.2020	Osiągnięty
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / System przekazany do Utrzymania		01.2020	01.2020	Osiągnięty
Budowa systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu budowy systemu udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	1. - 1 szt. 6. - 1.265.000,00 szt.	01.2020	01.2020	Osiągnięty
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj		01.2020	01.2020	Osiągnięty
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór komputerów		05.2017	06.2017	Osiągnięty PRZYCZYNY PRZEKROCZENIA TERMINU Zadanie zrealizowane. Beneficjent opóźnił się z realizacją zamówienia w stosunku do wskazanych terminów kamienia milowego. Nie mniej jednak kamień milowych został

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
				osiągnięty, a zakupione komputery służą pracom projektowym.
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Podpisanie umowy z wykonawcą usługi skanowania		07.2017	11.2017	Osiągnięty PRZYCZYNY PRZEKROCZENIA TERMINU W ramach kamienia milowego pojawiło się opóźnienie związane z wyborem wykonawcy usług skanowania. Wnioskowane opóźnienie wynika z trwających prac w celu dopracowania przedmiotu zamówienia, oraz dokumentacji przetargowej tak, żeby wyłonić wykonawcę, który możliwie najbardziej kompetentnie będzie świadczył usługi skanowania. Mimo opóźnienia przetarg został ogłoszony 28.07.2017, oraz 30.10.2017 opublikowano zawiadomienie o wyborze oferty. Umowa na usługę została podpisana 13.11.2017. Zaistniała sytuacja nie ma wpływu na osiągnięcie wskaźników oraz nie wpływa na zmianę terminu zakończenia projektu.
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Zeskanowanie 43% dokumentów		07.2018	05.2018	osiągnięty
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Zeskanowanie 88% dokumentów		07.2019	05.2019	osiągnięty
Digitalizacja zasobów naukowych ASzWoj / Odbiór prac etapu digitalizacji zasobów naukowych ASzWoj		01.2020	01.2020	osiągnięty
Promocja udostępnianych zasobów		01.2020	01.2020	osiągnięty
Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją, która będzie prowadzić fan page ASzWoj		05.2017	01.2020	osiągnięty Wnioskodawca realizuje działania związane z prowadzeniem fan page ASzWoj we własnym zakresie. Na co otrzymał zgodę CPPC dnia 30 sierpnia 2017. Planowane osiągnięcie kamienia milowego jest zgodne z terminem wskazanym we wniosku o dofinansowanie. Reasumując efekty kamienia milowego zostały osiągnięte.
Promocja udostępnianych zasobów / Podpisanie umowy z agencją		08.2019	01.2020	osiągnięty

Handwritten signature

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
				Wnioskodawca zrealizował kampanię ze środków własnych. Rozliczenie nastąpiło po zakończeniu projektu.
Promocja udostępnianych zasobów / Odbiór prac etapu promocji udostępnianych zasobów		01.2020	01.2020	osiągnięty Wnioskodawca zrealizował kampanię ze środków własnych. Rozliczenie nastąpiło po zakończeniu projektu.
Zarządzanie projektem		01.2020	01.2020	osiągnięty
Zarządzanie projektem / Wydatkowanie pierwszej części budżetu projektu		07.2017	03.2019	osiągnięty Kamień milowy był opóźniony ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac: usługi programowania, usługi skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie. Opóźnienie nie miało wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu. Wnioskodawca podpisywał umowy, tak, żeby zrealizować projekt w planowanym terminie. Odbiory poszczególnych prac zgodnie z umowami, będą realizowane przed terminami zakończenia projektu/kamieni milowych dotyczących odbiorów. Będą wskazane wcześniejsze terminy odbiorów, na wypadek gdyby wykonawcy spóźniali się z terminami realizacji. Ponadto przewidywane są kary umowne za niedotrzymanie terminów.

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Zarządzanie projektem / Wydatkowanie drugiej części budżetu projektu		07.2018	04.2019	osiągnięty Kamień milowy był opóźniony ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac: usługi programowania, usługi skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie. Opóźnienie nie miało wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu. Wnioskodawca podpisywał umowy, tak, żeby zrealizować projekt w planowanym terminie. Odbiory poszczególnych prac zgodnie z umowami, będą realizowane przed terminami zakończenia projektu/kamieni milowych dotyczących odbiorów. Będą wskazane wcześniejsze terminy odbiorów, na wypadek gdyby wykonawcy spóźniali się z terminami realizacji. Ponadto przewidywane są kary umowne za niedotrzymanie terminów.
Zarządzanie projektem / Wydatkowanie trzeciej części budżetu projektu		07.2019	11.2019	osiągnięty Kamień milowy jest opóźniony, oraz nie został osiągnięty ze względu na opóźnienia z rozpoczęciem prac: usługi programowania, usługi skanowania, odbioru sprzętu IT. Ponadto podpisano umowy z wykonawcami usługi skanowania, usługi programowania na kwoty niższe niż to założono we Wniosku o dofinansowanie. Opóźnienie nie ma wpływu na osiągnięcie wskaźników projektu, oraz termin zakończenia projektu. Wnioskodawca podpisuje umowy i planuje podpisywać kolejne, tak, żeby zrealizować projekt w planowanym terminie. Odbiory poszczególnych prac zgodnie z umowami, będą realizowane przed terminami zakończenia projektu/kamieni milowych dotyczących odbiorów. Będą wskazane wcześniejsze

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu ²	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
				terminy odbiorów, na wypadek gdyby wykonawcy spóźniali się z terminami realizacji. Ponadto przewidywane są kary umowne za niedotrzymanie terminów.

Wskaźniki efektywności projektu (KPI)

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
Liczba podmiotów, które udostępniły on-line informacje sektora publicznego [szt.]	szt.	1	01.2020	1
Liczba zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.]	szt.	45179	01.2020	40725 W wyniku przeprowadzonych analiz ustalono, że w pierwotnej wersji wniosku o dofinansowanie i studium wykonalności omyłkowo podano liczbę dotyczącą udostępnionych dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe”. Zauważona omyłka dotyczy 15670 dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe”. Akademia Sztuki Wojennej nie posiada takiej ilości zeszytów naukowych, które mogłaby zdigitalizować. Ustalono również, że błędnie zakwalifikowano kategorię czasopism przyjmując za dokument jeden rocznik czasopisma. Za dokument powinien zostać przyjęty jeden numer czasopisma a nie rocznik. W związku z tym: - zaistniała konieczność zmiany ilości dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe” z liczby 22204 do poziomu 6534 dokumentów udostępnionych online, - zmiana ilości dokumentów w kategorii czasopisma z liczby 1038 do poziomu 11280. Jednocześnie zeskanowano więcej

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
				o 974 sztuki dokumentów w ramach kategorii „Wydawnictwa zwarte”.
Liczba udostępnionych online dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.]	szt.	47519	01.2020	43065 W wyniku przeprowadzonych analiz ustalono, że w pierwotnej wersji wniosku o dofinansowanie i studium wykonalności omyłkowo podano liczbę dotyczącą udostępnionych dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe”. Zauważona omyłka dotyczy 15670 dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe”. Akademia Sztuki Wojennej nie posiada takiej ilości zeszytów naukowych, które mogłaby zdigitalizować. Ustalono również, że błędnie zakwalifikowano kategorię czasopism przyjmując za dokument jeden rocznik czasopisma. Za dokument powinien zostać przyjęty jeden numer czasopisma a nie rocznik. W związku z tym: - zaistniała konieczność zmiany ilości dokumentów w kategorii „Zeszyty naukowe” z liczby 22204 do poziomu 6534 dokumentów udostępnionych online, - zmiana ilości dokumentów w kategorii czasopisma z liczby 1038 do poziomu 11280. Jednocześnie zeskanowano więcej o 974 sztuki dokumentów w ramach kategorii „Wydawnictwa zwarte”.
Liczba utworzonych API [szt.]	szt.	1	01.2020	1
Liczba baz danych udostępnionych online poprzez API [szt.]	szt.	1	01.2020	1
Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego [szt.]	szt.	1 265 000,00	01.2021	Nie dotyczy. Wskaźnik osiągnięty będzie w rok od zakończenia projektu.
Rozmiar zdigitalizowanej informacji sektora publicznego	TB	327	01.2020	62,80 W ramach realizacji projektu okazało się, że przy-

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
				jęto na etapie przygotowania wniosku o dofinansowanie projektu zbyt dużą wartość wskaźnika. Biorąc pod uwagę ilość zdigitalizowanych zasobów, wskaźnik okazał się niższy. Wpływ na zmianę miała rozdzielczość dokonywanych skanów dokumentów, które wynoszą 400 dpi zamiast rozdzielczości 600 dpi, przez co rozmiar zdigitalizowanej zasobów okazał się niższy. Było to spowodowane możliwością zakupu w ramach projektu skanów, jakie były ofertowane na rynku – o rozdzielczości 400 dpi i 300 dpi.
Rozmiar udostępnionych online informacji sektora publicznego	TB	329	01.2020	62,80 W ramach realizacji projektu okazało się, że przyjęto na etapie przygotowania wniosku o dofinansowanie projektu zbyt dużą wartość wskaźnika. Biorąc pod uwagę ilość zdigitalizowanych zasobów, wskaźnik okazał się niższy. Wpływ na zmianę miała rozdzielczość dokonywanych skanów dokumentów, które wynoszą 400 dpi zamiast rozdzielczości 600 dpi, przez co rozmiar zdigitalizowanej zasobów okazał się niższy. Było to spowodowane możliwością zakupu w ramach projektu skanów, jakie były ofertowane na rynku – o rozdzielczości 400 dpi i 300 dpi.
Liczba wygenerowanych kluczy API	szt.	1	01.2020	1

4. E-usługi A2A, A2B, A2C

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Nie dotyczy			

5. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
<p>Wdrożenie usługi „PORTAL BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI AKADEMII SZTUKI WOJENNEJ”.</p> <p>Polega na udostępnieniu ponad 47,5 tys. zdigitalizowanych dokumentów zawierających informacje sektora publicznego stanowiących zasoby nauki z zakresu obronności i bezpieczeństwa kraju gromadzone w Bibliotece Głównej Akademii Sztuki Wojennej</p>	01.2020	Nie dotyczy	Nie dotyczy

6. Produkty końcowe projektu

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
System „PORTAL BEZPIECZEŃSTWA I OBRONNOŚCI AKADEMII SZTUKI WOJENNEJ” – system udostępniania zasobów naukowych ASzWoj	01.2020	Nie dotyczy	Nie dotyczy
API do publicznego udostępniania metadanych i zasobów cyfrowych (API umożliwi integrację istniejących w ASzWoj systemów bibliotecznych w ramach katalogu bibliotecznego)	01.2020	Nie dotyczy	Nie dotyczy


7. Ryzyka

Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Opóźnienie we wdrożeniu	średnia	niskie	Ustanowienie struktury i zasad zarządzania projektem zgodnie z najlepszymi metodykami, w celu stworzenia właściwych ram kontrolnych i decyzyjnych w trakcie realizacji projektu, mianowanie managera projektu oraz stworzenie Komitetu Sterującego, wraz z me-

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
			<p>chanizmem eskalacji i raportowania o postępach i ryzykach. Dodatkowo uwzględnienie odpowiednich klauzul w umowie z wykonawcą z jasno określonymi terminami i karami za opóźnienia. Spodziewanym efektem powyższych działań będzie realizacja projektu w terminie. Nie nastąpiła zmiana w zakresie danego ryzyka w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.</p>
Nie zrealizowanie celów Projektu	duża	niskie	<p>Ryzyko to wiąże się z nietrafioną analizą popytu i potrzeb organizacyjno-technicznych lub niezidentyfikowania barier formalnych trudnych do przejścia w krótkim terminie. Ryzyko to zostało zaadresowane na etapie przygotowawczym Projektu. Oparto się na wywiadach środowiskowych, ankietach, analizie technicznej oraz doświadczeniu operacyjnym pracowników ASzWoj.</p> <p>W ramach zarządzania ryzykiem realizowane następujące działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cykliczne spotkania z Komitetem Sterującym oceniającym statut projektu, - ścisła współpraca Kierownika projektu z Kierownikami zadań, specjalistą ds. rozliczania projektów i pozostałymi pracownikami. <p>W zespole projektowym panuje kultura organizacyjna w ramach której członkowie innych Zadań komunikują się ze sobą w celu doboru skutecznych rozwiązań.</p> <ul style="list-style-type: none"> - skuteczne przygotowanie działań promocyjnych. Na każdym etapie realizacji projektu, w tym na wczesnym etapie realizacji projektu informowane jest otoczenie o planowanym projekcie, oraz jego rezultatach. <p>Spodziewanym efektem tych działań będzie zrealizowanie celów projektu w tym osiągnięcie wskaźników projektu.</p> <p>Nie nastąpiła zmiana w zakresie danego ryzyka w stosunku do poprzedniego okresu sprawozdawczego.</p>

Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu

DYREKTOR
BIBLIOTEKI GŁÓWNEJ
Akademii Sztuki Wojennej

dr Piotr DOBROWOLSKI


Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Zbyt niskie zainteresowanie dostępem do systemu udostępniania zasobów.	średnia	niskie	Bieżąca komunikacja, informacja, promocja, podnoszenie świadomości jednostek terenowych i centralnych odnośnie realizowanego projektu. Bieżące badanie potrzeb, oraz uwzględnienie przedstawicieli grupy docelowej w testowaniu funkcjonalnym i szkoleniach.
Zbyt niska Liczba pobrań/odtworzeń dokumentów zawierających informacje sektora publicznego	średnia	niskie	Bieżąca komunikacja, informacja, promocja, podnoszenie świadomości jednostek terenowych i centralnych odnośnie realizowanego projektu. Bieżące badanie potrzeb, oraz uwzględnienie przedstawicieli grupy docelowej w testowaniu funkcjonalnym i szkoleniach.

8. Wymiarowanie systemu informatycznego

Nie dotyczy

9. Dane kontaktowe: Piotr Dobrowolski, Biblioteka Główna, p.dobrowolski@akademia.mil.pl;
tel.: 887 777 522

DYREKTOR
BIBLIOTEKI GŁÓWNEJ
Akademii Sztuki Wojennej


dr Piotr DOBROWOLSKI