**Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Lp.** | **Wyszczególnienie** | **Opis** |
|  | Tytuł projektu | e-Zamówienia – elektroniczne zamówienia publiczne |
|  | Beneficjent projektu | Urząd Zamówień Publicznych |
|  | Partnerzy | Ministerstwo Cyfryzacji (obecnie KPRM Cyfryzacja) |
|  | Postęp finansowy | **Pierwotny planowany koszt realizacji projektu:** 34 607 304,00 zł  **Ostatni planowany koszt realizacji projektu:** 41 594 304,00 zł (zwiększenie wartości projektu Aneks nr 2 z dnia 26.03.2020 r.)  **Faktyczny koszt projektu**: 38 011 537,55 zł  **Zakontraktowana wartość dofinansowania**: 41 594 304,00  **Wartość środków wydatkowanych wynosi**: 38 011 537,55 zł  **Poziom certyfikacji w odniesieniu do zakontraktowanej wartości dofinansowania:**  91,4 %.  W dniu 30 stycznia 2023 r. do Centrum Projektów Polska Cyfrowa został złożony wniosek końcowy o płatność.  **Czas realizacji projektu wynosi:** zrealizowano w 100%  **Rzeczywisty kwota wykonania zadań:**  Zadanie nr 1: 26 678 774,71 zł  Zadanie nr 2: 3 511 404,38 zł  Zadanie nr 3: 11 903,50 zł  Zadanie nr 4: 92 154,06 zł  Zadanie nr 5: 64 771,03 zł  Zadanie nr 6: 6 283 156,13 zł  Koszty pośrednie: 1 369 373,74 zł  **Oszczędności:** 3 582 766,45 zł  **Oszczędności wg zadań:**  Zadanie nr 1: 820 214,29 zł  Zadanie nr 2: 186 951,62 zł  Zadanie nr 3: 50 060,50 zł  Zadanie nr 4: 9 999,94 zł  Zadanie nr 5: 502 504,97 zł  Zadanie nr 6: 1 537 516,87 zł  Koszty pośrednie: 475 518,26 zł  Zadania, w których wskazano oszczędności, były realizowane do końca trwania projektu.  **Zadanie nr 1: Wytworzenie Platformy e-Zamówienia** - oszczędność wyniknęła, z mniejszych niż planowano kwot osiągniętych w ramach postępowań przetargowych.  **Zadanie nr 2: Wsparcie realizacji projektu** - oszczędność wyniknęła, z mniejszych niż planowano kwot osiągniętych w ramach postępowań przetargowych.  **Zadanie nr 3: Szkolenia dla zespołu projektowego i użytkowników** - oszczędność wyniknęła, z mniejszych niż planowano kwot osiągniętych w ramach rozeznania rynku oraz mniejszą ofertą szkoleniową spowodowaną pandemią COVID-19. Część z zaplanowanych szkoleń nie odbyła się ze względu na nieskompletowanie przez organizatora szkolenia pełnej grupy uczestników szkolenia.  **Zadanie nr 4: Zakup sprzętu biurowego** - oszczędność wyniknęła z niedokonania zakupu urządzenia telekonferencyjnego.  **Zadanie nr 5: Promocja** - oszczędność wyniknęła ze zmiany charakteru konferencji, które miały odbyć się w trybie stacjonarnym, a ze względu na pandemię COVID-19 odbyły się trybie on-line.  **Zadanie nr 6: Zarządzanie i obsługa projektu** - oszczędność wyniknęła z wakatów – z niezaangażowana całości środków na wynagrodzenia pracowników merytorycznych.  **Koszty pośrednie:** - oszczędność wyniknęła z wakatów – z niezaangażowana całości środków na wynagrodzenia pracowników wykonujących czynności niezwiązane bezpośrednio z głównymi celami i produktami projektu.  W trakcie trwania projektu wielokrotnie przeprowadzano kontrole oraz audyty. Żaden nie wykazał uchybień, nie skutkował wydatkami niekwalifikowanymi ani nieprawidłowościami.  Korekty finansowe nałożone na Wykonawców:  Wykonawcy Platformy e-Zamówienia firmie Pentacomp Sytemu Informatyczne S.A. zostały naliczone kary umowne w związku z opóźnieniami w realizacji poszczególnych etapów umowy tj.:   * w dniu 12.02.2021 r. została wystawiona nota nr 2 w wysokości 18.065,75 zł (Etapu III.1); * W dniu 16.11.2021 r. została wystawiona nota nr 8 w wysokości 419.220, 40 zł (Etapu III.2); * W dniu 4.08.2022 r. została wystawiona nota nr 4 w wysokości 13.190,66 zł (Etapu IV.2.2); * W dniu 7.11.2022 r. została wystawiona nota nr 6 w wysokości 5.133,96 zł (Etapu VI Stabilizacja); * W dniu 21.11.2022 r. została wystawiona nota nr 7 w wysokości 178.632,91 zł (Odbiór Końcowy Platformy)   Korekty finansowe nałożone na Beneficjenta:  brak |
|  | Postęp rzeczowy | |  |  |  | | --- | --- | --- | | **Realizacja projektu** | **Data rozpoczęcia** | **Data zakończenia** | | Pierwotna planowana | 01.09.2019 | 31.08.2022 r. | | Ostatnia planowana | 01.09.2019 | 29.11.2022 r. | | Faktyczna | 01.09.2019 | 29.11.2022 r. |   Przyczyną zmiany terminu zakończenia projektu w stosunku do pierwotnego planu było wejście w życie ustawy z dnia 03.04.2020 r. o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych (Dz.U. 2020 poz. 694 z późn. zm.), na podstawie której Beneficjent (Urząd Zamówień Publicznych) zawarł z Centrum Projektów Polska Cyfrowa Aneks nr 2.  Wydłużono okres realizacji projektu (do 29.11.2022 r.) oraz daty osiągnięcia Kamieni Milowych o 90 dni na mocy ww. ustawy.  Wydłużono okres kwalifikowalności wydatków do 13.01.2023 r.  Wszystkie zaplanowane zadania zostały zrealizowane:  Zadanie nr 1: Wytworzenie Platformy e-Zamówienia  Zadanie nr 2: Wsparcie realizacji projektu  Zadanie nr 3: Szkolenia dla zespołu projektowego i użytkowników  Zadanie nr 4: Zakup sprzętu biurowego  Zadanie nr 5: Promocja  Zadanie nr 6: Zarządzanie i obsługa projektu  Wszystkie kamienie milowe zostały osiągnięte i zrealizowane terminowo:   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Nazwa KM** | **Pierwotny planowany termin osiągnięcia** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Rzeczywisty termin osiągnięcia** | **Status realizacji kamienia milowego** | | KM1. Udostępnienie usług Rejestracji podmiotów, Komunikacji Interesariuszy, przygotowania, składania i otwarcia ofert/wniosków/prac konkursowych | 12-2020 | 08-2022 | 10-2021 | osiągnięty | | KM2. Udostępnienie Modułu Ogłoszeń w zakresie ogłoszeń poniżej progów unijnych | 03-2021 | 03-2021 | 01-2021 | osiągnięty | | KM3. Udostępnienie Modułu Ogłoszeń w zakresie ogłoszeń powyżej progów unijnych, usługa eSender | 12-2021 | 08-2022 | 08-2022 | osiągnięty | | KM4. Udostępnienie modułu Monitorowania i Analiz | 05-2022 | 08-2022 | 04-2022 | osiągnięty |   W wyniki realizacji projektu powstały poniżej wymienione produkty:   1. Moduł Tożsamości (MT) - termin wdrożenia 11-2020 2. Moduł Ogłoszeń (MO) - termin wdrożenia 01-2021 (BZP w zakresie ogłoszeń krajowych); 08-2022 (ogłoszenia unijne)    * Przygotowanie ogłoszeń i planów postępowań,    * Biuletyn Zamówień Publicznych (BZP); 3. Moduł Postępowań (MP) – termin wdrożenia 10-2021    * Inicjacja postępowania, aktualizacja statusu postępowania,    * Komunikacja interesariuszy postępowania (pytania/odpowiedzi, zaproszenia, wyjaśnienia, odwołania, zawiadomienia, powiadomienia); 4. Moduł Ofert/Wniosków (MOW) – termin wdrożenia 10-2021    * Przygotowanie, składanie ofert/wniosków/prac konkursowych,    * Przechowywanie i zabezpieczenie ofert/wniosków/prac konkursowych,    * Otwarcie ofert/wniosków/prac konkursowych; 5. Moduł Monitorowania i Analiz (MMiA) – termin wdrożenia 04-2022 6. Moduł eSender – termin wdrożenia 08-2022     wraz z komponentami wspierającymi:   1. Centralne Repozytorium Danych (CRD), 2. Komponent Komunikacji (KOM), 3. System mailingowy (SM), 4. Koordynator powiadomień (KP), 5. Komponent Kryptograficzny (KK), 6. Zarządca Kluczy (ZK), 7. Zarządca Logów (ZL), 8. Zarządca API (ZA), 9. Portal Deweloperski (PD), 10. e-Sender, 11. Komponent Administracyjny (KA), 12. Komponent Edukacyjny (KE), 13. System Obsługi Zgłoszeń (SOZ), 14. Portal dostępowy (front-end WEB GUI). |
|  | E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców | **W ramach realizacji projektu zostały uruchomione niżej wymienione usługi publiczne:**   1. Udział wykonawcy w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego na różnych etapach (typ A2B), osiągnięty poziom e-dojrzałości -5; 2. Monitorowanie rynku zamówień publicznych na podstawie zgromadzonych w CRD danych (typ A2C/A2B), osiągnięty poziom e-dojrzałości – 4; 3. Przygotowanie i prowadzenie postępowań krajowych i unijnych o udzielenie zamówienia publicznego przez zamawiającego; 4. Zamieszczanie ogłoszeń krajowych i unijnych i składanie rocznego sprawozdania z udzielonych zamówień publicznych przez zamawiających. |
|  | Postęp w realizacji strategicznych celów Państwa | **Realizacja projektu odbywała się na podstawie celów strategicznych zawartych w niżej wymienionych dokumentach/programach:**   * + - 1. Strategia Sprawne Państwo 2020. Projekt przyczynia się do realizacji następujących celów:   CEL OTWARTY RZĄD  1.1 Otwarcie zasobów sektora publicznego poprzez udostępnienie ustrukturyzowanych danych z obszaru zamówień publicznych wraz z API oraz narzędzi (BI) umożliwiających analizę zintegrowanych danych  CEL ZWIĘKSZENIE SPRAWNOŚCI INSTYTUCJONALNEJ PAŃSTWA  2.3. Efektywne i funkcjonalne urzędy administracji publicznej poprzez udostępnienie jednolitego systemu w chmurze, tworzonego we współpracy z interesariuszami procesu udzielania zamówień publicznych  CEL DOBRE PRAWO  4.1. Optymalizacja procedur administracyjnych - poprzez optymalizację procesów w obszarze zamówień publicznych  4.2. Procedury nastawione na realizację celów – poprzez udostępnienie aplikacji biznesowych i standardów zapewniających efektywną elektronizację procesu zamówień publicznych w fazie pre-award.  CEL EFEKTYWNE ŚWIADCZENIE USŁUG PUBLICZNYCH  5.5. Standaryzacja i zarządzanie usługami publicznymi ze szczególnym uwzględnieniem technologii cyfrowych - poprzez udostępnienie jednolitych usług w chmurze oraz stworzenie standardów dokumentów używanych w procesie udzielania zamówienia publicznego, a tym samym zwiększenie efektywności działania administracji.   * + - 1. Program Zintegrowanej Informatyzacji Państwa. Usługi utworzone i ustandaryzowane w ramach Projektu są zgodne z Katalogiem rekomendowanych usług określonych w załączniku nr 2 do PZIP, pkt 6 ppkt Zamówienia publiczne.       2. Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020, Oś Priorytetowa nr 2  „E-administracja i otwarty rząd”, Działanie nr 2.1 „Wysoka dostępność i jakość  e-usług publicznych”. Cel szczegółowy - Udostępnienie wykonawcom dojrzałych narzędzi do udziału w postępowaniu; cel szczegółowy - Udostępnienie ustandaryzowanych procedur w zakresie przygotowywania dokumentów zamówienia, a w konsekwencji ujednolicenie stosowania przepisów Pzp; Cel szczegółowy – Optymalizacja usługi składania rocznego sprawozdania przez zamawiających; Cel szczegółowy – Możliwość efektywnego wyszukiwania informacji oraz monitorowania procesu postępowania o udzielenie zamówienia publicznego.   W ramach projektu osiągnięto następujące wskaźniki:   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Nazwa wskaźnika** | **Jedn. miary** | **Wartość docelowa** | **Planowany termin osiągnięcia** | **Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)** | | 1. Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości co najmniej 4 – transakcje | szt. | 2 | 1 usługa–12.2020  1 usługa – 05.2022 | 2 | | 2. Liczba udostępnionych usług wewnątrzadministracyjnych (A2A) | szt. | 2 | 1 usługa - 12.2021  1 usługa – 05.2022 | 2 | | 3. Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne | szt. | 1 | 07.2022 | 1 | | 4. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne niebędących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym, wartość docelowa | osoby | 700 | 08.2022 | 938 | | 5. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne niebędących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym – kobiety | osoby | 400 | 08.2022 | 676 | | 6. Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne niebędących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym – mężczyźni | osoby | 300 | 08.2022 | 262  Niższa wartość wskaźnika od wartości docelowej wynika z tego, że wśród pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne, w zakresie zamówień publicznych, większość stanowią kobiety. | |
|  | Ryzyka i problemy | W przebiegu realizacji Projektu zostały zdefiniowane następujące zagrożenia i ryzyka, które były na bieżąco monitorowane i poprzez podejmowane działania minimalizowane do akceptowanego poziomu.  Ryzyka zamknięte:   1. Przedłużające się postępowanie o udzielenie zamówienia. 2. Ryzyko Organizacyjne. Projekt jest dużym przedsięwzięciem organizacyjnym. Zaangażowanych w jego organizację jest wiele osób, z wielu zespołów. 3. Fluktuacja zasobów po stronie Beneficjenta i Partnera. 4. Otrzymanie Produktów nieodpowiadających wymaganiom biznesowym określonych w dokumentach projektu i opisie przedmiotu zamówienia w postępowaniu o zamówienie publiczne lub niższy poziom dostarczanych produktów Projektu. 5. Brak produkcyjnego uruchomienia systemu w terminie wyznaczonego kamienia milowego. 6. Kwoty złożonych ofert w postępowaniu na budowę i wdrożenie Platformy oraz na Inżyniera Kontraktu (cz. 1 i cz.2) mogą przewyższać kwoty przeznaczone na realizację tych zadań. 7. Przedłużające się czynności dot. wyboru najkorzystniejszej oferty i zawarcia umowy z wybranym wykonawcą w ramach najkorzystniejszej oferty w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego. 8. Brak realizacji zapisów Porozumienia o Partnerstwie przez Partnera Projektu. 9. Możliwość wystąpienia opóźnień w bieżącej pracy projektowej ze względu na brak kontaktu bezpośredniego i realizacji wszystkich prac w trybie pracy zdalnej z ograniczonym dostępem lub niepełnym dostępem osobowym, bezpośrednio zasygnalizowane przez Wykonawcę Platformy ze względu ogłoszony stan epidemiczny związany z COVID-19. 10. Możliwość wystąpienia opóźnień w realizacji zadań Etapu II i III.1 ze względu na niezgodną z oczekiwaniami wydajność zespołu realizacyjnego Wykonawcy - ograniczoną pracą zdalną, która jest wymuszona przez ogłoszony stan epidemiczny związany  z COVID-19. 11. Potencjalne wydłużenie okresu procedury odbiorowej i tym samym terminu odbioru Etapu II. 12. Możliwość wystąpienia opóźnienia w realizacji zadań Etapu III. 2 w tym przekazania produktów do odbioru w terminie zgodnym z harmonogramem projektu. 13. Możliwość wystąpienia opóźnienia w realizacji zadań Etapu III. 2 w tym przekazania produktów do odbioru w terminie zgodnym z harmonogramem projektu wynikająca z wstrzymania prac projektowych przez podwykonawcę odpowiedzialnego za dostarczenie Modułu Postepowań, Modułu Ogłoszeń i Modułu Ofert i Wniosków 14. Opóźnienia w realizacji etapu III.2 potencjalnie wpływa na terminy realizacji kolejnych etapów zgodnie z umową w tym na niedotrzymanie terminów dla pozostałych kamieni milowych zgodnie z Porozumieniem o dofinasowanie projektu. 15. Ryzyko przekazania przez wykonawcę w dniu 10.06.2022 r. nieskończonych produktów etapu IV.2.2 do procedury odbiorowej- niespełnienie tym samym kryteriów gotowego, skończonego oprogramowania do procedury odbiorowej. 16. Ryzyko awarii spowodowane błędami dostawców (np. błędy aplikacyjne i bazodanowe), niewykrytymi w trakcie testowania (luki bezpieczeństwa, ukryte błędy, niska wydajność aplikacji), co może wpłynąć na dostępność i bezpieczeństwo danych przechowywanych przez system.   Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu:   1. Wprowadzenie dużych zmian legislacyjnych w obszarze zamówień publicznych. 2. Utrata zaufania do systemu w wyniku cyberataków, awarii systemu. 3. Ryzyko braku zabezpieczenia środków finansowych na utrzymanie sytemu po jego zdrożeniu. |
|  | Uzyskane korzyści | Korzyści z efektów projektu osiągają następujące grupy interesariuszy:  1. Jednostki sektora finansów publicznych prowadzące postępowania zgodnie  z ustawą Pzp (zamawiający);  2. Przedsiębiorcy (wykonawcy);  3. Pozostali interesariusze niebiorący bezpośrednio udziału w procesie udzielania zamówień publicznych.  W projekcie zdefiniowano następujące korzyści:  Zaimplementowane na Platformie e-Zamówienia funkcjonalności przyniosły wiele korzyści dla zamawiających, jak i wykonawców w procesie udzielania zamówień publicznych zgodnie z ustawą Pzp oraz dla innych zainteresowanych niebiorących bezpośredniego udziału w procesie zamówień publicznych:   1. zwiększenie zaawansowania elektronizacji procesu udzielania zamówień publicznych, 2. zapewnienie szybkiej i bezpiecznej komunikacji pomiędzy uczestnikami postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, 3. ograniczenie czasu potrzebnego na przygotowanie ogłoszeń krajowych i unijnych, dokumentów zamówienia oraz ich aktualizacje, 4. minimalizacja popełniania błędów o charakterze formalnym w publikowanych dokumentach, 5. zapewnienie kompletności wymaganych danych, 6. zgodność zaimplementowanych funkcjonalności z aktualnym stanem prawnym, 7. natychmiastowy dostęp do kompletnych danych dotyczących rynku zamówień publicznych, 8. ponowne/wielokrotne wykorzystanie raz wprowadzonych danych przez użytkowników (re-użycie wprowadzonych danych), 9. skrócenie czasu przygotowania pojedynczego ogłoszenia do Biuletynu Zamówień Publicznych i Suplementu do Dziennika Urzędowego Unii Europejskiej, w którym zamawiający z Państw Członkowskich Unii Europejskiej zobowiązani są do publikowania określonych ogłoszeń o zamówieniach publicznych TED (ang. Tenders Electronic Daily) - automatyczna publikacja w TED na podstawie wprowadzonych danych, 10. ograniczenie barier geograficznych w dostępie do zamówień publicznych, 11. zmniejszenie obciążeń związanych z przygotowaniem oferty przez wykonawców, 12. skrócenie procesu wypełniania i składania sprawozdania z udzielonych zamówień publicznych przez zamawiających, dzięki wykorzystaniu danych o udzielonych zamówieniach, zgromadzonych w CRD Platformy e-Zamówienia; 13. umożliwienie wykonawcom śledzenia na bieżąco informacji na temat wszystkich planowanych i toczących się postępowań o udzielenie zamówienia publicznego, 14. umożliwienie wszystkim zainteresowanym podmiotom i obywatelom szerokiego dostępu do jednostkowych i zagregowanych danych na temat wykonawców, zamawiających i postępowań oraz do informacji na temat wydatków w sferze zamówień publicznych w Polsce z funkcjonalnością analityki biznesowej- narzędzie BI.   Na dzień złożenia raportu nie zidentyfikowano rozbieżności w zakresie osiągniętych i oczekiwanych korzyści w stosunku do pierwotnie planowanych. Powyższe korzyści będą mierzone poprzez monitorowanie poziomu wykorzystania usług zaimplementowanych na Platformie – zgodnie z założeniami określonymi w studium wykonalności projektu i porozumieniu o dofinansowaniu. Zakłada się, że każde wykorzystanie e-usługi wiąże się  z uzyskaniem ww. korzyści, zgodnie z założeniami studium wykonalności projektu. Poziom usług będzie monitorowany z poziomu raportów generowanych bezpośrednio z Platformy e-Zamówienia.  Korzyści wynikające z zakończenia projektu będą mierzone również poprzez monitorowanie wskaźnika:   * Liczba załatwionych spraw poprzez udostępnioną on-line usługę publiczną - 60 000,00 szt./rok (liczba złożonych ofert/wniosków/prac konkursowych)   Liczenie wartości wskaźnika rozpocznie się po zatwierdzeniu końcowego wniosku o płatność.  Planowane jest udostępnianie danych o wykorzystaniu usług Platformy e-Zamówienia na portalu dane.gov.pl |
|  | E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu | Udostępnione w ramach projektu usługi są powiązane z następującymi zewnętrznymi rejestrami i systemami teleinformatycznymi:   1. Baza Internetowa Regon (GUS). Pobieranie jednostronnych danych rejestracyjnych podmiotu gospodarki narodowej z bazy REGON do Modułu Tożsamości na Platformie e-Zamówienia. Zależność jednostronna. 2. Węzeł Krajowy: Platforma e-Zamówienia udostępnia funkcję wykorzystania Profilu Zaufanego jako dodatkową metodę logowania do Platformy. 3. Zostało zbudowane i wystawione API umożliwiające integrację PEF z Platformą e-Zamówienia w zakresie Modułu Tożsamości. |
|  | Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości) | Wydatki na utrzymanie projektu (w okresie trwałości) Urząd ponosi ze środków budżetowych Beneficjenta.  Świadczenie głównych, usług w okresie trwałości, powstałych w ramach projektu będzie spoczywało na zakontraktowanych wykonawcach wyłonionych w ramach prowadzonych postępowań o udzielenie zamówienia publicznego.  Utrzymanie trwałości projektu będzie również wspierane w ramach własnych zasobów kadrowych w zakresie świadczenia wparcia użytkowników poprzez Infolinię Platformy oraz w zakresie zadań edukacyjnych poprzez szkolenia, aktualizację dostarczonych na etapie realizacji projektu pakietów materiałów szkoleniowych tj. Instrukcji interaktywnych, filmików instruktażowych. |
|  | Doświadczenia związane z realizacją projektu | Dla realizacji projektu pozytywne znaczenie miało:   1. Wczesne powołanie zespołu, który opracował założenia dla Platformy w zakresie przedmiotu zamówienia i wymagań odnośnie przebiegu prac projektowych; 2. Dysponowanie pracownikami posiadającymi specjalistyczną wiedzę i doświadczenie w przedmiocie projektu; 3. Udział prawników posiadających doświadczenie w zakresie prawa zamówień publicznych, przygotowaniu dokumentacji przetargowej; 4. Uczestniczenie w pracy zespołu projektowego przedstawicieli różnych komórek UZP m.in. w zakresie konsultacji prawnych, technicznych, administracyjnych i finansowych; 5. Uczestniczenie w pracy zespołu projektowego przedstawiciela głównego użytkownika, głównego dostawcy; 6. Prowadzenie projektu metodą Scrum umożliwiającą na bieżąco śledzenie i weryfikację prowadzonych przez Wykonawcę prac, możliwość testowania na bieżąco przyrostów.   Znaczenie negatywne:   1. Presja czasu w realizacji zadań wynikających ze zmian przepisów prawnych (udostępnienie funkcjonalności zgodnych z ustawą Pzp); 2. Przesunięcie terminu w Projekcie spowodowane przedłużającym się postępowaniem o udzielenie zamówienia publicznego na budowę Platformy, prowadzonym na podstawie ustawy Pzp m.in. wpływ na to miała, bardzo długo trwająca procedura odwoławcza co spowodowało, że cała procedura wyboru wykonawcy i podpisania umowy zamknęła się w okresie od 17-09-2019 – 31.03.2020. Skutkiem tego była konieczność dostosowania terminów w harmonogramie projektu (przed podpisaniem umowy) uwzględniająca przesunięcie terminów o 3 miesiące w wyniku powyższej okoliczności; 3. Konieczność zorganizowania pracy zdalnej z powodu pandemii wirusa COVID-19 -realizacja projektu wymagała potrzeby dynamicznego reagowania na zachodzące zmiany i dostosowywania modelu zarządzania do panujących okoliczności. Praca zespołu projektowego zarówno po stronie Zamawiającego jak i Wykonawcy odbywała się głównie w trybie zdalnym; 4. Projekt nie do końca był prowadzony zgodnie z metodą Scrum, Zamawiający nie otrzymywał na bieżąco do testów, po zrealizowaniu danego sprintu przyrostów tego sprintu, w celu oceny i weryfikacji zrealizowanego zakresu prac; 5. W trakcie realizacji umowy wystąpiły po stronie Wykonawcy opóźnienia w jej realizacji, co spowodowało kolejne przesunięcie planowanych terminów wdrożenia usług projektu e-Zamówienia określonych w Porozumieniu. |