

**SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI  
POLSKIEGO ZWIĄZKU  
PIŁKI SIATKOWEJ**

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

I.

**INFORMACJE PODSTAWOWE:**

Pełna nazwa: Polski Związek Piłki Siatkowej

Data rejestracji w KRS: 19 listopada 2001 roku

Adres siedziby: ul. Puławska 383, 02-801 Warszawa

tel. 22 462-82-20, fax 22 462 82 49

Podstawowym zadaniem, statutowym Polskiego Związku Piłki Siatkowej jest działalność sportowa, w szczególności organizacja i prowadzenie współzawodnictwa sportowego w piłce siatkowej we wszystkich jej odmianach aprobowanych przez Międzynarodową Federację Piłki Siatkowej (FIVB) oraz Europejską Konfederację Piłki Siatkowej (CEV). W trakcie całego okresu sprawozdawczego, podejmowane przez PZPS działania przyniosły efekt w postaci istotnych - ze względu na realizację celów statutowych – wydarzeń.

**II. REPREZENTACJE, SZKOLENIE KADR**

**Piłka siatkowa halowa mężczyźni – Seniorzy**

Polski Związek Piłki Siatkowej przyjął bez zastrzeżeń zaproponowany przez trenera Vitala Heynena program szkolenia na sezon 2019. Zakładał on w pierwszej części sezonu utrzymanie tendencji objęcia przygotowaniem bardzo szerokiej grupy zawodników, realizujących równoległe akcje treningowe jak i starty pośrednie. Zajęcie miejsca w przedziale I-IV na Finałach Mistrzostw Europy, rozgrywanych w 2019 roku we Francji, Belgii, Holandii i Słowenii zostało określone jako cel na zawodach mistrzowskich sezonu, jednakże zdecydowanie ważniejszym celem sportowym miało być wywalczenie awansu na Igrzyska Olimpijskie Tokio 2020, podczas rozgrywanego w Gdańsku w dniach 9-11 sierpnia 2019 roku, interkontynentalnego turnieju kwalifikacyjnego do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. Zgodnie z programem, przygotowanym przez trenera, Reprezentacja rozpoczęła pracę 16 maja 2019 roku. Powołano łącznie 32 zawodników. Pierwszym etapem przygotowań sezonu 2019 był udział w drugiej edycji turniejów Siatkarskiej Ligi Narodów FIVB (VNL). Zawody poprzedziły mecze kontrolne przeciwko reprezentacji Niemiec w Gliwicach (25-26 maja 2019r). Podczas rundy kontynentalnej, rozgrywanej pomiędzy 31 maja a 1 lipca 2019 roku, trener Vital Heynen przetestował 27 zawodników. Podobnie jak sezon wcześniej rozgrywki były dość wyczerpujące (turnieje kolejno w Polsce, Chinach, Iranie, Włoszech i Niemczech), jednak zastosowany przez trenera system rotacji zawodników sprawdził się ponownie i reprezentacja zakwalifikowała się do turnieju finałowego w Chicago, rozgrywanego w dniach 7 - 15 lipca 2019 r. Równoległe do reprezentacji uczestniczącej w rozgrywkach Siatkarskiej Ligi Narodów, pozostała jej część, uzupełniona o 13 zawodników z tzw. bezpośredniego zaplecza reprezentacji, brała udział w zgrupowaniach szkoleniowych na terenie kraju, realizowanych od 7 czerwca 2019 roku. 24 czerwca 2019 roku, trener Vital Heynen rozpoczął bezpośrednio przygotowania do startu w turnieju kwalifikacyjnym do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. Turniej finałowy Siatkarskiej Ligi Narodów, trener postanowił rozegrać mocno wymieszanym składem zapraszając do udziału w nim zawodników nieprzygotowujących się do turnieju kwalifikacyjnego do

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 oraz Turnieju Finałowego Mistrzostw Europy 2019. Postrzegany przez wielu „eksperymentalny skład” reprezentacji udowodnił, że potrafi walczyć o medale na równym poziomie do swoich kolegów z tzw. „pierwszej reprezentacji”. Trener Vital Heynen tym samym udowodnił, że w Polsce zaczęto mówić już nie o zapleczu reprezentacji, a o dwóch, a nawet trzech wyjściowych składach, które na równym poziomie mogą rywalizować o najwyższe podia na świecie. Mając do dyspozycji tak wielu kadrowiczów, szkoleniowiec wskazał 18-stkę, która od 3 lipca 2019 roku rozpoczęła w Centralnym Ośrodku Sportu w Zakopanem przygotowania do udziału w turnieju kwalifikacyjnym do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. Kładąc nacisk na odpowiednie przygotowanie fizyczne i regenerację, Polacy rozegrali jedynie dwa zamknięte dla publiczności sparingi przeciwko reprezentacji Belgii (w Zakopanem 18-19.07.2019r) oraz dwa mecze towarzyskie przeciwko Reprezentacji Holandii w Opolu (27-28.07.2019r). Ostatnim sprawdzianem kadry był, tradycyjnie już, udział w XVII Memoriale H.J. Wagnera w Krakowie, w dniach 01-03.08.2019r, w którym Polska zajęła II miejsce. Interkontynentalny turniej kwalifikacyjny do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 (Gdańsk 09-11.08.2019) reprezentacja Polski rozpoczęła w roli faworyta (Polska, Słowenia, Tunezja, Francja) i mimo zaciętych pojedynków z Francją i Słowenią potwierdziła swoją dominację, wywalczając tym samym oczekiwany przez wszystkich awans do Igrzysk Olimpijskich 2020 w Tokio. Do przygotowań do startu w zawodach mistrzowskich sezonu – Finale Mistrzostw Europy 2019 – reprezentacja powróciła 23 sierpnia 2019 roku. Decyzją trenera i po akceptacji PZPS oraz Ministerstwa Sportu, zorganizowano zgrupowanie w Hotelu Arłamów, dysponującym bardzo dobrym zapleczem treningowym oraz zapewniającym wysoki poziom usług. Szkoleniowiec zrezygnował z rozgrywania przed Mistrzostwami Europy jakichkolwiek meczów sparingowych. Tym samym, po niespełna 3 tygodniach pracy, kadra udała się 11 września 2019 roku do Holandii, aby rozpocząć rywalizację w Finale Mistrzostw Europy Mężczyzn w piłce siatkowej 2019. Polacy w grupie D rozegrali pięć spotkań przeciwko reprezentacjom Estonii, Czarnogóry, Holandii, Ukrainy i Czech, wygrywając wszystkie z nich i tracąc tylko 1 set w meczu przeciwko Estonii. W 1/8 finału, w równie pewnym stylu ograli reprezentację Hiszpanii. 1/4 finału to z kolei bardzo zacięty pojedynek przeciwko reprezentacji Niemiec – wygrany także bez straty seta. Najtrudniejszym spotkaniem Mistrzostw okazał się mecz 1/2 finału, przeciwko jednemu z organizatorów – reprezentacji Słowenii. Niestety, Polacy ulegli Słoweńcom 1:3. W efekcie Reprezentanci Polski zakończyli Mistrzostwa na III miejscu, pokonując w starciu o brąz reprezentację Francji. Zadanie wynikowe na sezon 2019 zostało zrealizowane. Reprezentacja Polski Mężczyzn zajęła w Finale Mistrzostw Europy 2019 ostatecznie III miejsce, przy zakładanych planach na miejsce w przedziale I-IV. Ostatnim turniejem, w którym udział wzięła Reprezentacja był Puchar Świata rozgrywany pomiędzy 1 a 15 października 2019 roku, w Japonii (Fukuoka, Nagoya i Hiroshima). Mimo zmęczenia całym sezonem oraz dopiero co zakończonymi Mistrzostwami Europy, reprezentacja Polski potrafiła pokazać się z jak najlepszej strony. Na rozegranych 11 spotkań ulegli jedynie reprezentacjom USA i Brazylii zajmując w turnieju ostatecznie II miejsce. Zdobyte 3 medale w ciągu jednego sezonu (brąz – Liga Narodów; brąz – Mistrzostwa Europy; srebro – Puchar Świata) oraz wywalczony awans do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 potwierdziły, że reprezentacja Polski w piłce siatkowej mężczyzn jest najbardziej utytułowaną reprezentacją Polski spośród gier zespołowych.

Założeniem sezonu 2020 miało być jak najlepsze przygotowanie kadry do startu w Igrzyskach Olimpijskich Tokio 2020 oraz rywalizacja o miejsca medalowe. Niestety z uwagi na wybuch pandemii COVID-19 w pierwszym kwartale roku, MKOl odwołał Igrzyska Olimpijskie w 2020 roku, przesuwając

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

je na 2021 rok. Równolegle zareagowały FIVB oraz CEV odwołując większość zawodów międzynarodowych. Z tego powodu trener reprezentacji Vital Heynen wraz z Pionem Sportu i Szkolenia PZPS był zmuszony dokonać modyfikacji kalendarza akcji szkoleniowych kadry oraz celów na 2020 rok. Priorytetem było znalezienie możliwości utrzymania zawodników w treningu oraz budowania atmosfery integracji zespołu przy zachowaniu wszelkich środków bezpieczeństwa epidemicznego, narzucanych przez właściwe władze państwowe. Dzięki wspólnym działaniom PZPS, Ministerstwa Sportu, Centralnego Ośrodka Sportu oraz Centralnego Ośrodka Medycyny Sportowej, wypracowano kalendarz akcji kadry na sezon 2020. Akcje szkoleniowe zostały zaplanowane na czerwiec i lipiec 2020 roku.

**Piłka siatkowa halowa kobiet – Seniorki**

Kontynuując obserwowaną od kilku sezonów tendencję wzrostową w odniesieniu do poziomu sportowego, trener reprezentacji Jacek Nawrocki powołał w 2019 roku 30 zawodniczek, przeplatając skład doświadczonymi zawodniczkami jak Joanna Wołosz, Marta Wójcik czy Paulina Maj-Erwardt z młodym pokoleniem reprezentowanym przez takie zawodniczki jak Magdalena Stysiak czy Zuzanna Górecka. Sezon rozpoczął się już 15 kwietnia 2019 roku, aby jak najszybciej zacząć przygotowania do rozgrywek międzynarodowych, rozpoczynających się już 13 maja 2019 roku, prestiżowym turniejem Montreux VolleyMasters, po którym, niemalże bezpośrednio, bo już 21 maja 2019 roku, zawodniczki miały się zmierzyć w pierwszym turnieju cyklu Siatkarskiej Ligi Narodów. Zajęcie miejsca w przedziale V-VIII na Finałach Mistrzostw Europy rozgrywanych w 2019 roku w Polsce, Słowacji, Węgrzech i Turcji, zostało określone jako cel na zawodach mistrzowskich sezonu, jednakże podobnie jak w przypadku reprezentacji mężczyzn, ważniejszym celem sportowym był awans na Igrzyska Olimpijskie Tokio 2020, o który Reprezentacja walczyć miała, podczas rozgrywanego we Wrocławiu w dniach 2-4 sierpnia 2019r, interkontynentalnym turnieju kwalifikacyjnym do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. Konsekwentnie realizowany długofalowy plan budowania nowej kadry żeńskiej, która miałaby przywrócić blask „Złotek” z 2003, 2005 i 2009 roku, przyniósł, ku powszechnemu zadowoleniu, już na początku sezonu rezultaty w postaci tryumfu w Montreux. Polska po raz pierwszy w historii zajęła tam I-sze miejsce, pokonując między innymi takie zespoły jak: Japonia, Chiny czy Niemcy. Podbudowane sukcesami zawodniczki bardzo dobrze radziły sobie w turniejach Siatkarskiej Ligi Narodów, w terminie 21 maja – 21 czerwca 2019 r, rozgrywanych kolejno w Polsce, Holandii, Belgii, Chinach i Korei, kwalifikując się do turnieju finałowego cyklu, odbywającego się ponownie w Chinach w terminie 3 – 7 lipca 2019r. Podobnie jak w przypadku kadry męskiej, w trakcie, gdy reprezentacja walczyła w meczach Siatkarskiej Ligi Narodów, pozostała część powołanych kadrowiczek utrzymywana była w treningu na zgrupowaniach w kraju. Na drugą część sezonu szkoleniowiec zaplanował zmniejszenie liczebności zespołu. 1 lipca 2019 roku, równoległe z rozgrywanym finałem Siatkarskiej Ligi Narodów, kadra rozpoczęła przygotowania do startu w interkontynentalnym turnieju kwalifikacyjnym do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020, rozgrywanym we Wrocławiu w terminie 2-4 sierpnia 2019 r. oraz przygotowania do startu w zawodach mistrzowskich – Finale Mistrzostw Europy 2019, odbywających się równoległe w Polsce, Turcji, na Słowacji i na Węgrzech w terminie 21 sierpnia – 8 września 2019 r.

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

Przygotowaniami objętych zostało 21 zawodniczek, które do 17 lipca 2019 roku, trenowały w COS OPO w Spale. Następnie pomiędzy 18 a 21 lipca 2019 r, reprezentacja rozegrała mecze towarzyskie w Ostrowcu Świętokrzyskim przeciwko zespołom z Czech i Białorusi. W terminie 23 – 28 lipca 2019 r, wzięła udział w silnie obsadzonym turnieju towarzyskim w Kaliningradzie (Polska, Rosja, Niemcy i Belgia). W terminie 2 – 4 sierpnia 2019 r, reprezentacja rywalizowała we Wrocławiu o awans do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. W czterozespołowym turnieju (Polska, Serbia, Tajlandia i Portoryko) Polska niestety uległa w zaciętym pojedynku aktualnym Mistrzyniom Świata – reprezentantkom Serbii, zajmując ostatecznie drugie miejsce i nie awansując do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020. W terminie 21 sierpnia – 8 września 2019r, Polki wzięły udział w turnieju finałowym Mistrzostw Europy 2019 – zawodach mistrzowskich sezonu. Jako, że Polska była jednym z organizatorów Mistrzostw, reprezentacja uniknęła męczącego przemieszczania się po każdym z etapów turnieju. Atlas Arena w Łodzi gościła rywalizujące zespoły aż do fazy 1/4 finału. Reprezentacja Polski pokazała się w turnieju z bardzo dobrej strony i awansowała do fazy finałowej rozgrywanej w Ankarze. Jednak Polki uległy reprezentacjom Turcji, Włoch oraz ponownie w tym sezonie Serbii, zajmując ostatecznie wysokie IV miejsce. Zadanie wynikowe na sezon 2019 zostało zrealizowane. Reprezentacja Polski Kobieta zajęła w Finale Mistrzostw Europy 2019 IV miejsce, przy zakładanych planach na miejsce w przedziale V-VIII.

Rok 2020 rozpoczął się dla reprezentacji Polski w piłce siatkowej kobiet niezwykle emocjonująco, ponieważ Polki po krótkim zgrupowaniu szkoleniowym w COS OPO w Spale (1-5 stycznia 2020r.), podczas którego rozegrano sparingi z reprezentacją Azerbejdżanu, wyjechały do Apeldoorn (Holandia) walczyć o awans na Igrzyska Olimpijskie Tokio 2020. Turniej ten był dla naszej reprezentacji ostatnią szansą wywalczenia „biletu” do Tokio. Niestety mimo widocznego zaangażowania, Polki zakończyły rywalizację na III miejscu. Awans do Igrzysk Olimpijskich w Tokio wywalczyły Turczynki, na II miejscu uplasowały się Niemki. Dalsza część sezonu, przewidziana od drugiej połowy kwietnia 2020 roku miała się skupić na budowaniu młodego zespołu w kontekście Mistrzostw Europy 2021 oraz na celu pośrednim – awansie do turnieju finałowego (Final Six) Siatkarskiej Ligi Narodów 2020. Niestety, podobnie jak w przypadku kadry seniorów, plany pokrzyżował wybuch pandemii COVID-19. Trener Reprezentacji Jacek Nawrocki wraz z Pionem Sportu i Szkolenia PZPS zmodyfikował kalendarz akcji szkoleniowych kadry oraz celów na 2020 rok. Znalaziono możliwość utrzymania zawodniczek w treningu, przy zachowaniu wszelkich środków bezpieczeństwa epidemicznego, narzucanych przez właściwe władze państwowe. Dzięki wspólnym działaniom PZPS, Ministerstwa Sportu, Centralnego Ośrodka Sportu oraz Centralnego Ośrodka Medycyny Sportowej akcje szkoleniowe zostały zaplanowane na czerwiec i lipiec 2020 roku.

### **Siatkówka plażowa**

#### **Siatkówka plażowa Mężczyzn – Seniorzy**

Sezon 2019 dla zawodników kadry narodowej Seniorów w siatkówce plażowej rozpoczął się przy współpracy tego samego sztabu szkoleniowego, co w sezonie poprzednim, tzn. trenera głównego Grzegorza Klimka oraz trenerów współpracujących Spyridona Karachaliosa oraz Mateusza

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

Radojewskiego. Zawodnicy rozpoczęli sezon 2019 realizując plan przygotowań, zgodnie z zakładanym planem szkoleniowym uczestnicząc w zgrupowaniach szkoleniowych w kraju i zagranicą, turniejach międzynarodowych z cyklu World Tour (FIVB) oraz turniejach CEV. W pierwszym półroczu 2019 Kadra Seniorów zrealizowała: 16 konsultacji i zgrupowań krajowych, 11 zgrupowań zagranicznych, 1 turniej krajowy, 11 turniejów zagranicznych, 1 zawody mistrzowskie (Mistrzostwa Świata Seniorów 2019).

Założeniem na zawody mistrzowskie czyli Mistrzostwa Świata Seniorów było zajęcie następujących miejsc:

Miejsca I-IV – para Piotr Kantor / Bartosz Łosiak

Miejsca V-VIII – para Grzegorz Fijałek / Michał Bryl

Ostatecznie zawodnicy zajęli miejsca IX-XVI (para G. Fijałek/ M. Bryl) oraz XVII-XXXII (para P. Kantor/ B. Łosiak). Niestety zawodnicy Grzegorz Fijałek i Piotr Kantor borykali się z kontuzjami i ich występ na Mistrzostwach Świata odzwierciedlał ich ówczesną formę.

Zakładany plan nie został zrealizowany przez żadną z par.

W okresie od 01.07 do 30.11.2019r, zawodnicy wzięli udział w 14 zgrupowaniach krajowych, 1 zgrupowaniu zagranicznym, 1 zawodach zagranicznych organizowanych w Polsce, 10 turniejach zagranicznych i 1 imprezie mistrzowskiej (Mistrzostwa Europy Seniorów).

W okresie 01.12-31.12.2019 odbyło się jedno zgrupowanie w COS Spała.

Założeniem na zawody mistrzowskie w 2019 roku w Mistrzostwach Europy Seniorów było zajęcie następujących miejsc:

Miejsce I-IV – para P. Kantor / B. Łosiak

Miejsce V-VIII – para G. Fijałek / M. Bryl

Miejsce XVII-XXIV - para M. Rudol / J. Szałankiewicz.

Ostatecznie zawodnicy zajęli miejsca IX-XVI (para G. Fijałek/M. Bryl) oraz XIV (para P. Kantor/ G. Łosiak). Para M. Rudol / J. Szałankiewicz nie uzyskała awansu na Mistrzostw Europy. Niestety zawodnicy Grzegorz Fijałek i Piotr Kantor borykali się z kontuzjami, a G. Fijałek dodatkowo z infekcją górnych dróg oddechowych i ich występ na Mistrzostwach Europy odzwierciedlał ich aktualną na ten moment formę.

Przy stanie 1-0 w setach oraz 16-15 w drugim secie, Piotr Kantor skrzył staw skokowy podczas zagrywki taktycznej co spowodowało, iż para P. Kantor/ B. Łosiak zakończyła grę w turnieju a była jednym z faworytów do złotego medalu.

Zakładany plan został zrealizowany przez parę P. Kantor/ B. Łosiak.

Plan szkoleniowy w celu zdobycia kwalifikacji olimpijskich Tokio 2020 był realizowany w oparciu o założenia przygotowane przez trenera Grzegorza Klimka.

Sezon 2020 zawodnicy obu kadr seniorskich rozpoczęli od zgrupowania szkoleniowego w COS Spała, następnie wzięli udział w zgrupowaniach zagranicznych na Teneryfie i Fuerteventura. Kolejnym etapem przygotowań dla kadry A, walczącej o awans na Igrzyska Olimpijskie Tokio 2020, był udział w najważniejszym zgrupowaniu zagranicznym na Sri Lance, mający na celu adaptację w warunkach atmosferycznych, zbliżonych do warunków w Tokio. Kadra B natomiast wzięła udział w turnieju zagranicznym w Kambodży, a następnie w Malezji. Jedynym turniejem, w którym udział wzięła kadra A był turniej w Doha. Ostatecznie para G. Fijałek/M.Bryl wygrali turniej WT4\* w Doha w Katarze, a para P. Kantor/ B. Łosiak zajęła 17-te miejsce. Po powrocie z turnieju w Doha kadry A oraz powrocie z Malezji kadry B w Polsce został wprowadzony stan pandemii, a wszystkie plany szkoleniowe zostały

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

wstrzymane. W związku z tym, trenerzy automatycznie wprowadzili zadania szkoleniowe dla zawodników, które realizowali we własnym zakresie w domach i z których składali sztabowi szkoleniowemu raporty z ich realizacji.

Jednocześnie sytuacja w kraju pozwoliła na skoncentrowanie się na leczeniu drobnych kontuzji zawodników, które odnawiały się zwłaszcza po ciężkich sezonach. Grzegorz Fijałek poddał się operacji barku i jest na etapie rekonwalescencji.

System kwalifikacji olimpijskich został przeniesiony na rok 2021, a ranking olimpijski został zamrożony. Na chwilę obecną w prowizorycznym Rankingu Olimpijskim para G. Fijałek/M. Bryl zajmuje bardzo wysokie 3 miejsce, zaś para P. Kantor/ B. Łosiak 18 miejsce.

Z uwagi na odwołanie lub zmianę terminów turniejów zagranicznych, zmianie uległa też data Mistrzostw Europy Seniorów i Seniorek w siatkówce plażowej. Aktualnie, Mistrzostwa Europy odbędą się w terminie 16-20 września 2020r, w Jurmali /Łotwa/. Założeniem na Mistrzostwa Europy jest udział 2 par: P. Kantor / B. Łosiak oraz M. Bryl / M. Miszczuk lub G. Fijałek (jest po operacji barku) oraz zajęcie odpowiednio miejsc: V-VIII oraz IX-XVI.

W okresie styczeń-maj 2020 kadrze Seniorów w siatkówce plażowej udało się zrealizować następujące plany szkoleniowe: 5 konsultacji szkoleniowych, 4 zgrupowania zagraniczne oraz 3 turnieje zagraniczne.

#### **Siatkówka plażowa Kobiet – Seniorki**

Nowy sezon 2019 kadra narodowa Seniorek w siatkówce plażowej rozpoczęła pod wodzą tego samego sztabu szkoleniowego, co w roku 2018, tj. trenera Głównego – Srdjana Veckova wraz z asystentem Damianem Wojtasikiem. Zawodniczki, zgodnie z planem założonym przez sztab szkoleniowy, rozpoczęły przygotowania na zgrupowaniach szkoleniowych w kraju i zagranicą, turniejach międzynarodowych FIVB i CEV.

Pierwszym sprawdzianem dla kadry narodowej był turniej zagraniczny rangi światowej (FIVB) w Hadze. W kolejnych miesiącach zawodniczki uczestniczyły w zgrupowaniach szkoleniowych krajowych i zagranicznych oraz w turniejach międzynarodowych.

Zakładane cele szkoleniowe w pierwszym półroczu zostały osiągnięte.

Głównym założeniem dla kadry Seniorek w siatkówce plażowej na sezon 2019, było umocnienie pozycji pary K. Wojtasik/K. Kociołek oraz przygotowanie pozostałych par do rywalizacji na najwyższym poziomie. Z uwagi na to, zaplecze kadry wystąpiło w dużej ilości turniejów międzynarodowych, celem ogrania z czołówką światową i zdobycia punktów rankingowych.

W pierwszym półroczu 2019 Kadra Seniorek w siatkówce plażowej zrealizowała: 24 konsultacje i zgrupowania krajowych, 5 zgrupowań zagranicznych, 11 turniejów zagranicznych, 1 zawody mistrzowskie (Mistrzostwa Świata Seniorek).

Podstawowym założeniem na Mistrzostwa Świata Seniorek, był awans dwóch par oraz uzyskanie przez parę K. Wojtasik / K. Kociołek miejsca V-VIII. Zawodniczki borykały się przed Mistrzostwami Świata z kontuzjami, które uniemożliwiły im odpowiednie przygotowanie do gry na najwyższym poziomie, który jest wymagany na Mistrzostwach Świata. Ostatecznie para zajęła odległe miejsce XXXVII-XXXXVII. Zakładany plan nie został zrealizowany przez parę K. Wojtasik/K. Kociołek.

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

W okresie od 01.07 do 30.11.2019 zawodniczki wzięły udział w 15 zgrupowaniach krajowych, 9 turniejach zagranicznych i 1 imprezie mistrzowskiej (Mistrzostwa Europy Seniorek).

W okresie 01.12-31.12.2019 odbyło się jedno zgrupowanie w COS Spała.

Założeniem na zawody mistrzowskie czyli Mistrzostwa Europy Seniorek było zajęcie następujących miejsc: para K. Wojtasik/K. Kociotek - miejsce V-VIII, para M. Brzostek / A. Wachowicz - miejsce IX-XVI.

Para K. Wojtasik/ K. Kociotek zdobyła srebrny medal, zaś para M. Brzostek/ A.Wachowicz - nie zakwalifikowała się do w/w zawodów.

Cel został w części zrealizowany.

Para M. Kłoda/ A. Ceynowa dostała się w ostatniej chwili z listy rezerwowej i ostatecznie zajęła 25 miejsce na Mistrzostwach Europy Seniorek. Zabrakło 4 punktów aby wyjść z grupy i kontynuować rywalizację w fazie pucharowej. Wszystkie 3 drużyny, tj. Francja, Grecja i Polska miały taką samą liczbę punktów ale polska para nie zakwalifikowała się do następnej rundy.

W 2020 roku zawodniczki i zawodnicy zadania szkoleniowe realizowali COS OPO w Spale, a od czasu wybuchu pandemii w domach, pod zdalnym nadzorem trenera, fizjoterapeuty oraz trenera przygotowania motorycznego.

Na chwilę obecną para K. Wojtasik/ K. Kociotek zajmuje 19-te miejsce w prowizorycznym Rankingu Olimpijskim.

### **Reprezentacje młodzieżowe w siatkówce halowej i plażowej**

W 2019 roku celem szkolenia halowych kadr narodowych w kategorii juniora (U-21 chłopcy; U-20 dziewczęta) był udział w turniejach finałowych Mistrzostw Świata oraz zajęcie jak najwyższych miejsc, w tym medalowych. Kadry juniorów młodszych U-17 chłopców i junierek młodszych U-16 dziewcząt, przygotowywały się do startu w turniejach o mistrzostwa Państw Europy Wschodniej - EEVZA, które stanowiły kwalifikacje do Mistrzostw Europy 2020 w kategoriach odpowiednio U-18 dla chłopców i U-17 dla dziewcząt. Kadry młodzików U-17 przygotowywały się do turnieju finałowego Mistrzostw Europy, zaś młodziczek U-16 z rocznika 2004/05, z powodu braku awansu do finałów, prowadziły szkolenie w celu podniesienia swoich kwalifikacji.

Szkolenie młodzieżowych kadr narodowych w siatkówce plażowej, odbywało się w trzech kategoriach wiekowych: juniora młodszego, juniora i młodzieżowca, zgodnie z założeniami systemu sportu młodzieżowego. Celem szkolenia było wytypowanie zawodników i zawodniczek o wysokim potencjale sportowym oraz przygotowanie ich do reprezentowania kraju w zawodach międzynarodowych, poprzez zapewnienie optymalnych warunków do szkolenia i możliwości podnoszenia poziomu sportowego oraz osiągnięcie przez tych zawodników możliwie najwyższych wyników sportowych.

W roku 2019 planowane były następujące starty i osiągnięto następujące wyniki:



**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

**SIATKÓWKA HALOWA:**

- Mistrzostwa Świata juniorki U-20 dziewcząt - miejsce V
- Mistrzostwa Świata juniorzy U-21 chłopców – miejsce XI
- Młodzicy U-17 - Mistrzostwa Europy - miejsce III
- Juniorki młodsze U-16 - turniej EEVZA XI 2019 - miejsce II, awans do turnieju kwalifikacyjnego II runda IV 2020. Turniej ten został niestety z powodu pandemii odwołany. Brak awansu z rankingu do ME U-17 w 2020 roku.
- Juniorzy młodzi U-17 - turniej EEVZA XI 2019 - miejsce I - cel został zrealizowany. Grupa uzyskała awans do ME U-18 w 2020 roku.

**SIATKÓWKA PLAŻOWA :**

- Mistrzostwa Europy U18 dziewcząt - miejsce IX-XVI
- Mistrzostwa Europy U18 chłopców - miejsce VII-XXIV
- Mistrzostwa Europy U 20 dziewcząt - miejsce XVII-XXIV i XXV-XXXII
- Mistrzostwa Europy U20 chłopców - miejsce IX-XVI
- Mistrzostwa Świata U 21 dziewcząt - miejsce XVII-XXIV
- Mistrzostwa Świata U 21 chłopców - para nie wyszła z kwalifikacji
- Mistrzostwa Europy U22 dziewcząt - miejsca IX-XVI i XVII-XXIV
- Mistrzostwa Europy U22 chłopców - miejsca XXV-XXXII

W 2020 roku zawodniczki i zawodnicy zadania szkoleniowe realizowali w ramach NLO SMS PZPS w Spale, a od czasu rozpoczęcia się pandemii COVID – 19, w domach wg wskazówek kadr szkoleniowych.

**III. SZKOLENIE PROWADZONE W SZKOŁACH MISTRZOSTWA SPORTOWEGO PZPS W SZCZYRKU I W SPALE**

Realizacja zadania publicznego obejmowała szkolenie dziewcząt i chłopców w niepublicznych szkołach mistrzostwa sportowego w Spale w siatkówce halowej i plażowej oraz w Szczyrku w siatkówce halowej dziewcząt. PZPS zabezpieczył w pełni proces szkolenia przy wykorzystaniu środków finansowych pochodzących z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej oraz środków własnych. Zadaniem tego programu jest zapewnienie wszelkich niezbędnych warunków w celu umożliwienia zawodniczkom i zawodnikom w siatkówce halowej i plażowej nauki techniki i taktyki oraz zebranie niezbędnego doświadczenia (poprzez branie udziału w rozgrywkach I, II i III ligi), które pozwoli na zajęcie miejsc medalowych podczas zawodów mistrzowskich, w których w przyszłości będą brały udział kadry narodowe, w skład których wejdą osoby podlegające szkoleniu.

WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ

#### **IV. PROGRAM „SIATKARSKIE OŚRODKI SZKOLNE”**

Jednym z najistotniejszych celów działalności Polskiego Związku Piłki Siatkowej jest popularyzacja i rozwój piłki siatkowej w Polsce, w tym również pośród najmłodszych. Realizacji tego celu służy wdrożony i prowadzony z sukcesami od wielu lat program pod nazwą *Siatkarskie Ośrodki Szkolne* (dalej: SOS). Program realizowany jest we współpracy z Ministrem Sportu, przy wsparciu finansowym z Budżetu Państwa, w postaci dotacji na realizację zadania publicznego z obszaru wspierania szkolenia sportowego i współzawodnictwa młodzieży związanych ze szkoleniem młodzieży uzdolnionej sportowo w ośrodkach działających ze wsparciem jednostek samorządu terytorialnego.

Realizacja programu SOS w 2019 pokazała dalszy jego efektywny rozwój, który był widoczny poprzez wzrost poziomu wyszkolenia w klasach SOS, dalszy wzrost poziomu kadry szkoleniowej oraz dalszą poprawę metodyki szkoleniowej, lepszą identyfikację szkół z projektem, integrację nauczycieli.

W trakcie 2019 roku, szkoły realizowały program zgodnie z wytycznymi PZPS. Szkolenie odbywało się w 159 szkołach podstawowych i 44 ponadpodstawowych, obejmowało łącznie prawie 9000 uczniów szkolonych przez 583 trenerów siatkówki. Wszyscy nauczyciele siatkówki posiadają licencje trenera bądź instruktora siatkówki zgodnie z wymogami Ministerstwa Sportu w tym zakresie. Obecnie PZPS jest w trakcie licencjonowania wszystkich trenerów w Polsce. Docelowo, w przeciągu kilku najbliższych lat oczekuje się, że trenerzy w szkołach SOS będą posiadać licencje wydane przez PZPS. PZPS w ramach realizacji programu SOS wypłacał wynagrodzenia trenerom za prowadzenie godzin dodatkowych w klasach siatkarskich. Każdy trener prowadził od 2 do 6 godzin szkolenia indywidualnego tygodniowo, poza programem szkoły sportowej. W roku 2019 realizowane zostały podobne jak w 2018 roku, działania szkoleniowe, tj.: konsultacje/turnieje przed turniejem finałowym w okresie od marca do czerwca 2019, oraz turniej finałowy w czerwcu 2019 w Elblągu. W lipcu od 15 do 29 lipca 2019 roku, odbyły się obozy sportowe w Białej Podlaskiej dla około 144 najbardziej uzdolnionych dziewcząt i chłopców. Od września do grudnia 2019 roku odbyły się rozgrywki międzyszkolne w całej Polsce (wojewódzkie i regionalne konsultacje), zgrupowania kadry SOS oraz szkolenia dla uczestników programu SOS, w tym dla nauczycieli ze szkół podstawowych przyłączonych do programu. Również w okresie od stycznia do połowy marca 2020 roku, działania podejmowane w ramach Programu odbywały się zgodnie z harmonogramem.

W połowie marca z uwagi na stan epidemiczny oraz w związku z zamknięciem szkół, zawieszono zostały zajęcia oraz akcje SOS, realizowane w sposób tradycyjny. Jednocześnie za zgodą Ministerstwa Sportu, podjęto decyzję o realizacji zadań programowych w formie zdalnej. Zajęcia w tej formie prowadzone były do 25 maja 2020 roku. Po tym terminie w związku z „odmrażaniem” sportu, większość szkół i nauczycieli powróciła do tradycyjnej formy zajęć na hali lub na boiskach zewnętrznych. W czerwcu 2020 roku, planowano rozegranie Ogólnopolskiego Turnieju Talentów SOS, jednak z uwagi na obowiązujące obostrzenia, termin rozegrania turnieju został przesunięty na okres powakcyjny.

Szkoły i nauczyciele realizujący program SOS są oceniani pod względem skuteczności realizacji zadania i mogą w wyniku słabej oceny stracić wynagrodzenia na rzecz dobrze zorganizowanych szkół. System oceny pracy nauczycieli wdrożony w roku 2016 i oparty na wyliczeniach potencjałów sportowych klas siatkarskich, sprawdził się w latach poprzednich. Istnieje współzawodnictwo pomiędzy szkołami, co powoduje poprawę potencjałów sportowych klas. System wynagrodzenia dla

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

nauczycieli jest zróżnicowany i wynagrodzenia wynoszą obecnie od 600 do 2.000 zł miesięcznie. System taki ma mobilizować nauczycieli do poprawy efektywności naborów do klas siatkarskich. Program realizowany jest zgodnie z przyjętymi przez PZPS założeniami ale równocześnie, cały czas poszukiwane są dalsze możliwości zwiększenia jego skuteczności i zakresu działania. Skuteczność naborów oceniana jest poprzez ocenę potencjału uczniów oraz klasy. Ocena punktowa (w skali 1-6) pozwala na zdiagnozowanie stanu posiadania oraz porównywania naborów w kolejnych latach. Oceny potencjału dokonują koordynatorzy wojewódzcy dwukrotnie, tj. w trakcie roku w styczniu/lutym i wrześniu. Potencjał klas z roku na rok jest wyższy, ale ciągle poszukiwane są indywidualności z wyjątkowym potencjałem. W celu zwiększenia zakresu działania oraz stworzenia konkurencji dla istniejących szkół z programem SOS, w roku 2019 kontynuowany był projekt Akademii, których zadaniem jest stworzenie szerokiej bazy naborowej w ramach danej szkoły oraz poprzez prowadzenie różnych akcji szkoleniowych lokalnie. Działania te wskazują na otwartość projektu i kierowanie go do zainteresowanych ośrodków. Podejmowane są starania aby wszystkie szkoły podstawowe SOS posiadały Akademię z jak największą ilością roczników dzieci (co najmniej od 4 klasy w górę).

W celu ułatwienia pracy szkoleniowej PZPS prowadzi platformę internetową pod adresem [www.mlodzielowasiatkowka.pl](http://www.mlodzielowasiatkowka.pl), na której oprócz informacji z życia programu i aktualności, istnieje szeroka baza wiedzy dostępna powszechnie dla wszystkich zainteresowanych. Zakres bazy wiedzy jest okresowo uzupełniany o materiały szkoleniowe i wydawnictwa, filmy w miarę pozyskiwania/opracowywania tych materiałów szkoleniowych. W ramach projektu SOS, organizowane są profesjonalne szkolenia podnoszące kwalifikacje trenerskie. Na platformie umieszczane są materiały z wydarzeń sportowych w szkołach SOS, działa też aktywnie profil społecznościowy projektu SOS na portalu Facebook.

Przejście z programem SOS do szkoły podstawowej pociąga za sobą ogromną mobilizację nauczycieli do zorganizowania klas o wysokim potencjale w klasach siódmych i ósmych. Prowadzone dotychczas Akademię SOS w szkołach podstawowych SOS, obejmowały klasy 4-6. Dzięki szkoleniom prowadzonym przez trenerów programu SOS, wielu aktywnych nauczycieli szkół podstawowych skorzystało z licznych możliwości poszerzenia swojej wiedzy. W obecnej sytuacji będzie to grupa wiodąca, na której opierać się będą kolejne zadania projektu.

W trosce o zdrowie podopiecznych programu SOS, prowadzone są szkolenia i akcje, mające na celu wdrażanie treningu motorycznego i funkcjonalnego. Fizjoterapeuci sprawują bieżącą kontrolę pod względem funkcjonalnym, nad wszystkimi uczniami objętymi programem SOS. Dla lepszej oceny i analizy statystycznej kontynuowane jest wypełnianie kwestionariusza epidemiologicznego urazów, co pozwala oszacować problemy i wskazać wytyczne dalszej pracy w kierunku zapobiegania urazom.

W roku 2019 przeprowadzono badania i monitoring najlepszej grupy sportowej. Badania te odbyły się podczas Ogólnopolskiego Turnieju Talentów oraz letnich obozów dla najzdolniejszych uczniów. W wyniku prowadzonego monitoringu, określane są potencjalne potrzeby w zakresie treningu motorycznego, obciążeń grup treningowych i ćwiczeń profilaktycznych chroniących przed urazami. W 2017 roku został wprowadzony szczegółowy program motoryczny dla poszczególnych grup wiekowych, który jest monitorowany na platformie SOS. Program ten był kontynuowany również w roku 2019.

W roku 2019 odbyły się szkolenia dla nauczycieli SOS. Wiosną 2019 roku, odbyły się szkolenia

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

regionalne, a jesienią były prowadzone szkolenia dla wszystkich nauczycieli w Spale, z udziałem nauczycieli na szkolone kategorie wiekowe. Podział tematyki szkoleń na kategorie wiekowe odbył się po raz drugi i będzie kontynuowany w latach kolejnych. Istnieje dalsza potrzeba zróżnicowania grup szkoleniowych, w zależności od potrzeb nauczycieli oraz wprowadzenia kilkudniowego stażu w Szkołach Mistrzostwa Sportowego w Spale i w Szczyrku dla wyróżniających się nauczycieli. W tym zakresie realizowane jest szkolenie dla mniejszych grup, około 20-osobowych w SMS Spała i Szczyrk. Większość szkoleń jest dokumentowana i odpowiednie materiały szkoleniowe są udostępniane na platformie SOS.

W pierwszym półroczu 2020 roku (czerwiec) odbyło się kolejne szkolenie dla nauczycieli SOS. Z uwagi na stan epidemiczny, szkolenie przeprowadzono w formie zdalnej. Dodatkowo w okresie kwiecień - czerwiec 2020 roku nauczyciele SOS uczestniczyli w cotygodniowych webinarach, obejmujących zagadnienia z zakresu siatkówki, motoryki psychologii i dietetyki.

Wszystkie materiały szkoleniowe są dostępne dla wszystkich zainteresowanych w otwartej bazie wiedzy. Dotychczasowe działania przyczyniły się do unifikacji szkolenia, co przyczyniło się do podniesienia poziomu gry zespołów uczestniczących w programie SOS. Dużą rolę w unifikacji szkolenia odgrywa platforma internetowa, na której znajduje się pełna dokumentacja szkoleniowa każdego ucznia i nauczyciela, łącznie z nagrywanymi filmikami, prezentującymi osiągnięte postępy. Baza ta służy do analizy potencjałów uczestników w poszczególnych regionach Polski. Najlepsi uczniowie prowadzeni są przez koordynatorów na zasadzie coachingu. Działania te są i będą realizowane w oparciu o aktywność nauczycieli, koordynatorów i specjalistów programu SOS. Baza dotycząca uczniów jest tzw. zamkniętą bazą wiedzy, dostęp jest możliwy po indywidualnej autoryzacji.

Wykaz szkół S.O.S. znajduje się na stronie Młodzieżowej Akademii Siatkówki. Jak wspomniano powyżej, obecnie w ramach Programu funkcjonuje 159 szkół podstawowych i 44 ponadpodstawowe. Od września 2019 przyrost uczestników w projekcie SOS wyniósł 2710 uczestników. W stosunku do stycznia nastąpił przyrost ilości uczniów w klasach siatkarskich o 900 w stosunku do I półrocza. Baza nauczycieli zwiększyła się do 583 osób w 186 szkołach, z tym, że na liście płac w I połowie roku było 506 nauczycieli, a w II połowie roku - 456 nauczycieli. Ze względu na zmniejszone finansowanie w roku 2019, nie było możliwości wypłaty wynagrodzeń wszystkim nauczycielom, zgłaszającym swoje klasy do rankingu. Projekt SOS w roku 2019 był realizowany zgodnie z przyjętym harmonogramem. W ramach nowych naborów do klas siatkarskich pozyskano 2710 dzieci w nowym roczniku. Baza nauczycieli została nieznacznie zmniejszona w związku z wygaśnięciem gimnazjów, utrzymana na dotychczasowym poziomie w szkołach podstawowych i nieznacznie zwiększona w liceach, w związku z naborem dwóch roczników od września 2019r. W roku 2019 PZPS zrealizował wszystkie zakładane działania. Odbyły się konsultacje wojewódzkie, regionalne oraz turniej finałowy SOS – Ogólnopolski Turniej Talentów. Odbyły się również regionalne turnieje Nadziei Olimpijskich. W lipcu 2019 odbyły się campy dla najzdolniejszych uczestników Projektu. W II połowie roku odbyły się konsultacje międzyszkolne w całej Polsce, dokonano zakupu strojów sportowych dla nowych klas oraz nauczycieli, dokonano zakupu sprzętu sportowego dla wybranych szkół podstawowych, przeprowadzono szkolenia i konferencje szkoleniowe dla nauczycieli i uczestników Programu SOS. W ramach realizacji Projektu SOS PZPS jest wpierany przez samorządy lokalne w zakresie wykonywania części zadań. W szczególności samorządy lokalne udostępniają obiekty sportowe dla

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

klas z programu SOS oraz zatrudniają nauczycieli wychowania fizycznego w szkołach, którzy po części finansowani są ze środków dotacyjnych z Ministerstwa Sportu. Sam proces szkoleniowy jest realizowany w obiektach, będących w dyspozycji szkół, wybranych do utworzenia Siatkarskich Ośrodków Szkolnych. Koszty tych obiektów oraz częściowe koszty nauczycieli są ponoszone przez władze samorządowe. Obiekty w tych ośrodkach zapewnią zarówno bezpieczeństwo dzieci jak i pracę na najwyższym poziomie sportowym. W szkole SOS funkcjonuje hala sportowa, w wybranych szkołach jest internat i stołówka. Współpraca z samorządami układa się bardzo dobrze, wszystkie samorządy są przychylnie nastawione do projektu SOS. Okresowo odbywają się spotkania z przedstawicielami samorządów. Wkład organizacyjny i finansowy samorządów lokalnych jest nieoceniony i bez tego realizacja programu SOS w obecnym kształcie byłaby bardzo trudna. Jednak realizacja projektu SOS nie byłaby możliwa w ogóle bez wsparcia ze strony Ministerstwa Sportu. Od samego początku w roku 2012, nakłady na projekt były znaczące i ani PZPS ani sponsor prywatny nie byłiby w stanie ponieść tak znacznych nakładów finansowych.

PZPS również angażuje środki własne w program SOS. W ramach jego realizacji - w zakresie planowania, realizacji i rozliczenia korzysta ze swojego biura, w którym prowadzi działalność statutową. Dodatkowo w ramach realizacji programu SOS, PZPS zatrudnia osoby i współfinansuje ich zatrudnienie, które pracują w terenie bezpośrednio ze szkołami SOS. Są to koordynatorzy regionalni, osoby koordynujące przepływ danych sportowych, finansowych i zarządzające szkoleniem.

Podstawowym rezultatem realizacji programu SOS jest popularyzacja piłki siatkowej jako sportu, wśród młodzieży uczącej się w szkołach podstawowych i liceach, na terenie całego kraju oraz wynajdowanie talentów siatkarskich.

Działania podejmowane w ramach programu SOS prowadzą również do rozpowszechnienia wszelkich pozytywnych postaw, związanych ze sportem, w tym zachowań prozdrowotnych, prosportowych oraz prospołecznych, które wpływają na rozwój dzieci jako sportowców, a tym samym na rozwój piłki siatkowej jako sportu narodowego wielu pokoleń. Wieloletnia praca w Siatkarskich Ośrodkach Szkolnych niewątpliwie powinna przynieść wymierne korzyści w postaci nowych talentów piłki siatkowej, podnieść poziom sportowy z zakresu piłki siatkowej na poziomie młodzik, kadet, junior, a tym samym zapewnić najlepszym talentom możliwość doskonalenia swojego poziomu sportowego w szkołach Mistrzostwa Sportowego prowadzonych przez PZPS w Spale i w Szczyrku a następnie w kadrach narodowych. W roku 2019 w SMS Spała spośród 52 uczniów, 40 to uczniowie ze szkół SOS, zaś w Szczyrku z 33 uczennic, 21 uczęszczało do szkoły objętej Programem SOS. Podczas Turniejów Nadziei Olimpijskich w roku 2019, które odbyły się w Spale, ponad 70% chłopców i 60% dziewcząt z kadr wojewódzkich to uczestnicy Projektu SOS, którzy uczęszczają do klas SOS. Należy się spodziewać, że udział zawodników biorących udział w szkoleniu w ramach projektu SOS będzie jeszcze większy w latach następnych. Najbardziej zdolni uczestnicy programu SOS zasilają już Szkoły Mistrzostwa Sportowego prowadzone przez PZPS w Szczyrku i w Spale. W ramach powołania kadr młodzieżowych młodzież z projektu SOS zasiła te kadry oraz kadry narodowe w kategorii minikadet i minikadetka. W lipcu 2019 roku, kadra Minikadetów, złożona z uczniów objętych programem SOS oraz prowadzona przez trenerów – nauczycieli SOS zdobyła brązowy medal Mistrzostw Europy, po raz pierwszy rozgrywanych w tej kategorii wiekowej. Następnie w listopadzie 2019 grupa ta zdobyła złoty medal na Mistrzostwach Europy Wschodniej EEVZA. PZPS podjął decyzję, że do Mistrzostw Europy reprezentacje w kategoriach U 16/U 17 będą prowadzone przez trenerów, wybranych spośród

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

trenerów SOS. Na przestrzeni lat winien ulec pozytywnej zmianie poziom sportowy również reprezentacji narodowych na poziomie seniorskim. Jednocześnie wszelkie działania związane z poprawą poziomu pracy trenerów będą skutkować rozwojem myśli szkoleniowej w naszym kraju i dotyczyć będą wielu następnych pokoleń zawodniczek i zawodników.

Program powołania Siatkarskich Ośrodków Szkolnych może przyczynić się do zagwarantowania sukcesów w poszukiwaniu talentów i kandydatów do przyszłych kadr narodowych zarówno młodzieżowych jak i seniorskich, zapewnić poprawę zdrowia fizycznego dzieci i młodzieży, przyczynia się do propagowania zdrowego trybu życia, powoduje zainteresowanie rodzin uprawianiem siatkówki w celach rekreacyjnych, jest również platformą do nowoczesnych rozwiązań w zakresie współpracy związku sportowego z samorządem i oświatą.

#### **V. DZIAŁANIA PZPS W OBSZARZE MARKETINGU I PR**

PZPS, w okresie sprawozdawczym, podejmował z sukcesami różnorakie działania marketingowe.

#### **Współpraca ze sponsorami i partnerami, działania sprzedażowe**

W okresie sprawozdawczym Dział Marketingu PZPS prowadził aktywne działania na rzecz utrzymania i pozyskania nowych Sponsorów Polskiej Siatkówki. Niewątpliwie do największych sukcesów należy zaliczyć pozyskanie nowego Sponsora Spodenkowego Męskiej Reprezentacji Seniorskiej - firmę Betclit, która działa w branży zakładów bukmacherskich. Zacieśniona została również wieloletnia współpraca z operatorem sprzedaży biletów, firmą eBilet, która dołączyła do grona Partnerów Polskiej Siatkówki.

Dział Marketingu PZPS podchodził również proaktywnie do współpracy z dotychczasowymi Sponsorami i przywiązywał dużą wagę do utrzymania dobrych relacji i bieżącej efektywnej współpracy operacyjnej, co przyczyniło się do realizacji wielu wspólnych akcji marketingowych ze Sponsorami Głównymi: PKN ORLEN S.A. i Polkomtel Sp. z o.o., m.in.: akcje promocyjne sprzedaży biletów w sezonie 2019, udział Reprezentantów w działaniach promocyjnych Sponsorów, działania online dedykowane Sponsorom w okresie epidemii COVID-19. Przyczyniło się to do zacieśnienia relacji ze Sponsorami Głównymi, a dodatkowo, w przypadku PKN ORLEN, wspólnego wypracowania rozwiązań, które pozwolą na obronę budżetu sponsorskiego za niezrealizowane świadczenia podczas imprez odwołanych z powodu ww. epidemii w 2020 r.

Sukcesem zakończyły się również negocjacje w zakresie kontynuowania współpracy PZPS z firmą Blachy Pruszyński. Współpraca PZPS z marką Red Bull spełniła oczekiwania partnera w wyniku czego firma podjęła decyzję o kontynuowaniu współpracy w kolejnym roku oraz zdecydowanie bardziej aktywnie wykorzystuje ten fakt w działaniach promocyjnych, co przyczynia się do promocji dyscypliny i reprezentacji młodzieżowych. Wysoką efektywność współpracy z PZPS wyraziły również media partnerskie: RMF FM, wp.pl i Polska Press. Wszystkie podmioty zdecydowały się na kontynuowanie współpracy w roku 2020.

Dział Marketingu PZPS przyczynił się również do efektywnej współpracy pomiędzy firmą W. Kruk i Reprezentacją Seniorów, dzięki której mogli oni wziąć udział w sesji zdjęciowej do magazynu Elle

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

Men. Pomimo dużego grona podmiotów w portfolio sponsorów PZPS, Dział Marketingu PZPS stale prowadzi aktywne działania w zakresie pozyskiwania nowych firm do współpracy. W omawianym okresie zostało opracowanych i zaprezentowanych kilkanaście ofert m.in. dla: Aliexpress, Marvipol Development, Weron, Galeco, Belvedere, Vistula, Soudal, Amazon, Vesbo, Lavard. Obecnie dobiegają końca rozmowy z nowym Partnerem Polskiej Siatkówki – firmą Seltik, która będzie odpowiadała za montaż nowego systemu monitorowania, dostępu i ochronę siedziby PZPS.

W związku z kończącym się w 2020 r. kontraktem z firmą Adidas trwają bardzo aktywne rozmowy z potencjalnymi nowymi Sponsorami technicznymi, firmami: 4F, Asics i Luanvi.

W 2019 r. zostały uruchomione również nowe źródła przychodów PZPS min.: sprzedaż pakietów kibica, programu meczowego w wersji premium oraz rozbudowano program sprzedaży voucherów i kalendarzy wieloplanszowych.

Epidemia COVID-19, która wybuchła w pierwszym kwartale 2020 r. postawiła Dział Marketingu PZPS przed szeregiem wyzwań, m.in. koniecznością przeprowadzenia komunikacji związanej z odwołaniem imprez takich jak World Tour i Siatkarska Liga Narodów, skoordynowaniem zwrotów biletów sprzedanych na mecze Siatkarskiej Ligi Narodów, opracowaniem strategii i realizacją świadczeń zastępczych dla Sponsorów oraz przeprowadzeniem szeregu negocjacji ze Sponsorami, którzy w skutek kryzysu wywołanego kwarantanną i utratą przychodów zmuszeni byli do redukcji budżetów na marketing. Aktywne działanie i skuteczna strategia realizacji działań marketingowych przyczyniły się do sukcesu negocjacyjnego i obrony większości budżetów od Sponsorów.

We wskazanym okresie sprawozdawczym Dział Marketingu PZPS bardzo intensywnie współpracował również z Polską Ligą Siatkówki, w efekcie czego zrealizowano szereg świadczeń marketingowych na rzecz Sponsorów i Miast Gospodarzy PZPS.

#### **Współpraca z partnerami międzynarodowymi**

W okresie sprawozdawczym Dział Marketingu PZPS pozostawał w stałym kontakcie i na bieżąco współpracował z FIVB w zakresie realizacji wydarzeń sportowych i działań marketingowych z nimi związanymi. W styczniu 2020 r. podczas konferencji w siedzibie FIVB w Lozannie, nastąpiła wymiana doświadczeń i spostrzeżeń na temat międzynarodowej współpracy marketingowej. W konferencji brali udział przedstawiciele krajowych federacji z całego świata współpracujących z FIVB, w tym także przedstawiciele PZPS.

Stała i bezpośrednia współpraca działu Marketingu i PR PZPS z CEV pozwoliła na efektywną współpracę przy realizacji Mistrzostw Europy Kobiet 2019, co niewątpliwie przyczyniło się do ogromnego sukcesu organizacyjnego tego wydarzenia.

#### **Organizacja wydarzeń sportowych**

Obszar marketingu i PR bardzo intensywnie angażował się w realizację i przebieg wydarzeń siatkarskich, odbywających się w Polsce. Szczególnie dbano o zapewnienie gwarantowanych świadczeń w stosunku do sponsorów i partnerów PZPS, jak również o atrakcyjność samego wydarzenia z perspektywy kibiców i widzów telewizyjnych. Wprowadzono nowe atrakcje dla kibiców m.in.: sesje autografowe, spotkania z Reprezentantami, konkursy i animacje dla kibiców. Prowadzone

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

były również intensywne, profesjonalne działania, związane z promocją wydarzeń sportowych jak również sprzedaży biletów. Wykorzystywane w tym celu były nośniki oferowane przez partnerów mediowych (radio, Internet, prasa, telewizja), prowadzono również dodatkowe działania marketingowe przy wykorzystaniu takich narzędzi komunikacji marketingowej jak: outdoor, bandy LED, akcje specjalne, mailingi promocyjne oraz aktywnie rozwijano i gromadzono społeczności na kanałach własnych PZPS, w mediach społecznościowych. Prowadzone działania przyczyniły się do zdobycia wysokich pozycji w rankingach najczęściej odwiedzanych kanałów i stron internetowych Sotrender.com.

W 2020 r. wdrożono szereg nowych projektów i wykorzystano nowe narzędzia do działań marketingowych m.in.: „Siatkarskie Łamiągówki z Orłem”, nowy profil Polskiej Siatkówki na Spotify i puzzle internetowe.

Działania marketingowe i PR realizowane przez PZPS w okresie epidemii COVID-19 zostały docenione i zauważone przez inne podmioty m.in.: Super Express, Teleexpress, TVN Uwaga oraz zostały pokazane jako wzór na szkoleniu nt. social mediów w sporcie, realizowanym przez Akademię Zarządzania Sportem.

#### **Działania w obszarze PR**

Przez cały okres sprawozdawczy prowadzone były intensywne działania, mające na celu promowanie siatkówki, partnerów i Sponsorów federacji oraz budowanie zaangażowania wśród kibiców i widzów.

Każdego dnia aktualizowane były informacje na związkowej stronie [www.pzps.pl](http://www.pzps.pl). Treści pisane wzbogacane były materiałami zdjęciowymi i wideo. Intensywnie budowano atrakcyjność i zasięgi kanałów w mediach społecznościowych PZPS: Facebook, Instagram, Twitter oraz YouTube.

Z sukcesem prowadzono program Klub Kibica. Odnotowano znaczny wzrost liczby zaangażowanych uczestników Klubu. Wprowadzono nowe atrakcje - m.in. rywalizację i nagradzanie najbardziej aktywnych użytkowników programu.

Cyklicznie organizowane były konferencje i spotkania z przedstawicielami mediów. W efekcie informacje o Polskiej Siatkównce były szeroko komunikowane i komentowane przez większość mediów w Polsce. Siatkówka jest wysoko pozycjonowana w serwisach informacyjnych mediów.

Wdrożono nowy model obsługi medialnej najważniejszych wydarzeń siatkarskich, tj. Ligi Narodów, Mistrzostw Europy Kobiet i Mężczyzn, poprzez stałą obsługę wideo i dystrybucję powyższego kontentu dla mediów.

Przeprowadzono intensywne działania związane ze zdyskontowaniem faktu obrony tytułu Mistrzów Świata, brązowych medali Siatkarskiej Ligi Narodów, Mistrzostw Europy, awansu do turnieju olimpijskiego, srebrnego medalu Pucharu Świata przez polską Reprezentację narodową mężczyzn oraz zwycięstw w prestiżowym Volley Masters Montreux, udziału w Finał Six Siatkarskiej Ligi Narodów, czwartego miejsca na Mistrzostwach Europy oraz udziału w kwalifikacjach olimpijskich przez polską reprezentację kobiet.

Stale wspierane komunikacyjnie były i inne wydarzenia związane z PZPS oraz Polską Siatkównką, takie jak: rozgrywki młodzieżowe, programy społeczne, ważne środowiskowo zdarzenia i wydarzenia. Wdrożono nowy element aktywności medialnej, związanej z ograniczeniami wynikającymi z pandemii



## WAŁNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ

koronawirusa, ze szczególnym wzmocnieniem kontentu wideo. Realizowano cykle: #CzasyChwały, #zSiatkidoSieci, #WracamyDoGry, #KochamySiatkówkę oraz #kapitałnewyzwanie. Na bieżąco kontynuowano prace usprawniające działanie www.pzps.pl oraz social mediów Polskiej Siatkówki. Przeorganizowano pracę Działu Komunikacji i PR w związku z pandemią koronawirusa – użycie nowych technologii komunikacji i istotne zwiększenie zaangażowania w efektywne dostarczanie treści na potrzeby własne, jak i mediów. Bieżąco analizowano regulacje związane z pandemią koronawirusa i ich wpływ na działania medialne. Udzielano wsparcia komunikacyjnego zewnętrznym inicjatywom promującym i popularyzującym siatkówkę.

### **Współpraca z Miastami Gospodarzami**

W opisywanym okresie sprawozdawczym Dział Marketingu odpowiadał za kompleksową obsługę współpracy PZPS z Miastami Gospodarzami. Prowadzono intensywne działania w zakresie pozyskiwania i obsługi Miast Gospodarzy. Zakres odpowiedzialności obszaru marketingu i PR obejmował min.: opracowanie oraz implementację ofert, realizację świadczeń komunikacyjnych i marketingowych na rzecz Miast Gospodarzy, współorganizowanie akcji PR-owych i wydarzeń promocyjnych oraz sporządzanie raportów powykonawczych, które były podstawą do wypłaty środków finansowych na rzecz PZPS.

### **Współpraca z Reprezentacjami**

Obszar marketingu i PR zrealizował szereg zadań związanych z funkcjonowaniem Reprezentacji Narodowych, odpowiadał min. za branding strojów sportowych, spotkania członków Reprezentacji Narodowych z dziennikarzami, komunikowanie ich bieżącej aktywności. W okresie sprawozdawczym zorganizowano profesjonalne sesje zdjęciowe sportowców i członków sztabu, aktywnie angażowano członków Reprezentacji do działań marketingowych w okresie epidemii oraz zapewniono udział reprezentantów w działaniach promocyjnych Sponsorów.

### **Strategia PZPS**

W okresie sprawozdawczym obszar marketingu był również odpowiedzialny za koordynację działań, związanych z opracowaniem nowej Strategii Polskiego Związku Piłki Siatkowej na lata 2020-2024 z perspektywą do 2026 roku.

## **VI. AKTYWNOŚĆ I DZIAŁANIA PZPS NA ARENIE MIĘDZYNARODOWEJ**

W okresie sprawozdawczym, PZPS, za pośrednictwem Pionu Międzynarodowego podejmował działania na arenie międzynarodowej i w zakresie spraw międzynarodowych w czterech podstawowych obszarach: przygotowanie i realizacja rozgrywek międzynarodowych w Polsce, stałe kontakty robocze z FIVB, CEV i federacjami narodowymi, prace administracyjne związane z aktywnością międzynarodową PZPS, udział w pracach rad i komisji FIVB i CEV oraz reprezentowanie PZPS na arenie międzynarodowej.

WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ

**Przygotowanie i realizacja rozgrywek międzynarodowych w Polsce.**

Przygotowanie rozgrywek międzynarodowych w Polsce (Siatkarska Liga Narodów, Turnieje kwalifikacyjne do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020, Mistrzostwa Europy) rozpoczyna się od wskazania lokalizacji hal i odbycia w każdej z nich wizytacji z udziałem przedstawicieli FIVB lub CEV i ich agencji posiadających prawa do transmisji telewizyjnych (IMG lub Infront). W omawianym okresie sprawozdawczym przeprowadzone zostały wizytacje w Gdańsku, Krakowie, Łodzi i Wrocławiu.

W okresie od czerwca 2019r. do lipca 2020r. zrealizowano rozgrywki Siatkarskiej Ligi Narodów Mężczyzn w Katowicach, Turnieje Kwalifikacyjne do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 we Wrocławiu (Kobiety) i w Gdańsku (Mężczyźni), Mistrzostwa Europy Kobiet w Łodzi, mecze towarzyskie Kobiet z Czechami (Wałbrzych) i Szwajcarią (Łódź) oraz Mężczyzn z Niemcami (Zielona Góra) i Estonią (Łódź).

W trakcie wszystkich wydarzeń międzynarodowych, pracownicy Działu Międzynarodowego PZPS zajmują się oficjalami (delegaci techniczni, sędziowie, przedstawiciele agencji), którzy są delegowani przez FIVB lub CEV do Polski. Prowadzona jest również pełna dokumentacja przed zawodami, meczowa i pomeczowa.

**Stałe kontakty robocze z FIVB, CEV i federacjami narodowymi**

Pion Międzynarodowy PZPS zajmuje się również prawidłową dystrybucją komunikatów i dokumentów, dotyczących udziału w rozgrywkach międzynarodowych i pilnowaniem terminów składania dokumentów do FIVB i CEV. Pion Międzynarodowy jest pierwszą instancją w rozmowach dotyczących udziału polskich drużyn w poszczególnych rozgrywkach. Przedstawiciele Pionu biorą udział w negocjacjach, dotyczących planowanych na przyszłość imprez, takich jak Mistrzostwa Świata, Mistrzostwa Europy czy rozgrywki Siatkarskiej Ligi Narodów. W przypadku współorganizacji imprez – jak w przypadku Mistrzostw Europy utrzymują stały kontakt z federacjami partnerskimi i CEV.

W okresie pandemii Pion Międzynarodowy był odpowiedzialny za składanie cotygodniowych raportów, dotyczących sytuacji epidemiologicznej w Polsce i brał udział w wideokonferencjach dotyczących przyszłości rozgrywek siatkarskich w skali światowej (Igrzyska Olimpijskie, Siatkarska Liga Narodów) i europejskiej (klubowe rozgrywki pucharowe, eliminacje do Mistrzostw Europy).

Kontakty z federacjami narodowymi prowadzą do współpracy oraz udziału poszczególnych drużyn w meczach towarzyskich jak i turniejach (np. Memoriał Huberta J. Wagnera).

**Prace administracyjne związane z aktywnością międzynarodową Polskiego Związku Piłki Siatkowej**

Pion Międzynarodowy w okresie sprawozdawczym prowadził również prace polegające na kompletowaniu dokumentów, pozwalające na terminowe potwierdzenie udziału drużyn w rozgrywkach wszystkich grup wiekowych, poprzedzone indywidualnym zgłoszeniem wszystkich zawodniczek i zawodników.

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

W przypadku międzynarodowych imprez organizowanych w Polsce, Pion Międzynarodowy jest odpowiedzialny za logistykę podróży oficjeli ich bilety lotnicze, zaproszenia i wize wjazdowe oraz prowadzenie korespondencji z FIVB i CEV dotyczącej ich pobytu.

Pion Międzynarodowy również wykonywał działania, mające na celu wyrobienie certyfikatów FIVB i CEV lekarzom i fizjoterapeutom kadr narodowych, wiz dla polskich sędziów międzynarodowych, nominowanych do prowadzenia spotkań za granicą, zgłaszanie kandydatów do komisji FIVB i CEV.

Pion Międzynarodowy przygotowywał i koordynował obieg bieżącej korespondencji z FIVB i CEV dotyczącej wszelkich aspektów działalności międzynarodowej w aspektach prac pozostałych działów, tj. Sportu i Szkolenia, Marketingu i PR, Finansów i Administracji, jak również odpowiadał za aktualizację wiedzy na temat zmian przepisów oraz postanowień zarządów FIVB i CEV.

**Udział w pracach rad i komisji FIVB i CEV oraz reprezentowanie PZPS na arenie międzynarodowej:**

W okresie sprawozdawczym przedstawiciele Pionu Międzynarodowego brali czynny udział w pracach Rady Wydarzeń Sportowych FIVB oraz Komisji Wydarzeń Sportowych CEV, nadzorowali rozgrywki Ligi Mistrzów CEV, Mistrzostwa Europy grup wiekowych we Włoszech oraz Mistrzostwa Europy Seniorów we Francji. Brali udział w Kongresie CEV w Paryżu oraz Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu CEV w Wiedniu.

**VII. ROZGRYWKI I SPRAWY FORMALNE**

W okresie sprawozdawczym, Pion Rozgrywek i Spraw Formalnych PZPS współpracował z komisjami i wydziałami PZPS przy organizacji posiedzeń Komisji Licencyjnej PZPS (6 posiedzeń), Wydziału Rozgrywek PZPS (4 posiedzenia), Wydziału Sędziowskiego PZPS (3 posiedzenia) oraz wziął udział w poszczególnych posiedzeniach komisji i wydziałów. Z Wydziałem Rozgrywek PZPS opracowuje projekty zmian w regulaminach PZPS (Komunikat Organizacyjny, Przepisy Sportowo-Organizacyjne, Regulamin Zmiany Barw Klubowych), a wraz z Komisją Licencyjną pracuje nad regulaminem wydawania licencji klubowych oraz menedżerów PZPS.

Pracownicy Pionu rejestrują polskie zespoły do pucharów europejskich CEV.

W sezonie 2019/2020 do rozgrywek Ligi Mistrzów zgłoszone zostały zespoły Zaksa Kędzierzyn Koźle, VERVA Warszawa Orlen Paliwa oraz Jastrzębski Węgiel. Do Pucharu CEV zgłoszono Aluron Virtu Warta Zawiercie, do Ligi Mistrzyń ŁKS Commercecon Łódź, Grot Budowlani Łódź, a do Pucharu CEV Grupę Azoty Chemik Police.

W sezonie 2020/2021 do Ligi mistrzów zgłoszono zespoły Zaksa Kędzierzyn Koźle, VERVA Warszawa Orlen Paliwa, PGE Skra Bełchatów oraz Jastrzębski Węgiel. Do Ligi Mistrzyń zgłoszono KPS Chemik Police, Developres Skyres Rzeszów i ŁKS Commercecon Łódź.

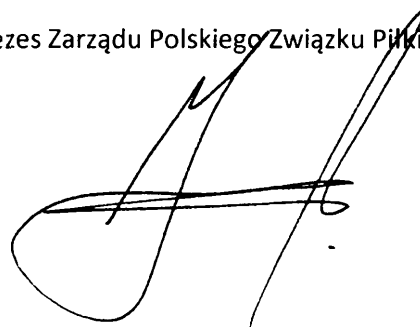
Pracownicy Pionu zajmowali się także obsługą transferów międzynarodowych zawodników polskich do klubów zagranicznych (199 transferów w sezonie 2019/2020) oraz zawodników zagranicznych do polskich klubów (116 transferów w sezonie 2019/2020). Pion koordynował opracowywanie harmonogramów rozgrywek ligowych oraz systemów rozgrywek, organizowanych przez PZPS we

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

współpracy z Wydziałem Rozgrywek – II Liga Kobiet, II Liga Mężczyzn, I Liga Kobiet, Puchar Polski Kobiet i Puchar Polski Mężczyzn. Prowadzona była również rejestracja klubów, zespołów i zawodników w Ogólnopolskim Systemie Ewidencji Klubów i Zawodników (II Liga Kobiet, II Liga Mężczyzn, I Liga Kobiet, I Liga Mężczyzn, LSK, PlusLiga). Nadto pracownicy Pionu byli odpowiedzialni za przekazywanie do Działu Księgowości PZPS rozliczeń za rejestracje zespołów i zawodników, za zmiany terminów meczów, licencje trenerskie, licencje sędziowskie. Pion Rozgrywek w okresie objętym sprawozdaniem prowadził rozgrywki i sprawował kontrolę nad zmianami terminów meczów. Przeprowadzone zostały losowania grup młodzieżowych mistrzostw Polski od 1/4 finału (junior/juniorka, młodszy junior/młodsza juniorka, młodzik/młodziczka). Zajmował się również obsługą systemu obsad sędziowskich oraz rozliczaniem delegacji sędziowskich. Zadanie Pionu było również prowadzenie bieżącej korespondencji z zawodnikami, klubami w sprawie licencji, rozliczeń, oraz sędziami w sprawach rozgrywek.

Jacek Kasprzyk

Prezes Zarządu Polskiego Związku Piłki Siatkowej



**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ  
KADENCJI 2016-2020**

**w okresie od 01 maja 2019 roku do 30 czerwca 2020 roku**

**I.**

**INFORMACJE PODSTAWOWE:**

Pełna nazwa: Polski Związek Piłki Siatkowej

Data rejestracji w KRS: 19 listopada 2001 roku

Adres siedziby: ul. Puławska 383, 02-801 Warszawa

tel. 22 462-82-20, fax 22 462 82 49

Podstawowym zadaniem, statutowym Polskiego Związku Piłki siatkowej jest działalność sportowa, w szczególności organizacja i prowadzenie współzawodnictwa sportowego w piłce siatkowej we wszystkich jej odmianach aprobowanych przez Międzynarodową Federację Piłki Siatkowej (FIVB) oraz Europejską Konfederację Piłki Siatkowej (CEV). W trakcie całego okresu sprawozdawczego, podejmowane przez PZPS działania przyniosły efekt w postaci istotnych - ze względu na realizację celów statutowych – wydarzeń.

**II. Skład osobowy Zarządu PZPS w okresie sprawozdawczym:**

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem zaszły następujące zmiany w składzie osobowym Zarządu PZPS kadencji 2016-2020:

Zarząd PZPS kadencji 2016-2020 w pierwszym dniu okresu sprawozdawczego, objętego niniejszym sprawozdaniem, pracował w następującym składzie:

Prezydium Zarządu PZPS:

1. Jacek Kasprzyk – Prezes Zarządu,
2. Ryszard Czarnecki – Wiceprezes Zarządu,
3. Jacek Sęk – Wiceprezes Zarządu,
4. Paweł Wachowiak – Wiceprezes Zarządu,
5. Tomasz Karasiński – Sekretarz Generalny, Przewodniczący Wydziału ds. Kontaktów Międzynarodowych PZPS,
6. Wojciech Maroszek – Członek Prezydium Zarządu, Przewodniczący Wydziału Sędziowskiego PZPS,
7. Waldemar Sagan – Członek Prezydium Zarządu,

Pozostali członkowie Zarządu:

8. Radosław Ciemięga – Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału Dyscypliny PZPS,
9. Zdzisław Gogol – Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału Trenerskiego PZPS,
10. Mirosław Jamróż – Członek Zarządu,
11. Dariusz Jaworowski – Członek Zarządu,
12. Maciej Jędrasik – Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału Medycznego PZPS,
13. Stanisław Łopaciński - Członek Zarządu, Przewodniczący Komisji Licencyjnej PZPS,
14. Jerzy Mróz - Członek Zarządu, Przewodniczący Komisji Historycznej i Odznaczeń PZPS,
15. Tomasz Paluch - Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału ds. Młodzieży PZPS,

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

16. Paweł Papke – Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału Szkolenia PZPS,
17. Grzegorz Stawinoga – Członek Zarządu,
18. Piotr Stolarski – Członek Zarządu,
19. Sławomir Supa - Członek Zarządu,
20. Zbigniew Wolski – Członek Zarządu,
21. Marcin Weiner - Członek Zarządu, Przewodniczący Wydziału Rozgrywek PZPS,

Pismem z dnia 7 lutego 2020 roku, Tomasz Karasiński - Sekretarz Generalny PZPS, członek Zarządu PZPS, złożył rezygnację z pełnionej przez Niego funkcji Sekretarza Generalnego PZPS. Tomasz Karasiński oświadczył, iż nadal będzie wykonywał mandat członka Zarządu PZPS kadencji 2016-2020. Natomiast zgodnie z § 28 ust. 7 Statutu PZPS, na podstawie którego Sekretarz Generalny, obok Prezesa wchodzi w skład Prezydium Zarządu PZPS z urzędu, rezygnacja z pełnienia funkcji Sekretarza Generalnego PZPS spowodowała, że Tomasz Karasiński przestał być członkiem Prezydium Zarządu PZPS. Zarząd PZPS przyjął rezygnację Tomasza Karasińskiego na posiedzeniu w dniu 10 lutego 2020 roku. Na tym samym posiedzeniu Zarząd PZPS, biorąc pod uwagę złożoną przez Tomasza Karasińskiego pisemną rezygnację z funkcji Sekretarza Generalnego PZPS, na mocy uchwały nr 3/2020 wskazał Jacka Sęka – Wiceprezesa Zarządu PZPS - jako osobę pełniącą – do końca kadencji Zarządu PZPS 2016 - 2020 – obowiązki Sekretarza Generalnego PZPS.

### **III. Działalność Zarządu PZPS w okresie sprawozdawczym:**

Zarząd PZPS w czasie objętym sprawozdaniem odbył 9 (dziewięć) posiedzeń, w tym 5 (pięć) w 2019 roku i 4 (cztery) w 2020 roku.

W okresach pomiędzy posiedzeniami Zarządu PZPS obradowało Prezydium Zarządu PZPS, które zebrało się 7 (siedem) razy, przy czym 2 (dwa) posiedzenia odbyły się w 2019 roku, a 5 (pięć) w roku 2020.

Obrady prowadzone były w oparciu o postanowienia Statutu PZPS, Regulamin Pracy Zarządu w kadencji 2016-2020 oraz porządki obrad, ustalone dla poszczególnych posiedzeń. W okresie stanu epidemicznego wprowadzonego w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 oraz w obliczu zakazu zgromadzeń, Zarząd PZPS obraduje przy wykorzystaniu elektronicznych środków porozumiewania się na odległość.

Zarząd PZPS obradował i podejmował uchwały mające na celu realizację zadań statutowych PZPS, w szczególności organizację i prowadzenie współzawodnictwa sportowego w piłce siatkowej we wszystkich jej odmianach aprobowanych przez FIVB i CEV, w tym w szczególności w 2019 roku – organizacji meczów fazy grupowej rozgrywek Siatkarskiej Ligi Narodów 2019, interkontynentalnego turnieju kwalifikacyjnego do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020 oraz współorganizacji wraz z Słowacją, Turcją i Węgrami Mistrzostw Europy w Piłce Siatkowej Kobiet 2019, które odbyły się w tych czterech krajach od 23 sierpnia 2019 roku do 8 września 2019 roku, a także reprezentowanie interesów polskiej piłki siatkowej w kraju i na arenie międzynarodowej. Zarząd PZPS podejmował również działania i decyzje, mające na celu popularyzację i rozwój piłki siatkowej w Polsce, a także działania na rzecz promocji i rozwoju piłki siatkowej oraz prowadzenia działalności edukacyjnej i

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

wychowawczej w zakresie sportu, jak również ochrony praw i interesów oraz koordynacji działań członków PZPS, zawodników, trenerów, instruktorów, statystyków, członków sztabów medycznych, menadżerów, sędziów i działaczy.

Zarząd PZPS dyskutował, procedował i podejmował uchwały w zakresie swoich kompetencji, szczegółowo określonych w § 29 Statutu PZPS, a w szczególności w kwestiach związanych z:

- Zatwierdzeniem składów kadr narodowych w piłce siatkowej halowej i siatkówce plażowej w kategoriach seniorskich, kategoriach młodzieżowych oraz Kadr Nadziei Olimpijskich,
- przedłużeniem współpracy z Jackiem Nawrockim, pełniącym funkcję Pierwszego Trenera Polskiej Reprezentacji Narodowej Kobiet w piłce siatkowej halowej – do dnia 31 października 2022 roku,
- przedłużeniem współpracy PZPS z Vitalem Heynenem - Pierwszym Trenerem Reprezentacji Polski Mężczyzn w piłce siatkowej halowej do dnia 31 października 2021 roku,
- zwołaniem Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo – Wyborczego Delegatów PZPS na dzień 8 czerwca 2020 roku w Warszawie, a następnie po wprowadzeniu przez władze państwowe, na terenie RP – do odwołania - stanu epidemicznego, w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 i po wprowadzeniu zakazu zgromadzeń, a także na podstawie art. 15 zzzc ust. 2 wprowadzonego ustawą z dnia 31 marca 2020 r. o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2020r., poz.568), zmienionego ustawą z dnia 16 kwietnia 2020 r. o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 (Dz. U. z 2020 r., poz. 695), na mocy którego kadencja organów polskich związków sportowych uległa przedłużeniu nie dłużej niż do dnia 30 września 2021 r. - uchynieniem uchwały o zwołaniu w w/w terminie Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo – Wyborczego Delegatów PZPS;
- zwołaniem na dzień 7 września 2020 roku Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPS, które odbędzie się za pośrednictwem elektronicznych środków porozumiewania się na odległość,
- opracowaniem i wdrożeniem programu, pakietu pomocowego dla klubów biorących udział w rozgrywkach organizowanych przez PZPS,
- zatwierdzeniem Systemu Szkolenia Młodzieżowego w siatkówce halowej;
- zatwierdzeniem Systemu Szkolenia Sportowego Kadr Nadziei Olimpijskich oraz zasad finansowania szkolenia Kadr Nadziei Olimpijskich;
- sprawami organizacyjnymi, związanymi z organizacją rozgrywek Siatkarskiej Ligi Narodów 2020, turnieju kwalifikacyjnego do Igrzysk Olimpijskich Tokio 2020,
- sporządzaniem sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2019 roku,
- sporządzaniem sprawozdania z działalności Polskiego Związku Piłki Siatkowej,

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

- wskazaniem kandydatów PZPS na członków Zarządu i poszczególnych Komisji Europejskiej Konfederacji Piłki Siatkowej (CEV), w kadencji 2020-2024, których wybory odbędą się podczas Kongresu Europejskiej Konfederacji Piłki Siatkowej w Moskwie;
- wskazaniem kandydatów PZPS na członków Zarządu i poszczególnych Komisji Międzynarodowej Federacji Piłki Siatkowej (FIVB) w kadencji 2020-2024, których wybory odbędą się podczas Kongresu Światowej Federacji Piłki Siatkowej w Phuket,
- wskazaniem kandydatów PZPS na supervisorów pucharów europejskich Europejskiej Konfederacji Piłki Siatkowej (CEV) w sezonie 2020/2021;
- rozpatrywaniem odwołań od decyzji Wydziałów i Komisji PZPS,
- podejmowaniem decyzji w przedmiocie zatwierdzenia lub odmowy zatwierdzenia przejęcia miejsc w rozgrywkach I i II Ligi Kobiet i II Ligi Mężczyzn oraz decyzji w przedmiocie dokooptowania poszczególnych klubów do udziału w tych rozgrywkach;
- podejmowaniem decyzji w sprawach opłat związanych z udziałem w rozgrywkach I i II Ligi, wnoszonych przez Kluby biorące udział w tych rozgrywkach;
- zatwierdzaniem systemów awansu i spadku w rozgrywkach organizowanych przez PZPS oraz zatwierdzaniem zmian do w/w systemów awansów i spadków,
- zatwierdzaniem systemu podziału na grupy w poszczególnych rozgrywkach oraz terminów ich rozpoczęcia,
- zatwierdzaniem systemów i regulaminów rozgrywek seniorskich i młodzieżowych w piłce siatkowej halowej i siatkówce plażowej, m.in. systemu rozgrywek o Puchar Polski w piłce siatkowej halowej, Regulaminu Klubowych Rozgrywek o Mistrzostwo Polski w kategoriach młodzieżowych, Regulaminu rozgrywek o wejście do II Ligi Kobiet i II Ligi Mężczyzn w piłce siatkowej halowej i innych przepisów związanych z rozgrywkami w zakresie piłki siatkowej halowej, siatkówki plażowej i siatkówki na śniegu,
- zatwierdzaniem – na wniosek poszczególnych klubów – porozumień w sprawie zezwolenia na wzajemne korzystanie z zawodników lub zawodniczek, zawartych pomiędzy klubami,
- zatwierdzaniem – na wniosek Profesjonalnej Ligi Piłki Siatkowej S.A. – zmian w postanowieniach Regulaminu Profesjonalnego Współzawodnictwa w Piłce Siatkowej, Regulaminu Rozgrywek I Ligi w piłce siatkowej, Regulaminu Sądu Polubownego Polskiej Ligi Siatkówki;
- zatwierdzaniem terminarzy rozgrywek seniorskich i młodzieżowych w piłce siatkowej halowej oraz w siatkówce plażowej, organizowanych przez PZPS,
- nadzorowaniem realizacji projektu „Siatkarskich Ośrodków Szkolnych”,
- zatwierdzaniem Przepisów Sportowo – Organizacyjnych PZPS, Komunikatu Organizacyjnego PZPS oraz Regulaminu Zmiany Barw Klubowych oraz zatwierdzaniem zmian w treści tych przepisów,
- zatwierdzaniem zmian w Regulaminie Wydawania Licencji Klubowych dla drużyn szczebla Centralnego PZPS oraz zmian we Wprowadzeniu Informacyjnym dotyczącym zasad ubiegania się o licencję dla podmiotów sportowych PZPS,
- zatwierdzeniem Regulaminu Wideoweryfikacji w siatkówce plażowej,



**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

- powierzeniem spółce Polska Liga Siatkówki S.A. zarządzania rozgrywkami I Ligi Mężczyzn, począwszy od sezonu 2018/2019,
- powierzeniem spółce „Polska Siatkówka” Sp. z o.o., organizacji w zakresie techniczno – logistycznym imprez siatkarskich, które w 2020 roku odbędą się w Polsce, tj. meczów towarzyskich Reprezentacji Polski Kobiet i Mężczyzn w piłce siatkowej, rozegranych z Reprezentacjami innych krajów w czerwcu i lipcu 2020 roku;
- zatwierdzeniem kryteriów podziału środków przyznawanych PZPS z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej, na realizację poszczególnych programów szkoleniowych,
- określeniem wysokości dofinansowania organizacji młodzieżowych turniejów półfinałowych i finałowych w siatkówce plażowej w 2020 roku,
- zatwierdzeniem w porozumieniu z CEV i FIVB terminów organizacji i rozgrywania międzynarodowych imprez siatkarskich w Polsce,
- ustaleniem nowej stawki czesnego w Niepublicznym Liceum Ogólnokształcącym Szkole Mistrzostwa Sportowego Polskiego Związku Piłki Siatkowej, z siedzibą w Szczyrku oraz w Niepublicznym Liceum Ogólnokształcącym Szkole Mistrzostwa Sportowego Polskiego Związku Piłki Siatkowej, z siedzibą w Spale.
- wyznaczeniem delegatów, reprezentujących PZPS – z głosem stanowiącym - podczas Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczym Polskiego Komitetu Olimpijskiego w 2020 roku,
- zatwierdzeniem cen biletów wstępu na imprezy siatkarskie rangi międzynarodowej rozgrywane w Polsce,
- ustaleniem i zatwierdzeniem stawek opłat z tytułu odpłatnej sublicencji, jakiej PZPS udziela klubom I Ligi Kobiet, klubom II Ligi Kobiet, II Ligi Mężczyzn, klubom Seniorskim nie szczebla centralnego, klubom Młodzieżowym, klubom Siatkarskich Ośrodków Szkolnych na korzystanie z oprogramowania statystycznego VolleyStation;
- ustaleniem i zatwierdzeniem stawek sędziowskich w rozgrywkach szczebla centralnego,
- wyznaczaniem Sędziów Kwalifikatorów szczebla centralnego,
- nadawaniem – na wniosek Wydziału Sędziowskiego PZPS, klasy państwowej i klasy związkowej sędziom siatkarskim,
- nadawaniem wskazanym przez Wydział Sędziowski PZPS kandydatom uprawnień do sędziowania zawodów szczebla centralnego,
- wyznaczaniem osób dokonujących obsad sędziowskich na rozgrywki Plus Ligi, Ligi Siatkówki Kobiet oraz I Ligi Mężczyzn w piłce siatkowej halowej,
- ustalaniem wysokości opłat licencyjnych i certyfikacyjnych w poszczególnych rodzajach rozgrywek,
- wyborem organizatorów turniejów finałowych Młodzieżowych Mistrzostw Polski w piłce siatkowej halowej i siatkówce plażowej w 2020 roku,
- nadawaniem – na wniosek Wydziału Sędziowskiego – tytułów Sędziego Honorowego PZPS,
- zatwierdzeniem zmian w Regulaminie Sędziego PZPS;
- rozpatrywaniem spraw organizacyjnych Wydziałów i Komisji PZPS, w tym zmian w składach osobowych oraz przyjmowaniem sprawozdań z ich działalności,

**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

- rozpatrywaniem wniosków WZPS oraz klubów biorących udział w rozgrywkach organizowanych przez PZPS w zgłaszanych przez te podmioty sprawach,
- podejmowaniem decyzji w przedmiocie objęcia patronatem PZPS imprez sportowych i turniejów piłki siatkowej,
- podejmowaniem decyzji w przedmiocie przyznania organizacji imprez sportowych i turniejów piłki siatkowej,
- podejmowaniem dyskusji w przedmiocie funkcjonowania instytucji Menadżera Sportowego PZPS.

**III. Działalność Prezydium Zarządu PZPS w okresie sprawozdawczym:**

Przedmiot i zakres pracy Prezydium Zarządu PZPS wynikają z bieżących potrzeb określanych przez Prezesa Zarządu PZPS i Zarząd PZPS. W okresie sprawozdawczym przedmiotem obrad Prezydium Zarządu PZPS były w szczególności sprawy bieżące, które wymagały rozstrzygnięcia pomiędzy posiedzeniami Zarządu PZPS, m.in.:

- zatwierdzenie zmian w Regulaminie Ekwiwalentu za wyszkolenie PZPS,
- zatwierdzenie zmian zasad awansu i spadku w II Lidze Kobiet i w II Lidze Mężczyzn,
- wybór organizatorów turniejów finałowych Młodzieżowych Mistrzostw Polski w piłce siatkowej halowej,
- decyzja o zakończeniu prowadzonych przez PZPS w sezonie 2019/2020, seniorskich rozgrywek w piłce siatkowej halowej, tj. rozgrywek I Ligi Kobiet, II Ligi Kobiet, II Ligi Mężczyzn oraz turniejów o wejście do II Ligi Kobiet i do II Ligi Mężczyzn - ze względu na ogłoszony na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stan epidemii w związku z zakażeniami wirusem SARS-CoV-2 oraz ze względu na wprowadzone ograniczenia w zakresie prowadzenia działalności sportowej i organizacji imprez sportowych,
- zatwierdzanie wysokości kwot dofinansowania przez PZPS organizacji turniejów siatkówki plażowej 2 i 3-gwiazdkowych,
- wyznaczanie Sędziów Głównych i Komisarzy Siatkówki w siatkówce plażowej,
- ustalenie i zatwierdzenie stawek dla sędziów i komisarzy w siatkówce plażowej i siatkówce na śniegu,
- zatwierdzenie rodzajów i wysokości opłat za licencje zawodnicze, uprawniające do udziału we współzawodnictwie sportowym w siatkówce plażowej w 2020 roku;
- decyzje w przedmiocie zatwierdzenia lub odmowy zatwierdzenia przejęcia miejsc w rozgrywkach I i II Ligi Kobiet i oraz II Ligi Mężczyzn oraz decyzji w przedmiocie dokooptowania poszczególnych klubów do udziału w tych rozgrywkach,
- rozpatrywanie wniosków zgłaszanych przez Kluby,
- koordynacja działań oraz organizacja pracy biura i pozostałych struktur PZPS w okresie epidemii COVID-19, podejmowanie doraźnych decyzji i działań mających na celu utrzymanie działalności PZPS pod względem organizacyjnym i finansowym,

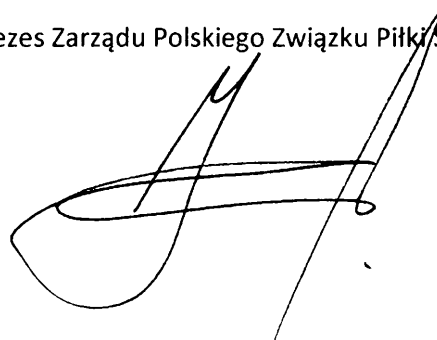
**WALNE ZGROMADZENIE SPRAWOZDAWCZE  
DELEGATÓW POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI SIATKOWEJ**

Prezydium Zarządu PZPS podejmowało również uchwały stanowiące rekomendacje dla Zarządu PZPS w zakresie spraw, rozstrzygnięcie których należało do kompetencji Zarządu PZPS.

Zgodnie z treścią § 17 i § 18 Statutu Fundacji „Polska Siatkówka”, Prezydium Zarządu PZPS, jest uprawnione odpowiednio do powoływania i odwoływania członków Rady Fundacji „Polska Siatkówka”. W okresie sprawozdawczym, Prezydium Zarządu PZPS nie skorzystało z przyznaných mu prerogatyw i nie podjęło żadnych uchwał w tym zakresie.

Jacek Kasprzyk

Prezes Zarządu Polskiego Związku Piłki Siatkowej



POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI SIATKOWEJ

# Sprawozdanie Finansowe

Za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2019 roku

## **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje o stosowanych metodach wyceny aktywów i pasywów**

### **1. Dane identyfikujące jednostkę**

Nazwa Stowarzyszenia: Polski Związek Piłki Siatkowej (dalej PZPS lub Stowarzyszenie).

Siedziba na dzień 31.12.2019 r.: ul. Puławska 383, 02-801 Warszawa.

Stowarzyszenie zarejestrowane jest w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, Numer KRS 0000062347.

Podstawowy przedmiot działalności Stowarzyszenia to:

- Organizacja współzawodnictwa sportowego,
- Reprezentacja interesów piłki siatkowej w organizacjach krajowych i międzynarodowych,
- Podejmowanie działań na rzecz promocji i rozwoju piłki siatkowej.

### **2. Czas trwania Stowarzyszenia**

PZPS został utworzony na czas nieograniczony.

### **3. Okres, za który prezentowane jest sprawozdanie finansowe i dane porównawcze**

Sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku oraz dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 roku.

### **4. Jednostkowe sprawozdania finansowe**

Zgodnie z art. 3.1 ustawy o rachunkowości PZPS nie ma obowiązku sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

### **5. Założenie kontynuacji działalności**

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. PZPS będzie kontynuować działalność, bez postawienia go w stan likwidacji lub upadłości. Nie stwierdzono okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenie kontynuacji działalności.

## **6. Zasady (polityka) rachunkowości**

### **Forma i podstawa sporządzenia**

Informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym za 2019 rok obejmującym bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych, zestawienie zmian w funduszu własnym oraz noty objaśniające sporządzone zostały zgodnie Ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (Dz. U. z 2019 poz. 391 z późniejszymi zmianami).

### **Wartości niematerialne i prawne**

Wartości niematerialne i prawne to nabyte przez PZPS aktywa trwałe w postaci praw majątkowych, nadające się do gospodarczego wykorzystania, o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, przeznaczone do używania na własne potrzeby Związku.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnych i prawnych. Wartości niematerialne i prawne amortyzuje się metodą liniową przez okres od 3 do 5 lat. Roczna stawka amortyzacji dla oprogramowania komputerowego wynosi 30% a dla innych wartości niematerialnych i prawnych 20%.

Wartości niematerialne i prawne, których wartość początkowa nie przekracza 3.500,00 zł amortyzowane są jednorazowo w miesiącu wprowadzenia ich do ewidencji.

### **Rzeczowe aktywa trwałe**

Środki trwałe to rzeczowe aktywa trwałe i zrównane z nimi, o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, kompletne, zdatne do użytku i przeznaczone na potrzeby Stowarzyszenia.

Środki trwałe Stowarzyszenie wycenia na dzień bilansowy według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Wartość początkowa środków trwałych podlega podwyższeniu o wartość nakładów poniesionych na ich ulepszenie (przebudowę, modernizację, rekonstrukcję). Koszty napraw, przeglądów okresowych oraz opłaty eksploatacyjne wpływają na wynik finansowy okresu sprawozdawczego, w którym zostały poniesione.

Stawki amortyzacyjne ustalone zostały z uwzględnieniem okresu ekonomicznej użyteczności składników majątku. Rzeczowe aktywa trwałe amortyzuje się metodą liniową przy zastosowaniu następujących okresów:

Lp.	Tytuł	Okres ekonomicznej użyteczności
1.	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	10-40 lat
2.	Urządzenia techniczne i maszyny	3-14 lat
3.	Środki transportu	3-5 lat
4.	Inne środki trwałe	5-14 lat

Rozpoczęcie naliczania odpisów amortyzacyjnych PZPS dokonuje począwszy od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym środek trwały przyjęto do używania. Środki trwałe, których wartość początkowa nie przekracza 3.500,00 zł amortyzowane są jednorazowo w miesiącu wprowadzenia ich do ewidencji.

### Należności

Na dzień bilansowy należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności.

Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego w drodze szczegółowej identyfikacji należności spornych bądź zagrożonych.

Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie kupna walut stosowanych przez bank, z którego usług korzysta Związek w przypadku operacji sprzedaży walut oraz operacji zapłaty należności lub średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień poprzedzającym, chyba że w zgłoszeniu celnym lub w innym wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs w przypadku pozostałych operacji.

Powstałe z przeliczenia różnice kursowe zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych.

### Zapasy rzeczowych aktywów obrotowych

Zapasy są wyceniane według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich zakupu na dzień bilansowy.

### *Towary i materiały*

W ciągu roku obrotowego towary i materiały ujmowane są w cenach zakupu netto. Na dzień bilansowy wyceniane są według metody "pierwsze przyszło - pierwsze wyszło".

Związek tworzy odpisy aktualizujące wartość zapasów uznanych za przestarzałe lub trudno zbywalne. Utworzone odpisy aktualizujące pomniejszają wartość materiałów wykazywaną w bilansie.

### **Zobowiązania**

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów PZPS.

Na dzień powstania zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej. Na dzień bilansowy zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty.

Na dzień bilansowy wycenia się wyrażone w walutach obcych składniki pasywów po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia po kursie sprzedaży walut stosowanych przez bank, z którego usług korzysta jednostka w przypadku operacji kupna walut oraz operacji zapłaty zobowiązań, natomiast dla pozostałych operacji po kursie średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, chyba że w zgłoszeniu celnym lub innym wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs.

Powstałe z przeliczenia różnice kursowe zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych.

### **Środki pieniężne**

Środki pieniężne w banku i w kasie wycenia się według wartości nominalnej.

Środki pieniężne w walutach obcych wycenia się w ich wartości nominalnej przeliczonej na złote polskie. Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia po kursie kupna walut stosowanych przez bank, z którego usług korzysta jednostka w przypadku operacji sprzedaży walut oraz operacji zapłaty należności, natomiast dla pozostałych operacji po kursie średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, chyba że w zgłoszeniu celnym lub innym wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs.



Powstałe z przeliczenia różnice kursowe zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych

### **Różnice kursowe**

Na dzień bilansowy wycenione zostały wyrażone w walutach obcych składniki:

- Aktywów oraz pasywów - po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

Różnice kursowe, dotyczące innych niż rzeczowe składniki majątku trwałego, pozostałych aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych, powstałe na dzień wyceny oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych.

### **Rezerwy**

Rezerwy są to zobowiązania, których termin wymagalności lub kwota nie są pewne. Tworzy się je na pewne lub prawdopodobne przyszłe zobowiązania w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych, strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

Rezerwy wycenia się według uzasadnionej w sposób wiarygodny, oszacowanej wartości.

Związek tworzy rezerwy na przyszłe zobowiązania, których termin wymagalności lub kwota nie jest pewna.

### **Zobowiązania warunkowe – pozabilansowe**

Za zobowiązania warunkowe Związek uznaje potencjalny przyszły obowiązek wykonania świadczeń, których powstanie jest uzależnione od zaistnienia określonych zdarzeń.

### **Rozliczenia międzyokresowe**

Rozliczenia międzyokresowe czynne dotyczą poniesionych przez Związek kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Za bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów Związek uznaje prawdopodobne zobowiązania przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, wynikające w szczególności:

- ze świadczeń wykonanych na rzecz Związku przez kontrahentów, lecz nie zafakturowanych do dnia bilansowego, jeżeli kwota zobowiązania jest znana lub możliwa do oszacowania w sposób wiarygodny,
- z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością przyszłych świadczeń, możliwych do oszacowania w sposób wiarygodny na podstawie danych planistycznych.

Odpisy czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu lub wielkości świadczeń.

### **Rozliczenia międzyokresowe przychodów**

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożności, obejmują równowartość otrzymanych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w późniejszych okresach sprawozdawczych.

W przypadku umów długoterminowych biorąc pod uwagę procent zaangażowania i zysk na kontrakcie rozpoznanie przychodów następuje maksymalnie do wysokości zadań zafakturowanych i zaakceptowanych przez kontrahentów.

### **Podatek dochodowy**

Związek korzysta ze zwolnienia wynikającego z art. 17 ust. 1 pkt. 4 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych.

### **Przychody, koszty, wynik finansowy**

#### *Przychody i zyski*

Przychód z działalności statutowej stanowią: składki, licencje, transfery, dotacje, darowizny i inne przychody określone statutem Związku.

Warszawa, dn.31 marca 2020 roku

**BILANS****AKTYWA**

Lp.	Tytuł	Nr noty	31.12.2019 r.	31.12.2018 r.
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>		<b>610 044,02</b>	<b>906 107,43</b>
<b>I</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>1</b>	<b>165 684,01</b>	<b>223 320,01</b>
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych		-	-
2	Wartość firmy		-	-
3	Inne wartości niematerialne i prawne		165 684,01	223 320,01
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		-	-
<b>II</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>2</b>	<b>244 360,01</b>	<b>482 787,42</b>
1	Środki trwałe		244 360,01	482 787,42
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		-	-
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		-	-
c)	urządzenia techniczne i maszyny		12 672,82	43 688,89
d)	środki transportu		61 426,67	108 658,67
e)	inne środki trwałe		170 260,52	330 439,86
2	Środki trwałe w budowie		-	-
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie		-	-
<b>III</b>	<b>Należności długoterminowe</b>		-	-
1	Od jednostek powiązanych		-	-
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
3	Od pozostałych jednostek		-	-
<b>IV</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>3</b>	<b>200 000,00</b>	<b>200 000,00</b>
1	Nieruchomości		-	-
2	Wartości niematerialne i prawne		-	-
3	Długoterminowe aktywa finansowe		200 000,00	200 000,00
4	Inne inwestycje długoterminowe		-	-
<b>V</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>		-	-
<b>B</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>		<b>11 680 229,58</b>	<b>11 640 659,39</b>
<b>I</b>	<b>Zapasy</b>	<b>4</b>	<b>2 186 362,15</b>	<b>2 716 182,53</b>
1	Materiały		-	-
2	Półprodukty i produkty w toku		-	-
3	Produkty gotowe		-	-
4	Towary		2 186 362,15	2 716 182,53
5	Zaliczki na dostawy i usługi		-	-
<b>II</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>5</b>	<b>6 129 550,01</b>	<b>5 904 366,28</b>
1	Należności od jednostek powiązanych	6	-	-
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		-	-
-	do 12 miesięcy		-	-
-	powyżej 12 miesięcy		-	-
b)	inne		-	-
2	Należności od pozostałych jednostek		6 129 550,01	5 904 366,28
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		4 959 808,10	4 989 214,70
-	do 12 miesięcy		4 959 808,10	4 989 214,70
-	powyżej 12 miesięcy		-	-
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		596 255,49	237 842,82
c)	inne		573 486,42	677 308,76
d)	dochodzone na drodze sądowej		-	-
<b>III</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>7</b>	<b>2 120 257,74</b>	<b>1 790 255,76</b>
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe		2 120 257,74	1 790 255,76
a)	w jednostkach powiązanych		-	-
b)	w pozostałych jednostkach		-	-
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		2 120 257,74	1 790 255,76
2	Inne inwestycje krótkoterminowe		-	-
<b>IV</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>8</b>	<b>1 244 059,68</b>	<b>1 229 854,82</b>
<b>C</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>		-	-
<b>D</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>		-	-
	<b>AKTYWA RAZEM</b>		<b>12 290 273,60</b>	<b>12 546 766,82</b>

**BILANS****PASYWA**

Lp.	Tytuł	Nr noty	31.12.2019 r.	31.12.2018 r.
<b>A</b>	<b>Fundusz własny</b>		<b>4 633 774,61</b>	<b>4 285 521,03</b>
<b>I</b>	<b>Fundusz podstawowy</b>	<b>9</b>	<b>915 439,34</b>	<b>915 439,34</b>
<b>II</b>	<b>Fundusz zapasowy, w tym:</b>		-	-
-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		-	-
<b>III</b>	<b>Fundusz z aktualizacji wyceny, w tym:</b>		-	-
-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej		-	-
<b>IV</b>	<b>Pozostałe fundusze rezerwowe, w tym:</b>		-	-
-	tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		-	-
-	na udziały (akcje) własne		-	-
<b>V</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>		<b>3 370 081,69</b>	<b>5 048 150,97</b>
<b>VI</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>		<b>348 253,58</b>	<b>- 1 678 069,28</b>
<b>VII</b>	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		-	-
<b>B</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>		<b>7 656 498,99</b>	<b>8 261 245,79</b>
<b>I</b>	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>10</b>	<b>45 000,00</b>	<b>1 223 775,94</b>
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		-	-
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		-	-
-	długoterminowa		-	-
-	krótkoterminowa		-	-
3	Pozostałe rezerwy		45 000,00	1 223 775,94
-	długoterminowe		-	-
-	krótkoterminowe		45 000,00	1 223 775,94
<b>II</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>		-	-
1	Wobec jednostek powiązanych		-	-
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
3	Wobec pozostałych jednostek		-	-
a)	kredyty i pożyczki		-	-
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	-
c)	inne zobowiązania finansowe		-	-
d)	zobowiązania wekslowe		-	-
e)	inne		-	-
<b>III</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>11</b>	<b>7 008 210,24</b>	<b>6 637 529,44</b>
1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		-	-
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		-	-
-	do 12 miesięcy		-	-
-	powyżej 12 miesięcy		-	-
b)	inne		-	-
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		-	-
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności		-	-
-	do 12 miesięcy		-	-
-	powyżej 12 miesięcy		-	-
b)	inne		-	-
3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek		6 892 528,29	6 578 611,01
a)	kredyty i pożyczki		-	-
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		-	-
c)	inne zobowiązania finansowe		-	-
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		4 830 187,87	3 222 250,13
-	do 12 miesięcy		4 830 187,87	3 222 250,13
-	powyżej 12 miesięcy		-	-
e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		-	-
f)	zobowiązania wekslowe		-	-
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		1 774 545,15	1 766 657,75
h)	z tytułu wynagrodzeń		-	-
i)	inne		287 795,27	1 589 703,13
4	Fundusze specjalne		115 681,95	58 918,43
<b>IV</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>12</b>	<b>603 288,75</b>	<b>399 940,41</b>
1	Ujemna wartość firmy		-	-
2	Inne rozliczenia międzyokresowe		603 288,75	399 940,41
-	długoterminowe		-	-
-	krótkoterminowe		603 288,75	399 940,41
	<b>PASYWA RAZEM</b>		<b>12 290 273,60</b>	<b>12 546 766,82</b>

Sporządzony dn. 31 marca 2020 r.

## Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)

Lp.	Tytuł	Nr noty	31.12.2019 r.	31.12.2018 r.
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi (z działalności statutowej)</b>	<b>13</b>	<b>86 464 550,98</b>	<b>63 991 595,75</b>
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>		<b>87 261 646,82</b>	<b>64 911 697,28</b>
I	Amortyzacja		296 063,41	321 867,32
II	Zużycie materiałów i energii		5 530 526,89	6 338 369,14
III	Usługi obce		43 029 643,78	32 760 637,54
IV	Podatki i opłaty		177 568,19	180 806,76
V	Wynagrodzenia		24 523 874,37	18 018 147,67
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		1 213 551,28	1 107 260,62
VII	Pozostałe koszty rodzajowe		12 479 393,11	6 166 578,66
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		11 025,79	18 029,57
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	-	<b>797 095,84</b>	<b>- 920 101,53</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>15</b>	<b>3 026 238,17</b>	<b>1 931 257,49</b>
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	14	-	-
II	Dotacje		-	-
III	Inne przychody operacyjne		3 026 238,17	1 931 257,49
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>16</b>	<b>1 795 566,14</b>	<b>2 439 903,32</b>
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-	-
III	Inne koszty operacyjne		1 795 566,14	2 439 903,32
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>		<b>433 576,19</b>	<b>- 1 428 747,36</b>
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>17</b>	<b>8 779,98</b>	<b>26 339,95</b>
I	Dywidendy i udziały w zyskach		-	-
II	Odsetki		4 096,08	9 603,41
III	Zysk ze zbycia inwestycji		-	-
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	19	-	-
V	Inne		4 683,90	16 736,54
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>18</b>	<b>74 968,59</b>	<b>253 899,87</b>
I	Odsetki		36 864,28	48 399,60
II	Strata ze zbycia inwestycji		-	-
III	Aktualizacja wartości inwestycji		-	-
IV	Inne		38 104,31	205 500,27
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)</b>		<b>367 387,58</b>	<b>- 1 656 307,28</b>
<b>J</b>	<b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
I	Zyski nadzwyczajne		-	-
II	Straty nadzwyczajne		-	-
<b>K</b>	<b>Zysk (strata) brutto (I±J)</b>		<b>367 387,58</b>	<b>- 1 656 307,28</b>
<b>L</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>21</b>	<b>19 134,00</b>	<b>21 762,00</b>
<b>M</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>N</b>	<b>Zysk (strata) netto (K-L-M)</b>		<b>348 253,58</b>	<b>- 1 678 069,28</b>

Sporządzony dn. 31 marca 2020 r.

**Zestawienie zmian w funduszach własnych**

<b>Lp.</b>	<b>Tytuł</b>	<b>01.01-31.12.2019 r.</b>	<b>01.01-31.12.2018 r.</b>
<b>I</b>	<b>Fundusze własne na początek okresu (BO)</b>	<b>4 285 521,03</b>	<b>5 963 590,31</b>
<b>1.</b>	<b>Fundusz statutowy na początek okresu</b>	<b>915 439,34</b>	<b>915 439,34</b>
<b>1.1.</b>	<b>Zmiany funduszu statutowego</b>	-	
	Zwiększenia	-	-
	Zmniejszenia	-	-
<b>1.2.</b>	<b>Fundusz statutowy na koniec okresu</b>	<b>915 439,34</b>	<b>915 439,34</b>
<b>2.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>5 048 150,97</b>	- <b>710 598,16</b>
<b>2.1.</b>	<b>Zysk z lat ubiegłych po korektach</b>	- <b>1 678 069,28</b>	
	Zmniejszenia (korekta błędu)	-	-
	Zwiększenia	-	5 758 749,13
	Zmniejszenia	- 1 678 069,28	-
<b>2.2</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>3 370 081,69</b>	<b>5 048 150,97</b>
<b>3.</b>	<b>Zysk netto roku obrotowego</b>	<b>348 253,58</b>	- <b>1 678 069,28</b>
<b>II</b>	<b>Fundusze własne na koniec okresu (BZ)</b>	<b>4 633 774,61</b>	<b>4 285 521,03</b>

Sporządzony dn. 31 marca 2020 r.

**Rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia)**

Lp.	Tytuł	01.01-31.12.2019 r.	01.01-31.12.2018 r.
<b>A</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>348 253,58</b>	<b>- 1 678 069,28</b>
<b>II</b>	<b>Korekty razem</b>	<b>- 18 251,60</b>	<b>- 76 525,74</b>
1.	Amortyzacja	296 063,41	321 867,32
2.	Zysk (strata) netto z działalności inwestycyjnej	-	-
3.	Zmiana stanu rezerw	- 1 178 775,94	- 1 156 307,45
4.	Zmiana stanu zapasów	529 820,38	- 190 881,53
5.	Zmiana stanu należności	- 225 183,73	2 107 658,10
6.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	370 680,80	- 790 594,15
7.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	189 143,48	- 368 268,03
8.	Inne korekty	-	-
<b>III</b>	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/- II)</b>	<b>330 001,98</b>	<b>- 1 754 595,02</b>
<b>B</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
<b>I</b>	<b>Wpływy</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.	Inne wpływy inwestycyjne	-	-
<b>II</b>	<b>Wydatki</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-	-
2.	Inne wydatki inwestycyjne	-	-
<b>III</b>	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I - II)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
<b>I</b>	<b>Wpływy</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.	Inne wpływy finansowe	-	-
<b>II</b>	<b>Wydatki</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.	Inne wydatki finansowe	-	-
<b>III</b>	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I - II)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D</b>	<b>Przepływy pieniężne netto razem (A.III +/- B.III +/- C.III)</b>	<b>330 001,98</b>	<b>- 1 754 595,02</b>
<b>E</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych w tym:</b>	<b>330 001,98</b>	<b>- 1 754 595,02</b>
	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-
<b>F</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>1 790 255,76</b>	<b>3 544 850,78</b>
<b>G</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:</b>	<b>2 120 257,74</b>	<b>1 790 255,76</b>
	o ograniczonej możliwości dysponowania	-	-

Sporządzony dn. 31 marca 2020 r.

## Nota 1

Zmiana w stanie wartości niematerialnych i prawnych w okresie 01.01-31.12.2019

Tytuł	01.01-31.12.2019			01.01-31.12.2018		
	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Razem	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>Wartość brutto</b>						
Bilans otwarcia na początek okresu	-	988 116,81	988 116,81	-	988 116,81	988 116,81
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-
nabycia	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-
sprzedaż	-	-	-	-	-	-
Bilans zamknięcia na koniec okresu	-	988 116,81	988 116,81	-	988 116,81	988 116,81

Tytuł	01.01-31.12.2019			01.01-31.12.2018		
	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Razem	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Razem
<b>Umorzenie</b>						
Bilans otwarcia na początek okresu	-	764 796,80	764 796,80	-	707 160,80	707 160,80
Zwiększenia	-	57 636,00	57 636,00	-	57 636,00	57 636,00
amortyzacja	-	57 636,00	57 636,00	-	57 636,00	57 636,00
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-
sprzedaż	-	-	-	-	-	-
Bilans zamknięcia na koniec okresu	-	822 432,80	822 432,80	-	764 796,80	764 796,80
<b>Wartość netto na początek okresu</b>	-	223 320,01	223 320,01	-	280 956,01	280 956,01
<b>Wartość netto na koniec okresu</b>	-	165 684,01	165 684,01	-	223 320,01	223 320,01

## Nota 2

Zmiana w stanie środków trwałych w okresie 01.01-31.12.2019

Tytuł	01.01-31.12.2019					01.01-31.12.2018				
	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
<b>Wartość brutto</b>										
Bilans otwarcia na początek okresu	610 995,26	272 446,00	2 739 140,89	-	3 622 582,15	610 995,26	272 446,00	2 739 140,89	-	3 622 582,15
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
nabycia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sprzedaż	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilans zamknięcia na koniec okresu	610 995,26	272 446,00	2 739 140,89	-	3 622 582,15	610 995,26	272 446,00	2 739 140,89	-	3 622 582,15

Tytuł	01.01-31.12.2019					01.01-31.12.2018				
	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
<b>Umorzenie</b>										
Bilans otwarcia na początek okresu	567 306,37	163 787,33	2 408 701,03	-	3 139 794,73	531 544,21	116 421,33	2 227 597,87	-	2 875 563,41
Zwiększenia	31 016,07	47 232,00	160 179,34	-	238 427,41	35 762,16	47 366,00	181 103,16	-	264 231,32
amortyzacja	31 016,07	47 232,00	160 179,34	-	238 427,41	35 762,16	47 366,00	181 103,16	-	264 231,32
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sprzedaż	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilans zamknięcia na koniec okresu	598 322,44	211 019,33	2 568 880,37	-	3 378 222,14	567 306,37	163 787,33	2 408 701,03	-	3 139 794,73
<b>Wartość netto na początek okresu</b>	43 688,89	108 658,67	330 439,86	-	482 787,42	79 451,05	156 024,67	511 543,02	-	747 018,74
<b>Wartość netto na koniec okresu</b>	12 672,82	61 426,67	170 260,52	-	244 360,01	43 688,89	108 658,67	330 439,86	-	482 787,42

W roku 2019 PZPS nie dokonał odpisów aktualizujących wartość środków trwałych.

PZPS użytkuje na podstawie umowy najmu budynek, dwa miejsca garażowe, magazyn oraz działkę pod boisko sportowe w Warszawie przy ul. Puławskiej 383. Nie są nam znane wartości wymienionych obiektów, natomiast łączna kwota czynszu brutto zapłaconego przez PZPS w 2019 r. z tytułu ich użytkowania wynosi 855 588,00 zł.  
PZPS nie posiada innych środków trwałych używanych na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub leasingu.

## Nota 3

Inwestycje długoterminowe - aktywa finansowe

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
	Aktywa finansowe - udziały i akcje	Aktywa finansowe - udziały i akcje
<b>Wartość brutto</b>		
Bilans otwarcia na początek okresu	200 000,00	200 000,00
Zwiększenia	-	-
nabycia	-	-
Zmniejszenia	-	-
sprzedaż	-	-
odpis aktualizujący	-	-
Bilans zamknięcia na koniec okresu	200 000,00	200 000,00

Aktywa finansowe - struktura udziałów wartościowo

Tytuł	01.01-31.12.2019			01.01-31.12.2018		
	Wartość udziałów netto	Odpis aktualizujący wartość udziałów	Finansowy majątek trwały brutto	Wartość udziałów netto	Odpis aktualizujący wartość udziałów	Finansowy majątek trwały brutto
Polska Liga Siatkówki S.A.	100 000,00	-	100 000,00	100 000,00	-	100 000,00
Polska Siatkówka Sp.z o.o.	100 000,00	-	100 000,00	100 000,00	-	100 000,00
eSport Polska S.A.	344 548,78	344 548,78	-	344 548,78	344 548,78	-
<b>Wartość udziałów ogółem</b>	<b>544 548,78</b>	<b>344 548,78</b>	<b>200 000,00</b>	<b>544 548,78</b>	<b>344 548,78</b>	<b>200 000,00</b>

PZPS jest 100% udziałowcem w spółce prawa handlowego Polska Siatkówka Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Kapitał udziałowy Spółki wynosi 100.000,00 zł i dzieli się na 1.000 udziałów po 100,00 zł każdy. Dodatkowo PZPS posiada akcje imienne serii A w spółce prawa handlowego Polska Liga Siatkówki S.A. o wartości 100.000,00 zł, które dzieli się na 100 akcji po 1.000,00 zł każda.

Zgodnie z art.3.1 Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami PZPS nie spełnia definicji jednostki dominującej, nie sporządza więc skonsolidowanego sprawozdania finansowego.



## Nota 4

## Zapasy

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Towary</b>	-	-
sprzęt sportowy	1 935 536,57	2 606 354,03
pozostałe towary	262 369,58	121 372,50
<b>Zapasy ogółem</b>	<b>2 197 906,15</b>	<b>2 727 726,53</b>
odpis aktualizujący wartość zapasów	11 544,00	11 544,00
<b>Zapasy rzeczowych aktywów trwałych ogółem</b>	<b>2 186 362,15</b>	<b>2 716 182,53</b>

PZPS dokonuje odpisu aktualizującego wartość zapasów zgodnie z przyjętą przez Zarząd polityką rachunkowości.

## Nota 5

## Należności krótkoterminowe

Tytuł	Stan na 31.12.2019			Stan na 31.12.2018		
	wartość brutto	odpis aktualizujący	wartość netto	wartość brutto	odpis aktualizujący	wartość netto
<b>Należności od pozostałych jednostek, z tego:</b>						
z tytułu dostaw i usług, w tym w okresie spłaty:	5 648 796,69	688 988,59	4 959 808,10	6 886 191,78	1 896 977,08	4 989 214,70
- do 12 miesięcy	5 648 796,69	688 988,59	4 959 808,10	6 886 191,78	1 896 977,08	4 989 214,70
z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	596 255,49	-	596 255,49	237 842,82	-	237 842,82
inne	573 486,42	-	573 486,42	677 308,76	-	677 308,76
<b>Należności od pozostałych jednostek ogółem</b>	<b>6 818 538,60</b>	<b>688 988,59</b>	<b>6 129 550,01</b>	<b>7 801 343,36</b>	<b>1 896 977,08</b>	<b>5 904 366,28</b>

## Odpis aktualizujący wartość należności wg kontrahentów

Tytuł	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
odpis na należność od Drinkfood	232 888,70	196 800,00
odpis na należność od Alfa Star	-	448 950,00
odpis na należność od PLS	-	708 251,90
odpis na należność od PTPS Piła	319 102,63	319 102,63
odpis na należność JM Marketing Group	17 220,00	-
odpis na należności inne z br.	119 777,26	223 872,55
<b>Odpis aktualizujący wartość należności ogółem</b>	<b>688 988,59</b>	<b>1 896 977,08</b>

PZPS dokonuje odpisu aktualizującego wartość należności z tytułu dostaw i usług zgodnie z przyjętą przez Zarząd polityką rachunkowości.

## Nota 6

## Informacje o transakcjach ze stronami powiązаныmi

W roku 2019 PZPS nie zawierała ze stronami powiązаныmi żadnych transakcji na warunkach odbiegających od warunków rynkowych.

## Nota 7

## Struktura środków pieniężnych

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
środki pieniężne na rachunkach bankowych	1 935 288,09	1 710 497,92
środki pieniężne na rachunku VAT	127 408,43	-
środki pieniężne w kasie	57 561,22	79 757,84
<b>Środki pieniężne ogółem</b>	<b>2 120 257,74</b>	<b>1 790 255,76</b>

## Nota 8

## Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Turnieje międzynarodowe-licencje	120,00	1 127 220,00
Pozostałe	1 243 939,68	102 634,82
<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe ogółem</b>	<b>1 244 059,68</b>	<b>1 229 854,82</b>

## Nota 9

## Dane o strukturze własności funduszu podstawowego oraz pozostałe fundusze

Fundusz własny	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
Fundusz statutowy	915 439,34	915 439,34
Fundusz zapasowy	-	-
Fundusz z aktualizacji wyceny	-	-
Pozostałe fundusze	-	-
<b>Fundusz własny ogółem</b>	<b>915 439,34</b>	<b>915 439,34</b>

## Nota 10

## Rezerwy na zobowiązania

Tytuł	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
Rezerwa na rozrachunki publiczno-prawne (podatek VAT oraz PIT)	-	758 392,77
Zobowiązania dochodzone na drodze sądowej	-	420 383,17
Pozostałe rezerwy	45 000,00	45 000,00
<b>Rezerwy na zobowiązania ogółem</b>	<b>45 000,00</b>	<b>1 223 775,94</b>

## Rezerwy na zobowiązania według celu ich utworzenia

Tytuł	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
<b>Pozostałe rezerwy krótkoterminowe na początek okresu</b>	<b>1 223 775,94</b>	<b>2 380 083,39</b>
- rozwiązanie rezerwy na podatek VAT za 2013 rok	-	675 514,27
- utworzenie dodatkowej rezerwy na podatek VAT za 2014 rok odsetki	-	45 883,00
- rozwiązanie rezerwy na podatek VAT za 2014 rok	- 758 392,77	-
- wykorzystanie rezerwy na zobowiązania dochodzone na drodze sądowej	- 420 383,17	- 138 524,51
- rozwiązanie rezerwy na zobowiązania dochodzone na drodze sądowej	-	411 436,67
- utworzenie rezerwy na sprawy sądowe	-	22 285,00
- wykorzystanie rezerwy na badanie SF za ubiegły rok	- 45 000,00	- 44 000,00
- utworzenie rezerwy na badanie SF za bieżący rok	45 000,00	45 000,00
<b>Pozostałe rezerwy krótkoterminowe na koniec okresu</b>	<b>45 000,00</b>	<b>1 223 775,94</b>

PZPS nie szacuje rezerw pracowniczych na świadczenia emerytalne i urlopowe, ponieważ średnia wieku pracowników zatrudnionych na umowę o pracę na czas nieokreślony jest na tyle niska, że nie wpływa istotnie na wynik finansowy. Pracownicy są również zobligowani do bieżącego wykorzystywania urlopu wypoczynkowego.

## Nota 11

## Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne

Tytuł	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
<b>Zobowiązania z tego:</b>	<b>6 892 528,29</b>	<b>6 578 611,01</b>
z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności w tym:	4 830 187,87	3 222 250,13
- do 12 miesięcy	4 830 187,87	3 222 250,13
zaliczki otrzymane dostawy	-	-
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	1 774 545,15	1 766 657,75
inne	287 795,27	1 589 703,13
<b>Fundusze specjalne</b>	<b>115 681,95</b>	<b>58 918,43</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne ogółem</b>	<b>7 008 210,24</b>	<b>6 637 529,44</b>

Finansowe zobowiązania bilansowe w PZPS na dzień 31.12.2019 r. nie występują.

## Nota 12

## Rozliczenia międzyokresowe - pasywa

Tytuł	Stan na 31.12.2019	Stan na 31.12.2018
<b>Inne rozliczenia międzyokresowe - krótkoterminowe</b>	<b>603 288,75</b>	<b>399 940,41</b>
Zakup sprzętu, środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych zakupionych z dotacji	186 380,60	381 940,41
- rozliczenie amortyzacji środków trwałych zakupionych z dotacji	169 144,04	348 214,02
- rozliczenie amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych zakupionych z dotacji	3 612,00	7 224,00
- sprzęt sportowy przyjęty do magazynu zakupiony z dotacji	13 624,56	26 502,39
Pozostałe	416 908,15	18 000,00
<b>Inne rozliczenia międzyokresowe - krótkoterminowe</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Zakup sprzętu, środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych zakupionych z dotacji	-	-
<b>Rozliczenia międzyokresowe ogółem</b>	<b>603 288,75</b>	<b>399 940,41</b>

**Nota 13****Struktura rzeczowa przychodów**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Przychody z tyt.usług reklamowych,praw do wizerunku oraz sprzedaży biletów	46 449 040,50	34 009 675,10
Przychody z pozostałej działalności statutowej	1 982 108,81	2 158 971,44
Przychody z dotacji	37 850 719,69	27 615 756,39
Pozostałe przychody	182 681,98	207 192,82
<b>Przychody ogółem</b>	<b>86 464 550,98</b>	<b>63 991 595,75</b>

**Struktura terytorialna przychodów**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
<b>Przychody z tyt.usług reklamowych,praw do wizerunku oraz sprzedaży biletów</b>	<b>46 449 040,50</b>	<b>34 009 675,10</b>
<i>kraj</i>	39 553 176,17	31 705 009,68
<i>eksport</i>	6 895 864,33	2 304 665,42
<b>Przychody z pozostałej działalności statutowej</b>	<b>1 982 108,81</b>	<b>2 158 971,44</b>
<i>kraj</i>	1 982 108,81	2 158 971,44
<i>eksport</i>	-	-
<b>Przychody z dotacji</b>	<b>37 850 719,69</b>	<b>27 615 756,39</b>
<i>kraj</i>	37 850 719,69	27 615 756,39
<i>eksport</i>	-	-
<b>Pozostałe przychody</b>	<b>182 681,98</b>	<b>207 192,82</b>
<i>kraj</i>	182 681,98	207 192,82
<i>eksport</i>	-	-
<b>Przychody ogółem</b>	<b>86 464 550,98</b>	<b>63 991 595,75</b>

**Nota 14****Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe**

W bieżącym roku obrotowym PZPS nie poniosło nakładów na niefinansowe aktywa trwałe. Nie planuje się również poniesienia tego rodzaju nakładów w roku następnym.

**Nota 15****Pozostałe przychody operacyjne**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Rozwiązanie rezerw	1 916 405,97	1 086 950,94
Pozostałe przychody operacyjne	1 109 832,20	844 306,55
<b>Razem pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>3 026 238,17</b>	<b>1 931 257,49</b>

**Nota 16****Pozostałe koszty operacyjne**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Utworzenie rezerw	425 000,00	113 168,00
Odpisy aktualizujące wartość zapasów i należności handlowych	36 900,00	1 251 227,08
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	1 333 666,14	1 075 508,24
<b>Razem pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 795 566,14</b>	<b>2 439 903,32</b>

**Nota 17**  
**Przychody finansowe**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Dywidendy i udziały w zyskach		
Odsetki	4 096,08	9 603,41
Dodatnie różnice kursowe zrealizowane	-	7 689,69
Dodatnie różnice kursowe z wyceny bilansowej	-	-
Inne przychody finansowe	4 683,90	9 046,85
<b>Razem przychody finansowe</b>	<b>8 779,98</b>	<b>26 339,95</b>

**Nota 18**  
**Koszty finansowe**

Tytuł	01.01-31.12.2019	01.01-31.12.2018
Odsetki	36 864,28	48 399,60
Ujemne różnice kursowe zrealizowane	20 699,33	-
Ujemne różnice kursowe z wyceny bilansowej	17 397,22	205 500,27
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
Inne koszty finansowe	7,76	-
<b>Razem przychody finansowe</b>	<b>74 968,59</b>	<b>253 899,87</b>

**Nota 19**  
**Informacja o instrumentach finansowych**

Tytuł	stan na 31.12.2019	stan na 31.12.2018
Należności krótkoterminowe w walucie obcej	942 679,22	958 524,75
Lokaty terminowe	530 000,00	652 000,00
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych w walucie obcej	1 075 604,57	291 774,47
	-	-
<b>Przychody ogółem</b>	<b>2 548 283,79</b>	<b>1 902 299,22</b>

W związku z posiadanymi instrumentami finansowymi działalność PZPS narażona jest na ryzyko walutowe. Ryzyko walutowe występuje głównie w odniesieniu do należności i zobowiązań PZPS wobec kontrahentów zagranicznych, w tym wobec FIVB oraz CEV.

**Nota 20**  
**Kursy przyjęte do wyceny aktywów i pasywów w walutach obcych**

Tytuł	31.12.2019	31.12.2018
kurs EUR/PLN	4,2585	4,3000
kurs USD/PLN	3,7977	3,7597
kurs CHF/PLN	3,9213	3,8166
	Tab. 251/A/NBP/2019 z dn. 31.12.2019	Tab. 252/A/NBP/2018 z dn. 31.12.2018

Do wyceny transakcji ujętych w rachunku zysków i strat zastosowano kursy wymiany walut obowiązujące na dzień dokonania transakcji zgodnie z zasadami opisanymi we wprowadzeniu do sprawozdania finansowego.

**Nota 21**  
**Podatek dochodowy**

Wpływający na wynik finansowy podatek dochodowy za dany okres sprawozdawczy obejmuje część bieżącą. PZPS naliczył podatek dochodowy od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (kosztów niezwiązanych z działalnością statutową) w kwocie 100 714,00 zł według stawki 19% w wysokości 19 134,00 zł.

**Nota 22**  
**Informacje o wynagrodzeniu audytora**

Tytuł	Wysokość wynagrodzenia
Badanie rocznego sprawozdania finansowego	45 000,00
Inne usługi atestacyjne	-
Usługi doradztwa podatkowego	-
Pozostałe usługi	-
<b>Wynagrodzenie ogółem</b>	<b>45 000,00</b>

**Nota 23**  
**Informacja o zatrudnieniu - podział na rodzaj umowy o pracę i grupy zawodowe**

Tytuł	stan na 31.12.2019	stan na 31.12.2018
umowy o pracę na czas nieokreślony:		
w tym pracownicy administracyjni	37	38,00
umowy o pracę na czas określony:		
w tym nauczyciele i trenerzy	64	55,00
<b>Wielkość zatrudnienia ogółem</b>	<b>101</b>	<b>93</b>

**Nota 24****Informacja o pożyczkach udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących**

W roku 2019 PZPS nie udzieliło zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki.

**Nota 25****Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego**

Nie wystąpiły.

**Nota 26****Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie wystąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnionych w sprawozdaniu finansowym**

Pod koniec 2019 r. po raz pierwszy pojawiły się wiadomości z Chin dotyczące koronawirusa COVID-19. W pierwszych miesiącach 2020 r. wirus rozprzestrzenił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ nabrał dynamiki. Zarząd PZPS uważa taką sytuację za zdarzenie nie powodujące korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2019, lecz za zdarzenie po dacie bilansu wymagające dodatkowych ujawnień. Choć w chwili publikacji niniejszego sprawozdania finansowego sytuacja ta wciąż się zmienia, do tej pory Zarząd PZPS nie odnotował zauważalnego wpływu na przychody z działalności statutowej bądź reklamowej, jednak nie można przewidzieć przyszłych skutków. Zarząd będzie nadal monitorować potencjalny wpływ i podejmie wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić wszelkie negatywne skutki dla Związku.

W ocenie Zarządu wyżej opisane okoliczności nie wskazują na istnienie istotnej niepewności w zakresie kontynuacji działalności przez PZPS.

**Nota 27****Pozycje pozabilansowe**

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym PZPS nie posiadał zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych gwarancji i poręczeń, także wekslowych.

**Nota 28****Działalność zaniechana**

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym nie wystąpiły przychody ani koszty związane z działalnością zaniechaną. PZPS nie przewiduje działalności do zaniechania w roku 2020.

**Nota 29****Informacje o dokonanych w roku obrotowym zmianach zasad (polityki) rachunkowości**

W roku 2019 nie dokonano zmian w zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do roku poprzedniego.

**Nota 30****Porównywalność danych w sprawozdaniu finansowym**

W badanym okresie nie wystąpiły zmiany metod księgowości, wyceny i sporządzenia sprawozdania finansowego.

Zmianie nastąpiła jednak prezentacja w sprawozdaniu finansowym przychodów z tyt.not obciążeniowych za usługi Medicover oraz Multisport. W poprzednich latach były one prezentowane jako pozostałe przychody operacyjne w poz.D.III RZiS. W roku 2019 przychody te pomniejszyły koszty usług obcych w poz.B.III RZiS.

Zmiana prezentacyjna nie miała wpływu na wynik finansowy.

**Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)**

Lp.	Tytuł	Nr noty	31.12.2019 r.	31.12.2018 r. przekształcone dane	31.12.2018 r.
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi (z działalności statutowej)</b>	<b>13</b>	<b>86 464 550,98</b>	<b>63 991 595,75</b>	<b>63 991 595,75</b>
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>		<b>87 261 646,82</b>	<b>64 911 697,28</b>	<b>65 013 592,77</b>
I	Amortyzacja		296 063,41	321 867,32	321 867,32
II	Zużycie materiałów i energii		5 530 526,89	6 338 369,14	6 338 369,14
III	Usługi obce		43 029 643,78	32 760 637,54	32 862 533,03
IV	Podatki i opłaty		177 568,19	180 806,76	180 806,76
V	Wynagrodzenia		24 523 874,37	18 018 147,67	18 018 147,67
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia		1 213 551,28	1 107 260,62	1 107 260,62
VII	Pozostałe koszty rodzajowe		12 479 393,11	6 166 578,66	6 166 578,66
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		11 025,79	18 029,57	18 029,57
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>		<b>- 797 095,84</b>	<b>- 920 101,53</b>	<b>- 1 021 997,02</b>
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>15</b>	<b>3 026 238,17</b>	<b>1 931 257,49</b>	<b>2 033 152,98</b>
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	14	-	-	-
II	Dotacje		-	-	-
III	Inne przychody operacyjne		3 026 238,17	1 931 257,49	2 033 152,98
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>16</b>	<b>1 795 566,14</b>	<b>2 439 903,32</b>	<b>2 439 903,32</b>
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		-	-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		-	-	-
III	Inne koszty operacyjne		1 795 566,14	2 439 903,32	2 439 903,32
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>		<b>433 576,19</b>	<b>- 1 428 747,36</b>	<b>- 1 428 747,36</b>

**Nota 31****Sporządzanie sprawozdania finansowego PZPS**

Tomasz Karasiński złożył w dniu 7 lutego 2020 roku pisemną rezygnację z funkcji Sekretarza Generalnego PZPS. Jako, że zgodnie z par. 28 ust. 7 Statutu PZPS, Sekretarz Generalny, obok Prezesa Zarządu PZPS wchodzi w skład Prezydium Zarządu z urzędu, Tomasz Karasiński z chwilą złożenia rezygnacji z funkcji Sekretarza Generalnego, przestał być członkiem Prezydium Zarządu.

W dniu 10 lutego 2020 roku Zarząd Polskiego Związku Piłki Siatkowej działając na podstawie par. 29 ust. 1 pkt 12 Statutu podjął uchwałę nr 3/2020, w której postanowił wskazać Pana Jacka Sęka jako osobę pełniącą – do końca kadencji Zarządu PZPS 2016-2020 – obowiązki Sekretarza Generalnego PZPS.

**Jacek Kasprzyk**  
Prezes Zarządu

**Ryszard Czarnecki**  
Wiceprezes Zarządu

**Jacek Sęk**  
Wiceprezes Zarządu  
Sekretarz Generalny

**Paweł Wachowiak**  
Wiceprezes Zarządu

**Radosław Ciemięga**  
Członek Zarządu

**Zdzisław Gogol**  
Członek Zarządu

**Miroslaw Jamróz**  
Członek Zarządu

**Dariusz Jaworowski**  
Członek Zarządu

**Maciej Jędrasik**  
Członek Zarządu

**Tomasz Karasiński**  
Członek Zarządu

**Stanisław Łopaciński**  
Członek Zarządu

**Wojciech Maroszek**  
Członek Zarządu

**Jerzy Mróz**  
Członek Zarządu

**Tomasz Paluch**  
Członek Zarządu

**Paweł Papke**  
Członek Zarządu

**Waldemar Sagan**  
Członek Zarządu

**Grzegorz Stawinoga**  
Członek Zarządu

**Piotr Stolarski**  
Członek Zarządu

**Sławomir Supa**  
Członek Zarządu

**Zbigniew Wolski**  
Członek Zarządu

**Marcin Weiner**  
Członek Zarządu