

**Plan Kosztów Zarządcy [tys. zł]**

Lp.	Wyszczególnienie						Razem w latach 2019-2023
		2019	2020	2021	2022	2023	
A	<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ, w tym:</b>	25 140,9	26 782,9	28 538,6	30 416,1	32 424,2	143 302,7
I	<b>Koszty zarządzania infrastrukturą kolejową, w tym:</b>	24 352,2	25 954,8	27 669,1	29 503,1	31 465,6	138 944,7
1	Utrzymanie i remonty infrastruktury kolejowej, w tym:	12 122,9	13 092,7	14 140,1	15 271,3	16 493,1	71 120,1
2	Prowadzenie ruchu kolejowego	3 083,4	3 206,7	3 335,0	3 468,4	3 607,1	16 700,6
3	Administrowanie	5 472,1	5 745,7	6 033,0	6 334,6	6 651,3	30 236,7
4	Koszty Straży Ochrony Kolei	1 066,0	1 119,4	1 175,3	1 234,1	1 295,8	5 890,6
5	Amortyzacja	2 607,8	2 790,3	2 985,7	3 194,6	3 418,3	14 996,7
II	<b>Koszty pozostałe</b>	788,7	828,1	869,5	913,0	958,7	4 358,0
B	<b>Koszty pozostałej działalności operacyjnej</b>	139,1	153,1	168,4	185,2	203,7	849,5
C	<b>Koszty finansowe</b>	68,5	75,3	82,9	91,2	100,3	418,2
<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ</b>		<b>25 348,5</b>	<b>27 011,3</b>	<b>28 789,8</b>	<b>30 692,5</b>	<b>32 728,3</b>	<b>144 570,4</b>

<b>OGÓLEM działalność Zarządcy</b>	<b>25 348,5</b>	<b>27 011,3</b>	<b>28 789,8</b>	<b>30 692,5</b>	<b>32 728,3</b>	<b>144 570,4</b>
------------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	------------------