

Raport końcowy z realizacji projektu informatycznego

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1.	Tytuł projektu	<i>Elektroniczny Krajowy Rejestr Sądowy (eKRS)</i>
2.	Beneficjent projektu	<i>Ministerstwo Sprawiedliwości</i>
3.	Partnerzy	<i>Nie dotyczy</i>
4.	Postęp finansowy	<p>Zadanie 1: Monitorowanie zmian prawnych i proponowanie innych niezbędnych zmian prawnych, które wynikną w czasie realizacji projektu. Planowany budżet 0,00 zł Wydatkowanie 0,00 zł</p> <p>Zadanie 2: Opracowanie Systemu Obsługi Wydziałów KRS Pierwotnie zaplanowany budżet: 4 555 188,44 zł Budżet po zmianie WoD: 4 383 792,87 zł Wydatkowanie: 4 383 792,87 zł</p> <p>Zadanie 3: Przebudowa architektury systemu eKRS Pierwotnie zaplanowany budżet: 1 900 446,52 zł Budżet po zmianie WoD: 1 790 625,10 zł Wydatkowanie: 1 790 625,10 zł</p> <p>Zadanie 4: Elektroniczne postępowania rejestrowe wraz z wdrożeniem portalu Pierwotnie zaplanowany budżet: 4 813 112,63 zł Budżet po zmianie WoD: 4 406 236,79 zł Wydatkowanie: 4 406 236,79 zł</p> <p>Zadanie 5: Audyt bezpieczeństwa systemu eKRS i zgodności z WCAG 2.0 Pierwotnie zaplanowany budżet: 1 107 122,72 zł Budżet po zmianie WoD: 390 470,21 zł Wydatkowanie: 390 470,21 zł</p> <p>Zadanie 6: Utrzymanie i rozwój systemu eKRS Pierwotnie zaplanowany budżet: 5 030 129,69 zł Budżet po zmianie WoD: 18 971 438,67 zł Wydatkowanie: 18 015 816,84 zł</p> <p>Koszty pośrednie Pierwotnie zaplanowany budżet: 1 740 599,98 zł Budżet po zmianie WoD: 3 065 921,62 zł Wydatkowanie: 2 209 109, 05 zł</p> <p>Podsumowanie budżetu Pierwotnie zaplanowany: 19 146 599,98 zł Budżet po zmianie: 33 725 137,77 zł Procent środków wydatkowanych w stosunku do planowanego budżetu: 92,5% Procent zatwierdzonych WoP: 75,59% (Wniosek o Płatność końcowy jest w trakcie weryfikacji)</p>
5.	Postęp rzeczowy	<p>Pierwotna planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 01-01-2018 Ostatnia planowana data rozpoczęcia realizacji projektu: 01-01-2018 Faktyczna data rozpoczęcia realizacji projektu: 01-01-2018 Pierwotna planowana data zakończenia realizacji projektu: 30-06-2021 Ostatnia planowana data zakończenia realizacji projektu: 31-12-2023 Faktyczna data zakończenia realizacji projektu: 31-12-2023 Przyczyny zmiany terminu zakończenia realizacji projektu w stosunku do pierwotnego planu: Wydłużenie projektu eKRS do 31 grudnia 2023 r. pozwoliło na realizację zaplanowanych i ujętych we Wniosku o Dofinansowanie zadań, w tym udostępnienie usługi sieciowej dostępu do danych dla podmiotów i instytucji eKRS z wykorzystaniem API. Umożliwiło rozliczenie wskazanych w fiszce produktów a także osiągnięcie wskaźników (oprócz wskaźnika rezultatu nr 8). Zmiany terminów, w każdej ze zmian, wejścia w życie z jednoczesnym doprecyzowaniem zakresu niezbędnych zmian pozwalały na lepszą realizację celów projektu, a także celów strategicznych Ministerstwa Sprawiedliwości i miały pozytywny wpływ na rezultaty projektu oraz na odbiór wytworzonych w ramach projektu produktów przez użytkowników końcowych. Zadanie 1: Monitorowanie zmian prawnych i proponowanie innych niezbędnych zmian prawnych,</p>

które wynikną w czasie realizacji projektu.
 Zadanie realizowane w terminie trwania projektu.
 Zadanie 2: Opracowanie Systemu Obsługi Wydziałów KRS
 Zadanie zrealizowane w terminie.
 Zadanie 3: Przebudowa architektury systemu eKRS
 Zadanie zrealizowane w terminie, zgodnie z aktualizacją harmonogramu po zmianie WoD.
 Zadanie 4: Elektroniczne postępowania rejestrowe wraz z wdrożeniem portalu
 Zadanie zrealizowane w terminie, zgodnie z aktualizacją harmonogramu po zmianie WoD.
 Zadanie 5: Audyt bezpieczeństwa systemu eKRS i zgodności z WCAG 2.0
 Zadanie zrealizowane w terminie, zgodnie z aktualizacją harmonogramu po zmianie WoD.
 Zadanie 6: Utrzymanie i rozwój systemu eKRS
 Zadanie zrealizowane w terminie, zgodnie z aktualizacją harmonogramu po zmianie WoD

W wyniku realizacji projektu powstały poniżej wymienione produkty:

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia
Wdrożony podsystem Repozytorium Dokumentów Finansowych RDF	03-2018	03-2018
Wdrożona integracja dokumentów z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD)	04-2020	04-2020
Przebudowana architektura Systemu Informatycznego KRS	12-2019	06-2020
Szyna KRS	12-2020	06-2021
Wdrożony we wszystkich sądach rejestrowych System Obsługi Wydziałów KRS (SOW KRS)	02-2020	06-2021
Wdrożony nowy portal, w którym udostępnione będą wszystkie e-usługi związane z KRS	02-2020	06-2021
Raport z z 1-go audytu bezpieczeństwa Systemu	11-2021	11-2021
API (Application Programming Interface) systemu KRS	06-2022	01-2022
Raport z 2-go audytu bezpieczeństwa Systemu	01-2023	07-2023
Protokół z przeprowadzonych szkoleń w ramach projektu	12-2023	12-2023
System Informatyczny KRS dostosowany do zmian legislacyjnych i wymagań biznesowych	12-2023	12-2023

Status realizacji kamieni milowych w projekcie:

Nazwa	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Wdrożony podsystem Repozytorium Dokumentów Finansowych (RDF)	03-2018	03-2018	Osiągnięty
Wdrożona integracja dokumentów z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD) - integracja zasobów/dokumentów KRS z CRD	04-2020	04-2020	Osiągnięty
Przebudowana architektura systemu eKRS	06-2020	06-2020	Osiągnięty
Wytworzone i wdrożone oprogramowanie System Obsługi Wydziałów (SOW) we wszystkich	02-2020	07-2021	Osiągnięty

		sądach rejestrowych			
		Wytworzone i wdrożone oprogramowanie portalu oraz elektronicznego postępowania rejestrowego	06-2021	07-2021	Osiągnięty
		Przeprowadzony 1-szy Audyt bezpieczeństwa systemu eKRS	11-2021	11-2021	Osiągnięty
		Wykonane/wytworzone API (Application Programming Interface)	06-2022	01-2022	Osiągnięty
		Zmodyfikowany podsystem RDF (Repozytorium Dokumentów Finansowych) - w zakresie zmiany ustawy o rachunkowości (obowiązki sprawozdawcze emitentów papierów wartościowych dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym) i jej wdrożenie	06-2022	07-2023	Osiągnięty
		Zmodyfikowany system eKRS w zakresie dostosowania systemu do zmiany ustawy o Bankowym Funduszu Gwarancyjnym (system gwarantowania depozytów oraz przymusowej re)strukturyzacji oraz niektórych innych ustaw; i jej wdrożenie	06-2020	07-2022	Osiągnięty
		Zmodyfikowane e-formularze w PRS, S24, SOW KRS oraz integracja z systemem BAE (KPRM) w zakresie wynikającym z ustawy z dnia 18 listopada 2020 o doręczeniach elektronicznych (Dz.U. z 2020, poz. 2320) i jej wdrożenie	07-2022		Nieosiągnięty. Przyczyna: brak możliwości uruchomienia funkcjonalności z uwagi na zmianę terminu wejścia w życie przepisów – nowy termin 1 października 2024. . Odbiór modyfikacji dot. realizacji tej funkcjonalności w SI KRS nastąpił 30.12.2023r. Produkcyjne wdrożenie nastąpi w dacie wejścia w życie przepisów. Termin wdrożenia tej usługi, stosownie do art. 155 ust. 10 ustawy z dnia 18 listopada 2020 r. o doręczeniach elektronicznych (Dz.U. z 2023 r. poz. 285, 1860 i 2699) zostanie wskazany w komunikacie ministra właściwego do spraw informatyzacji. Termin określony w komunikacie nie może być wcześniejszy niż dzień 30 marca 2024 r. i

					<p>późniejszy niż dzień 1 stycznia 2025 r. (art. 155 ust. 11 ustawy). W dniu 21 grudnia 2023 r. został wydany kolejny komunikat wskazujący termin wejścia w życie przepisów na 1 października 2024 r.</p>
		Zmodyfikowany podsystem BRIS (w ramach 1go etapu dyrektywy 2019/1151) i jej wdrożenie	08-2022	07-2023	<p>Osiągnięty (zmiana przepisów wejścia w życie na 15 grudnia 2022, jednak wdrożenie odbyło się w dniach 7-9 lipca 2023 r. z powodu zmiany wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej dla KRS)</p>
		Zmodyfikowany podsystem RDF (Repozytorium Dokumentów Finansowych) - w zakresie integracji z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD) i jej wdrożenie	12-2022		<p>Nieosiągnięty: w trakcie realizacji. Opóźnienie wynika ze zmiany wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej dla KRS i priorytetów wdrażania modyfikacji wynikających z obowiązujących przepisów prawa)</p>
		Zmodyfikowany podsystem BRIS (w zakresie dyrektywy 2121/2019) i jej wdrożenie	01-2023	12-2023 (środowisko testowe -Etap I)	<p>Nieosiągnięty: w trakcie realizacji. Opóźnienie w transpozycji prawa unijnego do prawa krajowego (data wg dyrektywy to 30 stycznia 2023r. natomiast w prawie krajowym przepisy weszły w życie 15 września 2023r). To spowodowało brak możliwości terminowego przygotowania odebrania modyfikacji systemu KRS w zakresie określonym dyrektywą. Ze względu na szeroki zakres zmian systemu teleinformatycznego Krajowego Rejestru Sądowego wynikających z Dyrektywy obejmujący</p>

					praktycznie wszystkie komponenty systemu Krajowego Rejestru Sądowego i możliwością realizacji części prac w 2023 r., modyfikacja została podzielona na dwa etapy. Etap I-szy objął zmiany w zakresie eFormularzy i został zaimplementowany w grudniu 2023 r. Etap II-gi realizowany będzie w pierwszym półroczu 2024 r.																																
		Przeprowadzony 2-gi audyt bezpieczeństwa SI KRS	02-2023	07-2023	Osiągnięty Opóźnienie wynikało z wydłużenia czasu przygotowywania środowiska audytowego dla wykonawcy																																
		Wytworzone dodatkowe modyfikacje – potrzeby użytkowników i/lub wynikających ze zmian przepisów prawa zidentyfikowanych po wdrożeniu SOW KRS i ich wdrożenie	10-2023	12-2023	Osiągnięty (wynika z terminu wydłużenia projektu do końca grudnia 2023)																																
6.	E-usługi dla obywateli i przedsiębiorców	<i>Projekt e-KRS nie był finansowany z POPC w związku z powyższym nie dokonywano analizy dojrzałości e-usług zgodnej z klasyfikacją przyjętą w POPC. Analizy dojrzałości dokonano na potrzeby raportu końcowego KRMC.</i> <i>Nie zaszyły zmiany względem planowanych e-usług.</i> <table><tr><th>Nazwa</th><th>Poziom dojrzałości zgodnie z klasyfikacją</th><th>Planowana data wdrożenia</th><th>Rzeczywista data wdrożenia</th></tr><tr><td>Składanie elektronicznych wniosków o wpis/zmianę w Krajowym Rejestrze Sądowym</td><td>transakcja</td><td>02-2020</td><td>07-2021</td></tr><tr><td>Składanie pism procesowych do sądu rejestrowego</td><td>transakcja</td><td>02-2020</td><td>07-2021</td></tr><tr><td>Zgłaszanie dokumentów finansowych do repozytorium dokumentów finansowych (RDF)</td><td>transakcja</td><td>03-2018</td><td>03-2018</td></tr><tr><td>Elektroniczna korespondencja z sądem rejestrowym, elektroniczne doręczenia</td><td>transakcja</td><td>02-2020</td><td>07-2021</td></tr><tr><td>Przeglądanie elektronicznych akt rejestrowych podmiotów wpisanych do KRS (poziom dojrzałości: transakcja)</td><td>transakcja</td><td>02-2020</td><td>07-2021</td></tr><tr><td>Przeglądanie dokumentów finansowych składanych do repozytorium dokumentów finansowych</td><td>dwustronna interakcja</td><td>03-2018</td><td>03-2018</td></tr><tr><td>Udostępnienie informacji o podmiocie wpisanym do KRS odpowiadającej odpisowi pełnemu (wpisy aktualne i wykreślone) – dotychczas była udostępniana tylko informacja aktualna, zawierająca dane niewykreślone</td><td>dwustronna interakcja</td><td>03-2018</td><td>03-2018</td></tr></table>				Nazwa	Poziom dojrzałości zgodnie z klasyfikacją	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Składanie elektronicznych wniosków o wpis/zmianę w Krajowym Rejestrze Sądowym	transakcja	02-2020	07-2021	Składanie pism procesowych do sądu rejestrowego	transakcja	02-2020	07-2021	Zgłaszanie dokumentów finansowych do repozytorium dokumentów finansowych (RDF)	transakcja	03-2018	03-2018	Elektroniczna korespondencja z sądem rejestrowym, elektroniczne doręczenia	transakcja	02-2020	07-2021	Przeglądanie elektronicznych akt rejestrowych podmiotów wpisanych do KRS (poziom dojrzałości: transakcja)	transakcja	02-2020	07-2021	Przeglądanie dokumentów finansowych składanych do repozytorium dokumentów finansowych	dwustronna interakcja	03-2018	03-2018	Udostępnienie informacji o podmiocie wpisanym do KRS odpowiadającej odpisowi pełnemu (wpisy aktualne i wykreślone) – dotychczas była udostępniana tylko informacja aktualna, zawierająca dane niewykreślone	dwustronna interakcja	03-2018	03-2018
Nazwa	Poziom dojrzałości zgodnie z klasyfikacją	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia																																		
Składanie elektronicznych wniosków o wpis/zmianę w Krajowym Rejestrze Sądowym	transakcja	02-2020	07-2021																																		
Składanie pism procesowych do sądu rejestrowego	transakcja	02-2020	07-2021																																		
Zgłaszanie dokumentów finansowych do repozytorium dokumentów finansowych (RDF)	transakcja	03-2018	03-2018																																		
Elektroniczna korespondencja z sądem rejestrowym, elektroniczne doręczenia	transakcja	02-2020	07-2021																																		
Przeglądanie elektronicznych akt rejestrowych podmiotów wpisanych do KRS (poziom dojrzałości: transakcja)	transakcja	02-2020	07-2021																																		
Przeglądanie dokumentów finansowych składanych do repozytorium dokumentów finansowych	dwustronna interakcja	03-2018	03-2018																																		
Udostępnienie informacji o podmiocie wpisanym do KRS odpowiadającej odpisowi pełnemu (wpisy aktualne i wykreślone) – dotychczas była udostępniana tylko informacja aktualna, zawierająca dane niewykreślone	dwustronna interakcja	03-2018	03-2018																																		
7.	Postęp w realizacji	Pomiar wpływu zrealizowanego projektu oraz faktyczne wykorzystanie usług/produktów wytworzonych w ramach projektu po realizacji projektu mierzony będzie poprzez kontynuację																																			

strategicznych celów Państwa	monitorowania poniższych wskaźników:				
	Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
	1. Odsetek wniosków o wpis do KRS składanych za pośrednictwem systemu teleinformatycznego na przykładzie spółki z o. o.	Procent	100*	12-2023	100
	2. Odsetek dokumentów finansowych składanych bezpośrednio do RDF, bez udziału sądu rejestrowego;	Procent	95*	12-2023	99
	3. Odsetek wniosków o wpis do rejestru przedsiębiorców wpływających elektronicznie	Procent	100*	12-2023	100
	4. Odsetek orzeczeń w postępowaniu o wpis do rejestru przedsiębiorców, wydawanych elektronicznie	Procent	100*	12-2023	100
	5. Odsetek akt rejestrowych dla podmiotów wpisanych do rejestru przedsiębiorców prowadzonych w sądach w postaci elektronicznej	Procent	95*	12-2023	100
	6. Odsetek elektronicznych informacji o zmianach statusów w spółkach macierzystych zarejestrowanych w UE przekazanych do ich oddziałów - zarejestrowanych w KRS	Procent	95	12-2023	100
	7. Odsetek podmiotów składających dokumenty finansowe w formacie .zip w stosunku do podmiotów uprawnionych do złożenia dokumentów finansowych w formacie.zip	Procent	50	12-2023	64
	8. Odsetek wniosków przekazanych do KPRM o utworzenie lub wpis adresu do doręczeń elektronicznych w stosunku do liczby wszystkich wniosków o wpis w KRS w rejestrze przedsiębiorców	Procent	95	12-2023	Modyfikacja eKRS dot. funkcjonalności została odebrana protokolarnie. Wskaźnik nie został osiągnięty z powodu wydłużenia terminu wejścia w życie ustawy o e-administracji (01.10.2024)
	9. Liczba utworzonych i zmodernizowanych centralnych rejestrów sądowych	Sztuk	1	12-2023	1
	10. Odsetek odpisów pełnych dostępnych w eKRS	Procent	100	12-2023	100
	11. Liczba udzielonychostępów poprzez API KRS w stosunku do wniosków o dostęp do API KRS	Procent	95	12-2023	100

		<p>Projekt wpisuje się w strategię modernizacji przestrzeni sprawiedliwości w Polsce na lata 2014–2020 w obszarze poprawa sprawności i jakości orzecznictwa, w perspektywie procesów wewnętrznych oraz w obszarze dostępność i otwartość wymiaru sprawiedliwości w perspektywie obywatela.</p> <p>Zadania projektowe pozwoliły na realizację celu tj. „Poprawa jakości wydawanych orzeczeń oraz zwiększenie skuteczności ich egzekwowania”, a także priorytetu inwestycyjnego PO WER dotyczący Inwestycji w zdolności instytucjonalne i w sprawność administracji publicznej oraz efektywność usług publicznych na szczeblu krajowym, regionalnym i lokalnym w celu przeprowadzenia reform, z uwzględnieniem lepszego stanowienia prawa i dobrych rządów. Działania projektowe stanowiły także element działań dotyczących wdrożenia reform systemów i struktur w wybranych obszarach polityki publicznych, kluczowych z punktu widzenia Strategii Europa 2020 poprzez:</p> <ol style="list-style-type: none">1. wdrożenie elektronizacji postępowań rejestrowych dot. przedsiębiorców,2. utworzenie nowego portalu, w którym udostępnione będą e-usługi związane z KRS,3. przebudowę przestarzałej architektury systemu, co wpłynęło pozytywnie na wydajność procesów związanych z prowadzeniem KRS (dokonywaniem i aktualizacją wpisów, oraz udostępnianiem informacji), w tym procesów realizowanych w sądach rejestrowych, których efektem są zmiany w rejestrze. <p>Zaplanowane w powyższym zakresie działania zapewniły:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Ułatwienie, uproszczenie i przyspieszenie rejestracji podmiotów, rejestrowanych w Krajowym Rejestrze Sądowym poprzez wprowadzenie elektronicznych wniosków o wpis do KRS wypełnianych za pomocą interaktywnych formularzy;2. Ułatwienie komunikacji z sądem rejestrowym poprzez wprowadzenie składania pism procesowych za pośrednictwem systemu teleinformatycznego oraz elektronicznych doręczeń;3. Udostępnienie pełnej informacji o podmiotach wpisanych w KRS;4. Odciążenie sądów rejestrowych poprzez zmiany procedur, tj. wprowadzenie akt elektronicznych.																				
8.	Ryzyka i problemy	<p>W przebiegu realizacji Projektu zostały zidentyfikowane następujące problemy i ryzyka:</p> <table><tr><th>Nazwa ryzyka</th><th>Siła oddziaływania</th><th>Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka</th><th>Sposób zarządzania ryzykiem</th></tr><tr><td>Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego</td><td>średnia</td><td>średnie</td><td>Działanie: odpowiednio wczesne i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad terminową realizacją tych zleceń. Efekt: realizacja modyfikacji systemu.</td></tr><tr><td>Opóźnienie realizacji projektu</td><td>średnia</td><td>średnie</td><td>Ścisłe kontrolowanie harmonogramu prac projektowych oraz prac wykonywanych przez Wykonawcę. Wprowadzenie nadzoru realizacji kontraktu z Wykonawcą. Efekt: kontynuacja prac projektowych.</td></tr><tr><td>Brak spójności pomiędzy dokumentacją projektową a otrzymanym produktem</td><td>mała</td><td>niskie</td><td>Monitorowanie przebiegu realizacji umowy z Wykonawcą oraz weryfikowanie bieżących działań Wykonawcy i ich ocena. Efekt: kontynuacja prac.</td></tr><tr><td>Brak zasobów kadrowych po stronie Zamawiającego. Duża rotacja pracowników w zespole Zamawiającego</td><td>duża</td><td>wysokie</td><td>Działanie: Wzmocnienie zasobów kadrowych poprzez zewnętrzne rekrutacje na etaty projektowe. Przyznanie dodatków zadaniowych/specjalnych pracownikom zatrudnionym u Beneficjenta za wykonane i zlecone zadania projektowe. Zabezpieczenie pakietu szkoleń specjalistycznych dla członków zespołu projektowego.</td></tr></table>	Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem	Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego	średnia	średnie	Działanie: odpowiednio wczesne i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad terminową realizacją tych zleceń. Efekt: realizacja modyfikacji systemu.	Opóźnienie realizacji projektu	średnia	średnie	Ścisłe kontrolowanie harmonogramu prac projektowych oraz prac wykonywanych przez Wykonawcę. Wprowadzenie nadzoru realizacji kontraktu z Wykonawcą. Efekt: kontynuacja prac projektowych.	Brak spójności pomiędzy dokumentacją projektową a otrzymanym produktem	mała	niskie	Monitorowanie przebiegu realizacji umowy z Wykonawcą oraz weryfikowanie bieżących działań Wykonawcy i ich ocena. Efekt: kontynuacja prac.	Brak zasobów kadrowych po stronie Zamawiającego. Duża rotacja pracowników w zespole Zamawiającego	duża	wysokie	Działanie: Wzmocnienie zasobów kadrowych poprzez zewnętrzne rekrutacje na etaty projektowe. Przyznanie dodatków zadaniowych/specjalnych pracownikom zatrudnionym u Beneficjenta za wykonane i zlecone zadania projektowe. Zabezpieczenie pakietu szkoleń specjalistycznych dla członków zespołu projektowego.
Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem																			
Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego	średnia	średnie	Działanie: odpowiednio wczesne i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad terminową realizacją tych zleceń. Efekt: realizacja modyfikacji systemu.																			
Opóźnienie realizacji projektu	średnia	średnie	Ścisłe kontrolowanie harmonogramu prac projektowych oraz prac wykonywanych przez Wykonawcę. Wprowadzenie nadzoru realizacji kontraktu z Wykonawcą. Efekt: kontynuacja prac projektowych.																			
Brak spójności pomiędzy dokumentacją projektową a otrzymanym produktem	mała	niskie	Monitorowanie przebiegu realizacji umowy z Wykonawcą oraz weryfikowanie bieżących działań Wykonawcy i ich ocena. Efekt: kontynuacja prac.																			
Brak zasobów kadrowych po stronie Zamawiającego. Duża rotacja pracowników w zespole Zamawiającego	duża	wysokie	Działanie: Wzmocnienie zasobów kadrowych poprzez zewnętrzne rekrutacje na etaty projektowe. Przyznanie dodatków zadaniowych/specjalnych pracownikom zatrudnionym u Beneficjenta za wykonane i zlecone zadania projektowe. Zabezpieczenie pakietu szkoleń specjalistycznych dla członków zespołu projektowego.																			

					Przygotowanie i procedowanie wniosków do DG o przyznanie dodatków zadaniowych za wykonane zadania projektowe. Efekt: wypłata dodatków zadaniowych/specjalnych członkom zespołu projektowego.
		Brak odpowiednich zasobów kadrowych po stronie Wykonawcy	średnia	średnie	Działanie: Wprowadzenie nadzoru kontraktu i odpowiednio wczesne reagowanie na niskiej jakości zasoby kadrowe po stronie Wykonawcy. Efekt: kontynuacja prac.
		Nieprecyzyjne oszacowanie kosztów poszczególnych zadań	średnia	wysokie	Działanie: Przyznanie odpowiednich dodatkowych środków niezbędnych do wytworzenia oprogramowania. Rzetelna weryfikacja poprawności szacowania pracochłonności zadań przedstawiane przez wykonawcę. Efekt: zatwierdzanie realnych wycen, negocjacje z wykonawcą.
		Obciążenie pracą i zaangażowanie zespołu projektowego w prace związane z doskonaleniem jakości produktów wykonywanych przez Wykonawcę spowodowane niskim poziomem jakości wykonanego produktu przez Wykonawcę	średnia	wysokie	Działanie: Bieżąca kontrola jakości prac Wykonawcy Zewnętrzny wraz z jego oceną. Zwiększenie zaangażowania pracowników Zamawiającego poprzez wprowadzenie konsultacji zastosowanie metodyki zwinnej i ścisłej współpracy. Efekt: dostarczanie przez wykonawcę modułów/mniejszych części całości do testowania przed przekazaniem do testów akceptacyjnych pełnego produktu.
		Brak terminowego dostosowania SI eKRS do przepisów wynikających z ustawy o elektronicznej doręczeń (odroczenie terminu wejścia w życie zmiany ww. ustawy – po stronie Ministra Cyfryzacji	średnia	wysokie	Działanie: Udział przedstawicieli zespołu projektowego eKRS w pracach projektowych projektu dot. elektronicznej doręczeń. Kontakty robocze z Kierownikiem projektu po stronie KPRM. Efekt: Realizowane są spotkania dwóch zespołów wykonawczych dwóch ministerstw. MC w komunikacie z 21 grudnia 2023 przesunął termin wejścia w życie przepisów dot. uruchomienia BAE – na 1 października 2024. Modyfikacja w zakresie BAE EKRS została odebrana protokolarnie w dniu 29 grudnia 2023 r., ale z powodu braku przepisów nie została uruchomiona produkcyjnie.
		Zmiany przepisów/zmiany innych systemów zintegrowanych z KRS wpływające	duża	wysokie	Działanie: odpowiednio wczesne i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad terminową

		na modyfikację systemu – obciążenie pracą stron realizujących projekt. Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego projektu. Zmiana wykonawcy w związku z zakończeniem umowy na rozwój i utrzymanie systemu. Zakończenie umowy wykonawcą			realizacją tych zleceń wraz z korelacją udzielania zamówienia publicznego w ramach wyłonienia nowego wykonawcy na utrzymanie i rozwój systemu eKRS. Prowadzenie procedury przetargowej związanej z wyłonieniem nowego Wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej przy jednoczesnym podpisaniu umowy wykonawczej na realizację zmian w systemie. Zawarto umowę z nowym wykonawcą pod koniec lutego 2023. Nowy wykonawca musi mieć czas na zapoznanie się z systemem. Zamawiający będzie pozostawał do dyspozycji nowych podmiotów wykonawczych wzorem dotychczasowej praktyki. Efekt: realizacja modyfikacji systemu.
		Możliwość nieuchwalenia przepisów dot. daty wejścia w życie FULL API KRS	duża	wysokie	Przepisy dot. API KRS znajdują się w tzw. ustawie o e-administracji procedowanej przez Min. Cyfryzacji. Ponieważ ustawa nie została uchwalona tym samym nie było możliwe wdrożenie FULL OPEN API eKRS w zakładanym czasie trwania projektu eKRS. Jednocześnie funkcjonalność została uruchomiona i dostęp do niej ma każdy zainteresowany podmiot po podpisaniu porozumienia oraz gdy zachodzą przesłanki prawne.
		Skomplikowana współpraca stron (Zamawiający, Asseco, DecSoft, Atos, Transition Technologies) oraz integracja i autoryzacja komponentów eKRS wytwarzanych przez różnych Wykonawców	duża	wysokie	Koordinacja MS w ramach współpracy: spotkania trójstronne i zapewnienie przepływu informacji. W tym między innymi organizacja spotkań stron na poziomie zarządczym, umożliwiających prawidłowy i skuteczny przepływ informacji, a także jak najskuteczniejszą współpracę w zakresie integracji wytworzonych komponentów przez różnych Wykonawców i rozwiązywania na bieżąco zagadnień powstałych w toku realizacji prac.
9.	Uzyskane korzyści	<p>Korzyści uzyskane w ramach projektu to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ułatwienie, uproszczenie i przyspieszenie rejestracji podmiotów oraz dokonywania zmian we wpisach przyniesie wymierne korzyści w postaci dostępu do aktualnych i rzetelnych informacji o podmiotach wpisanych do rejestru przedsiębiorców. Pozwoli to na szybkie pozyskanie informacji m. in. o sytuacji finansowej podmiotu wpisanego do KRS, a tym samym ocenę wiarygodności potencjalnego kontrahenta; • szybkość dokonania wpisu, skrócenie czasu komunikacji z sądem, co w konsekwencji wpłynie na przyspieszenie uprawomocnienia się decyzji sądów (termin uprawomocnienia płynie od doręczenia decyzji sądu). <p>Faktyczne wykorzystanie usług, a w tym sposób pomiaru wskaźników produktu i produktu możliwy jest</p>			

		do pozyskania na podstawie danych statystycznych i informacji z raportów z systemu obsługi spraw rejestrowych.
10.	E-usługi i rejestry z jakimi zintegrował się wytworzony system w ramach realizacji projektu	<p>Wymiana danych eKRS z systemami: PESEL, REGON, CRP-KEP, TERYT, CREWAN, ECP, EPO, KRK, CUK, ROBUS, PRS odbywa się z wykorzystaniem szyny danych KRS:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PESEL - Powszechny Elektroniczny System Ewidencji Ludności Opis zależności – korzystanie (weryfikacja nr PESEL) 2. REGON - Rejestr Gospodarki Narodowej Opis zależności – uzupełnianie się (weryfikacja i wprowadzanie nr REGON do rejestru KRS) 3. CRP-KEP (Centralny Rejestr Podmiotów Krajowej Ewidencji Podatników) Opis zależności – uzupełnianie się (weryfikacja i wprowadzanie nr NIP do rejestru KRS) 4. TERYT (Krajowy Rejestr Urzędowy Podziału Terytorialnego Kraju) Opis zależności – korzystanie (pomoc przy wpisywaniu danych adresowych) 5. CREWAN (Centralne Repozytorium Elektronicznych Wypisów Aktów Notarialnych) Opis zależności – korzystanie (pobiera-nie wypisów z repozytorium przy rozpatrywaniu elektronicznych wniosków składanych do KRS) 6. ECP (Europejska Platforma Cyfrowa) Opis zależności – korzystanie (wymiana informacji w zakresie podmiotów określonych w dyrektywie unijnej (UE) 017/1132 z dnia 14 czerwca 2017 r.) 7. EPO (Elektroniczne Potwierdzenie Odbioru) Opis zależności – korzystanie (elektroniczna zwrotka pocztowa w zakresie skutecznego doręczenie korespondencji sądowej) 8. KRK (Krajowy Rejestr Karny) Opis zależności – korzystanie (weryfikacja osób w zakresie karalności przed wpisem do rejestru KRS) 9. CUK (Centralna Usługa Katalogowa) Opis zależności – korzystanie (autoryzacja osób korzystających z komponentów systemu KRS) 10. ROBUS (Rejestr Osób Biorących Udział w Postępowaniu Sądowym) Opis zależności – korzystanie (weryfikacja osób) 11. PRS (Portal Rejestrów Sądowych) Opis zależności – wspieranie (dostarczanie usług w zakresie formularzy elektronicznych KRS oraz wyszukiwarki KRS).
11.	Zapewnienie utrzymania projektu (w okresie trwałości)	<p>Zapewnienie trwałości rezultatu poprzez zawieranie w trybie przetargu nieograniczonego umów na utrzymanie i rozwój systemu oraz szkolenia. Środki na utrzymanie produktów/rezultatów projektu po jego zakończeniu ponoszone będą z budżetu państwa część 37 i 15.</p> <p>Trwałość w obszarze zasobów ludzkich wymaga dysponowania przez MS kompetencjami w zakresie administracji systemu (niezależnie od możliwych fluktuacji kadr). Rolą DIRS będzie zabezpieczenie tych kompetencji celem zagwarantowania właściwego działania systemu.</p> <p>Zgodnie z polityką Departamentu Informatyzacji i Rejestrów Sądowych (DIRS) raz na cztery lata w konkurencyjnym postępowaniu w trybie przetargu nieograniczonego wybierany jest wykonawca umowy na utrzymanie, rozwój systemów informatycznych Ministra Sprawiedliwości oraz szkolenia. Zawierane przez Wnioskodawcę umowy mają na celu zapewnienie trwałości rezultatów projektu. Zgodnie z obowiązującym podejściem Wnioskodawca, po zakończeniu realizacji obecnie obowiązującej umowy, podejmie działania zmierzające do zawarcia kolejnej umowy w powyższym zakresie. Wnioskodawca deklaruje zawarcie w umowie klauzul społecznych w wymaganiach dla wykonawcy. DIRS deklaruje zapewnienie trwałości rezultatów i produktów projektu przez minimum 5 lat. Komórką odpowiedzialną za utrzymanie trwałości będzie Departament Informatyzacji i Rejestrów Sądowych.</p>
12.	Doświadczenia związane z realizacją projektu	<p>Doświadczenia związane z realizacją projektu eKRS zostały opisane w części dot. ryzyk i problemów zaistniałych w trakcie prac projektowych i zawierają także podejmowane działania na dane zdarzenia. Na pewno jednym z najistotniejszych zagadnień jest kwestia wzmocnienia zasobów kadrowych poprzez uwzględnienie i realizację zewnętrznych rekrutacji na etaty projektowe (zarówno do zespołu technicznego jak i merytorycznego), zapewnienie odpowiednich wynagrodzeń (w tym dodatków/nagród) w celu motywowania pracowników, dbanie o organizowanie specjalistycznych szkoleń w celu podnoszenia kompetencji itp.</p> <p>Istotnym obszarem jest kwestia skutecznej współpracy z firmami wykonawczymi w zakresie realizowanych zadań. Ważnym elementem dla poprawy tej skuteczności była organizacja spotkań trójstronnych w celu podniesienie jakości komunikacji.</p> <p>Cennym doświadczeniem tego projektu jest temat planowania wskaźników w kontekście zależności z przepisami prawa będącymi podstawą do ich osiągnięcia, szczególnie w odniesieniu do przepisów uchwalanych przez inne niż MS resorty/instytucje. Ważne, by w takich sytuacjach nie były one obligatoryjne do osiągnięcia, a wpisane jako ewentualna korzyść.</p> <p>Wskazać również należy, jako pozytywne doświadczenie z realizacji projektu, na wzorowe podejście do organizacji i sposobu przeprowadzenia migracji danych ze starego do nowego systemu oraz precyzyjne</p>

		<p>zaplanowanie testów odbiorowych systemu.</p> <p>Kolejne doświadczenie związane jest z powdrożeniowymi szkoleniami oraz konsultacjami. Szczególnie jest to istotne w pierwszym miesiącu użytkowania nowego systemu. W celu lepszej organizacji przekazywania wiedzy bardzo pomocne są filmy instruktażowe, do których dostęp powinny mieć użytkownicy systemu. Nie bez znaczenia jest też zbudowanie odpowiedniego zespołu świadczącego wsparcie tzw. pierwsza linia wsparcia.</p> <p>Równie istotnym doświadczeniem jest to, szczególnie w kontekście przyszłych migracji danych jakiegokolwiek systemu, aby wziąć pod uwagę potrzeby użytkowników dot. konieczności domigrowania danych, które w ogólnym założeniu nie weszły w zakres planowanej migracji. Należy w takich sytuacjach zaplanować działania związane z wykonaniem zarówno technicznym jak i organizacyjnym takiego zadania.</p>
--	--	---