

KANCELARIA PREZESA RADY MINISTRÓW



Kancelaria Prezesa Rady Ministrów chce poprawić skuteczność zarządzania w administracji, dzięki projektowi „Poprawa jakości zarządzania w administracji rządowej – Akademia Zarządzania Publicznego II etap (AZP II)”

Usprawnienie zarządzania kluczowymi dla funkcjonowania urzędów obszarami – kadrami, finansami i zamówieniami publicznymi – jest celem realizowanego przez Kancelarię Prezesa Rady Ministrów projektu AZP II.

Głównym zadaniem projektu AZP II jest *Audyty organizacyjny i wdrożenie usprawnień zarządczych*. Polegać ono będzie na przeprowadzeniu audytu organizacyjnego komórek właściwych ds. kadr i szkoleń, budżetu i finansów oraz zamówień publicznych w 62 urzędach administracji rządowej. Na podstawie jego wyników, pracownicy badanych urzędów wraz z audytorami, wypracują propozycje sposobów poprawy efektywności i skuteczności zarządzania w urzędach. Najtrafniejsze z nich zostaną ujęte w wytycznych Szefa Służby Cywilnej, a następnie wdrożone w badanych urzędach.

Przeprowadzenie ww. działań jest konieczne z uwagi na najczęstsze problemy administracji, do których zaliczyć można m.in. niewykorzystywanie przez urzędy nowoczesnych metod zarządzania, brak planowania zadaniowego finansów publicznych, sprawnego i motywującego zarządzania zasobami ludzkimi oraz brak powszechnie wdrożonego systemu zarządzania przez cele i rezultaty.

Audyty w swej istocie pozwalają na poznanie istniejącej struktury organizacyjnej i sposobu realizacji poszczególnych zadań oraz podziału odpowiedzialności i obowiązków w instytucji. Dzięki szczegółowemu badaniu procedur i innych dokumentów regulujących pracę instytucji, pozwala także na wychwycenie wszelkich niedoskonałości mających wpływ na nieefektywność działań podejmowanych przez instytucje administracji rządowej.

Badaniem kondycji 62 urzędów – KPRM, ministerstw, urzędów centralnych i urzędów wojewódzkich – zajmą się audytorzy organizacyjni spoza struktur administracyjnych, co zapewni bezstronność wyników i równe traktowanie wszystkich badanych urzędów.

Wyniki audytu pozwolą na wypracowanie konkretnych rozwiązań umożliwiających poprawę efektywności i skuteczności zarządzania w urzędach. W ten sposób, dzięki współpracy urzędników i audytorów z sektora prywatnego, możliwa stanie się standaryzacja podstawowych działań komórek niezbędnych dla funkcjonowania każdego z urzędów, a docelowo podniesienie efektywności ich pracy i poprawa przejrzystości realizowanych w nich procedur.

Więcej informacji na stronie www.dsc.kprm.gov.pl oraz <http://bip.kprm.gov.pl>



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPOJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt „Poprawa jakości zarządzania w administracji rządowej – Akademia Zarządzania Publicznego II etap” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytetu V, Działania 5.1, Poddziałania 5.1.1, Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.