

# Inauguracja sezonu budowlanego 2023

Spotkanie z przedstawicielami firm wykonawczych, sektora finansowego oraz organizacji branżowych, dostawców, usługodawców i podmiotów współpracujących



14 marca 2023 r.



**„Zarządzanie może przyprawiać o ból głowy, może też być dobrą zabawą; może stanowić koszmar albo też dać pełną satysfakcję, zawsze jednak człowiek uczy się czegoś nowego, pod warunkiem, że się uczy.” „Tam, gdzie wszyscy myślą jednakowo, najczęściej nie myśli nikt.”**

# BLOK I

## AKTUALNA SYTUACJA NA RYNKU BUDOWLANYM. WYZWANIA I PERSPEKTYWY





## POSTĘPOWANIA PRZETARGOWE NA **ROBOTY BUDOWLANE**



W 2022 roku w ramach dużych zadań **ogłosiliśmy przetargi na 24 odcinki** nowych dróg o łącznej długości ok. **264,9 km**, w tym:

- 15 zadań z PBDK o łącznej długości **173,3 km**
- 3 obwodnice z PB100 o łącznej długości **21,86 km**
- 5 zadań o wartości pow. 100 mln zł o łącznej długości **55,92 km**
- oraz 1 zadanie spoza PBDK (S19 Sokołów Młp. – Jasionka) o dł. **13,83 km**

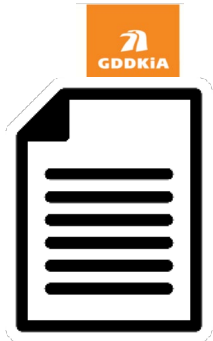
Obecnie **w toku** są przetargi dla **20 odcinków** nowych dróg o łącznej długości **285,1 km**, w tym:

- 17 zadań z PBDK o łącznej długości **263,24 km**
- 3 obwodnice z PB100 o łącznej długości **21,85 km**

## UMOWY NA ROBOTY BUDOWLANE



W **2022 roku** z PBDK (w tym 1 spoza) i PB100 podpisaliśmy **24 umowy** na realizację o łącznej długości **333,4 km** i wartości ponad **12,75 mld zł**



W **2023 roku**, podpisaliśmy już **2 umowy** na realizację nowych zadań o łącznej długości ok. **16,9 km** i wartości ponad **1 mld zł**

## ODDANE DO RUCHU

W 2022 roku udostępniliśmy do ruchu  
**26 odcinków**  
o łącznej długości  
**322 km**



- AUTOSTRADY
- DROGI EKSPRESOWE
- pozostałe DROGI KRAJOWE

## WARTOŚCI PROGRAMÓW RZĄDOWYCH



Rządowy Program Budowy Dróg Krajowych do 2030 r.

z limit finansowym około **187 mld zł** dla nowych zadań,  
**104,5 mld zł** dla zadań kontynuowanych  
oraz rezerwę w wysokości **3 mld zł**.

Łącznie na realizację inwestycji ujętych w nowym programie przeznaczona zostanie kwota **294,4 mld zł**.



Program przewidziany do **2030 roku**, a na jego realizację zaplanowano **58,3 mld zł**

Program budowy **100 Obwodnic** na lata 2020-2030,  
który zakłada realizację **100 obwodnic**  
o łącznej wartości ok. **28 mld zł**.

Przed GDDKiA realizacja

Rządowego Programu Budowy Dróg Krajowych  
do 2030 r. (z perspektywą do 2033 r.),

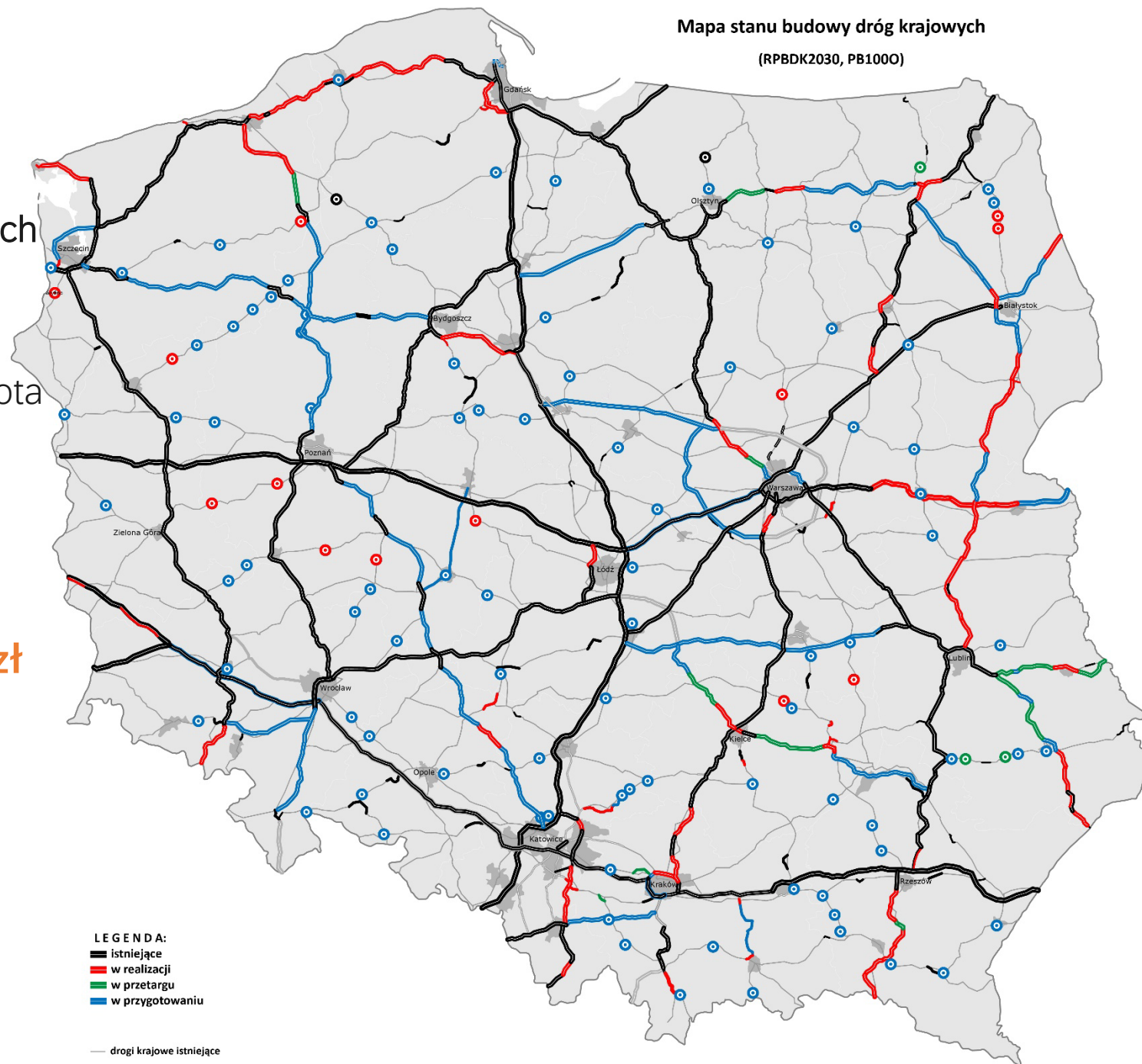
Łącznie na realizację inwestycji ujętych w  
nowym Programie przeznaczona zostanie kwota  
ponad **290 mld zł.**

Gdzie jesteśmy obecnie:

**105** inwestycji **w realizacji**  
o łącznej dł. **1344,2 km** i wart. **52,7 mld zł**

**20** inwestycji **w przetargu**  
o łącznej długości **285,1 km**

**162** inwestycji **w przygotowaniu**  
o łącznej długości **2623,7 km**





# PROGRAM BUDOWY 100 Obwodnic

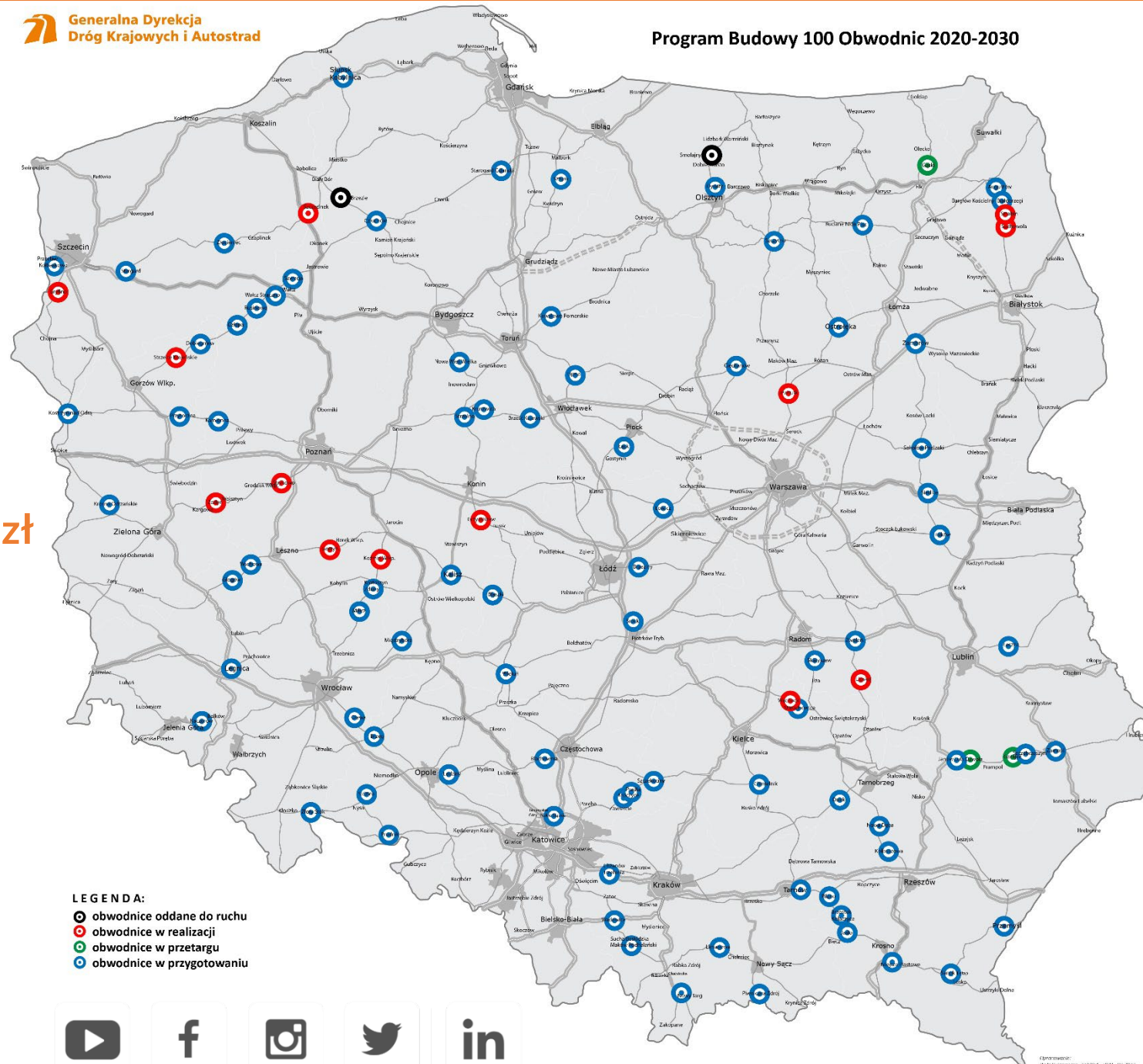
W ramach PB100 obwodnic:

2 obwodnice są w użytkowaniu  
o łącznej ponad **10 km**

13 obwodnic jest **w realizacji**  
o łącznej dł. **105,3 km** i wart. blisko **2 mld zł**

3 obwodnice są **w przetargu**  
o łącznej długości **21,9 km**

82 obwodnice są **w przygotowaniu**  
o łącznej długości ok. **746 km**



Działania na istniejącej sieci nakierowane  
na poprawę bezpieczeństwa niechronionych użytkowników ruchu

Dotychczas:

- a) **220** inwestycji zostało zakończonych;
- b) **243** inwestycje są w trakcie realizacji;
- c) **295** inwestycji jest w trakcie przetargu na realizację lub w trakcie przygotowania;



W 2022 roku zakończyliśmy także:

- w ramach **przebudów dróg** realizację **12 inwestycji** na istniejącej sieci DK o łącznej długości ok. **44.1 km**
- w ramach **remontów dróg** realizację **105 zadań** o łącznej długości **239,7 km**



# Plan przetargów i nowych odcinków dróg na 2023 r.

# PLANY INWESTYCYJNE W 2023 - PRZETARGI



W 2023 OGŁOSIMY PRZETARGI NA:

**565 km** o łącznej wartości **28,6 mld zł**



**5 PRZETARGÓW**  
O ŁĄCZNEJ DŁUGOŚCI **109 KM**  
JEST JUŻ W TOKU

Rządowy Program Budowy  
Dróg Krajowych do 2030 r.

**15** zadań  
o łącznej długości **480 km**

Program budowy 100 obwodnic  
na lata 2020-2030

**12** zadań  
o łącznej długości **85 km**

# PLANY INWESTYCYJNE W 2023 - NAJWAŻNIEJSZE KORZYŚCI



W 2023 PLANUJEMY UDOSTĘPNIĆ:

ok. **260 km**

**49,4 km** autostrad

**192,9 km** dróg ekspresowych

**14,2 km** obwodnic

Mapa odcinków planowanych do oddania w 2023 roku





W ramach PBiD w 2023 planujemy:

- ogłosić 227 przetargów na realizację
- zakończyć 353 inwestycje

W 2023 roku planujemy także:

- w ramach **przebudów dróg** ogłosić 36 przetargów związanych z dostosowaniem drogi do 11,5 t/oś o długości 283 km
- w ramach **remontów dróg** planowane jest ukończenie remontów o łącznej długości ok. 255 km



Program  
Bezpiecznej  
Infrastruktury  
Drogowej 2021-2024

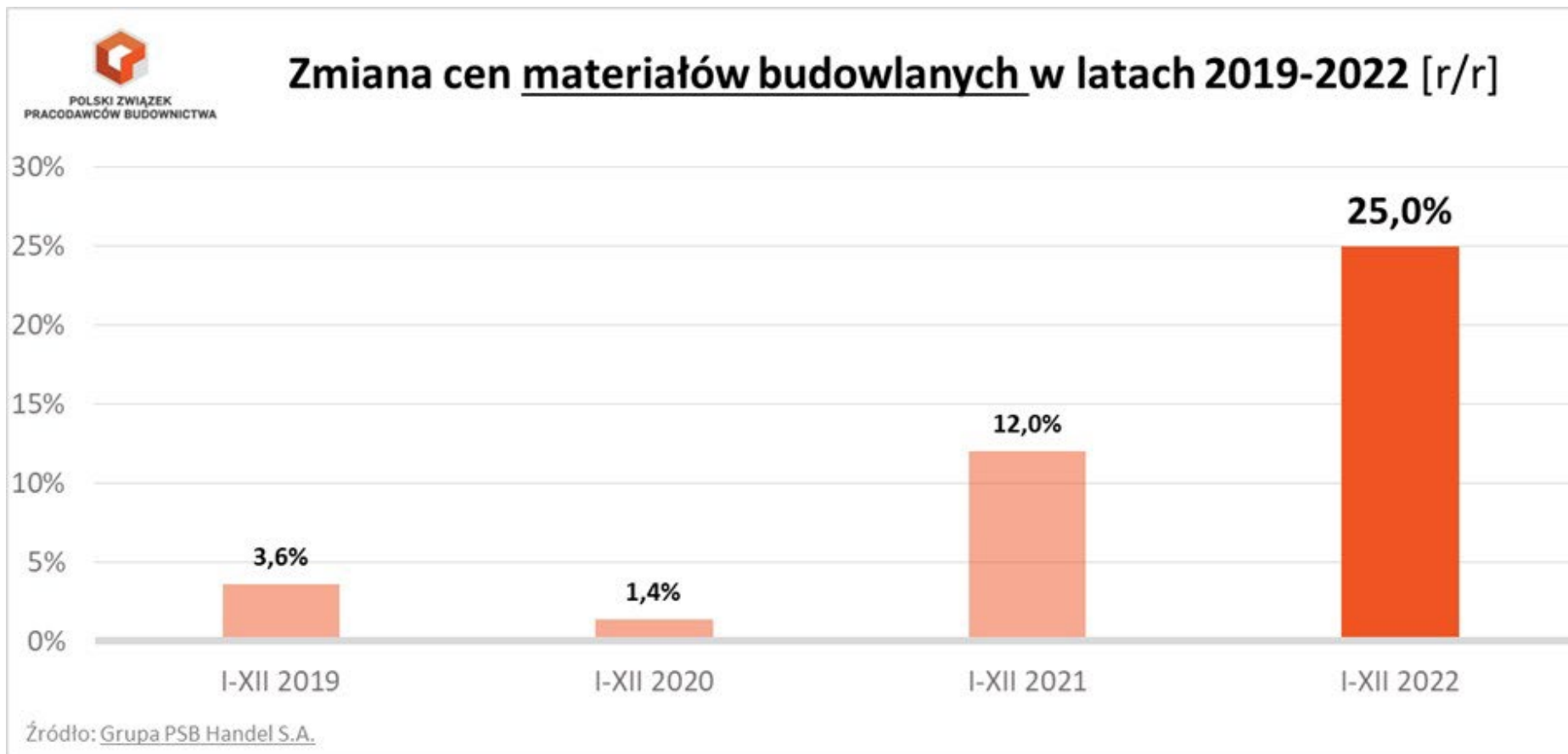


**Program Bezpiecznej Infrastruktury Drogowej na lata 2021-2024**

- Poprawa widoczności
- Budowa lewoskrętów
- Przebudowa skrzyżowań
- Budowa ścieżek rowerowych
- Kładki dla pieszych
- Budowa chodników

Obawy, wyzwania, prognozy...

W 2022 R. MATERIAŁY W BUDOWNICTWIE WZROSŁY ŚREDNIO O 25%



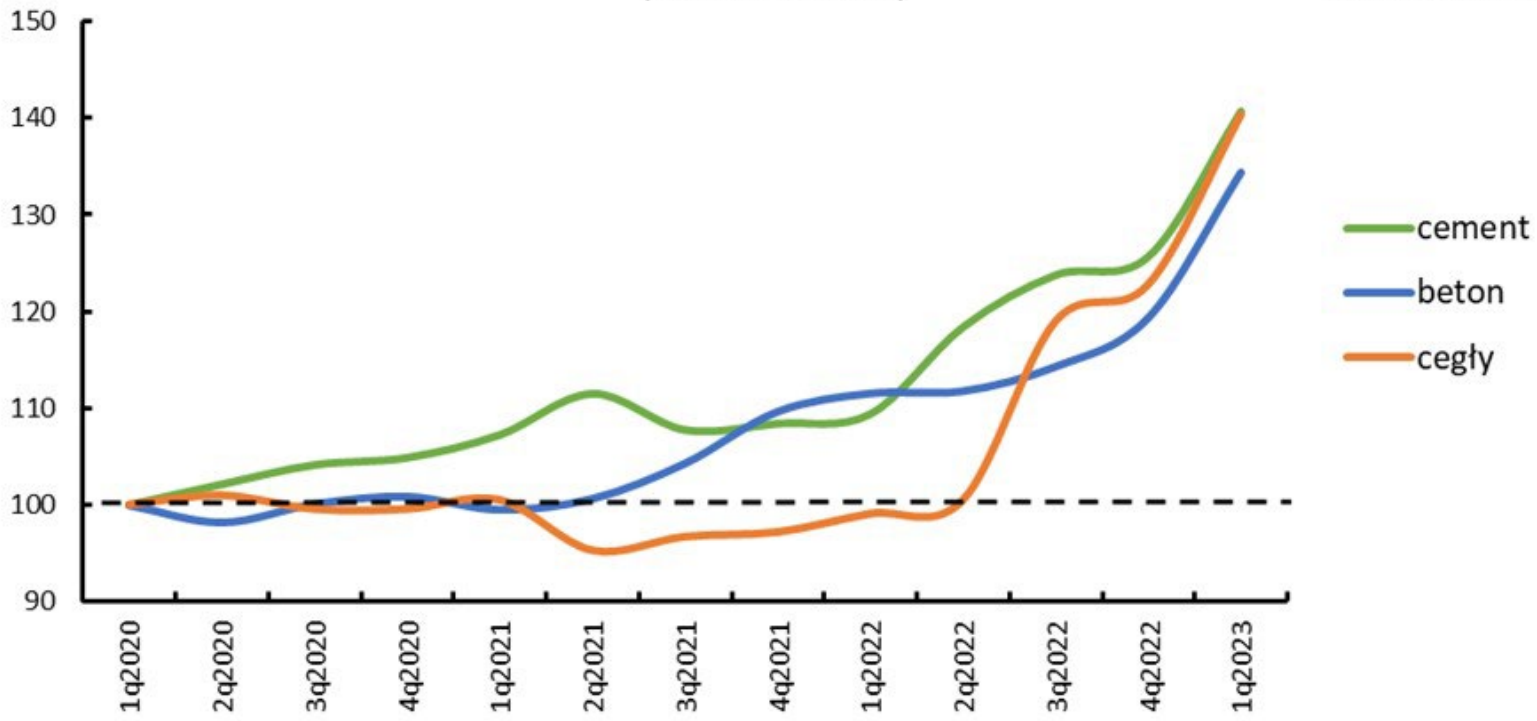


# MATERIAŁY, KTÓRYCH CENY ROSNĄ MIMO WZGLĘDNEJ STABILIZACJI W BUDOWNICTWIE



## Ceny cementu, betonu i cegły

(I kw. 2020 = 100)



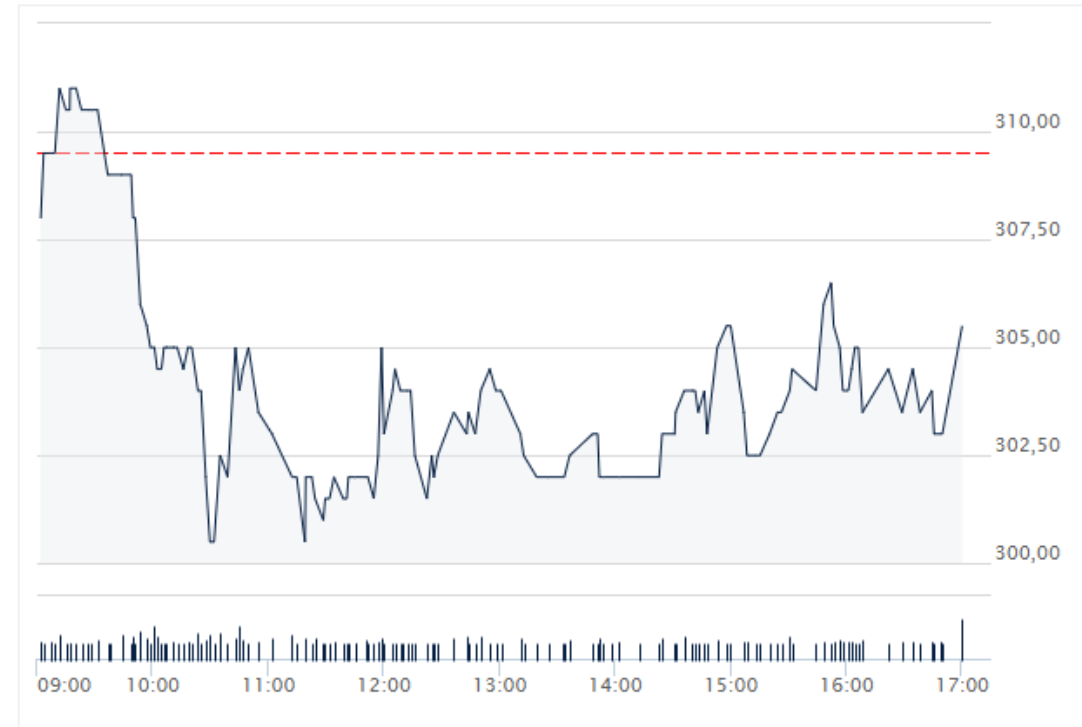
Beton: średnia cena betonu C 12/15, C 16/20, C 20/25 i C 25/30.  
Cement: średnia cena cementu portlandzkiego CEM I 32,5; CEM I 42,5; CEM II 32,5 i cementu hutniczego CEM III 32,5.  
Cegły: średnia cena cegieł ceramicznych 25x12x6,5 zwykłych, pełnych, kl. 10 i kl. 15.

Źródło: Intercebud.

## KONDYCJA FIRM



Grupa Budimex zanotowała w 2022 roku wzrost przychodów ze sprzedaży na poziomie 8,9%. Głównie dzięki większej skali realizowanej sprzedaży w segmencie budowlanym, w szczególności w obszarze budownictwa kubaturowego, infrastrukturalnego oraz w spółce Mostostal Kraków. ...



Warunkiem koniecznym dla stabilizacji sektora budowlanego jest pozyskiwanie nowych zleceń w ramach stale ogłaszanych projektów, finansowanych ze środków krajowych a także unijnych.

Istotnym źródłem finansowania projektów drogowych w Polsce jest **Rządowy Program Budowy Dróg Krajowych (RPBDK)** zasilany **Krajowym Funduszem Drogowym (KFD)** na które ma zostać przeznaczony **294 mld zł do 2030 roku**.

Dodatkowy **program 100 Obwodnic to kolejne 28 mld zł**. - komentarz ekspercki Artura Popko, Prezesa Zarządu Grupy BUDIMEX

Źródło:

<https://www.bankier.pl/inwestowanie/profile/quote.html?symbol=BUDIMEX>

<https://executivemagazine.pl/komentarz-eksperta/podsumowanie-roku-i-prognoza-na-2023-rok/>

## KONDYCJA FIRM



Mimo trudnej sytuacji gospodarczej Grupa Budimex patrzy w przyszłość ze spokojem.

*Na branżę budowlaną patrzymy zawsze w dłuższej perspektywie, niż 2 lata, tworząc strategię, która pozwoli utrzymać rentowność spółki.*

*Ostatni rok wykorzystaliśmy na konsekwentną realizację celów biznesowych i rozwojowych, dywersyfikując nasz portfel zamówień.*

*Osiągnęliśmy z nawiązką zakładane przez nas wcześniej plany dotyczące sprzedaży.*

*Zdrowy portfel zamówień, przemyślana polityka zakupowa oraz sprzyjające warunki pogodowe pozwoliły nam na zwiększenie przychodów w segmencie budowlanym o ponad 13 proc. po III kwartałach.*

## KONDYCJA FIRM



W roku obrotowym 2022 PORR zwiększył swoją produkcję o 8,7% do poziomu 6.226 mln EUR.

Przychody wzrosły o 11,9% do poziomu 5.786 mln EUR.

Duże znaczenie odegrały projekty kolejowe realizowane w Austrii, między innymi w technologii nawierzchni bezpodsypkowej Slab Track oraz duże projekty w Rumunii.

Austria pozostaje najważniejszym rynkiem z udziałem 45,8%, kolejne miejsca zajmują Niemcy i Polska.

Odnotowano pozytywne wyniki także w zakresie rentowności. Marża EBT 1,8% zapewniła za rok 2022 wynik o 28,9% lepszy niż w poprzednim roku.



### **Czy dobre wyniki produkcji budowlanej i montażowej są wynikiem kontraktów zawieranych we wcześniejszych latach?**

*Członek Zarządu Strabag, Wojciech Trojanowski: Zdecydowanie tak. Jest to jednak przede wszystkim dowód na to, że branża budowlana potrafiła poradzić sobie z problemami - zarówno z tymi związanymi z logistyką, jak i z inflacją.*

*Place budowy pracowały przez cały rok 2022 mimo wielu ryzyk, związanych choćby z pracownikami z Ukrainy, a także z logistyką, cenami materiałów i ich dostępnością. Wspomniane odczyty produkcji budowlanej pokazują, że mimo różnych perturbacji poradziliśmy z tym sobie.*

## KONDYCJA FIRM



*Potrzeby infrastrukturalne Polski są gigantyczne, tak duże, że polska branża budowlana w swej obecnej postaci nie jest w stanie tego przerobić.*

*Trzeba więc do tego już się przygotowywać, gromadzić zasoby. W ciągu najbliższych 10 lat na różnego rodzaju projekty infrastrukturalne w Polsce planuje się wydać bilion złotych, czyli po 100 mld zł rocznie.* - Dariusz Blocher, członek rady nadzorczej Budimeksu i były wieloletni prezes tej firmy.

Długofalowo brak siły roboczej będzie rosnącym problemem nie tylko polskiego, ale każdego europejskiego rynku budowlanego.

W naszym kraju jednak jedną z przyczyn są wieloletnie zaniedbania w systemie edukacji, które firmy budowlane muszą naprawiać, przyuczając pracowników na własną rękę.

*- W Polsce nie kształcimy fachowców, nie ma dziś systemu szkół budowlanych. Na własną rękę podejmujemy szereg działań w tym obszarze, m.in. prowadzimy nasz wewnętrzny program szkoleniowy PORR Academy - mówi prezes Zarządu PORR Piotr Kledzik.*



### Oferty składane w 2022 roku - w sumie **23 przetargi**

Najtańsze oferty wahały się między  
**65 a 126 % szacunków GDDKiA**

Średnia ze wszystkich ofert wahała się między  
**82 a 147 % szacunków GDDKiA**

Średnia wartość najtańszej oferty  
**93 % szacunków GDDKiA**

Ogólnie średnia ze wszystkich średnich  
**111 % szacunków GDDKiA**

Należy zaznaczyć, że nie zawsze wygrywa najtańsza oferta,  
więc o realnej wartości kontraktów można mówić dopiero po podpisaniu poszczególnych umów.

## ŚREDNIA CENA ZA KILOMETR



Zadania będące w realizacji				
	szt.	km	zł	średnia cena za km
A	7	102,75	3 655 192 656,73	<b>35 574 689,84</b>
S	57	855,79	30 415 731 761,19	<b>35 541 116,12</b>
GP	26	194,70	4 888 836 159,15	25 109 068,94
<b>Razem</b>	<b>90</b>	<b>1153,2</b>	<b>38 959 760 577,07</b>	

Średnia cena za km dla A i S jest niemal identyczna (35,5 mln zł/km)

średnia cena za km w latach 2020-2022	
A	<b>38 586 196,28 zł</b>
S	<b>33 632 916,49 zł</b>
GP	23 918 370,74 zł

\* Do średniej nie wliczono odcinków skrajnie zaniżających i zawyżających średnią





CERTYFIKACJA

STABILNE FINANSOWANIE

WSPÓLNY PLAN ZMAÓWIEŃ PUBLICZNYCH

RELACJA POPYTU I PODAŻY

JAKOŚĆ ROBÓT, TECHNOLOGIA I ORGANIZACJA BUDOWY

PROCEDURY ADMINISTRACYJNE

RENTOWNOŚĆ KONTRAKTÓW, STABILNA MARŻA

RYNEK GW, PODWYKONAWCY CZY PRACOWNIKA?

PROCEDURY ADMINISTRACYJNE  
CONTROLLING WEWNĘTRZNY

TEMATY DO DYSKUSJI

# BLOK II

## FINASOWANIE INWESTYCJI DROGOWYCH W 2023 R. ROLA SEKTORA FINANSOWEGO



**Podobno nic nie przyciąga sukcesu tak jak sukces, więc warto czerpać inspirację i motywację od tych, którzy potrafili zrobić coś z niczego i osiągnęli „finansowy everest”.**

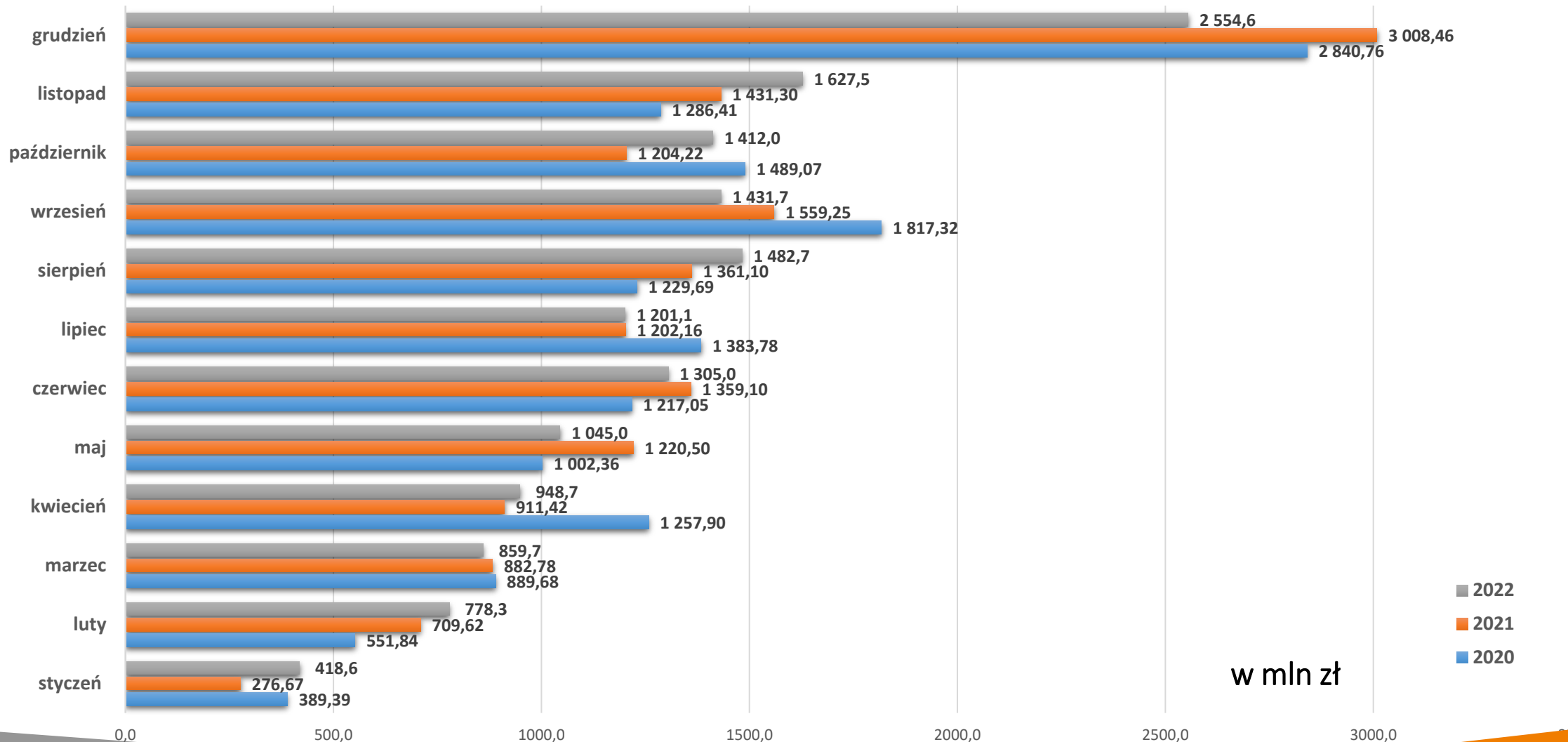
# STATYSTYKA INWESTYCYJNA. PORÓWNANIE WYDATKÓW INWESTYCYJNYCH



2020 rok **15,35 mld zł**

2021 rok **15,1 mld zł**

2022 rok **15,1 mld zł**



w mln zł

■ 2022  
■ 2021  
■ 2020

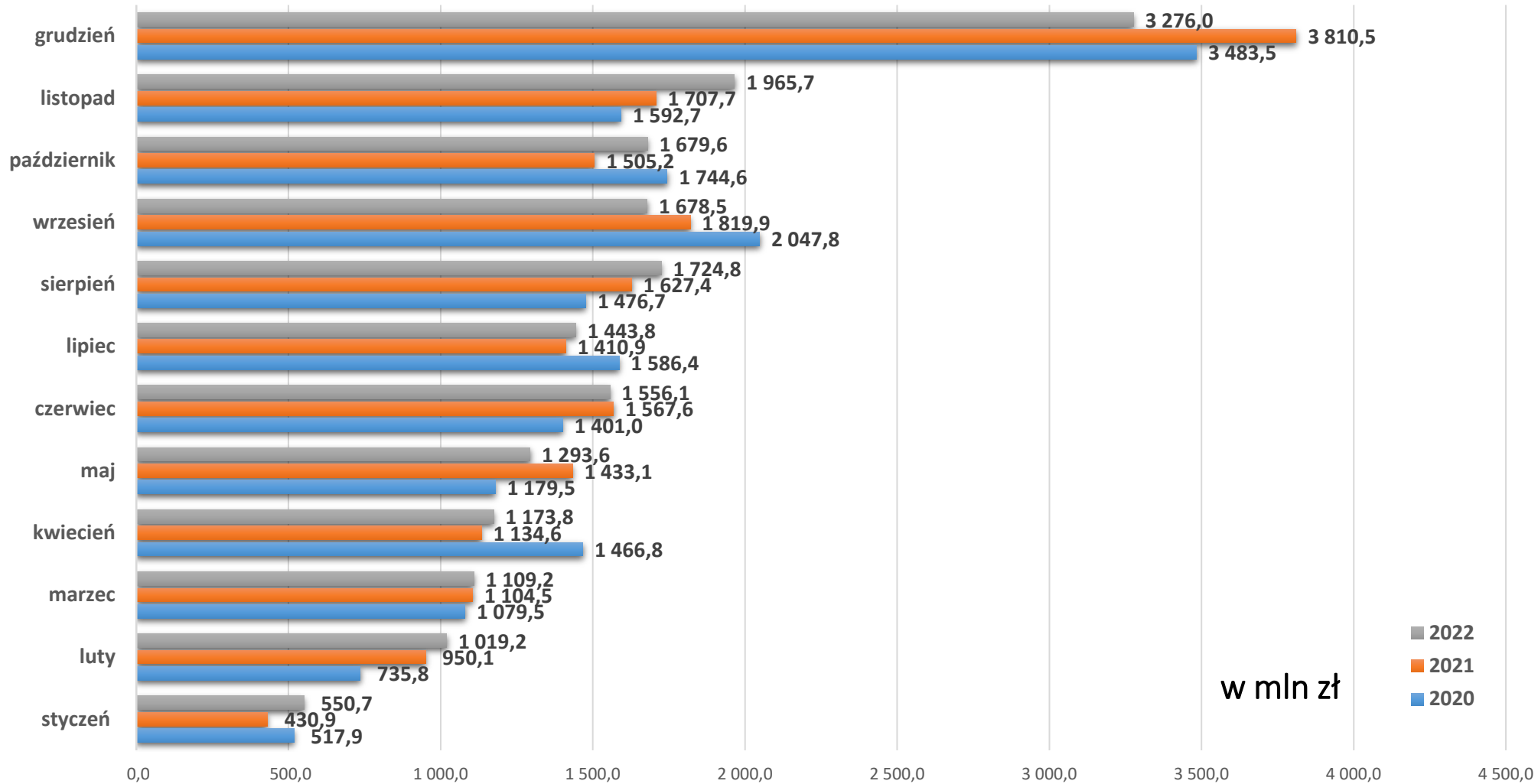
# STATYSTYKA INWESTYCYJNA. PORÓWNANIE WSZYSTKICH WYDATKÓW GDDKIA



2020 rok **18,3 mld zł**

2021 rok **18,5 mld zł**

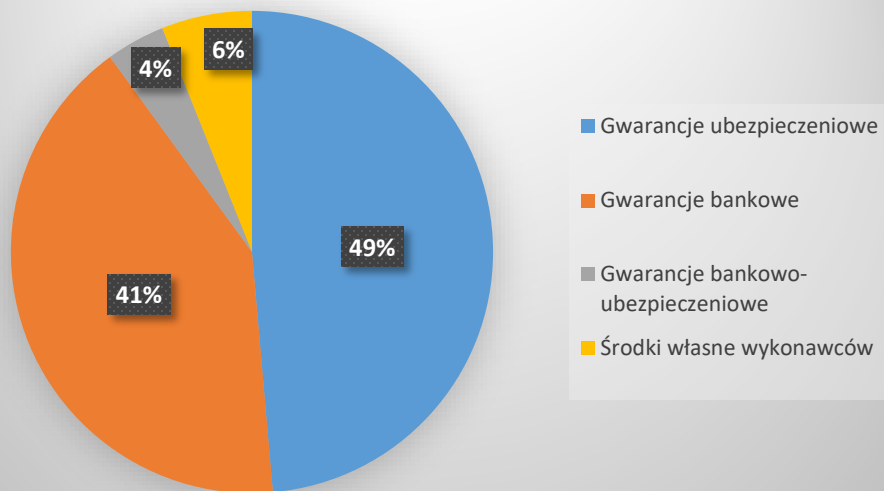
2022 rok **18,5 mld zł**



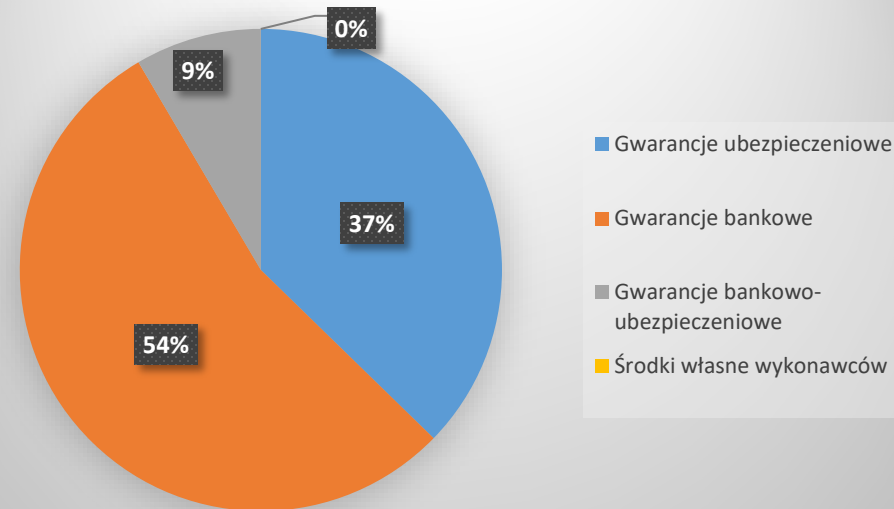
# WARTOŚCI ZABEZPIECZEŃ W GWARANCJACH BANKOWYCH I UBEZPIECZENIOWYCH



## W zakresie gwarancji należytego wykonania



## W zakresie gwarancji spłaty zaliczki

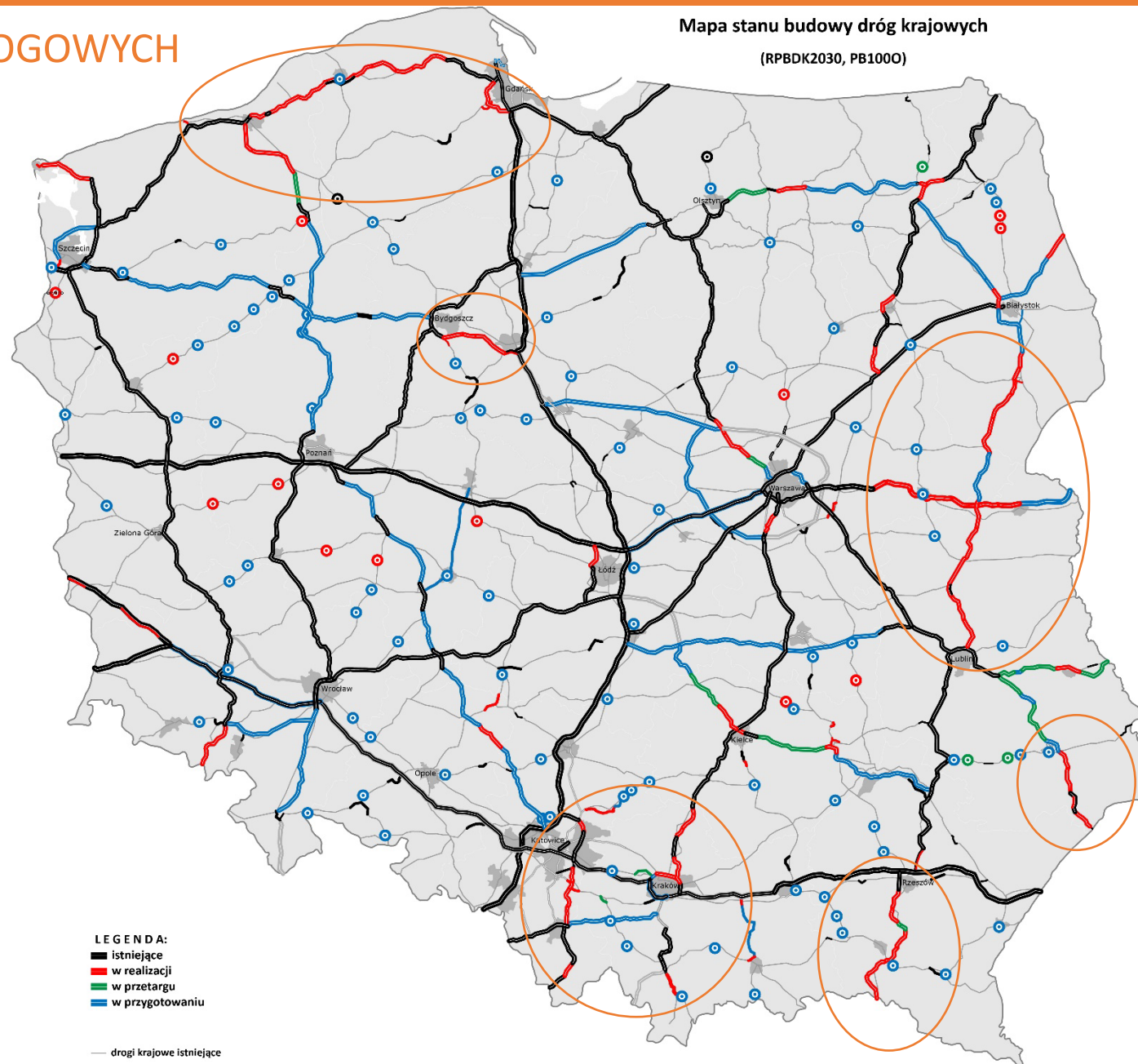


Wartości zabezpieczeń w gwarancjach bankowych i ubezpieczeniowych			
wg stanu obowiązywania na 06.03.2023 r.			
<b>I</b>	<b>Gwarancje Należytego Wykonania</b>	<b>759</b>	<b>8 716 743 115,54</b>
I.1	Prace projektowe	141	104 120 890,23
I.2	Roboty budowlane	500	8 509 356 769,45
I.3	Nadzór inwestorski	114	102 069 420,46
I.4	Nadzór Autorski	4	1 196 035,40
I.5	Nadzór Naukowo Techniczny	0	0,00
<b>II</b>	<b>Gwarancje spłaty zaliczki</b>	<b>59</b>	<b>491 107 454,51</b>
II.1	Spłata zaliczki - prace projektowe	5	12 682 505,65
II.2	Spłata zaliczki - roboty	46	476 011 853,83
II.3	Spłata zaliczki - Nadzór inwestorski	8	2 413 095,03
	<b>RAZEM</b>	<b>818</b>	<b>9 207 850 570,05</b>

# KUMULACJA INWESTYCJI DROGOWYCH

## Mapa stanu budowy dróg krajowych

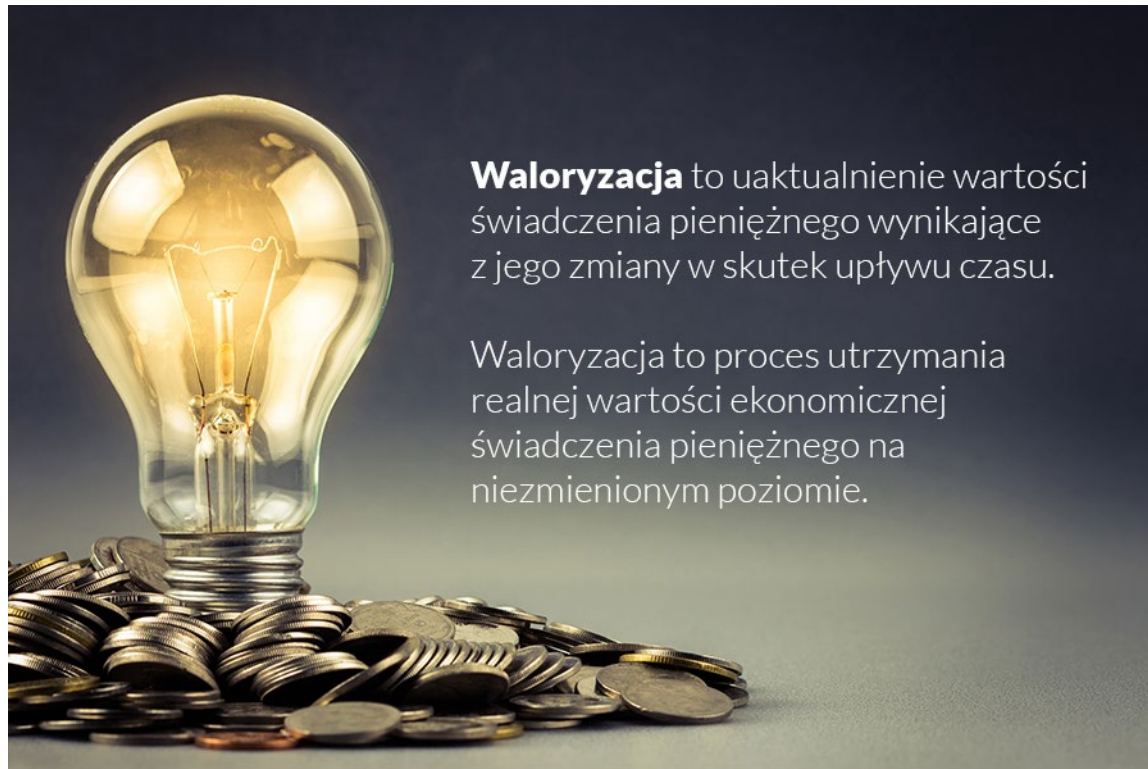
(RPBDK2030, PB1000)



**LEGENDA:**  
— istniejące  
— w realizacji  
— w przetargu  
— w przygotowaniu

— drogi krajowe istniejące

# Wskaźniki waloryzacyjne GUS



14 marca 2023 r.





# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS

GDDKiA



Od lipca 2022 r. podpisaliśmy aneksy waloryzacyjne łącznie dla  
**117 inwestycji** realizowanych przez **26 wykonawców**.

Waloryzacja dotyczy umów, które:

- pierwotnie zostały zawarte na okres dłuższy niż **12 miesięcy**, lub termin ich realizacji został przedłużony umownie na okres dłuższy niż 12 miesięcy (przedłużenie nie wynikało z winy wykonawcy),
- zostały zawarte przed 24 lutego 2022 r. lub po **24 lutego 2022 r.**, ale **oferty w przetargu złożone zostały przed** tym terminem.

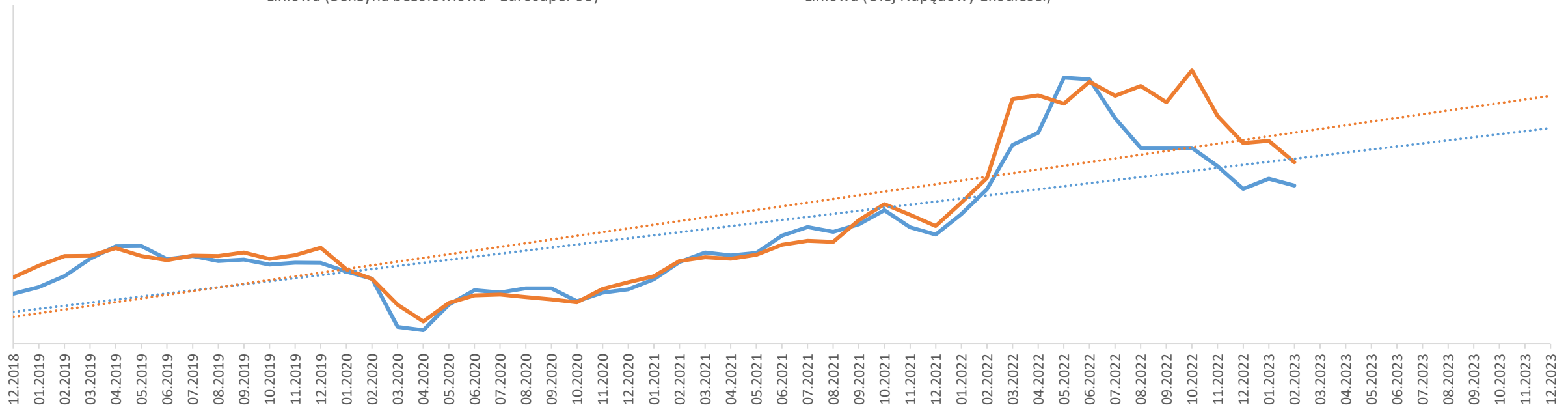


# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS



## Zmiany hurtowych cen paliw płynnych - opracowanie własne na podstawie danych Orlen

- Benzyna bezołowiowa - Eurosuper 95
- Olej Napędowy Ekodiesel
- ⋯ Liniowa (Benzyna bezołowiowa - Eurosuper 95)
- ⋯ Liniowa (Olej Napędowy Ekodiesel)

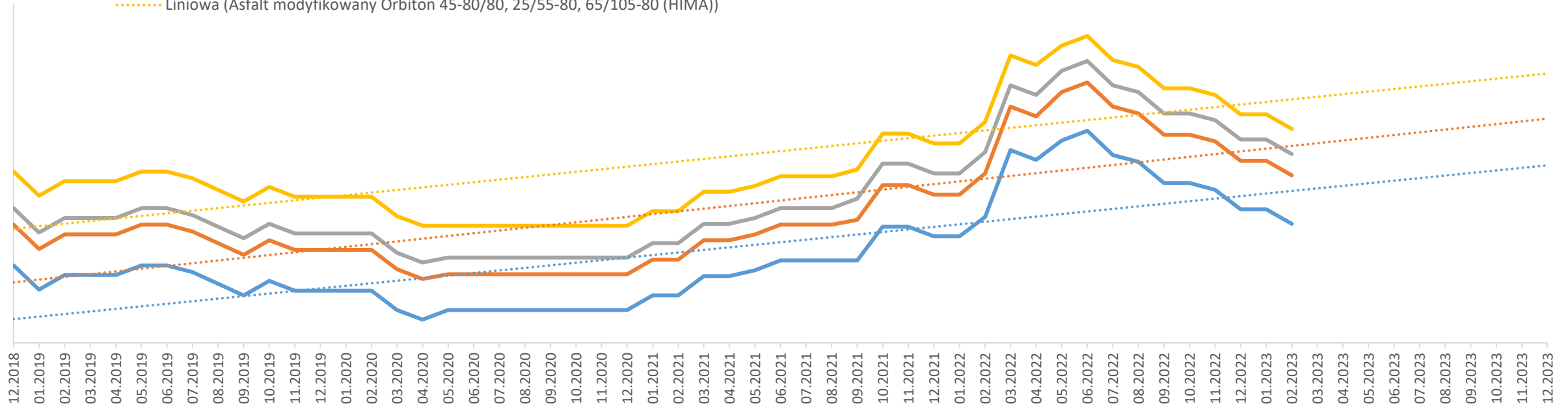


# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS



## Zmiany hurtowych cen asfaltów - opracowanie własne na podstawie danych Orlen Asphalt

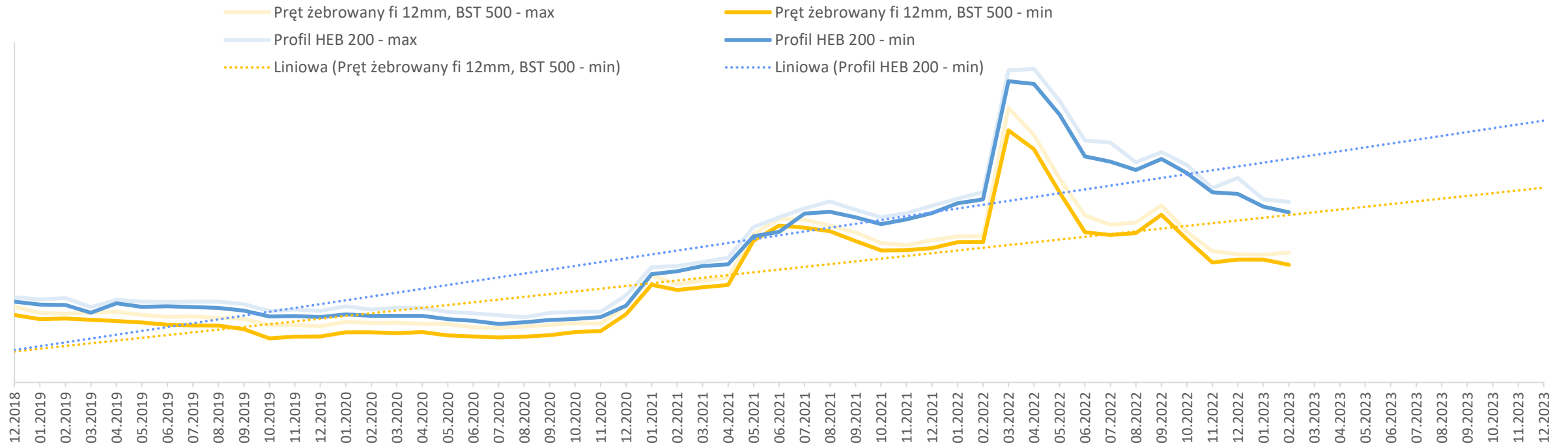
- Asfalty drogowe: 35/50, 50/70, 70/100, 100/150
- Asfalt modyfikowany Orbiton 45-80/65 (80C)
- Liniowa (Asfalty drogowe: 35/50, 50/70, 70/100, 100/150)
- Liniowa (Asfalt modyfikowany Orbiton 45-80/80, 25/55-80, 65/105-80 (HIMA))
- Asfalt modyfikowany Orbiton 25-55/60 (30B)
- Asfalt modyfikowany Orbiton 45-80/80, 25/55-80, 65/105-80 (HIMA)
- Liniowa (Asfalt modyfikowany Orbiton 25-55/60 (30B))



# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS



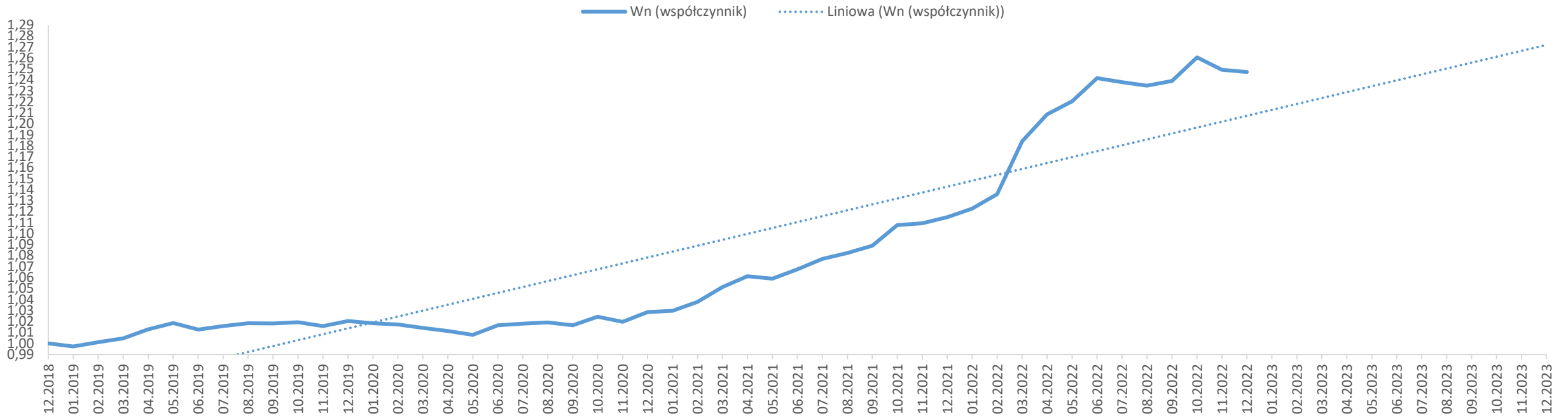
## Zmiany cen stali - opracowanie własne na podstawie danych ze strony internetowej puds.pl



# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS



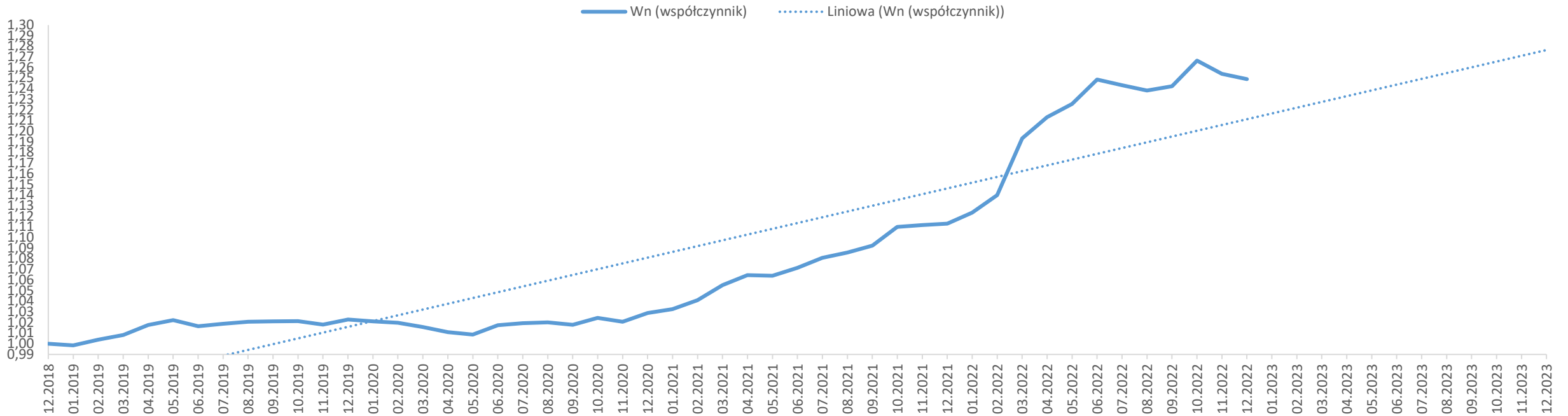
## Koszyk waloryzacyjny BITUM



# WSKAŹNIKI WALORYZACYJNE GUS



## Koszyk waloryzacyjny BETON



**„Wall Street to jedyne miejsce, do którego jedni przyjeżdżają rolls royce’ami,  
aby zasięgać porad u tych, którzy podróżują metrem” – Warren Buffett**

# BLOK III

LOGISTYKA TRANSPORTOWA I MATERIAŁOWA. ŁAŃCUCHY  
DOSTAW – ŹRÓDŁO - CEL





# Zaangażowanie wykonawców na kontraktach GDDKiA

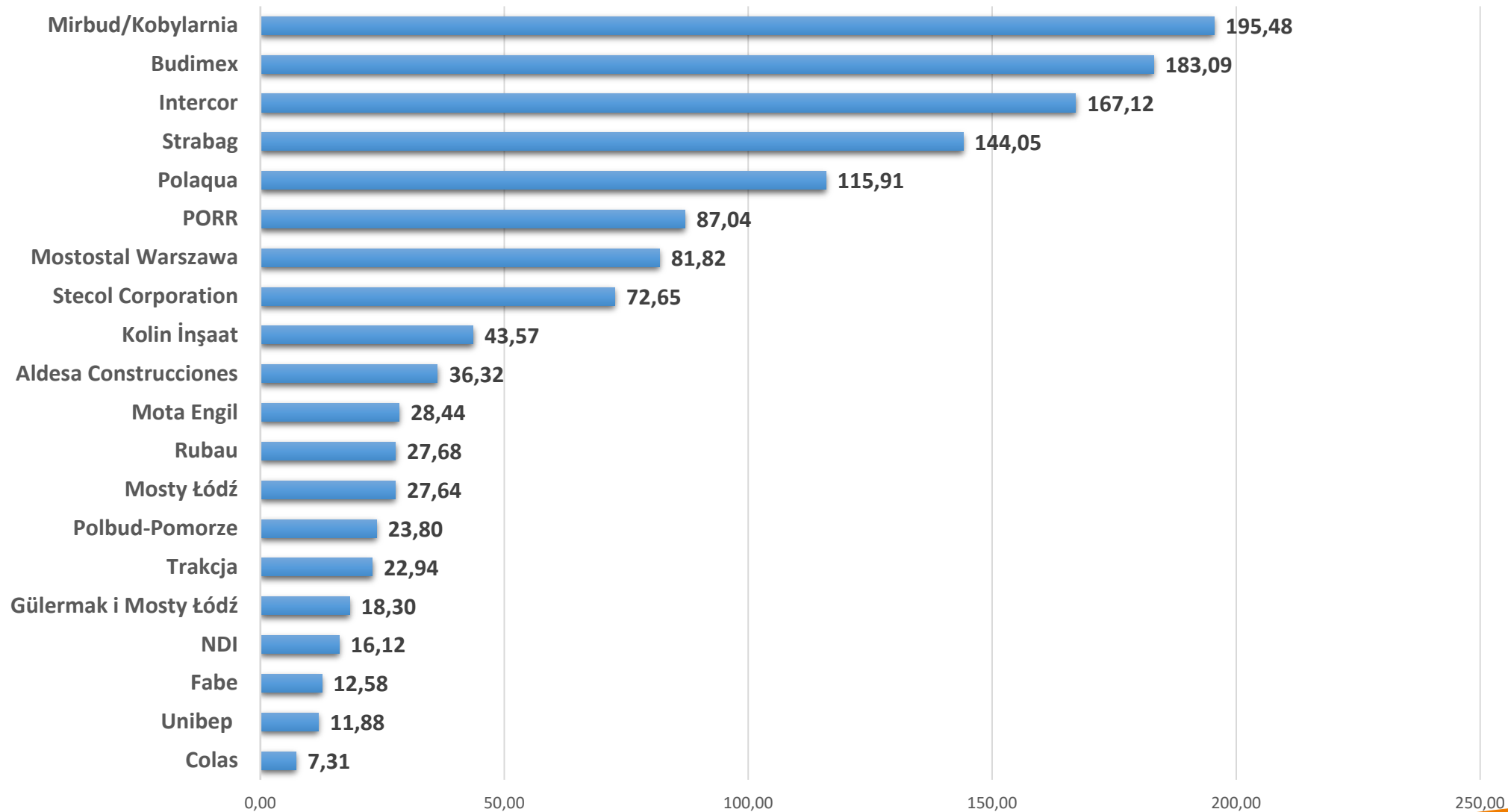


14 marca 2023 r.



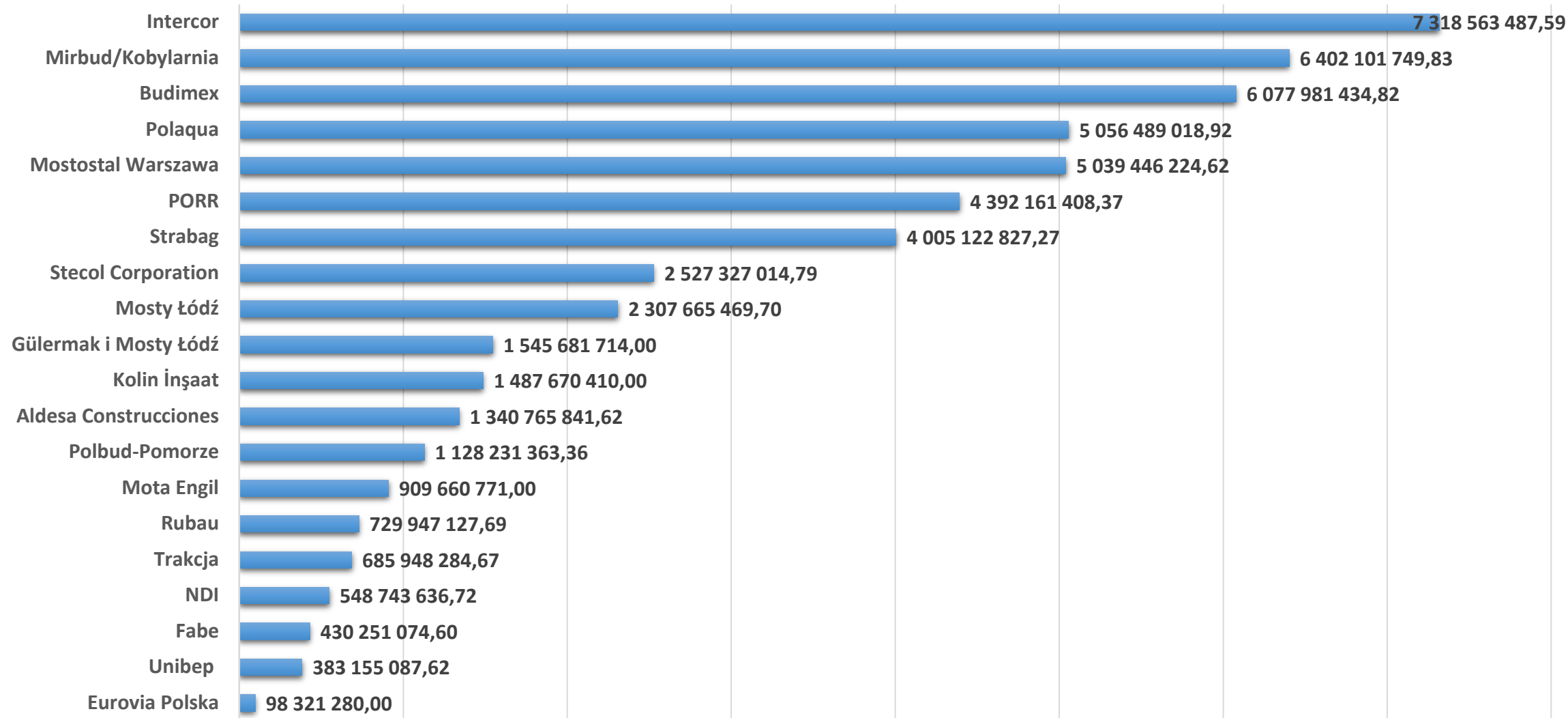
# ZAAANGAŻOWANIE WYKONAWCÓW NA KONTRAKTACH – ZADANIA W REALIZACJI WG WYKONAWCÓW (20 NAJWIĘKSZYCH PODMIOTÓW)

## ZESTAWIENIE W KM

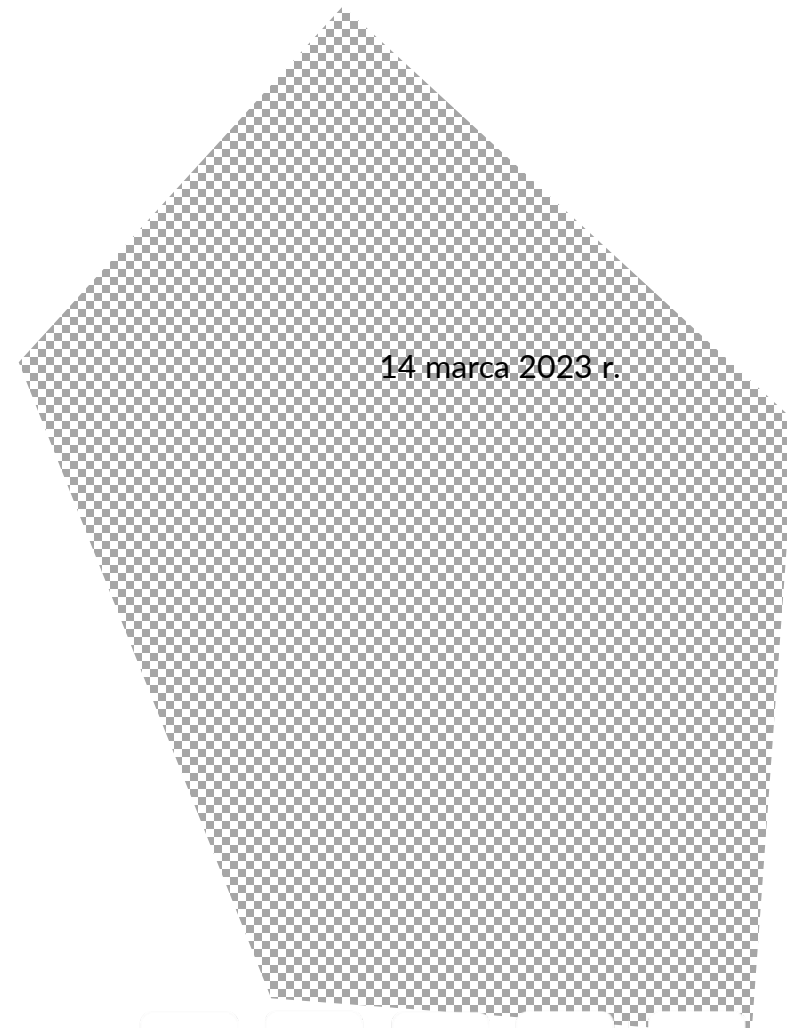
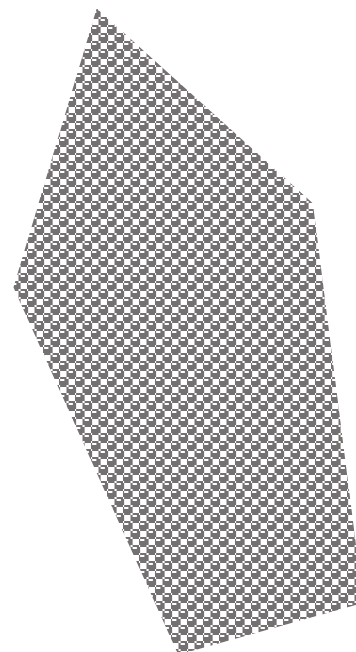
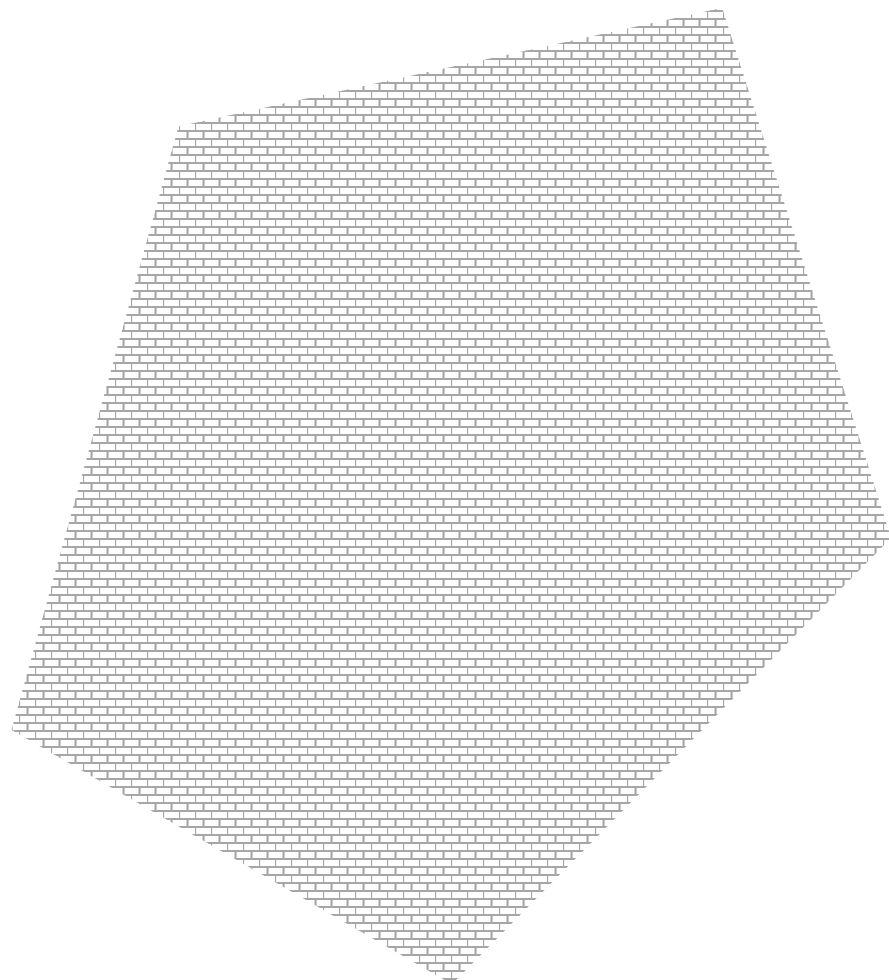


# ZAAANGAŻOWANIE WYKONAWCÓW NA KONTRAKTACH – ZADANIA W REALIZACJI WG WYKONAWCÓW (20 NAJWIĘKSZYCH PODMIOTÓW)

## ZESTAWIENIE W ZŁ



# Nowy wzorcowy Program Funkcjonalno - Użytkowy



14 marca 2023 r.





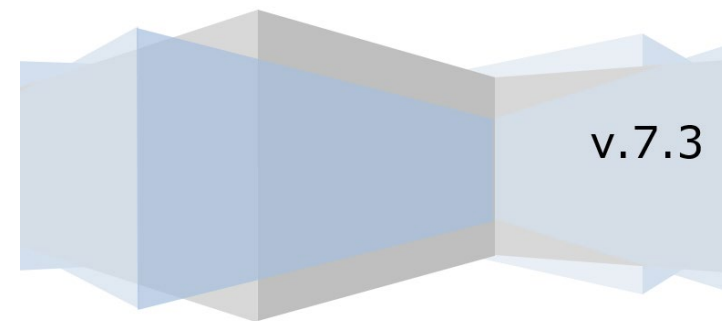
Dostosowano wzorcowy dokument do nowych PTB  
(obowiązujących od 21.09.2022 r.)

Wprowadzono zmiany, w tym m.in.:

Kolejność dokumentów precyzujących wymagania Zamawiającego

1. Wymagania określone w PFU wraz z załącznikami.
2. Obowiązujące przepisy prawa.
3. Wzorcami i Standardami (WiS) ministra właściwego ds. Transportu wymienione w PFU [3.1 poz. 138].
4. Zarządzeniami Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad.
5. W sprawach nieuregulowanych w pkt 1-4 zastosowanie ma wiedza techniczna zawarta w dotychczasowych przepisach.

Wzorcowe PFU jest na bieżąco aktualizowane, m. in o wypracowywane zapisy i publikowane Wzorce i Standardy.



## NOWY WZORCOWY PROGRAM FUNKCJONALNO-UŻYTKOWY (PFU)



- Na podstawie wzorcowego dokumentu (dostosowanego do PTB) ogłoszono w grudniu 2022 r. **pierwsze postępowania przetargowe P&B** (S17 – 3 odc., S16 – 2 odc., S19 – 1 odc.);
- PZPB wniosło odwołania do zapisów m.in. pkt. 1.2 PFU w zakresie geologii; **Zamawiający** na skutek wyroku KIO **dokonał zmiany zapisów** w tym zakresie poprzez ich usunięcie;
- Następnie **Zamawiający dokonał modyfikacji SWZ** poprzez wprowadzenie nowych zapisów w zakresie geologii; PZPB wniosło ponownie odwołania na zapisy dot. geologii;  
Na skutek odwołań Zamawiający wraz przedstawicielami branży wypracował kolejną wersję zapisów dot. geologii, w konsekwencji PZPB wycofało odwołania a Zamawiający dokonał zmiany treści SWZ

## OSOBISTE WYKONANIE KLUCZOWYCH ZADAŃ



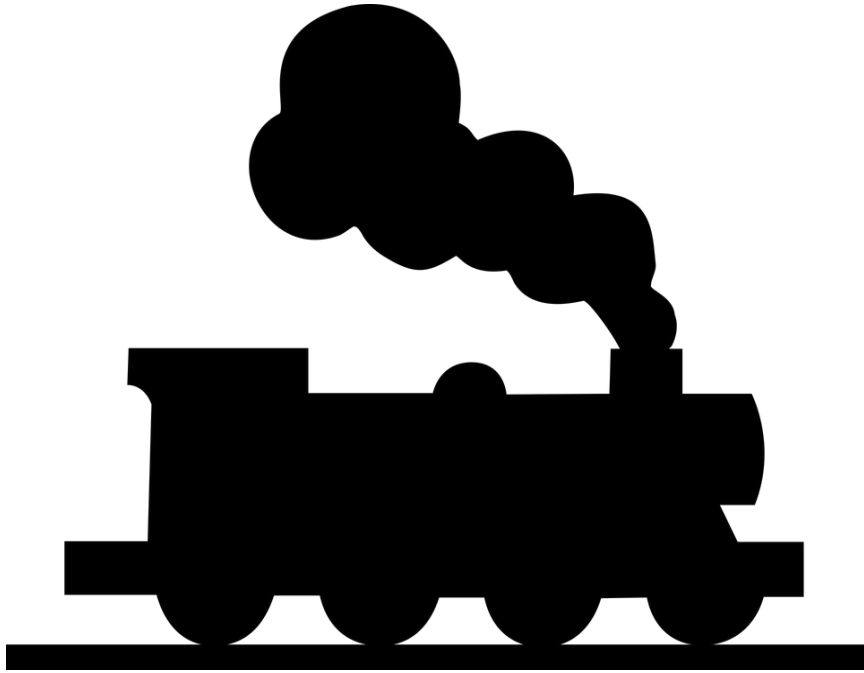
- Wymóg osobistego wykonania kluczowych zadań na bazie przepisów Pzp w zakresie:
  - nawierzchni trasy głównej łącznie z wytworzeniem i wbudowaniem oraz wykonanie pozostałych warstw konstrukcji nawierzchni powyżej gruntu rodzimego (wykop) lub nasypowego (nasyp), z wyłączeniem dostaw materiałów i usług;
  - lub
  - roboty mostowe w zakresie robót betonowych, z wyłączeniem robót palowych i innych specjalistycznych technik posadowienia pośredniego, wykonania prefabrykatów konstrukcyjnych (betonowych, stalowych, kompozytowych), robót wykończeniowych oraz dostaw materiałów i usług;
- Realizacja przez GDDKiA postulatów firm branżowych dotyczących powierzenia realizacji zamówień publicznym podmiotom posiadającym własne zasoby kadrowe i sprzętowe;
- Zbieżność intencji Wykonawców i Zamawiającego w zakresie powierzenia zamówień podmiotom posiadającym własne zasoby kadrowe i sprzętowe;
- Realizacja wymogu osobistego wykonania np. poprzez „wypożyczanie” części przedsiębiorstw;
- Brak stanowiska branży na pismo Generalnego Dyrektora do PZPB?

## TRUDNOŚCI Z DOSTAWĄ KRUSZYW DROGĄ KOLEJOWĄ



- Zabezpieczenie dostaw materiałów na Plac Budowy jest obowiązkiem Wykonawcy;
- Identyfikacja przez GDDKiA trudności z dostawami kruszyw w połowie 2022 r.;
- Wsparcie wykonawców poprzez organizację spotkania z PKP Cargo/ PKP PLK w kwestii transportów kruszyw (lipiec 2022 r.);
- Dalsze wsparcie wykonawców poprzez stały monitoring transportu kruszyw przez GDDKiA oraz organizację cyklicznych spotkań z PKP Cargo/PKP PLK;
- W chwili obecnej największe trudności z dostawą kruszyw dotyczą Oddziałów Warszawa (A2, DK61), Gdańsk (OMT, S6), Szczecin (S3, S6, S11).





- Cena
- Czas
- Dostępność



Co wybieramy jako środek transportu?

Co, skąd, gdzie i jak wozimy?



**„Logistyka nie jest wszystkim, ale wszystko bez logistyki jest niczym”**

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

e-mail: kancelaria@gddkia.gov.pl

[www.gddkia.gov.pl](http://www.gddkia.gov.pl)

[www.facebook.com](https://www.facebook.com)

[www.twitter.com/gddkia](https://www.twitter.com/gddkia)

[www.linkedin.com/company/plgddkia](https://www.linkedin.com/company/plgddkia)

