

# **POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ**

Sprawozdanie finansowe za okres  
od **01.01.2023** do **31.12.2023**

# WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

## 1. Dane jednostki

**Nazwa:** POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ

**Siedziba:** Bitwy Warszawskiej 1920 r. 7/, 02-366 WARSZAWA

**Numer identyfikacji podatkowej:**

**NIP:** 5261727123

## 2. Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy

## 3. Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023

## 4. Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

## 5. Polityka rachunkowości

**Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):**

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego, aktywa i pasywa wyceniono według następujących metod, wynikających z przyjętych zasad (polityki) rachunkowości PZPN:

- a) środki trwałe i wartości niematerialne i prawne wyceniono w cenie nabycia, lub kosztów wytworzenia, które są zgodne z okresem ekonomicznej użyteczności. Do amortyzacji środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,
- b) należności i udzielone pożyczki wyceniono w kwotach wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Należności wyrażone w walutach obcych wyceniono po kursie średnim ustalonym dla danej waluty obcej przez NBP na ten dzień,
- c) środki pieniężne w walutach obcych wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy, po kursie średnim ustalonym przez NBP na ten dzień,
- d) zobowiązania wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty. Zobowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po kursie średnim ustalonym dla danej waluty obcej na ten dzień przez NBP,
- e) inwestycje w nieruchomości wycenia się według takich samych zasad jakie stosuje się dla środków trwałych,
- f) zapasy wycenia się w cenie zakupu. Odpisów aktualizacyjnych dotyczących zapasów dokonuje się najpóźniej pod datą ostatniego dnia roku obrotowego na tę ich część, która zalega w magazynie przez okres dłuższy niż cztery lata.

**Ustalenia wyniku finansowego:**

Przy ustalaniu wyniku finansowego PZPN korzysta z uproszczonej wersji rachunku zysków i strat, którego wzór określony jest w Załączniku nr 6 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami) przeznaczony dla jednostek, o których mowa w art.3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 571).

### **Sporządzenia sprawozdania finansowego:**

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych, prowadzonych w roku obrotowym, zgodnie z ustaleniami dokumentacji przyjętych zasad (polityki) rachunkowości ustalonej i wprowadzonej do stosowania postanowieniami uchwały nr X/232 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z dnia 27 września 2012 r., z mocą obowiązującą od dnia 01.01.2011 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z art. 45 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami). Wzór sprawozdania finansowego i zakres informacji, w nim zawartych zgodny jest z Załącznikiem nr 6 do Ustawy o rachunkowości przeznaczonym dla jednostek, o których mowa w art.3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 571). Według kryteriów określonych w art. 64 ustawy o rachunkowości – sprawozdanie finansowe za rok badany nie podlegało obowiązkowemu badaniu zgodnie z art. 80.3 ustawy.

Podpisanie Sprawozdania Finansowego za rok 2023.

Zgodnie z art. 4 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami) Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego dającego rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Stowarzyszenia na koniec roku obrotowego oraz wyniku finansowego za ten rok.

### **Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:**

Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego:

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

Zmiany zasad (polityki) rachunkowości w roku obrotowym:

W okresie sprawozdawczym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe Zarząd PZPN nie wprowadził zmian w polityce (zasadach) rachunkowości PZPN.

Porównywalność danych finansowych za rok poprzedzający z danymi sprawozdania finansowego za bieżący rok obrotowy:

Przyjęte zasady (politykę) rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, a sprawozdanie finansowe sporządza się tak, aby za kolejne lata informacje z niego wynikające były porównywalne.

## **6. Dodatkowe informacje uszczegóławiające**

Nie dotyczy.

## BILANS

Aktywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>171 174 776,82</b>	<b>121 312 344,11</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	1 230 102,32	5 030 110,06
II. Rzeczowe aktywa trwałe	878 465,15	1 208 920,53
III. Należności długoterminowe	1 077 321,35	1 101 303,52
IV. Inwestycje długoterminowe	167 988 888,00	113 972 010,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>147 867 004,35</b>	<b>203 351 315,67</b>
I. Zapasy	4 979 241,34	4 061 506,94
II. Należności krótkoterminowe	28 574 813,28	87 683 941,71
III. Inwestycje krótkoterminowe	89 125 989,43	104 963 681,18
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	25 186 960,30	6 642 185,84
<b>C. Należne wpłaty na fundusz statutowy</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>319 041 781,17</b>	<b>324 663 659,78</b>

## BILANS

Pasywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
<b>A. Fundusz własny</b>	<b>259 245 815,21</b>	<b>254 710 241,17</b>
<b>I. Fundusz statutowy</b>	<b>42 014 695,83</b>	<b>42 014 695,83</b>
<b>II. Pozostałe fundusze</b>		
<b>III. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>212 695 545,34</b>	<b>139 908 903,08</b>
<b>IV. Zysk (strata) netto</b>	<b>4 535 574,04</b>	<b>72 786 642,26</b>
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>59 795 965,96</b>	<b>69 953 418,61</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>3 019 192,93</b>	<b>595 004,95</b>
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>		
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>14 477 715,14</b>	<b>15 083 802,68</b>
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>42 299 057,89</b>	<b>54 274 610,98</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>319 041 781,17</b>	<b>324 663 659,78</b>

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
<b>A. Przychody z działalności statutowej</b>	<b>395 409 603,84</b>	<b>438 318 649,10</b>
I. Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Przychody z pozostałej działalności statutowej	395 409 603,84	438 318 649,10
<b>B. Koszty działalności statutowej</b>	<b>399 465 192,20</b>	<b>362 051 328,64</b>
I. Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Koszty pozostałej działalności statutowej	399 465 192,20	362 051 328,64
<b>C. Zysk (strata) z działalności statutowej (A – B)</b>	<b>-4 055 588,36</b>	<b>76 267 320,46</b>
D. Przychody z działalności gospodarczej		
E. Koszty działalności gospodarczej		
<b>F. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D – E)</b>		
G. Koszty ogólnego zarządu	20 481 208,68	20 117 188,99
<b>H. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + F – G)</b>	<b>-24 536 797,04</b>	<b>56 150 131,47</b>
I. Pozostałe przychody operacyjne	6 210 741,58	4 783 580,35
J. Pozostałe koszty operacyjne	6 499 969,05	1 761 097,45
K. Przychody finansowe	30 228 533,80	13 877 318,65
L. Koszty finansowe	792 413,25	183 153,76
<b>M. Zysk (strata) brutto (H + I – J + K – L)</b>	<b>4 610 096,04</b>	<b>72 866 779,26</b>
N. Podatek dochodowy	74 522,00	80 137,00
<b>O. Zysk (strata) netto (M – N)</b>	<b>4 535 574,04</b>	<b>72 786 642,26</b>

## KALKULACJA PODATKU DOCHODOWEGO

Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
<b>A. Zysk (strata) brutto za dany rok</b>	<b>4 610 096,04</b>	<b>72 866 779,26</b>
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	-80 767 907,01	-141 561 648,27
Pozostałe		
Dochody wolne od podatku w części przeznaczonych na cele statutowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	-6 467 761,94	-73 174 666,25
- z innych źródeł przychodów	-6 467 761,94	-73 174 666,25
Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	-74 220 225,07	-68 315 438,02
- z innych źródeł przychodów	-74 220 225,07	-68 315 438,02
Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych (art. 17 ust. 1 pkt. 40)	-79 920,00	-71 544,00
- z innych źródeł przychodów	-79 920,00	-71 544,00
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:		
Pozostałe		
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:		
Pozostałe		
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	392 229,38	421 783,46
Pozostałe		
Koszty PFRON (art. 16 ust. 1 pkt. 36)	198 105,00	166 130,00
- z innych źródeł przychodów	198 105,00	166 130,00
Koszty niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 28)	106 147,93	237 508,06
- z innych źródeł przychodów	106 147,93	237 508,06
Koszty statutowe NKUP (art. 17 ust. 1 pkt. 4)		
Odsetki podatkowe (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	17 636,00	13 871,00
- z innych źródeł przychodów	17 636,00	13 871,00
Odsetki ustawowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	8 996,45	2 720,40
- z innych źródeł przychodów	8 996,45	2 720,40
Odszkodowania, sprawy sądowe, kary (art. 16 ust. 1 pkt. 18)	61 344,00	1 554,00
- z innych źródeł przychodów	61 344,00	1 554,00
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	-1 545 356,52	42 352,47
Pozostałe		

Rezerwy (art. 16 ust. 1 pkt. 26)		
Różnice kursowe z aktualizacji wyceny (art. 15a)	-182 179,71	107 065,95
- z innych źródeł przychodów	-182 179,71	107 065,95
Odpisy aktualizujące (art. 16 ust. 1 pkt. 26 lit. a)	-1 363 176,81	-64 713,48
- z innych źródeł przychodów	-1 363 176,81	-64 713,48
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:		
Pozostałe		
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:		
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	74 220 225,07	68 315 429,02
Pozostałe		
Koszty sfinansowane dotacjami (art. 16 ust. 1 pkt. 58)	74 220 225,07	68 315 438,02
- z innych źródeł przychodów	74 220 225,07	68 315 438,02
<b>J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>392 222,00</b>	<b>421 781,00</b>
<b>K. Podatek dochodowy</b>	<b>74 522,00</b>	<b>80 137,00</b>



## **INFORMACJA DODATKOWA**

*Dane w PLN*

**NOTY\_DO\_SPRAWOZDANIA\_FINANSOWEGO\_2023.pdf**

**DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2023.****1. NOTY OBJAŚNIANĄCE BILANS - AKTYWA****NOTA 1.A.1 Wartości niematerialne i prawne**

Wartości w PLN

	WNiP	WNiP w budowie	Razem WNiP
<b>WARTOŚĆ POCZĄTKOWA</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>22 384 389,81</b>	<b>0,00</b>	<b>22 384 389,81</b>
Zwiększenia, w tym:	<b>429 383,09</b>	<b>0,00</b>	<b>429 383,09</b>
Zakup	429 383,09	0,00	429 383,09
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>-30 180,10</b>	<b>0,00</b>	<b>-30 180,10</b>
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-30 180,10	0,00	-30 180,10
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>22 783 592,80</b>	<b>0,00</b>	<b>22 783 592,80</b>
<b>UMORZENIE</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>17 354 279,75</b>	<b>0,00</b>	<b>17 354 279,75</b>
Zwiększenia, w tym:	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Amortyzacja	4 229 390,83	0,00	4 229 390,83
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Zmniejszenia</b>	<b>-30 180,10</b>	<b>0,00</b>	<b>-30 180,10</b>
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-30 180,10	0,00	-30 180,10
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>21 553 490,48</b>	<b>0,00</b>	<b>21 553 490,48</b>
<b>Wartość netto</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>5 030 110,06</b>	<b>0,00</b>	<b>5 030 110,06</b>
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>1 230 102,32</b>	<b>0,00</b>	<b>1 230 102,32</b>

**NOTA 1.A.2 Rzeczowe aktywa trwałe**

Wartości w PLN

	Urządzenia techniczne	Inne środki trwałe	Razem rzeczowe aktywa trwałe
<b>WARTOŚĆ POCZĄTKOWA</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>5 690 919,18</b>	<b>3 478 581,96</b>	<b>9 169 501,14</b>
Zwiększenia, w tym:	<b>443 216,85</b>	<b>212 915,46</b>	<b>656 132,31</b>
Zakup	443 216,85	212 915,46	656 132,31
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>-41 232,88</b>	<b>0,00</b>	<b>-41 232,88</b>
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-41 232,88	0,00	-41 232,88
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>6 092 903,15</b>	<b>3 691 497,42</b>	<b>9 784 400,57</b>
<b>UMORZENIE</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>5 284 126,94</b>	<b>2 676 453,67</b>	<b>7 960 580,61</b>
Zwiększenia, w tym:	<b>528 719,20</b>	<b>434 769,42</b>	<b>963 488,62</b>
Amortyzacja	528 719,20	434 769,42	963 488,62
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Zmniejszenia, w tym:</b>	<b>-18 133,81</b>	<b>0,00</b>	<b>-18 133,81</b>
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	-18 133,81	0,00	-18 133,81
Inne	0,00	0,00	0,00
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>5 794 712,33</b>	<b>3 111 223,09</b>	<b>8 905 935,42</b>
<b>Wartość netto</b>			
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>406 792,24</b>	<b>802 128,29</b>	<b>1 208 920,53</b>
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>298 190,82</b>	<b>580 274,33</b>	<b>878 465,15</b>

## NOTA 1.A.3 Należności długoterminowe

Wartości w PLN

Należności długoterminowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Kaucje CA Immo	1 077 321,35	1 101 303,52
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>1 077 321,35</b>	<b>1 101 303,52</b>

## NOTA 1.A.4 Inwestycje długoterminowe

Wartości w PLN

Inwestycje długoterminowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Nieruchomości inwestycyjne	7 816 878,00	3 800 000,00
2. Udziały i akcje, w tym:	172 010,00	172 010,00
- akcje Ekstraklasa SA (7,201 % udziału)	72 010,00	72 010,00
- akcje PZPN Invest SA (100 % udziału)	100 000,00	100 000,00
3. Obligacje, w tym:	160 000 000,00	110 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI0424)	0,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI0925)	25 000 000,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI1025)	25 000 000,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI0327)	50 000 000,00	0,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI1027)	60 000 000,00	0,00
Udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>167 988 888,00</b>	<b>113 972 010,00</b>

Wartości w PLN

Nieruchomości inwestycyjne	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
Nieruchomości inwestycyjne	10 976 101,29	10 976 101,29
Odpisy aktualizujące wartość nieruchomości inwestycyjnych	3 159 223,29	7 176 101,29
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>7 816 878,00</b>	<b>3 800 000,00</b>

Wartości w PLN

Nieruchomości inwestycyjne - odpisy	Odpisy aktualizujące
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>7 176 101,29</b>
Zwiększenie odpisu	0,00
Zmniejszenie odpisu	4 016 878,00
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>3 159 223,29</b>

## NOTA 1.B.1 Zapasy

Wartości w PLN

Zapasy	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
Zapasy	4 979 241,34	4 061 506,94
Odpis aktualizujący zapasy	0,00	0,00
<b>Razem Zapasy</b>	<b>4 979 241,34</b>	<b>4 061 506,94</b>

Wartości w PLN

Zapasy	Odpisy aktualizujące
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>0,00</b>
Zwiększenia odpisu	0,00
Zmniejszenie odpisu	0,00
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>0,00</b>

## NOTA 1.B.2 Należności krótkoterminowe

Wartości w PLN

Należności krótkoterminowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Należności od jednostek powiązanych:	0,00	5 602,45
- z tytułu dostaw i usług	0,00	5 602,45
PZPN INVEST SA	0,00	5 602,45
2. Należności od pozostałych jednostek:	33 051 809,41	89 202 149,01
- z tytułu dostaw i usług	32 013 800,96	87 501 180,36
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	106 119,60	503 557,48
- pozostałe należności	931 888,85	1 197 411,17
<b>Razem</b>	<b>33 051 809,41</b>	<b>89 207 751,46</b>
Odpis aktualizujący	4 476 996,13	1 523 809,75
<b>Razem Należności krótkoterminowe</b>	<b>28 574 813,28</b>	<b>87 683 941,71</b>

Wartości w PLN

Należności handlowe i pozostałe	Odpisy aktualizujące
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>1 523 809,75</b>
Zwiększenie odpisu	<b>2 970 486,38</b>
- kluby	0,00
- kary dyscyplinarne	0,00
- inne	2 970 486,38
Zmniejszenie odpisu	<b>17 300,00</b>
- kluby	0,00
- kary dyscyplinarne	17 300,00
- inne	0,00
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>4 476 996,13</b>

## NOTA 1.B.3 Inwestycje krótkoterminowe

Wartości w PLN

Inwestycje krótkoterminowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
<b>Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>89 125 989,43</b>	<b>104 963 681,18</b>
1. Obligacje, w tym:	60 000 000,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI1023)	0,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI0424)	60 000 000,00	0,00
2. Nienotyfikowane odsetki od obligacji	13 278 000,00	8 753 000,00
3. Udzielone pożyczki krótkoterminowe	0,00	200 000,00
4. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	15 847 989,43	36 010 681,18
<b>Razem środki pieniężne</b>	<b>89 125 989,43</b>	<b>104 963 681,18</b>

## NOTA 1.B.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Wartości w PLN

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów:	25 075 498,44	6 569 965,00
- przychody zafakturowane w roku następnym dotyczące roku bieżącego (m. in.: umowy sponsorskie, zakłady bukmacherskie, produkty licencjonowane)	25 075 498,44	6 569 965,00
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów:	111 461,86	72 220,84
<b>Razem rozliczenia międzyokresowe czynne</b>	<b>25 186 960,30</b>	<b>6 642 185,84</b>

## 2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE BILANS - PASYWA

## NOTA 2.A.1 Fundusz własny

Wartości w PLN		
Fundusz własny	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
2. Pozostałe fundusze	0,00	0,00
3. Zysk (strata) z lat ubiegłych	212 695 545,34	139 908 903,08
4. Zysk (strata) netto	4 535 574,04	72 786 642,26
<b>Razem Fundusz</b>	<b>259 245 815,21</b>	<b>254 710 241,17</b>

## Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych

Wartości w PLN		
Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
<b>Stan na początek roku</b>	<b>139 908 903,08</b>	<b>136 411 366,75</b>
Zwiększenia Funduszu	72 786 642,26	3 497 536,33
Zmniejszenia Funduszu	0,00	0,00
<b>Saldo na koniec roku</b>	<b>212 695 545,34</b>	<b>139 908 903,08</b>

## Przeznaczenie wyniku finansowego netto za 2023 rok.

Zysk netto za rok bieżący w wysokości 4.535.574,04 PLN przeznacza się na zwiększenie zysku wpracowanego w latach ubiegłych, który zostanie wydatkowany na cele statutowe.

## NOTA 2.B.1 Rezerwy na zobowiązania

Wartości w PLN		
Rezerwy na zobowiązania	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Rezerwa Kibice Puchar Polski (odszkodowanie)	63 795,97	59 015,42
2. Rezerwa Miasto Stołeczne Warszawa (dodatkowa opłata roczna za lata 2019-2021)	2 955 396,96	535 989,53
<b>Wartość bilansowa</b>	<b>3 019 192,93</b>	<b>595 004,95</b>

## NOTA 2.B.2 Zobowiązania krótkoterminowe

Wartości w PLN		
Zobowiązania krótkoterminowe	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych:	0,00	0,00
- z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00
PZPN INVEST SA	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek:	14 036 867,52	14 691 467,90
- z tytułu dostaw i usług	11 076 674,74	8 996 306,31
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	1 880 592,69	375 758,28
- z tytułu wynagrodzeń	198 318,44	278 272,46
- inne	881 281,65	5 041 130,85
3. Fundusze specjalne	440 847,62	392 334,78
<b>Razem</b>	<b>14 477 715,14</b>	<b>15 083 802,68</b>

**Fundusz specjalny - Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych**

Środki pieniężne przeznaczone na Fundusz Socjalny są to środki o ograniczonej możliwości dysponowania.

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
<b>Stan funduszu na początek roku</b>	<b>392 334,78</b>	<b>349 780,64</b>
Zwiększenia Funduszu	230 012,84	206 054,14
Zmniejszenia Funduszu	181 500,00	163 500,00
<b>Saldo na koniec roku</b>	<b>440 847,62</b>	<b>392 334,78</b>

**NOTA 2.B.3 Rozliczenia międzyokresowe**

Rozliczenia międzyokresowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2022 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	37 850 954,50	37 512 679,81
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne	4 448 103,39	16 761 931,17
<b>Razem rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>42 299 057,89</b>	<b>54 274 610,98</b>

**2.C NOTY OBJAŚNIAJĄCE - POZOSTAŁE****NOTA 2.C.1 Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez PZPN gwarancje i poręczenia, także wekslowe**

Na dzień 31 grudnia 2023 r. PZPN nie posiadał zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych gwarancji i poręczeń, łącznie z wekslowymi.

**NOTA 3.C.2 Rozrachunki z Urzędem Skarbowym i Zakładem Ubezpieczeń Społecznych**

Na dzień bilansowy tj. 31 grudnia 2023 roku odnotowano następujące rozrachunki:

1. należności w kwocie:	106 119,60	PLN
2. zobowiązania w kwocie :	1 880 592,69	PLN

**NOTA 3.C.3 Dla pozycji bilansu oraz rachunku wyników wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny**

Lp.	Średni kurs NBP obowiązujący na ostatni dzień roku	29 grudnia 2023 roku	30 grudnia 2022 roku
		Tabela NBP nr 251/A/NBP/2023	Tabela NBP nr 252/A/NBP/2022
1.	Kurs wymiany USD na PLN	3,9350	4,4018
2.	Kurs wymiany EUR na PLN	4,3480	4,6899
3.	Kurs wymiany GBP na PLN	4,9997	5,2957
4.	Kurs wymiany CHF na PLN	4,6828	4,7679

## 3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE - RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

## NOTA 3.1 Przychody z działalności statutowej

Przychody z działalności statutowej	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
<b>I. Przychody statutowe – składki członkowskie określone statutem</b>	<b>79 920,00</b>	<b>71 544,00</b>
<b>II. Przychody określone statutem:</b>	<b>395 329 683,84</b>	<b>438 247 105,10</b>
1. Przychody ze sprzedaży biletów i hospitality	61 234 242,76	52 577 340,72
2. Przychody z tytułu umów sponsorskich, reklamowych, marketingowych i praw telewizyjnych ( w tym scentralizowane prawa UEFA ):	192 759 658,98	163 236 422,21
3. Przychody z dotacji otrzymanych od:	74 220 225,07	68 315 438,02
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	64 149 992,53	59 069 562,88
- Ministerstwa Edukacji	10 070 232,54	9 245 875,14
4. Przychody otrzymane od zagranicznych organizacji międzynarodowych:	22 912 877,61	27 252 691,42
- FIFA	5 747 900,00	5 134 315,87
- UEFA	17 164 977,61	22 118 375,55
5. Opłaty transferowe	2 845 482,28	3 725 118,92
6. Pozostałe przychody z działalności statutowej	41 357 197,14	38 184 884,90
7. Przychody związane z:	0,00	84 955 208,91
- Mistrzostwami Świata FIFA KATAR 2022, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	0,00	84 955 208,91
<b>Przychody statutowe ogółem (1+2)</b>	<b>395 409 603,84</b>	<b>438 318 649,10</b>

## NOTA 3.2 Koszty realizacji zadań statutowych

Koszty realizacji zadań statutowych	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
<b>I. Koszty określone statutem:</b>		
1. Koszty bieżącej działalności statutowej	325 244 967,13	254 760 333,04
2. Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych z:	74 220 225,07	68 315 438,02
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	64 149 992,53	59 069 562,88
- Ministerstwa Edukacji	10 070 232,54	9 245 875,14
3. Koszty związane z:	0,00	38 975 557,58
- Mistrzostwami Świata FIFA KATAR 2022	0,00	38 975 557,58
<b>Koszty realizacji zadań statutowych ogółem</b>	<b>399 465 192,20</b>	<b>362 051 328,64</b>

## NOTA 3.3 Koszty ogólnego zarządu w układzie rodzajowym

Rodzaj kosztu	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
1. Amortyzacja	498 528,32	683 400,42
2. Zużycie materiałów i energii	1 261 898,93	1 159 006,16
3. Usługi obce	7 335 372,33	7 047 934,37
4. Wynagrodzenia	8 361 629,21	8 101 914,98
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	2 056 957,39	1 963 464,34
6. Pozostałe koszty rodzajowe	966 822,50	1 161 468,72
<b>Razem koszty administracyjne</b>	<b>20 481 208,68</b>	<b>20 117 188,99</b>

## NOTA 3.4 Pozostałe przychody operacyjne

Wartości w PLN

Pozostałe przychody operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
1. Przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	12 181,43	5 479,77
2. Odzyskany VAT zapłacony poza granicami kraju	48 929,95	64 613,41
3. Inne pozostałe przychody operacyjne	2 115 452,20	4 710 487,17
4. Przychody z tytułu rozwiązania rezerw	0,00	0,00
5. Przychody z tytułu odpisów aktualizujących	4 034 178,00	3 000,00
<b>Przychody operacyjne razem</b>	<b>6 210 741,58</b>	<b>4 783 580,35</b>

## NOTA 3.5 Pozostałe koszty operacyjne

Wartości w PLN

Pozostałe koszty operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
1. Darowizny przekazane	0,00	0,00
2. Odpisy aktualizujące:	2 973 166,83	12 545,00
- należności	0,00	0,00
b. inwestycje	0,00	0,00
- zapasy	0,00	0,00
- pozostałe	2 973 166,83	12 545,00
3. Koszty związane z odzyskaniem VAT zapłaconego za granicą	0,00	0,00
3. Rezerwy na zobowiązania	2 362 927,00	0,00
4. Magazyny, środki trwałe i wyposażenie	547,65	29 302,43
5. Pozostałe koszty	1 163 327,57	1 719 250,02
<b>Koszty operacyjne razem</b>	<b>6 499 969,05</b>	<b>1 761 097,45</b>

## NOTA 3.6 Przychody finansowe

Wartości w PLN

Przychody finansowe	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
1. Odsetki od lokat bankowych i obligacji skarbowych	30 193 304,42	13 602 927,17
2. Odsetki ustawowe	35 229,38	9 778,05
3. Różnice kursowe per saldo	0,00	263 918,25
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	0,00	263 918,25
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	156 852,30
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	107 065,95
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
4. Inne	0,00	695,18
<b>Przychody finansowe razem</b>	<b>30 228 533,80</b>	<b>13 877 318,65</b>



## NOTA 3.7 Koszty finansowe

Koszty finansowe	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
1. Odsetki ustawowe	8 996,45	2 720,40
2. Odsetki podatkowe i budżetowe	17 636,00	13 871,00
3. Różnice kursowe per saldo	703 675,63	0,00
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	703 675,63	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	521 495,92	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	182 179,71	0,00
4. Inne	62 105,17	166 562,36
<b>Koszty finansowe razem</b>	<b>792 413,25</b>	<b>183 153,76</b>

## NOTA 3.8 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego (zysku, straty) księgowego netto

Treść	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	
<b>1. Przychody księgowe</b>	<b>431 848 879,22</b>	
2. Korekta przychodów księgowych o przychody nie zaliczane do przychodów podatkowych	0,00	
3. Przychody podatkowe nie zaliczane do przychodów księgowych	0,00	
<b>4. Razem przychody podatkowe</b>	<b>431 848 879,22</b>	
<b>5. Koszty księgowe</b>	<b>427 238 783,18</b>	
6. Koszty sfinansowane dotacjami:	<b>-74 220 225,07</b>	
7. Koszty księgowe przejściowo nie stanowiące kosztu uzyskania:	<b>-1 545 356,52</b>	
8. Koszty księgowe trwale nie stanowiące kosztu uzyskania:	<b>-392 229,38</b>	
9. Koszty podatkowe, nie stanowiące kosztów księgowych	0,00	
<b>10. Razem koszty uzyskania przychodów</b>	<b>351 080 972,21</b>	
<b>11. Dochód</b>	<b>80 767 907,01</b>	
12. Dochody wolne lub zwolnione z podatku:	80 767 907,01	
a. Dochody wolne od podatku art. 17 ust.1 pkt 4 * w części przeznaczonej na cele statutowe	6 467 761,94	
b. Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych na podstawie art. 17 ust. 1 pkt 40 *	79 920,00	
c. Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych - wolne od podatku na podstawie art. 17 ust.1 pkt 47 *	74 220 225,07	
13. Razem dochody wolne i zwolnione z podatku	80 767 907,01	
14. Odrębne zobowiązanie podatkowe - dochody wydatkowane na inne cele niż określone w przepisach art. 25 ust.4 *	392 222	
<b>15. Podatek dochodowy 19% - naliczenie</b>	<b>74 522</b>	
16. Zaliczki zapłacone do Urzędu Skarbowego	69 897	
17. Podatek do zapłaty na dzień bilansowy	4 625	
18. Podatek dochodowy wykazany w deklaracji CIT 8	74 522	
<b>19. Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu finansowym</b>	<b>74 522</b>	
* Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych (Dz. U. z 2024 r. poz.226)		

**NOTA 4.1 Informacje o zatrudnieniu w przeliczeniu na osoby.**

Zatrudnienie	Liczba osób	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2023 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku
Pracownicy etatowi	104	100

**NOTA 4.2 Instrumenty finansowe****Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym**

PZPN narażony jest na ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko zmiany kursów wymiany walut. PZPN nie posiada, ani nie emituje pochodnych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu.

**NOTA 4.3 Wynagrodzenia podmiotów uprawnionych do badania sprawozdania finansowego za rok 2023.**

Badanie rocznego sprawozdania finansowego: 60 000,00 PLN

**NOTA 4.4 Informacja o stanowisku Zarządu PZPN w związku z wojną w Ukrainie.**

W opinii Zarządu działania wojenne prowadzone na terenie Ukrainy, nie stanowią istotnego zagrożenia dla kontynuacji prowadzonej przez PZPN działalności.

## PODPISY ZŁOŻONE POD SPRAWOZDANIEM

**Cezary Andrzej Kulesza** dnia 2024.04.18  
**Henryk Piotr Kula** dnia 2024.04.18  
**Wojciech Mirosław Cygan** dnia 2024.04.18  
**Mieczysław Józef Golba** dnia 2024.04.18  
**Adam Janusz Kaźmierczak** dnia 2024.04.18  
**Maciej Piotr Mateńko** dnia 2024.04.18  
**Zbigniew Władysław Bartnik** dnia 2024.04.18  
**Tomasz Garbowski** dnia 2024.04.18  
**Łukasz Andrzej Jabłoński** dnia 2024.04.18  
**Marcin Robert Janicki** dnia 2024.04.18  
**Karol Robert Klimczak** dnia 2024.04.18  
**Sławomir Kopczewski** dnia 2024.04.18  
**Tomasz Lisiński** dnia 2024.04.18  
**Radosław Michalski** dnia 2024.04.18  
**Eugeniusz Henryk Nowak** dnia 2024.04.18  
**Sławomir Pietrzyk** dnia 2024.04.18  
**Robert Juliusz Skowron** dnia 2024.04.18  
**Łukasz Marcin Wachowski** dnia 2024.04.18  
**Ewa Bazan** dnia 2024.04.18



*Łączy nas piłka*



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ**  
za okres 01.09.2023 – 31.08.2024



# Skład Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej



**Cezary Kulesza**  
Prezes



**Henryk Kula**  
Wiceprezes  
ds. organizacyjno-finansowych



**Maciej Mateńko**  
Wiceprezes  
ds. szkoleniowych



**Mieczysław Golba**  
Wiceprezes  
ds. zagranicznych



**Wojciech Cygan**  
Wiceprezes  
ds. piłkarstwa profesjonalnego



**Adam Kaźmierczak**  
Wiceprezes  
ds. piłkarstwa amatorskiego



**Łukasz Wachowski**  
Sekretarz Generalny



**Zbigniew Bartnik**  
Członek Zarządu



**Tomasz Garbowski**  
Członek Zarządu



**Łukasz Jabłoński**  
Członek Zarządu



**Marcin Janicki**  
Członek Zarządu



**Karol Klimczak**  
Członek Zarządu



**Sławomir Kopczewski**  
Członek Zarządu



**Tomasz Lisiński**  
Członek Zarządu



**Radosław Michalski**  
Członek Zarządu



**Eugeniusz Nowak**  
Członek Zarządu



**Sławomir Pietrzyk**  
Członek Zarządu



**Robert Skowron**  
Członek Zarządu



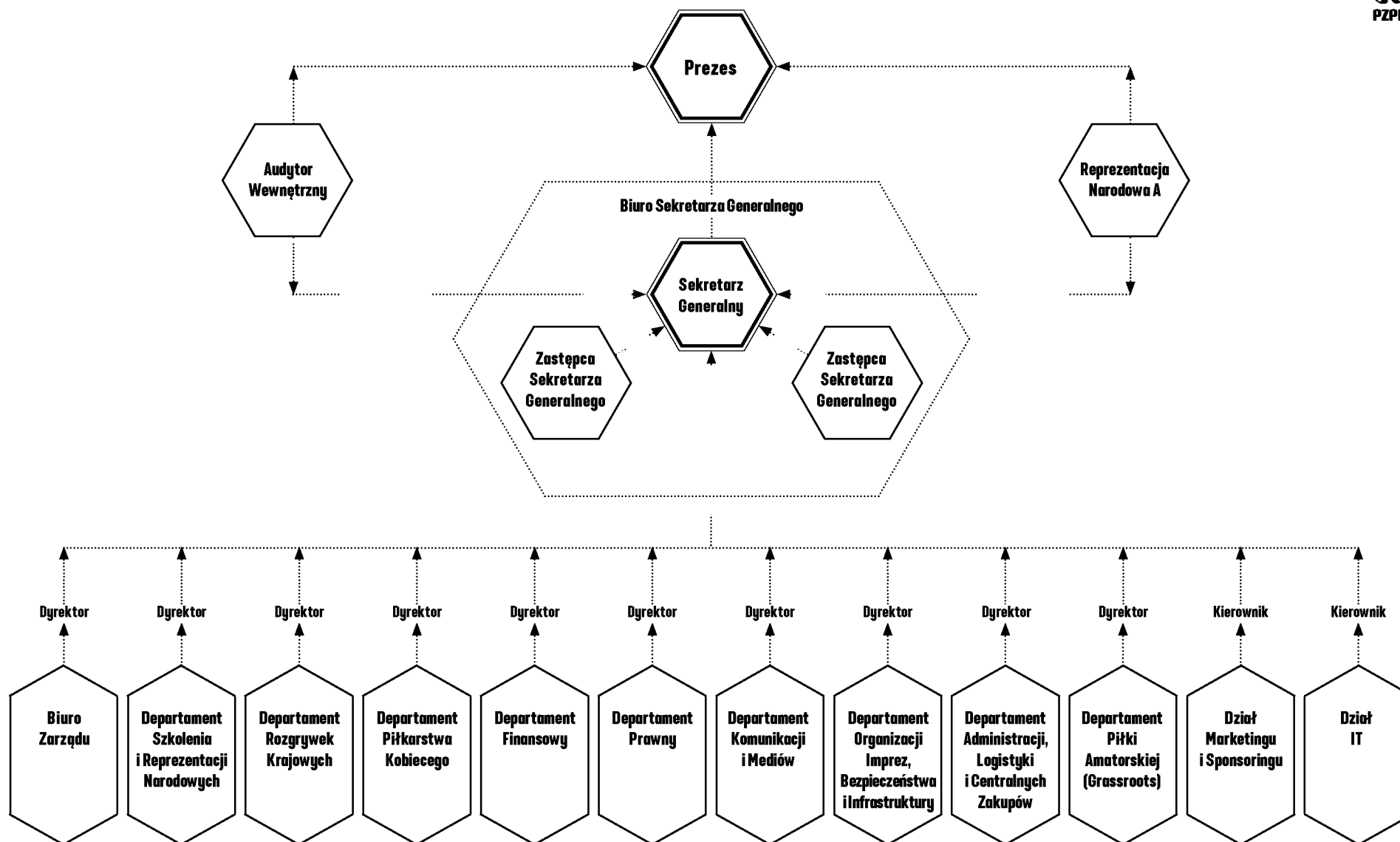
**Paweł Wojtala**  
Członek Zarządu



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ**  
za okres 01.09.2023 – 31.08.2024



# Struktura Biura PZPN







**Szanowni Państwo,**

**Z** a nami kolejny rok sprawozdawczy. Był on niezwykle intensywny, pełen wyzwań, ale także sukcesów, które wspólnie osiągnęliśmy. Zarówno na arenie krajowej, jak i międzynarodowej nasza praca wymagała pełnego zaangażowania, a także odpowiedzialności za rozwój polskiego futbolu. Szczegółowe sprawozdanie z wykonanych zadań znajduje się na kolejnych stronach tego dokumentu. W swoim słowie wstępu chciałbym zaś zwrócić uwagę na najważniejsze wydarzenia minionego okresu.

Gdy spotkaliśmy się i rozmawialiśmy podczas ostatniego Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN, przedstawiliśmy nowego selekcjonera reprezentacji Polski – Michała Probiezja. Przed trenerem postawiliśmy jeden cel: uratować kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024 i pojechać na turniej finałowy do Niemiec. Po wygranych barażach z Estonią oraz Walią misja została zakończona sukcesem i mogliśmy przygotowywać się do udziału w UEFA EURO 2024. W Cardiff reprezentacja Polski wywalczyła również awans na piąty kolejny wielki turniej międzynarodowy. Wspólnie z Zarządem PZPN cieszymy się, że to już drugi awans za naszej kadencji. Drugi wywalczony w barażach, ale to tylko pokazuje upór w dążeniu do celu, wytrwałość, siłę i konsekwencję.

Na mistrzostwach świata w Katarze po raz pierwszy od 1986 roku reprezentacja Polski awansowała do fazy pucharowej, co było ogromnym sukcesem. Jadąc na turniej do Niemiec również mieliśmy swoje ambicje. Zadbaliśmy o jak najlepsze warunki przygotowań dla drużyny i chcieliśmy wywalczyć jak najwięcej punktów, mimo że nie byliśmy faworytem. W Niemczech rywalizowaliśmy z Holandią, Austrią i Francją. Tym razem nie udało się wyjść z grupy, mimo wielkiego wsparcia kibiców, które odczuwaliśmy na każdym kroku.

Obserwuję drużynę narodową z bliska. Widzę, jak wiele się w niej zmieniło i właśnie dlatego po dogłębnej analizie postanowiliśmy z Zarządem, że Michał Probiezj pozostanie na stanowisku selekcjonera reprezentacji Polski. Widzimy w jego pracy zaangażowanie, pasję oraz wyraźny kierunek rozwoju, który – choć nie przyniósł nam sukcesu na tym turnieju – daje nadzieję na przyszłość. Uważam, że stabilność i kontynuacja obranej strategii są teraz kluczowe. Trener Probiezj rozpoczął przebudowę drużyny, w której doszło do zmiany pokoleniowej. Wierzymy, że w najbliższym czasie będzie w stanie stworzyć silną reprezentację, rywalizującą jak równy z równym z najlepszymi drużynami w Europie i na świecie.

---

Konsekwentnie stawiamy również na rozwój piłki kobiecej, która jest jednym z kluczowych filarów strategii PZPN. To nie tylko zobowiązanie, ale i misja, aby stworzyć silne fundamenty dla kobiecego futbolu w Polsce. Widzimy ogromny potencjał w naszych piłkarkach i jesteśmy zdeterminowani, aby wspierać ich rozwój na każdym poziomie – od młodzieżowych kadr, przez rozgrywki ligowe, aż po reprezentację narodową. Wszyscy trzymamy też kciuki za reprezentację Niny Patalon, która w październiku powalczy w barażach o udział w mistrzostwach Europy.

Czujemy także ogromną radość i dumę z występów kadr młodzieżowych. Reprezentacja Polski U-17 mężczyzn po raz trzeci z rzędu awansowała na mistrzostwa Europy i po raz kolejny wyszła z grupy, rywalizując na równym poziomie z najlepszymi zespołami Starego Kontynentu. Jeszcze większym osiągnięciem może pochwalić się kadra do lat 17 kobiet, która pokazała się ze świetnej strony na turnieju w Szwecji i została trzecią drużyną Europy. Ten wynik dał Biało-Czerwonym również historyczny awans na mundial kobiecej, który na przełomie października i listopada odbędzie się w Dominikanie.

Z roku na rok kładziemy coraz większy nacisk na rozwój młodzieży, co ma na celu podniesienie poziomu polskiej piłki nożnej w przyszłości. Stawiając na systematyczne szkolenie młodych zawodników i zawodniczek, PZPN chce budować solidne fundamenty, które pozwolą na wychowanie kolejnych pokoleń piłkarzy i piłkarek gotowych do rywalizacji na najwyższym poziomie międzynarodowym.

Kluczowym elementem strategii federacji jest również edukacja trenerów. Związek intensywnie inwestuje w podnoszenie kwalifikacji szkoleniowców na wszystkich szczeblach – od trenerów

W okresie sprawozdawczym odbyło się 15 posiedzeń Zarządu PZPN, na których podjęto 193 uchwały. Komisja ds. Nagłych PZPN podjęła zaś 32 uchwały.





pracujących z najmłodszymi dziećmi, po tych, którzy prowadzą drużyny seniorskie. Regularne kursy, warsztaty i szkolenia organizowane są w oparciu o najnowsze metodyki, aby trenerzy mogli stale podnosić swoje kompetencje. A w centrum procesu szkolenia jest zawodnik. To dla nas kluczowe. Ścisłe współpracujemy w tym zakresie z klubami, a także Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej.

W okresie sprawozdawczym podejmowaliśmy szereg działań marketingowych i sponsoringowych mających na celu rozwój, a także promocję piłki nożnej w Polsce. Federacja pozyskała nowych sponsorów i partnerów komercyjnych, co pozwoliło na rozwój zarówno męskich, jak i żeńskich drużyn narodowych, kadr młodzieżowych oraz rozgrywek klubowych.

14 sierpnia 2024 roku w Warszawie odbył się mecz o Superpuchar UEFA. Na starcie zwycięzcy Ligi Mistrzów z triumfatorami Ligi Europy patrzył cały świat. Real Madryt wraz z Atalantą Bergamo stworzyli na PGE Narodowym bardzo dobre widowisko, a wszyscy podkreślali, że wydarzenie jest zorganizowane na najwyższym poziomie. To z pewnością wielki sukces polskiej federacji, która po raz kolejny została obdarzona wielkim zaufaniem ze strony UEFA. To dowód, że PZPN jest dla całej społeczności piłkarskiej wiarygodnym i sprawdzonym partnerem.

W 2025 roku w Polsce odbędzie się finał Ligi Konferencji UEFA (Wrocław) oraz mistrzostwa Europy UEFA kobiet do lat 19. W 2026 roku PZPN zorganizuje zaś mistrzostwa świata FIFA kobiet do lat 20. Zgłosiliśmy też kandydaturę naszej federacji na gospodarza mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok. Organizacja takich wydarzeń jest jednym z naszych celów, które konsekwentnie realizujemy i będziemy chcieli realizować w przyszłości. To świetna reklama sportu, federacji, ale także całego naszego kraju.

Przed nami wiele pracy, ale jestem przekonany, że wspólnie, jako zjednoczona piłkarska społeczność, jesteśmy w stanie sprostać wszystkim wyzwaniom. Jestem dostępny dla całego naszego środowiska. Pozostaję cały czas otwarty na pomysły, sugestie i rozwiązania. Wasze wsparcie, doświadczenie i zaangażowanie są dla mnie nieocenione, dlatego z nadzieją patrzę na dalszą współpracę.

Do zobaczenia na Walnym Zgromadzeniu Sprawozdawczym Delegatów PZPN!

**Cezary Kulesza**  
**Prezes Polskiego Związku Piłki Nożnej**



## **Sprawozdanie z działalności Polskiego Związku Piłki Nożnej:**

Zarząd .....

Komisja Rewizyjna.....

Komisja Dyscyplinarna .....

Najwyższa Komisja Odwoławcza.....

Komisja ds. Licencji Klubowych.....

Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych.....

Piłkarski Sąd Polubowny .....

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego .....

Rzecznik Dyscyplinarny.....

Rzecznik Etyki.....

Komisja ds. Fair Play .....

Komisja Techniczna.....

Zespół ds. Reprezentacji Narodowych.....

Zespół Medyczny.....

Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów .....

Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich.....

Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich.....

Komisja ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego.....

.....	10-99
.....	100-103
.....	104-107
.....	108-111
.....	112-119
.....	120-123
.....	124-127
.....	128-133
.....	134-139
.....	140-143
.....	144-147
.....	148-151
.....	152-159
.....	160-163
.....	164-169
.....	170-175
.....	176-179
.....	180-183

Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego.....	184-189
Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej.....	190-197
Komisja Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego.....	198-203
Kolegium Sędziów.....	204-219
Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich.....	220-225
Komisja ds. Prawnych.....	226-229
Komisja Finansowa.....	230-233
Komisja ds. Mediów i Komunikacji.....	234-239
Komisja ds. Innowacji.....	240-243
Komisja Dialogu Społecznego.....	244-247
Klub Seniora.....	248-253
Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej.....	254-257
Komisja ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych.....	258-261
Klub Wybitnego Reprezentanta.....	262-267
Komisja ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym.....	268-271
Komisja ds. Zagranicznych.....	272-275
Wspomnienie zmarłych.....	276-277
Wojewódzkie ZPN.....	278-279



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ





 **ORLEN**

 **ORLEN**

 **ORLEN**

*Łączą nas piłka*

*Łączą nas piłka*



# Sprawozdanie z działalności Zarządu PZPN

## Wstęp

Miniony okres sprawozdawczy to niezwykle intensywny czas dla Polskiego Związku Piłki Nożnej. Był naznaczony wieloma wyzwaniem, które przyniosły zarówno sukcesy, jak i trudne decyzje. PZPN, jako główny reprezentant piłki nożnej w naszym kraju, nieustannie dąży do rozwoju tej dyscypliny na wszystkich poziomach. Każdego dnia pracujemy na lepsze jutro polskiego futbolu, zaczynając od podstaw, a kończąc na pierwszej reprezentacji Polski, która jest najważniejszą drużyną w kraju, drużyną wszystkich Polaków.

## Godna reklama Polski

Polski Związek Piłki Nożnej odpowiada także za organizację i promocję rozgrywek w kraju. Cieszy się również ogromnym zaufaniem ze strony FIFA i UEFA. Polska ma bogate doświadczenie w organizacji dużych wydarzeń sportowych, takich jak: Mistrzostwa Europy UEFA EURO 2012, finał Ligi Europy UEFA 2015, Mistrzostwa Europy UEFA EURO U-21 2017, Mistrzostwa Świata FIFA WORLD CUP U-20 2019 czy finał Ligi Europy UEFA 2021.

Co warto podkreślić, w samym 2023 roku PZPN otrzymał zaś organizację aż czterech wielkich imprez piłkarskich. W sierpniu był gospodarzem Superpucharu UEFA 2024 w Warszawie, a to jeszcze nie koniec. W 2025 roku w Polsce odbędzie się finał Ligi Konferencji UEFA (Wrocław) oraz Mistrzostwa Europy UEFA Kobiet do lat 19. W 2026 r. PZPN zorganizuje zaś Mistrzostwa Świata FIFA Kobiet do lat 20. Rzadko się zdarza, by organizację tak wielu imprez międzynarodowej rangi powierzano tej samej federacji. PZPN jest dla całej społeczności piłkarskiej wiarygodnym i sprawdzonym partnerem. Organizacja takich wydarzeń jest jednym z celów, które federacja konsekwentnie realizuje. To świetna reklama całego naszego kraju.

## Superpuchar UEFA – organizacyjny sukces PZPN

Mecz pomiędzy Realem Madryt a Atalantą Bergamo rozegrany na PGE Narodowym był zwieńczeniem wielomiesięcznej pracy, którą wykonały władze centralne, Warszawy, stadionu, policja, wojsko, straż pożarna, a nawet szpitale, lecz przede wszystkim Polski Związek Piłki Nożnej.

WARSAW 2024

FedEx

# WINNERS

UEFA SUPER CUP 2024





RESPECT

Heineken ★

REAL MADRID



Organizacja wydarzenia, które było śledzone na całym świecie, rozpoczęła się tak naprawdę we wrześniu ubiegłego roku, kiedy w trakcie posiedzenia Komitetu Wykonawczego UEFA na Cyprze zdecydowano, że zwycięzcy dwóch najważniejszych europejskich rozgrywek o Superpuchar zagrają w Warszawie. Przygotowaniem meczu miał zająć się PZPN. Jesienią, kiedy Liga Mistrzów i Liga Europy toczyła się jeszcze w fazach grupowych, podpisano umowy organizacyjne m.in. z władzami stadionu PGE Narodowy oraz m. st. Warszawy. Zapewniono gwarancje rządowe w zakresie bezpieczeństwa, kwestii medycznych, spraw wizowych czy wolontariatu. Już w lutym tego roku, a więc sześć miesięcy przed meczem, odbyły się pierwsze rozmowy z przedstawicielami wojska, Służby Ochrony Państwa i policji, jak pogodzić organizację spotkania na PGE Narodowym, przemieszczanie się fanów, przejazd drużyn czy funkcjonowanie Strefy Kibica z przypadającymi na następny dzień obchodami Święta Wojska Polskiego z defiladą włącznie. W efekcie pojazdy floty meczowej obsługujące gości miały jako jedyne zgodę na wjazd w strefę zastrzeżoną i nadzorowaną przez wojsko oraz SOP. Od marca do sierpnia odbyło się kilkadziesiąt spotkań zespołów komitetu organizacyjnego z zespołem zadaniowym stadionowym, miejskim i przedstawicielami lotnisk Chopina na Okęciu i w Modlinie.

To tylko mały wycinek gigantycznej pracy, którą wykonano. To na PZPN, jako organizatorze meczu, spoczywał obowiązek przygotowania PGE Narodowego pod względem technicznym, by wszystko stało na najwyższym poziomie. Nie chodzi tylko o zaplecze dla drużyn, ale też kibiców – tych łącznie pojawiło się 56 042, w tym 6415 w oficjalnej grupie Atalanty oraz 3810 Realu – i przedstawicieli mediów. Wybudowano m.in. całkowicie nowe centrum akredytacyjne, przygotowano strefę wozów TV, wykonano rebranding stadionu, zamontowano dodatkowe stanowiska pracy mediów i platformy kamerowe. Mecz o Superpuchar obsługiwało ponad 400 pracowników stacji telewizyjnych reprezentujących 18 nadawców TV, akredytowanych było 312 dziennikarzy i 84 fotografów. Do tego dochodziły kwestie promocji wydarzenia czy organizacji transportu publicznego.

14 sierpnia w Warszawie gościło wiele wybitnych postaci światowego futbolu, którzy zgodnie podkreślali, że Superpuchar został zorganizowany na najwyższym poziomie. Na PGE Narodowym triumfował Real Madryt, który pokonał Atalantę 2:0.

Szczegółowe sprawozdanie z działalności PZPN znajduje się na kolejnych stronach tego dokumentu. Dziękujemy wszystkim za współpracę i wsparcie. Razem możemy więcej! Łączymy nas piłka!



**LEWANDOWSKI**

**9**

## 1. SZKOLENIE

W ciągu ostatnich miesięcy działalność Departamentu Szkolenia i Reprezentacji Narodowych PZPN była bardzo intensywna i owocna. Z 16 reprezentacji narodowych wiele odniosło sukcesy na arenie międzynarodowej, a działania edukacyjne w kraju nabrały rozmachu.

### **Kluczowe obszary systemu szkolenia**

W marcu 2023 roku na PGE Narodowym odbyła się konferencja: „Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe PZPN”. Podczas spotkania z mediami federacja przedstawiła kluczowe inicjatywy szkoleniowe realizowane przez PZPN, a także priorytety i cele szkoleniowe na najbliższe lata. „Jedenastka przyszłości” to zbiór projektów i kierunek działań, które mają pomóc w osiągnięciu celu długoterminowego, jakim jest podniesienie jakości szkolenia w Polsce. Składa się on z działań już realizowanych, na bieżąco weryfikowanych i sukcesywnie rozwijanych. Ideą tych projektów było postawione pytanie: jakiego zawodnika chcemy w kraju wyszkolić? Na konferencji przedstawiono kilka projektów, które mają pomóc zrealizować ten cel.

Ewolucja w kierunku nowoczesnego i skutecznego systemu szkolenia jest cechą charakterystyczną działań podejmowanych przez Departament Szkolenia Polskiego Związku Piłki Nożnej. Podstawowym elementem jest rozbudowany model edukacji trenerów. Departament oferuje pełny zakres kursów UEFA, w tym elitarny kurs Pro. Co więcej, Polska jest pionierem w zakresie wprowadzenia kursów dla trenerów bramkarzy na kontynencie europejskim. Kolejnym etapem są liczne kursy specjalistyczne oraz dedykowane konferencje dla trenerów. Kolejne edycje poszczególnych kursów (dyrektora sportowego, dyrektora akademii, skauta, trenera przygotowania motorycznego, trenera analityka) cieszą się bardzo dużym zainteresowaniem, a wyedukowani specjaliści zasilają szeregi klubowe. Wychodząc naprzeciw zapotrzebowaniu i nowoczesnym formom edukacji, wstępne części wybranych kursów odbywają się w formule online. Jakość kształcenia jest priorytetem, dlatego dbamy o wysokie kompetencje trenerów edukatorów, którzy mają decydujący wpływ na kursantów i uczestników konferencji.

W zakresie szkolenia najmłodszych piłkarzy PZPN korzysta z wielu narzędzi, jak np.: unifikacji, Narodowych Modeli Gry czy Programu Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich. Istnieje także specjalna grupa robocza, która co tydzień publikuje zestawy konspektów treningowych na platformie „Łączmy nas trening”. To wsparcie dla tych szkoleniowców, którzy mogą mieć







ograniczony czas na przygotowanie do zajęć, dostarczamy im więc gotowe rozwiązania na najwyższym poziomie.

Wzmocnienie standardowego szkolenia odbywa się także poprzez rywalizację w ramach takich inicjatyw, jak: Puchar Tymbarku, innowacyjny Turniej Gry 1x1 – Puchar Frugo, współzawodnictwo kadr wojewódzkich w zmienionej formule, w której drużyna z każdego województwa ma przywilej uczestnictwa w turnieju finałowym, a każdy zawodnik szansę na rywalizację z innymi najlepszymi zawodnikami w danej kategorii wiekowej. Kompleksowo stworzono środowisko, w którym każdy utalentowany piłkarz czy piłkarka mają szansę rozwoju na miarę swojego potencjału.

PZPN zdaje sobie sprawę, że większość procesu szkoleniowego odbywa się na poziomie klubowym. W odpowiedzi na to rośnie liczba drużyn włączających się w Program Certyfikacji, a ambicją jest objęcie opieką jak największej liczby z nich. Obecnie Certyfikat posiada 1251 podmiotów, z czego 58 złotych, 148 srebrnych, 156 brązowych i 889 zielonych.

Trzecim kluczowym obszarem działalności departamentu szkolenia jest współzawodnictwo. W ostatnim okresie wprowadzono istotne zmiany, zwłaszcza w najmłodszych kategoriach wiekowych, polegające m.in. na zniesieniu ewidencji wyników i tabel. Chociaż taka decyzja wywołała pewne dyskusje w środowisku, świadczy o odważnym podejściu do kształtowania przyszłości polskiego futbolu.

## **Statystyki awansów – jedne z najlepszych w Europie**

Nasze kadry młodzieżowe kontynuują serię awansów. Po raz trzeci z rzędu wywalczyliśmy promocję na mistrzostwa Europy U-17 (pod wodzą trzech różnych trenerów). Drugi raz z rzędu awansowaliśmy na UEFA EURO WU17. Osiągnęliśmy również pierwszy awans na mistrzostwa świata kobiet w tej samej kategorii wiekowej. To historyczna, debiutancka kwalifikacja na kobiecie mundial.

## **Reprezentacje młodzieżowe**

### **Mistrzostwa mężczyzn i kobiet U-17**

Reprezentacja Polski do lat 17 kobiet zanotowała fantastyczny występ i osiągnęła imponujący wynik na mistrzostwach Europy U-17, które odbyły się w 2024 roku w Szwecji. Był to drugi







z rzędu awans na turniej finałowy. W fazie grupowej Polki wygrały 1:0 z Belgią, zaliczyły porażkę z Hiszpanią 0:1 i zremisowały z Portugalią 1:1, co pozwoliło im awansować do półfinału, w którym zmierzyły się z Anglią, przegrywając 0:2 po zaciętym meczu. Następnie reprezentacja Polski kobiet do lat 17 w starciu o awans do turnieju finałowego mistrzostw świata wygrała po rzutach karnych z Francją. Ten wynik dał Biało-Czerwonym trzecie miejsce w Europie i historyczny awans na mundial kobiecy (w jakiegokolwiek kategorii wiekowej!), który na przełomie października i listopada odbędzie się w Dominikanie.

Z kolei męska kadra w tej kategorii wiekowej osiągnęła kolejny, trzeci z rzędu awans na ME U-17. Na Cyprze drużyna po raz kolejny wyszła z grupy, rywalizując jak równy z równym z najlepszymi zespołami w Europie. Polacy przeszli przez wymagającą fazę grupową, kończąc jako wicemistrzowie swojej kampanii. Pomimo porażki z późniejszymi triumfatorami mistrzostw – Włochami, odnieśli znaczące zwycięstwo 4:0 ze Słowacją, co było kluczowe dla awansu do fazy pucharowej. W ćwierćfinale Biało-Czerwoni zmierzyli się z Portugalią i przegrali nieznacznie 1:2, kończąc tym samym swój udział w turnieju. Chociaż drużyna nie dotarła do półfinałów, jej występ był godny uwagi i pokazał potencjał młodych polskich zawodników na europejskiej scenie.

## **Kwalifikacje ME U-21**

Reprezentacja Polski do lat 21 jest w trakcie meczów kwalifikacyjnych do mistrzostw Europy 2025. W marcu 2024 r. kadra trenera Adama Majewskiego odniosła ważne zwycięstwo nad Izraelem (2:1). Ta wygrana znacząco poprawiła naszą pozycję w grupie. Wcześniej, w listopadzie 2023 roku, przegraliśmy bowiem z Niemcami 1:3. Mimo porażki ten mecz dostarczył cennego doświadczenia w starciu z jednym z faworytów grupy. Innym ważnym spotkaniem była porażka 0:1 z Bułgarią w marcu 2024 roku, co było niespodziewanym wynikiem i utrudniło sytuację w grupie. Polska odniosła natomiast zwycięstwo nad Kosowem 2:0, a później 3:1 z Estonią. W październiku Biało-Czerwoni powalczą o awans do turnieju w starciach z Kosowem i Niemcami.

## **Reprezentacja Polski U-20**

W 2024 roku reprezentacja Polski U-20 brała udział w rozgrywkach Elite League, gdzie zmierzyła się z kilkoma silnymi drużynami. W meczu z Niemcami w Legnicy był remis 1:1. Kolejne starcia przyniosły wygraną z Czechami 1:0, porażkę 1:5 z Anglią i remis 1:1 z Rumunią. Rozgrywki te są



EN

+

SOLO

LE

cennym doświadczeniem dla młodych zawodników, przygotowując ich do dalszych wyzwań na arenie międzynarodowej.

### **Reprezentacja Polski kobiet U-19**

W okresie sprawozdawczym reprezentacja Polski kobiet do lat 19 uczestniczyła w kwalifikacjach do mistrzostw Europy. W pierwszej rundzie, która odbyła się w październiku 2023 r. w Austrii, zostały rozegrane mecze przeciwko Danii, Austrii oraz Czarnogórze. Polki, dzięki wywalczonym czterem punktom, awansowały do drugiej rundy, która odbyła się w kwietniu 2024 r. w Bośni i Hercegowinie. Tam zmierzyły się z Finlandią, Niderlandami oraz gospodyniami, ale nie udało im się awansować do turnieju finałowego. Dodatkowo reprezentacja uczestniczyła w turnieju międzynarodowym w Portugalii w lutym 2024 r., mierząc się z Austrią, Węgrami oraz Portugalią.

### **Reprezentacja Polski U-19**

Drużyna rocznika 2006 dotarła do półfinału UEFA EURO U17 w maju 2023 roku. Brała również udział w fazie grupowej mistrzostw świata U-17 w listopadzie 2023. Reprezentacja uczestniczyła też w kwalifikacjach do mistrzostw Europy U-19 w 2024 r., nie udało jej się jednak wywalczyć awansu. Jesienią drużyna rozpoczęła kwalifikacje do mistrzostw Europy U-19, które w 2025 roku odbędą się w Rumunii.

### **Reprezentacja Polski U-18**

Reprezentacja do lat 18 miała aktywny rok, rozgrywając kilka meczów towarzyskich. W czerwcu 2023 odbyły się spotkania ze Słowenią (0:1) i Czarnogórą (1:0). We wrześniu drużyna wzięła udział w turnieju, w trakcie którego zremisowała z Chorwacją 4:4 i pokonała Austrię 4:0. W marcu 2024 roku rozegrano towarzyski dwumecz z kadrą Cypru, w którym polska ekipa jeden mecz wygrała i jeden zremisowała.

### **Reprezentacja Polski U-16**

Reprezentacja Polski do lat 16 również była aktywna w 2024 roku, biorąc udział w międzynarodowych meczach towarzyskich oraz turniejach UEFA Development. Rozgrywki te,







ukierunkowane na rozwój zawodników, umożliwiły młodym piłkarzom zdobycie cennego doświadczenia międzynarodowego w spotkaniach z silnymi rywalami. Dzięki temu zawodnicy mogli doskonalić swoje umiejętności piłkarskie. Reprezentacja Polski w turnieju pokonała wszystkich rywali: odpowiednio Walię 3:0, Turcję 3:1 i Czechy 4:2.

### **Reprezentacja Polski U-15**

Reprezentacja Polski kobiet do lat 15 uczestniczyła w turniejach międzynarodowych, w tym w UEFA Development na Litwie w październiku 2023 r., pokonując Irlandię Północną, Litwę oraz Mołdawię. W maju 2024 drużyna rywalizowała w turnieju towarzyskim w Portugalii, mierząc się z Hiszpanią i Portugalią. Dodatkowo w 2023 r. rozegrano dwumecze towarzyskie z Czechami we wrześniu oraz z Rumunią w listopadzie. W sierpniu bieżącego roku Polki wygrały turniej UEFA Development w Chorwacji, pokonując 1:0 gospodynie, 8:0 Słowenię i 4:3 Walię.

### **Reprezentacja Polski U-15**

Kadra kontynuowała rozwój młodych talentów, biorąc udział w różnorodnych turniejach międzynarodowych oraz meczach towarzyskich, w tym m.in. w Turnieju Czterech Narodów. Spotkania te były częścią programu UEFA mającego na celu rozwój zawodników i przygotowanie ich do przyszłych wyzwań na wyższym poziomie.

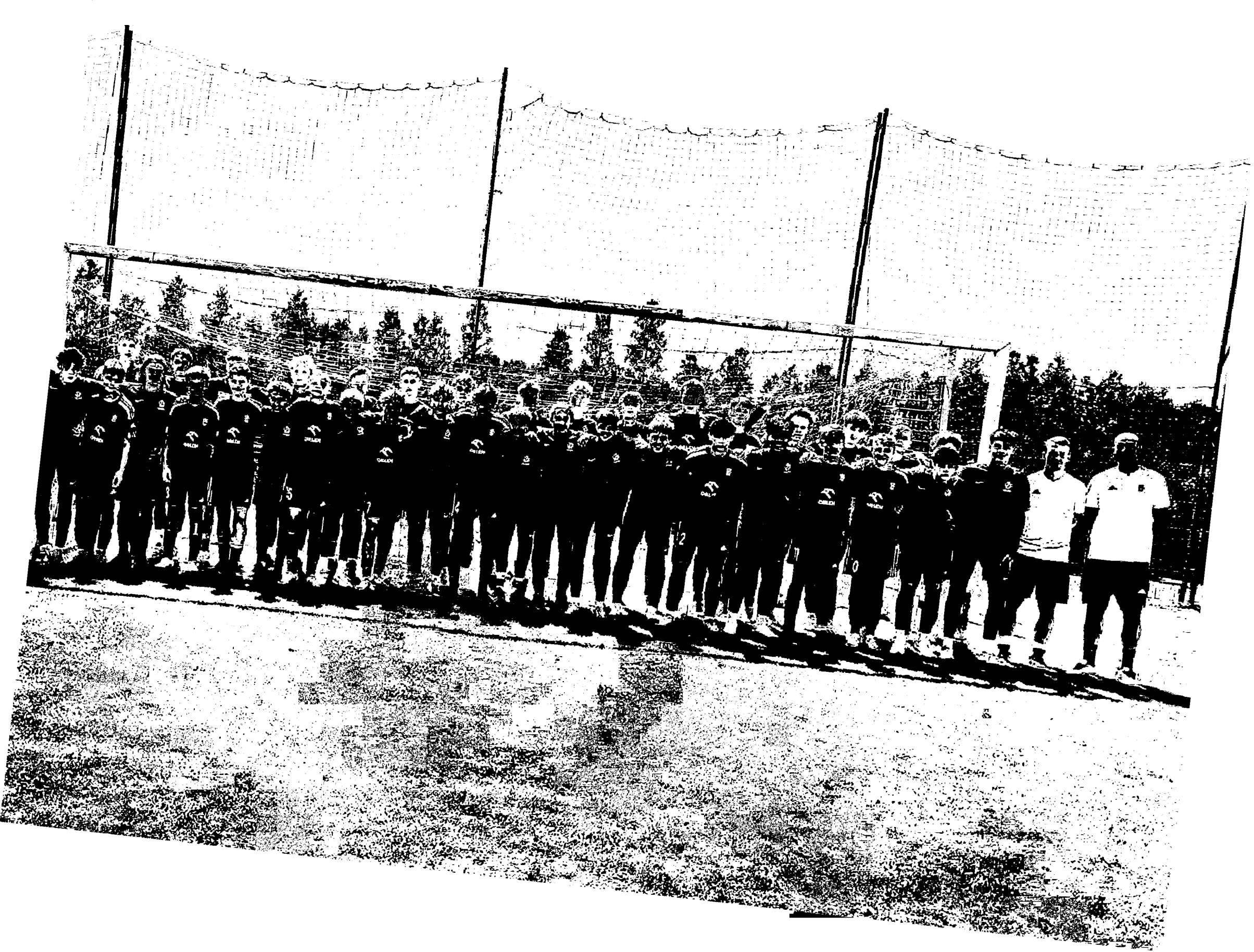
Poza starciami w turniejach finałowych młodzieżowych mistrzostw Europy i świata czy meczami kwalifikacyjnymi, ważne są również spotkania towarzyskie. Gwarancją rozwoju zawodników jest trening pośród najlepszych i rywalizacja z najlepszymi. Dlatego, aby podnosić umiejętności zawodniczek i zawodników, z założenia chcemy współzawodniczyć w meczach z najsilniejszymi rywalami w Europie.

Dodatkowo PZPN zapewnia warunki do doskonalenia swoich umiejętności w projektach wspierających rozwój talentów – Talent Pro i Future Pro. To akcje zakładające indywidualną pracę i rozwój dla zawodniczek i zawodników najbardziej utalentowanych w kategoriach wiekowych U15-U17 oraz dla zawodników późno dojrzewających.

W okresie sprawozdawczym młodzieżowe reprezentacje Polski miały intensywny harmonogram, biorąc udział w licznych turniejach i meczach towarzyskich. Drużyny zdobywały cenne









doświadczenia i odnosiły sukcesy, co stanowiło ważny krok w rozwoju przyszłych talentów polskiej piłki nożnej. Te rozgrywki i zgrupowania mają przede wszystkim rozwijać umiejętności zawodników, przygotowując ich do przyszłych wyzwań na arenie międzynarodowej. Poprzez udział w licznych meczach towarzyskich i turniejach rozwojowych młodzie piłkarze i piłkarki zdobywają doświadczenie, które ma kluczowe znaczenie dla ich rozwoju i przyszłych sukcesów w seniorskiej piłce nożnej.

Działalność tych reprezentacji jest częścią szerszego programu Polskiego Związku Piłki Nożnej, mającego na celu ciągłe doskonalenie i promowanie młodych talentów, co w długoterminowej perspektywie ma przynieść korzyści całej polskiej piłce.

### **Futsal i piłka nożna plażowa**

W ciągu ostatniego roku zajmowaliśmy się również promocją mniej tradycyjnych, ale niezwykle ważnych dyscyplin piłkarskich. Wśród nich wyróżniają się reprezentacje Polski w futsalu, które uczestniczyły w turniejach kwalifikacyjnych oraz towarzyskich. Ponadto zespoły piłki nożnej plażowej zarówno męski, jak i żeński, reprezentowały kraj podczas Igrzysk Europejskich. Działania te pokazują, że PZPN nieustannie dąży do promowania piłki nożnej w każdej jej formie, stwarzając tym samym optymalne warunki dla rozwoju tej dyscypliny w kraju.

Polska reprezentacja w piłce plażowej kobiet zdobyła historyczny brązowy medal na mistrzostwach Europy, pokonując Hiszpanię 3:1. To pierwszy taki sukces w tej kategorii dla naszej drużyny, co podkreśla rozwój i rosnącą siłę polskiej piłki plażowej.

### **Akademia Młodych Orłów i inne projekty skupiające się na rozwoju talentów**

PZPN pracował również nad inicjatywami mającymi na celu wsparcie rozwoju młodych talentów piłkarskich w kraju. Centralnym punktem działalności stały się różnorodne projekty, w tym Akademia Młodych Orłów, którą można podzielić na cztery główne cykle: Zimową AMO, Wiosenną AMO, Letnią AMO oraz Jesienną AMO. Kontynuowaliśmy również projekt Future, połączony ze współzawodnictwem międzynarodowym z innymi federacjami w Europie. W projekcie Talent Pro powróciliśmy do formuły zgrupowań dwa razy w roku (Turcja w styczniu, Polska w lipcu). Projekty zostały zweryfikowane i bardzo wysoko ocenione przez stosowne podmioty FIFA (w ramach Talent Development Scheme) oraz prolongowane na kolejne lata (bezpośrednie







dofinansowanie). Motto: „dać każdemu talentowi szansę” jest w pełni realizowane w projektach wspierających rozwój talentów w Polsce.

W 2023 roku zorganizowaliśmy 12 turnusów zgrupowań w ramach Zimowej, Wiosennej, Letniej i Jesiennej Akademii Młodych Orłów, w których łącznie udział wzięło 600 zawodniczek i zawodników oraz 231 trenerów. Od LAMO 2023 na stałe do sztabu szkoleniowego zgrupowań został wprowadzony psycholog sportu, który podczas zgrupowań prowadzi warsztaty zarówno dla zawodniczek, zawodników, jak i sztabu trenerskiego.

### **Moblna AMO**

Trenerzy Mobilnej AMO w ramach projektu przez cały rok przeprowadzali szkolenia, wizyty monitorujące, wizyty edukacyjne, obserwowali mecze i obozy piłkarskie oraz prowadzili treningi pokazowe w szkółkach i akademiach piłkarskich. W 2023 roku przeprowadzili takich wizyt, szkoleń ok. 3000.

### **Turniej Gry 1x1 – Puchar Frugo**

Umiejętność minięcia przeciwnika oraz skuteczna gra ofensywna – tymi zdolnościami wyróżniali się uczestnicy Turnieju Gry 1x1, rozgrywek organizowanych przez PZPN oraz WZPN. W pilotażowej edycji turnieju wzięło udział ponad 30 tys. piłkarek i piłkarzy w wieku 8-11 lat. Zwycięzcy finałów wojewódzkich w rocznikach 2012 i 2013 zmierzyli się w Warszawie o miano najlepszej dryblerki i dryblera w Polsce. W finale ogólnopolskim wzięło udział 64 zawodniczek i zawodników. Po rozegranym finale wszyscy uczestnicy rozgrywek oraz ich trenerzy zasiedli na trybunach PGE Narodowego i wspierali reprezentację Polski w meczu eliminacyjnym mistrzostw Europy z Czechami.

W 2024 roku wystartowały eliminacje do II edycji Turnieju Gry 1x1 – Puchar Frugo w czterech kategoriach wiekowych: 2013, 2014, 2015, 2016. Finał ogólnopolski dla kategorii 2013 i 2014 odbędzie się w październiku 2024.

Łącznie w procesie szkoleniowym w ramach reprezentacji i inicjatyw w PZPN funkcjonuje ponad tysiąc osób – zarówno młodych piłkarzy i piłkarek, jak i członków sztabów szkoleniowych. To wszystko stanowi dowód na intensywną i konsekwentną pracę w kierunku kształcenia przyszłych reprezentantów, a także reprezentantek Polski w piłce nożnej.



Panel II

# TRENERÓW I SI



mann

Wojciech



# PECJALIS



Jacek Z...







## **Praca u podstaw i edukacja trenerów**

W ostatnim roku działalności Departament Szkolenia i Reprezentacji Narodowych PZPN skoncentrował się na wprowadzaniu innowacyjnych rozwiązań, odpowiadając tym samym na narastające potrzeby rynku piłkarskiego. Do realizowanych działań należało wprowadzenie specjalistycznych kursów edukacyjnych (dyrektora sportowego, dyrektora akademii, trenera przygotowania motorycznego, analityka piłkarskiego, skauta, trenera bramkarzy), które znacząco wypełniły braki w krajowym systemie edukacji piłkarskiej. Efekty pracy specjalistów wyedukowanych przez PZPN widać w codziennej pracy klubowej (profesjonalizacja struktur, tworzenie systemów skautingowych, specjalizacja w poszczególnych obszarach pracy).

We wrześniu 2023 r. aż 24 kursantów ukończyło w Szkole Trenerów PZPN pierwszą edycję dyrektora sportowego. Docelowo, za kilka lat, ukończenie tego kursu ma być wymogiem do pełnienia tej funkcji w klubach dwóch najwyższych klas rozgrywkowych w Polsce. Z kolei 26 uczestników ukończyło pierwszą edycję dla dyrektora akademii piłkarskiej.

Prace u podstaw obejmują wiele aspektów: od rekrutacji zawodników, przez selekcję trenerów, aż po kompleksowe tworzenie sztabów. Departament stawia na stworzenie optymalnych warunków do pracy, mając na celu wsparcie rozwoju młodych talentów piłkarskich. Warto podkreślić aktywną współpracę ze wszystkimi osobami zarządzającymi i trenerami zaangażowanymi w te inicjatywy, co umożliwia wszechstronne wsparcie zarówno młodych zawodników, jak i zawodniczek. Takie inicjatywy dowodzą, że każdy aspekt związany z edukacją trenerów i rozwojem zawodników znajduje się w obszarze realnego wpływu PZPN.

Doceniając kompetencje środowiska, federacja tworzy możliwość wymiany doświadczeń dla specjalistów w poszczególnych obszarach systemu szkolenia. Raporty roczne trenerów reprezentacji podsumowujące występy juniorskich i młodzieżowych drużyn narodowych wytyczają zaś kierunek rozwoju piłki młodzieżowej.

## **Informatyczny System Obserwacji i Skautingu**

Departament Szkolenia i Reprezentacji Narodowych intensywnie korzysta z nowoczesnych narzędzi IT, które odgrywają kluczową rolę (w identyfikacji i monitoringu najzdolniejszych zawodniczek i zawodników) w pracy z młodymi talentami. Informatyczny System Obserwacji i Skautingu (ISOS)



jest doskonałym przykładem takiego narzędzia. To rozbudowana platforma online, stworzona na potrzeby federacji, z której korzystają nie tylko skauci zatrudnieni w PZPN na etacie, ale również rosnące w liczbie sztaby szkoleniowe i trenerzy. Dzięki temu skauting staje się bardziej efektywny, a ścieżki rozwoju zawodników są precyzyjnie wytyczone. Tygodniowo trenerzy oraz skauci PZPN oglądają średnio około 100 spotkań na żywo na wszystkich poziomach i klasach rozgrywkowych.

Praktyczne korzyści płynące z takiego podejścia są widoczne na wielu poziomach. Zawodnicy, którzy regularnie grają w reprezentacjach, spędzają około 300 dni w roku w swoich klubach i zaledwie 60 dni w kadrze narodowej. Mimo to występy w reprezentacji mogą być potężnym bodźcem do rozwoju, a trenerzy kadr narodowych pragną w tym aktywnie wspierać zawodników.

Konkretyzując te działania, można wskazać zawodników, którzy zadebiutowali w pierwszej reprezentacji, a którzy w ten czy inny sposób byli podmiotem działań skautingowych czy rozwojowych. Z rocznika 2002 wyróżniają się Jakub Kamiński i Nicola Zalewski. Kamiński swoją przygodę z reprezentacją rozpoczął w wieku 13 lat, uczestnicząc w Letniej Akademii Młodych Orłów w Gniewinie. Z kolei Nicola Zalewski jest efektem naszego skautingu zagranicznego, pojawiając się w młodszych kategoriach na zgrupowaniach selekcyjnych, a następnie grając w kadrze U-17. Podobną drogę przeszli Kacper Kozłowski i Mateusz Łęgowski z rocznika 2003, których pierwsze kroki w reprezentacji można było śledzić już od ich 13. roku życia. Podczas mistrzostw Europy w Niemczech swoje umiejętności zaprezentował kolejny młody piłkarz (pierwszy z rocznika 2004) – Kacper Urbański (wcześniej uczestnik ME U19, etatowy reprezentant juniorskich kadr, projektów identyfikujących i wspierających rozwój talentów – AMO, Talent Pro).

### **Zestawienie najważniejszych liczb związanych z rozwojem systemu szkolenia**

Rozwój systemu szkolenia w Polsce w ostatnim czasie zyskuje na znaczeniu i skali. Patrząc na najważniejsze liczby dotyczące tego obszaru, możemy zaobserwować, jak szerokie działania podejmowane są w celu wsparcia młodych talentów piłkarskich.

Polska może pochwalić się, poza reprezentacją A, aż 16 innymi reprezentacjami, w tym sześcioma żeńskimi, którymi opiekują się sztaby szkoleniowe, w skład których wchodzi aż 170 osób. Wspieranie rozwoju talentów nie jest jedynie kwestią organizowania meczów czy treningów. Wspomniane liczby dowodzą, że działania te są wszechstronne. Zorganizowano aż 110 akcji szkoleniowych. Ich wysiłek przekłada się na praktykę w formie 140 międzypaństwowych meczów, w których udział wzięło łącznie 160 zawodniczek i 290 zawodników.







Godna uwagi jest również organizacyjna struktura systemu szkolenia w Polsce. Za sprawami administracyjnymi stoi ośmiu dedykowanych administratorów, których praca jest kluczowa dla sprawnego działania całego systemu. Sukcesywnie profesjonalizujemy i podnosimy standardy w organizacji pracy i szkolenia reprezentacji A kobiet.

*Nowoczesna technologia także odgrywa znaczącą rolę w rozwoju młodych piłkarzy. W Informatycznym Systemie Obserwacji i Skautingu zarejestrowanych jest aż 6500 monitorowanych zawodniczek i zawodników.*

Nowoczesna technologia także odgrywa znaczącą rolę w rozwoju młodych piłkarzy. W Informatycznym Systemie Obserwacji i Skautingu zarejestrowanych jest aż 6500 monitorowanych zawodniczek i zawodników. Co więcej, system ten jest aktywnie wykorzystywany, co potwierdza liczba 100 obserwacji dokonywanych tygodniowo.

Prowadzenie szkolenia w ramach reprezentacji zostało dofinansowane w 2024 roku kwotą 7,8 miliona złotych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki. Liczby te jasno wskazują na to, że Polska podejmuje konkretne i wszechstronne działania w kierunku rozwoju młodych talentów piłkarskich, integrując tradycyjne metody szkolenia z nowoczesnymi narzędziami obserwacyjnymi i analitycznymi.

## **Podsumowanie**

Jest wiele pozytywnych aspektów, które można wymieniać, mówiąc o efektywnej działalności szkoleniowej PZPN. Federacja cały czas rozwija się w wielu kierunkach, a główny nacisk kładzie się na rozwój młodzieży oraz podnoszenie jakości polskiej piłki nożnej. Sukcesy reprezentacji są efektem ciężkiej pracy wielu ludzi i wskazują na pozytywną przyszłość polskiego futbolu. Regularny udział w finałach mistrzostw Europy i świata w kategoriach seniorskich i juniorskich oraz rywalizacja jak równy z równym z najlepszymi federacjami w Europie pozwalają z optymizmem spoglądać w reprezentacyjną przyszłość.



## 2. PIŁKARSTWO KOBIECE

Omawiany okres sprawozdawczy to jednocześnie 1,5 roku realizacji ogłoszonej w lutym 2023 roku „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”. Naznaczony on został przede wszystkim awansem reprezentacji A kobiet do dywizji A Ligi Narodów. Pomimo późniejszego odpadnięcia z rozgrywek zawodniczki zdobyły cenne doświadczenie w rywalizacji z najlepszymi. Jesienią 2024 roku reprezentacja Polski kobiet rozegra mecze barażowe o awans na mistrzostwa Europy. Biało-Czerwone zmierzą się w dwumeczach z Rumunią oraz – w przypadku wygranej – ze zwycięską drużyną z pary Słowenia – Austria. Walka w barażach to szansa na pokazanie siły, determinacji i umiejętności polskich piłkarek. To także okazja do dalszego rozwoju i przygotowania się na przyszłe tryumfy.

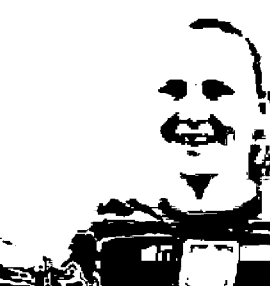
Wielkim sukcesem było zdobycie przez reprezentację U-17 kobiet trzeciego miejsca w finałach mistrzostw Europy, co dało równocześnie pierwszy w historii kobiecej piłki awans na mistrzostwa świata. Na przełomie października i listopada młode Polki powalczą w Dominikanie w światowym czempionacie, mając w grupie za rywalki Japonię, Brazylię oraz Zambię.

Wielką dumę sprawiła nam również Ewa Pajor, kapitanka reprezentacji Polski i najlepsza polska napastniczka, która została nominowana przez magazyn „France Football” do nagrody Złotej Piłki. Nowa zawodniczka FC Barcelony została królową strzelczyń ostatniej edycji Ligi Mistrzyń jeszcze w barwach Wolfsburga. Dzięki takim sukcesom zainteresowanie i wsparcie dla piłki nożnej kobiet w Polsce mogą znacząco wzrosnąć, co przyczyni się do kolejnego rozwoju tej dyscypliny.

Departament Piłkarstwa Kobiecego kontynuował działania związane z dalszym rozwojem rozgrywek, wspierał piłkarki i kluby oraz realizował projekty związane z wdrażaniem „Strategii Piłkarstwa Kobiecego” i jego popularyzacją. Działania te w okresie sprawozdawczym koncentrowały się na kampanii „Dziewczyngy. Drużyna nie tylko na boisku”.

### **„Dziewczyngy. Drużyna nie tylko na boisku”**

W październiku 2023 roku PZPN rozpoczął ogólnopolską kampanię, skierowaną do dziewcząt rozpoczynających swoją przygodę z piłką nożną. Federacji zależy, aby w ramach tej kampanii







dotrzeć do jak największej liczby dziewczynek i ich rodziców oraz przekonać, że futbol to nie tylko dyscyplina sportu, ale przede wszystkim arena, z której – bez względu na płeć – wynosi się niezwykle życiowe doświadczenia oraz przydatne umiejętności. W ramach kampanii wystartowała strona internetowa [www.druzynadziewczyn.pl](http://www.druzynadziewczyn.pl), która przybliży inicjatywy PZPN umożliwiające zaangażowanie się w piłkę nożną w różnych rolach. Na stronie można odnaleźć odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania, listę kontaktową do osób odpowiedzialnych za piłkę nożną kobiet w danym regionie oraz interaktywną mapę z ofertą piłkarską dla dziewcząt i kobiet w całej Polsce. Oprócz tego dostępne będą również poradniki dla dziewcząt i ich rodziców. Jednym z kluczowych elementów kampanii jest specjalny spot promujący futbol wśród dziewcząt. Pokazuje on, że piłka nożna jest dla wszystkich, niezależnie od płci, oraz zachęca rodziców do wspierania swoich córek w rozwijaniu pasji do futbolu. Spot jest dostępny na różnych platformach, w tym na YouTube, oraz jest promowany w mediach społecznościowych, co znacznie zwiększa jego zasięg. Mamy na celu zmianę stereotypowego postrzegania roli kobiet w sporcie oraz promowanie piłki nożnej wśród młodych dziewcząt. Kampania, wspierana przez UEFA i FIFA, jest częścią strategii „Czas na nas! Strategia piłki nożnej kobiet w Polsce na lata 2022-2026”.

Dzięki wskazanym wyżej działaniom PZPN udało nam się dotrzeć do szerokiego grona odbiorców i odbiorczyń oraz znacząco przyczynić się do popularyzacji piłki nożnej kobiet w Polsce. Zgodnie z danymi pozyskanymi z Instytutu Monitorowania Mediów, informacje dotyczące kampanii zanotowały prawie 30 000 000 kontaktów, do czego przyczyniły się publikacje w prasie (16), telewizji (14), radiu (4), na portalach internetowych (195), Facebooku (335), X (37), Instagramie (50) i w podcastach (2). Powyższe publikacje zaowocowały wygenerowaniem ekwiwalentu reklamowego w wysokości blisko 7 500 000 zł.

### **Festiwale piłki nożnej dziewcząt**

Polski Związek Piłki Nożnej oraz Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej organizują festiwale piłki nożnej dla dziewcząt w ramach kampanii „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”. Te wydarzenia odbywają się we wszystkich 16 województwach w Polsce, a ich celem jest promowanie futbolu wśród młodych dziewcząt i zachęcanie ich do aktywnego uczestnictwa w tej dyscyplinie sportu. Podczas festiwali uczestniczki mają okazję spróbować swoich sił w piłce nożnej, wziąć udział w treningach oraz meczach pokazowych, a także uzyskać informacje na temat możliwości dotarcia do lokalnych klubów. Wydarzenia te są również okazją do zdobywania



10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

FIGHT  
EDDY  
ORLEN





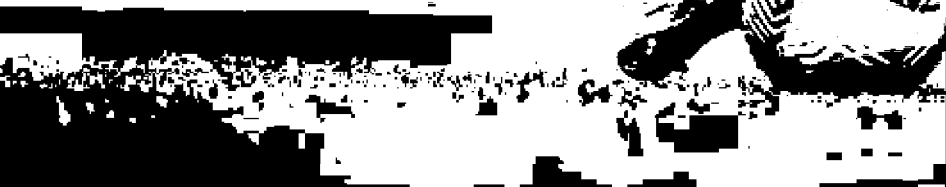
nowych umiejętności, budowania pewności siebie i nawiązywania przyjaźni. Wydarzenia oferują liczne atrakcje, takie jak gry i zabawy z piłką, malowanie twarzy, dmuchańce oraz upominki i nagrody. W festiwalach bierze udział wiele uczestniczek, co świadczy o rosnącym zainteresowaniu piłką nożną wśród dziewcząt. Inicjatywa ta jest świetnym krokiem w stronę równości w sporcie, promuje jednocześnie aktywność fizyczną i zdrowy styl życia. Z założenia mają dotrzeć do odbiorców, którzy nawet nie myśleli o zaangażowaniu dziecka w futbol kobiecy albo mieli co do tego wątpliwości.

Festiwal piłkarskie dla dziewczyn to wspaniała inicjatywa, która wpisuje się w działania PZPN wskazane w „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”. Dotychczas odbyło się już 8 z 16 zaplanowanych w tym roku pikników. Każde z tych wydarzeń cieszyło się dużym zainteresowaniem wśród lokalnej społeczności, gromadząc ponad 100 uczestniczek pragnących spróbować swoich sił w piłce nożnej. Pozytywne opinie na temat tej inicjatywy wśród dzieci i rodziców obecnych na tych wydarzeniach potwierdzają, że organizacja tego typu festiwali stanowi kluczowe działanie dla popularyzacji piłki nożnej dziewczyn wśród najmłodszych.

### **Program UEFA Playmakers**

UEFA Playmakers to wspólna inicjatywa UEFA i Disneya, mająca na celu wprowadzenie młodych dziewcząt (w wieku 5-8 lat) do świata piłki nożnej poprzez angażujące opowieści i zabawę. Program, uruchomiony w 2020 roku, wykorzystuje magiczne historie postaci Disneya, aby stworzyć zabawne i wspierające środowisko, w którym dziewczynki mogą nauczyć się podstaw piłki nożnej, rozwijając jednocześnie umiejętności społeczne i fizyczne. Połączenie aktywności fizycznej z magią Disneya wprowadza dziewczynki w świat piłki nożnej i daje im możliwość spróbowania swoich sił w tej dyscyplinie. Każda sesja łączy elementy zabawy i ruchu z ćwiczeniami piłkarskimi, tworząc pozytywne i angażujące doświadczenie edukacyjne.

Wybrano 40 ośrodków (o 10 więcej niż w poprzedniej edycji), które organizują treningi piłki nożnej dla dziewczynek w wieku 5-8 lat w ramach projektu. Tym razem młode adeptki futbolu zostały zaproszone do świata piłki nożnej za sprawą bohaterów bajki Encanto. Start zajęć poprzedziły szkolenia, w których wzięło udział 80 trenerek i trenerów. W poprzedniej edycji nowa grupa dziewczynek w wieku 5-8 lat, które nigdy wcześniej nie trenowały piłki



nożnej, brała udział w bloku składającym się z 10 sesji treningowych. Łącznie świat piłki nożnej w Polsce wzbogacił się o 1859 dziewczynek. W wiosennym bloku zajęć wzięło udział prawie 700 dziewczynek. Zgodnie z nową umową z UEFA program będzie kontynuowany do 2027 roku.

## **Edukacja i szkolenie**

10 marca 2024 roku Departament Piłkarstwa Kobiecego zorganizował dwa rodzaje warsztatów dla klubów OrLEN Ekstraligi. Jedne z nich skierowane były do prezesów oraz administracji klubowej i dotyczyły FSR (football social responsibility), Polityki Bezpieczeństwa Dzieci oraz pozyskiwania funduszy. Drugie przeznaczone były dla trenerów pierwszego zespołu i poświęcone zagadnieniom szkoleniowym. Jedną z prelegentek była Anna Signeul, była selekcjonerka reprezentacji Szkocji i Finlandii.

W czerwcu 2024 r., podobnie jak rok wcześniej, zorganizowana została konferencja skierowana do trenerów pracujących w piłce młodzieżowej dziewcząt. W tym roku uczestnicy mogli wysłuchać prelekcji na temat ścieżki rozwoju AP Diamonds Academy, roli trenera w rozwoju nastoletnich zawodniczek, budowy treningów w kontekście własnej filozofii szkolenia oraz rozpoznawania potencjału sportowego z perspektywy skauta.

Zarówno w 2023, jak i 2024 roku przeprowadzono 4 bezpłatne szkolenia z przygotowania motorycznego dla trenerów piłki nożnej kobiet. W dniach 4-5 sierpnia 2024 r. w Łodzi odbyła się Ogólnopolska Konferencja Trenerów dla trenerów pracujących w kobiecym futbolu. Głównym gościem był trener reprezentacji kobiet U-23 Szwecji, który podzielił się z uczestnikami swoim doświadczeniem pracy w tamtejszej federacji.

W lipcu 2024 roku w siedzibie Polskiego Związku Piłki Nożnej odbyły się warsztaty dla pracowników PZPN, przeprowadzone przez Marzenę Bogdanowicz, która w angielskiej federacji pełniła funkcję head of marketing and commercial w piłce nożnej kobiet.

## **Profesjonalizacja**

W 2023 roku Polski Koncern Naftowy ORLEN został sponsorem tytularnym Ekstraligi Kobiet, I ligi kobiet oraz rozgrywek Pucharu Polski. Umowa została zawarta na prawie cztery lata. Ta

współpraca pozwala na dalszą profesjonalizację rozgrywek, wsparcie klubów i popularyzację kobiecej piłki nożnej.

Intensyfikując działania w ramach wsparcia rozgrywek centralnych, w najwyższej klasie rozgrywkowej podwojono pulę nagród finansowych dla klubów. Rozszerzono również projekt na wszystkich uczestników rozgrywek. Analogicznie, wprowadzono mechanizm nagród finansowych dla wszystkich klubów w Orlen 1. Lidze kobiet.

Kolejnym krokiem było przyjęcie przez Zarząd PZPN w marcu 2024 r. uchwały w sprawie ustalenia kwot przysługujących klubom z tytułu praw marketingowych i telewizyjnych na sezon 2024/2025.

W rozgrywkach CLJ U-18 dziewcząt podwojona została wysokość nagród finansowych, jak również wzrosło administracyjne dofinansowanie. Z kolei w rozgrywkach CLJ U-16 zwiększono liczbę uczestników od edycji 2024/2025 z 32 do 40 drużyn.

W związku z kolejnym sezonem Orlen Ekstraligi kobiet, Dział Marketingu i Sponsoringu z pomocą Departamentu Komunikacji i Mediów przygotował „Skarb piłkarski na sezon 2024/2025”, zawierający najważniejsze informacje dotyczące tych rozgrywek, m.in. transfery, kadry, terminarze i głosy ekspertów.

Ministerstwo Sportu i Turystyki w 2024 roku wsparło projekt zwiększenia potencjału sportowego reprezentantek Polski poprzez zmniejszenie ryzyka wystąpienia triady sportsmenek wśród zawodniczek kategorii wiekowej U-17 i U-15 kwotą 150 000 złotych.

Docenieniem działań PZPN na rzecz piłkarstwa kobiecego jest z pewnością fakt, iż UEFA powierzyła Polsce organizację finałów mistrzostw Europy kobiet do lat 19, które w 2025 roku zostaną rozegrane na Podkarpaciu, natomiast FIFA wyznaczyła PZPN na gospodarza mistrzostw świata kobiet do lat 20 w 2026 roku. Warto również wspomnieć, że polska federacja zgłosiła swoją kandydaturę do bycia gospodarzem mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok. Organizacja międzynarodowego wydarzenia sportowego dotyczącego seniorskich kobiecych zmagania stanowi istotny punkt „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”, który może mieć kluczowe znaczenie dla popularyzacji tego sportu w Polsce.









### 3. PIŁKA AMATORSKA

Polski Związek Piłki Nożnej, jako główny reprezentant piłki nożnej w naszym kraju, nieustannie dąży do rozwoju tej dyscypliny na wszystkich poziomach. Osiągnięcie sukcesu na arenie międzynarodowej zaczyna się od solidnych fundamentów na poziomie krajowym, dlatego działania skupiają się nie tylko na reprezentacji narodowej, ale również na bazie, czyli piłce amatorskiej. Departament Piłki Amatorskiej odgrywa kluczową rolę w tej strategii. Poniżej przedstawiamy główne programy i inicjatywy, które zostały zrealizowane w okresie sprawozdawczym.

#### **Program Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich**

Kluczowym elementem każdego systemu szkoleniowego są podstawy, a te zaczynają się od najmłodszych. Program Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich, adresowany do podmiotów szkolących młodych zawodników w wieku 6-13 lat, jest sztanदारową inicjatywą, mającą na celu podniesienie jakości wczesnego etapu edukacji piłkarskiej. Dzięki niemu zamierzamy podnieść i standaryzować poziom szkolenia młodych adeptów piłki nożnej, co ma strategiczne znaczenie dla dalszej jakości polskiej piłki. Jednak sam proces szkolenia to nie wszystko – równie ważne jest zarządzanie tymi instytucjami oraz zapewnienie bezpieczeństwa naszym najmłodszym zawodnikom. Program ten stawia ambitne cele, które mają gwarantować, że początki edukacji piłkarskiej w Polsce będą stać na najwyższym poziomie.

**W 2023 roku zawarto 1121 umów  
o dofinansowanie na łączną kwotę  
41 300 000 zł dla szkółek Elite  
(certyfikaty brązowe, srebrne i złote)  
oraz 7 460 000 zł dla szkółek zielonych.**





Łączy nas punkt

Łączy nas punkt

Łączy nas punkt



TYMBARK

TYMBARK

TYMBARK



W okresie od 1 września 2023 roku do 31 sierpnia 2024 roku liczba szkółek piłkarskich uczestniczących w Programie Certyfikacji wzrosła. Na początku okresu, tj. 1 września 2023 roku, w programie uczestniczyło 1111 szkółek, w tym 54 na poziomie złotym, 126 na poziomie srebrnym, 176 na poziomie brązowym i 755 na poziomie zielonym. Do 31 sierpnia 2024 roku liczba szkółek wzrosła do 1251, z czego 58 uzyskało poziom złoty, 148 srebrny, 156 brązowy, a 889 zielony.

W 2023 roku zawarto 1121 umów o dofinansowanie na łączną kwotę 41 300 000 zł dla szkółek Elite (certyfikaty brązowe, srebrne i złote) oraz 7 460 000 zł dla szkółek zielonych. Dofinansowanie na drużynę na poziomie złotym wynosiło odpowiednio 19 286 zł i 21 063 zł (pierwsze i drugie przeliczenie), na poziomie srebrnym 12 832 zł i 14 011 zł, na poziomie brązowym 6 771 zł i 7 393 zł, a dla szkółek zielonych 10 000 zł. W 2024 roku dofinansowanie ze środków Ministerstwa Sportu i Turystyki wyniosło 40 000 000 zł. Dofinansowanie na drużynę na poziomie złotym wynosiło 13 989 zł, na poziomie srebrnym 9 240 zł, na poziomie brązowym 4 913 zł, a dla szkółek zielonych 9 000 zł.

Liczba zawodników w certyfikowanych szkołkach piłkarskich w okresie sprawozdawczym wyniosła 112 348. W tym samym okresie liczba trenerów wyniosła 7341. Ponadto w programie uczestniczyło 19 trenerów monitorujących, 37 trenerów edukujących oraz 32 trenerów Mobilnej Akademii Młodych Orłów (AMO). W tym czasie przeprowadzono 1152 standardowe wizyty monitorujące, 217 wizyt monitorujących rekrutacyjnych, 2711 wizyt edukacyjnych w szkołkach Grassroots oraz 506 wizyt edukacyjnych w szkołkach Elite.

W ramach działań kontrolnych przeprowadzono 364 audyty roczne. Ponadto od września do grudnia 2023 roku zorganizowano kursy UEFA C dla szkółek na poziomie zielonym, we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej, które ukończyło 416 nowych trenerów. W 2023 roku zorganizowano 28 szkoleń stacjonarnych oraz 5 szkoleń online z zakresu podstaw księgowości oraz rozliczania i pozyskiwania dotacji, w 2024 roku odbyło się do tej pory 17 szkoleń stacjonarnych, 2 szkolenia online oraz planowane są kolejne.

Rozwój Systemu Zarządzania Szkołką Piłkarską obejmował usprawnienia systemowe, dostosowanie systemu do nowych regulaminów oraz zmiany związane z dofinansowaniem na rok 2024. Stworzono także nową podstronę „Certyfikacja” na stronie Łączy nas piłka, zawierającą czytelne informacje o Programie Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich.





## Puchar Tymbarku

Puchar Tymbarku to największe w Europie wydarzenie piłkarskie dla dzieci realizowane już od 24 lat. To nie tylko ogólnopolski turniej piłki nożnej, ale przede wszystkim święto młodzieżowego futbolu. Skierowany jest do trzech kategorii wiekowych: U-8, U-10, U-12, zarówno dziewcząt, jak i chłopców, ma na celu nie tylko rywalizację, ale przede wszystkim propagowanie idei Grassroots. Chcemy dotrzeć do jak największego grona dzieci i młodzieży w Polsce, promując zdrowy styl życia i wychowanie przez sport. Jest to również doskonała okazja do wyłonienia zdolnych i obiecujących zawodników, którzy w przyszłości mogą stanowić trzon naszych klubów i reprezentacji.

W turnieju zagrało już ponad 50 późniejszych reprezentantów Polski. Potwierdza to kadra na mistrzostwa Euro 2024, wśród reprezentantów w Pucharze Tymbarku grali: Bartosz Bereszynski, Paweł Dawidowicz, Jakub Kiwior, Tymoteusz Puchacz, Bartosz Salamon, Jakub Moder, Bartosz Slisz, Damian Szymański, Sebastian Szymański, Piotr Zieliński, Adam Buksa, Krzysztof Piątek oraz Karol Świdzki. Ostatecznym celem jest dotarcie do szkół podstawowych i zachęcenie ich do aktywnego udziału. W ostatniej XXIV edycji turnieju wzięło udział 70 tysięcy dzieci, zapisało się 11 200 drużyn z 3 886 szkół, co stanowi wzrost o 29% drużyn w porównaniu do XXIII edycji. Udział w turnieju wzięło 7 900 drużyn z 3 419 szkół, czyli 88% wszystkich zgłoszonych szkół do XXIV edycji. Liczba drużyn dziewczęcych wzrosła o 31%.

W dniach 8-10 czerwca 2024 roku gościliśmy w Warszawie uczestników Finału Ogólnopolskiego XXIV edycji Pucharu Tymbarku, którzy mecze finałowe rozegrali na PGE Narodowym. Rywalizację o miano najlepszych drużyn w Polsce w kategoriach U-10 i U-12 dziewcząt oraz chłopców rozpoczęliśmy od fazy grupowej rozgrywanej na stołecznym Hutniku. Osiem najlepszych zespołów pochodzących z województw warmińsko-mazurskiego, mazowieckiego, opolskiego, pomorskiego, śląskiego oraz wielkopolskiego, walczyło o nagrodę główną – spotkanie z reprezentantami Polski oraz kibicowanie podczas meczu Ligi Narodów Polska – Portugalia. Najlepsze okazały się drużyny ze Szkół Podstawowych w Sierakowie, Warszawie, Brzegu i Lesznie.

Obserwując wysoki poziom piłkarski, ale również mnogość pozytywnych emocji, jesteśmy przekonani, że wielu uczestników tego turnieju zasili nasze reprezentacje młodzieżowe, a następnie seniorskie. Wierzymy także, że jubileuszowa, przyszłoroczna XXV edycja tego wydarzenia przyczyni się do jeszcze większej popularyzacji piłki nożnej wśród dzieci.



Organizacja turnieju jest znacząco wspierana przez firmę Maspex oraz Ministerstwo Sportu i Turystyki, które w 2023 roku dofinansowało organizację projektu kwotą 1,2 miliona złotych, a w 2024 roku kwotą 3 milionów. Turniej rozgrywany jest pod Patronatem Honorowym Prezydenta RP. Członkami Komitetu Honorowego turnieju są również Minister Sportu i Turystyki, Minister Edukacji oraz Minister Zdrowia.

### **Turniej Gry 1x1 – Puchar Frugo**

Pierwsza pilotażowa edycja Turnieju Gry 1x1 dla roczników 2012, 2013, 2014 oraz 2015 odbyła się w 13 województwach (oprócz dolnośląskiego, podlaskiego oraz wielkopolskiego). W turnieju wzięło udział ponad 30 tysięcy dzieci z 859 klubów. II edycja Turnieju Gry 1x1, przeznaczona dla roczników 2013, 2014, 2015 oraz 2016, odbywa się w 14 województwach (oprócz dolnośląskiego oraz wielkopolskiego). Do 30 czerwca 2024 roku rozegrano dwa etapy: klubowy oraz regionalny. Finały wojewódzkie odbędą się we wrześniu, a finał ogólnopolski planowany jest w Warszawie przy okazji meczu z Chorwacją 15 października 2024 roku. W II edycji zmagania wzięło udział prawie 55 tysięcy dzieci z 1195 klubów. Turniej zyskał sponsora tytularnego w postaci marki Frugo.

### **UEFA Share Club Development**

W dn. 12-16 listopada 2023 roku w Sopocie zorganizowano seminarium w ramach serii UEFA Share, dotyczące rozwoju klubów, uwzględniające certyfikację. W seminarium uczestniczyli przedstawiciele PZPN oraz 9 innych federacji: Andory, Malty, San Marino, Białorusi, Chorwacji, Estonii, Armenii, Islandii i Wysp Owczych. Uczestnicy seminarium odwiedzili także klub Gedania Gdańsk.

### **Mobilna Akademia Młodych Orłów**

Jakość szkolenia to nie tylko programy, ale także ludzie. Mobilna Akademia Młodych Orłów to inicjatywa, w ramach której trenerzy odwiedzają różne szkółki i kluby w Polsce. Trenerzy Mobilnej AMO przez cały rok przeprowadzali szkolenia, wizyty monitorujące i edukacyjne, obserwowali mecze i obozy piłkarskie oraz prowadzili treningi pokazowe w szkołkach oraz akademiach piłkarskich. W 2023 roku przeprowadzili około 3000 wizyt i szkoleń. Trenerzy Mobilnej AMO brali również udział w zgrupowaniach AMO oraz Makroregionalnych Zgrupowaniach Kadr Wojewódzkich, jako członkowie sztabu szkoleniowego. Byli również zaangażowani w realizację zadań w Programie Certyfikacji. Aktualnie w ramach MAMO działa 32 trenerów. Obserwując









zajęcia, dzielą się swoją wiedzą i doświadczeniem z lokalnymi trenerami. Ta wymiana doświadczeń jest nieoceniona, zwłaszcza w kontekście stałego podnoszenia jakości szkolenia. Co więcej, trenerzy Mobilnej AMO przekazują wiedzę nie tylko trenerom klubowym, ale także nauczycielom i wszystkim zainteresowanym rozwojem młodzieży. Wszystko to oferowane jest bezpłatnie, co świadczy o głębokim zaangażowaniu PZPN w rozwój piłki amatorskiej.

## **Akademia Grassroots**

Edukacja i ciągłe doskonalenie to klucz do sukcesu w każdej dziedzinie. Akademia Grassroots to seria konferencji odbywających się we wszystkich województwach Polski. Uczestnicy mają możliwość udziału w wykładach oraz treningach pokazowych, dzięki czemu mogą podnieść swoje kwalifikacje. Konferencja pozwala także zdobyć punkty niezbędne do przedłużenia licencji trenerskiej. To wszechstronna oferta dla trenerów, instruktorów i nauczycieli, którzy mogą nie tylko się doszkolić, ale także wymienić doświadczeniami i nawiązać cenne kontakty w środowisku. W okresie sprawozdawczym w ramach Akademii Grassroots zorganizowano 16 konferencji we współpracy z WZPN-ami, w których uczestniczyło 3845 osób. Konferencje odbyły się w różnych województwach, przyciągając przede wszystkim trenerów i nauczycieli wychowania fizycznego z całej Polski.

## **Zgrupowania Akademii Młodych Orłów**

Każdy młody zawodnik marzy o reprezentowaniu swojego kraju. Zgrupowania Akademii Młodych Orłów mają na celu wczesną identyfikację tych najbardziej uzdolnionych zawodników i zawodniczek w kategoriach U-13 oraz U-14. Poprzez proces selekcyjny przygotowujemy ich do wejścia do młodzieżowych reprezentacji Polski. To inwestycja w przyszłość polskiego futbolu, która ma przynieść owoce w postaci sukcesów na międzynarodowej arenie. W okresie sprawozdawczym odbyły się 4 zgrupowania, łącznie 10 turnusów, w których uczestniczyło 480 zawodniczek i zawodników oraz 184 trenerów. Od 2023 roku do sztabu szkoleniowego zgrupowań został dołączony psycholog sportu, który prowadzi warsztaty zarówno dla zawodniczek i zawodników, jak i dla sztabu trenerskiego.

## **Rozgrywki o Puchar im. Kazimierza Górskiego**

Od sezonu 2023/2024 rozgrywki o Puchar im. Kazimierza Górskiego prowadzone są w nowej formule obejmującej jesienne i wiosenne Makroregionalne Zgrupowania Kadr Wojewódzkich,



podczas których drużyny rozgrywają mecze międzywojewódzkie oraz uczestniczą w treningach prowadzonych przez trenerów PZPN. Wyniki meczów mają wpływ na rozstawienie drużyn przed losowaniem na turniej finałowy, w którym uczestniczą wszystkie drużyny. W ramach 2 zgrupowań (jesiennego i wiosennego), odbyło się 8 turnusów, w których uczestniczyło łącznie 576 zawodników i 264 trenerów. W turnieju finałowym wzięło udział 288 zawodników, 80 trenerów WZPN oraz 21 trenerów PZPN. Puchar im. Kazimierza Górskiego wywalczyli reprezentanci Mazowieckiego Związku Piłki Nożnej.

## **Wyzwania Grassroots**

Wyzwania Grassroots to ogólnopolska inicjatywa realizowana przez Polski Związek Piłki Nożnej skierowana do uczniów szkół podstawowych. Projekt polega na realizowaniu konkursowych wyzwań, które zaangażują uczniów w aktywność fizyczną i pobudzą ich kreatywność. Celem jest promowanie i popularyzacja sportu oraz piłki nożnej wśród dzieci i młodzieży, a także kształtowanie zdrowego stylu życia i aktywizacja środowisk szkolnych. Konkurs podzielony jest na trzy kategorie obejmujące klasy: 2-3, 4-5 i 6-7. Pierwsza edycja cieszyła się dużym zainteresowaniem, udział wzięły 88 szkoły, które przesłały 212 filmów konkursowych. Nagrodzono aż 255 uczniów z 21 placówek. Zdobywcy pierwszych miejsc otrzymali vouchery na zakup sprzętu sportowego oraz zaproszenia na wyjazd do Warszawy na mecz reprezentacji Polski z Wyspami Owczymi.

Druga edycja Wyzwań Grassroots również przyciągnęła liczne szkoły – wzięło w niej udział 67 szkół, które przesłały 142 filmy konkursowe. Nagrodzono 243 uczniów z 26 placówek. Zwycięzcy otrzymali vouchery na zakup sprzętu sportowego oraz zaproszenia na mecz reprezentacji Polski z Turcją.

## **Football3 w szkołach podstawowych**

Football3 to metoda skupiająca się na rozwoju sportowym, społecznym i emocjonalnym dzieci, a także wspierająca równy dostęp do sportu dziewcząt i chłopców oraz kształcenie kompetencji społecznych w sposób nowatorski, atrakcyjny, oparty na zabawie, współpracy i działaniu na rzecz innych. Football3 to inicjatywa, której celem jest promowanie wartości, takich jak fair play, szacunek i współpraca poprzez piłkę nożną. PZPN objął patronatem serię konferencji dla nauczycieli klas I-III, organizowanych przez Stowarzyszenie Trenuj Być Dobrym. W 2023 roku odbyło się 6 konferencji w województwach dolnośląskim, małopolskim, mazowieckim, pomorskim, warmińsko-mazurskim i wielkopolskim. Uczestniczyło w nich niemal 200 osób.

## **Poznaj Polskę na sportowo**

Sport to nie tylko aktywność fizyczna, ale także edukacja i kultura. Projekt „Poznaj Polskę na sportowo” realizował potrzeby młodzieży, oferując wsparcie finansowe dla organizacji wyjazdów na mecze piłkarskie. Realizowany był w oparciu o dwa filary: organizację wycieczek szkolnych na mecze piłki nożnej oraz organizacji konkursu wiedzy o piłce nożnej, co doskonale połączyło pasję sportową z edukacją.

PPnS był również wyjątkowym narzędziem do budowania strategii dystrybucji biletów na mecze wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej. Program zwiększał frekwencje na meczach reprezentacji kobiet, futsalu oraz kadr młodzieżowych. Projekt był również unikatowym narzędziem do centralnej dystrybucji biletów dla grup zorganizowanych – opcji niedostępnej w systemie ticketingowym. W roku 2023 w PPNS wzięło udział 617 klubów piłkarskich, co stanowi wzrost liczby klubów o 50,1% r/r (411 klubów w roku 2022). 142 wydarzenia sportowe w okresie od 10.08 do 27.11.2023 roku zostały objęte projektem „Poznaj Polskę na Sportowo” co stanowi wzrost o 129% r/r (62 wydarzenia w roku 2022). Kluby zorganizowały 947 wycieczek szkolnych na wydarzenia sportowe, w których udział wzięło 40 199 uczestników. Wynik ten znacząco przewyższa założenia wyjściowe programu (33 000 uczestników) i poprawia wynik z roku 2022 o 113%, w którym udział wzięło 18 859 uczestników. W pierwszym etapie konkursu wiedzy o piłce nożnej zarejestrowano 2119 prawidłowo wypełnionych testów, spośród których wyłoniono uczestników eliminacji wojewódzkich. Oglądalność wielkiego finału w TVP nadal pozostaje na bardzo wysokim poziomie ponad 600 tys. osób. Ministerstwo Edukacji i Nauki wsparło organizację projektu w 2023 roku kwotą 11 milionów złotych.

## **Dofinansowanie realizacji zadań statutowych PZPN i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej**

Każdy system potrzebuje wsparcia na różnych poziomach administracji. Konkurs ofert na realizację zadań statutowych PZPN przez WPZN-y to inicjatywa, która ma na celu dofinansowanie rozwoju społeczności piłkarskiej w danym województwie. Lokalne wsparcie jest kluczowe dla rozwoju piłki nożnej w skali kraju, a każdy WPZN może aplikować o środki finansowe na zadania z zakresu piłki amatorskiej. To potwierdzenie, że PZPN z pełnym zaangażowaniem wspiera rozwój piłki nożnej na każdym poziomie. W ramach projektów grantowych dla Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej wypłacono 1 600 000 zł na 43 inicjatywy zrealizowane przez 16 WPZN w 2023 roku. Jednym z wyróżniających się projektów była inicjatywa Pomorskiego ZPN







„Dobry start”, która została zgłoszona do UEFA Grassroots Awards 2023/2024. Do końca lipca 2024 r. wypłacono 826 000 zł (z 1 600 000 zł) na 27 inicjatyw, których realizacja ma nastąpić do końca 2024 roku.

### **Mistrzostwa Polski Szóstek**

Rozpoczęto prace nad realizacją pierwszej edycji Mistrzostw Polski Szóstek, turnieju piłkarskiego skierowanego do klubów piłkarskich, w którym mogą brać udział pełnoletni zawodnicy amatorzy bez uprawnień ligowych. Turniej zostanie rozegrany w dwóch kategoriach: mężczyzn i kobiet. Rywalizacja mężczyzn odbędzie się w dwóch etapach: kwalifikacjach wojewódzkich i finale ogólnopolskim, natomiast rywalizacja kobiet w czterech strefach kwalifikacyjnych, z finałem ogólnopolskim. Etapy kwalifikacyjne odbędą się od 6 września do 12 października 2024 roku, a finał ogólnopolski planowany jest na drugą połowę października.

### **Współpraca z Playareną**

PZPN nawiązał współpracę z Playareną, stając się Partnerem Misji Playarena i wspierając reprezentację Polski szóstek. Federacja była widoczna podczas trzech ogólnopolskich turniejów, na stronie internetowej, w mediach społecznościowych oraz w materiałach wysyłanych do zawodników tych rozgrywek. Wyprodukowano film pokazujący dyscyplinę socca (szóstki), który został opublikowany przez Playarenę i promowany przez kanały PZPN.

### **Szkolenia dla trenerów**

W ramach programu szkoleniowego dla trenerów monitorujących, edukujących i trenerów Mobilnej AMO, zorganizowano kilka sesji szkoleniowych. Szkolenie, które odbyło się w Warszawie od 30 sierpnia do 1 września 2023 roku, miało na celu standaryzację obserwacji i oceny jednostki treningowej w ramach Programu Certyfikacji. Trenerzy uczestniczyli w zajęciach teoretycznych i praktycznych, a także w sesjach tematycznych dotyczących skautingu, Polityki Bezpieczeństwa Dzieci, obsługi dronów oraz zarządzania szkółką.

Kolejne szkolenie, które odbyło się w Żyrardowie i Skierniewicach od 13 do 15 czerwca 2024 roku, miało na celu rozwój miękkich kompetencji trenerów w zakresie udzielania informacji zwrotnej podczas









wizyt monitorujących. Szkoleniowcy uczestniczyli w sesjach teoretycznych i obserwowali jednostki treningowe prowadzone przez lokalne szkółki piłkarskie.

### **Cykl webinarów „Zasady gry”**

PZPN zorganizował cykl 10 webinarów pod nazwą „Zasady gry”, podczas których trenerzy monitorujący prezentowali zasady gry zawarte w Programie Szkolenia PZPN U6-U13. Każda lekcja obejmowała krótkie wprowadzenie do zasad gry, omówienie wybranej zasady na bazie materiałów wideo, animacji i rysunków oraz prezentację środków treningowych.

### **Nadzór merytoryczny nad publikacją konspektów**

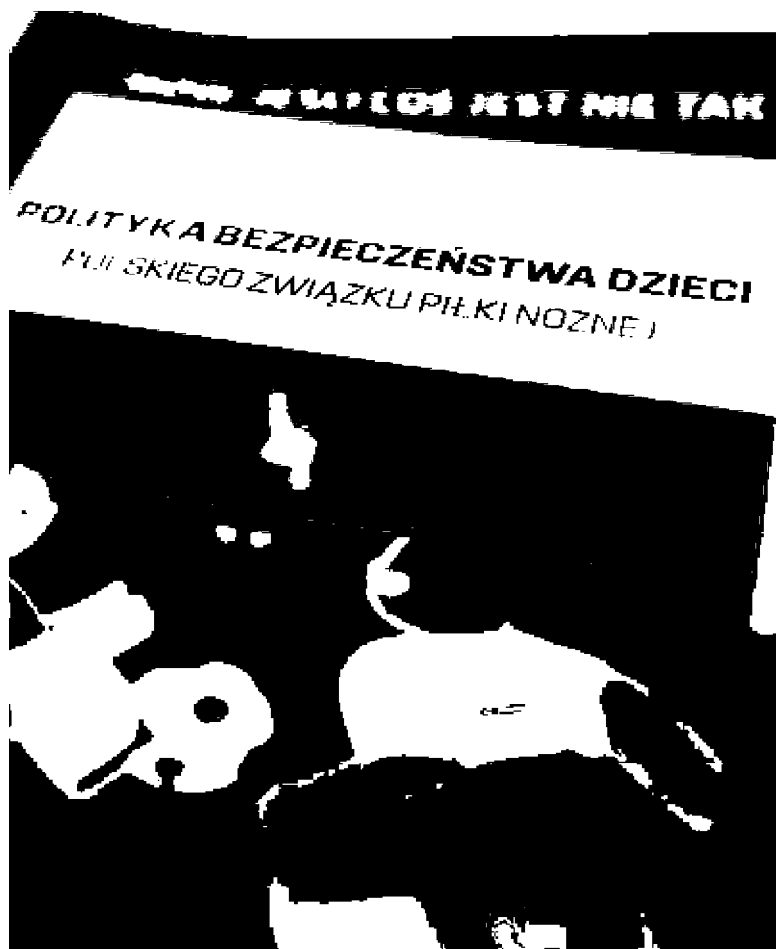
Departament Piłki Amatorskiej (Grassroots) sprawował nadzór merytoryczny nad publikacją konspektów dla szkółek piłkarskich na platformie „Łączmy nas trening”, służącej również szkółkom uczestniczącym w Programie Certyfikacji. Konspekty treningowe przygotowywane przez grupę trenerów PZPN stanowiły inspirację dla wielu trenerów pracujących z najmłodszymi kategoriami wiekowymi. Konspekty były zgodne pod względem metodologii z Programem Szkolenia PZPN U6-U13 i publikowane dla czterech kategorii wiekowych: skrzat, żak, orlik i młodzik. Łącznie opublikowano 320 konspektów treningowych.

### **Autorskie Programy Szkolenia (APS)**

PZPN opublikował wytyczne do Autorskich Programów Szkolenia zgodnie z kierunkiem szkolenia federacji w kategoriach U6-U13. Zweryfikowano i dopuszczono do wdrożenia 80 APS.

### **Kurs e-learningowy Grassroots Leader**

W trakcie produkcji jest kurs e-learningowy Grassroots Leader, dedykowany dla osób, które nie są trenerami, ale są zainteresowane światem piłki nożnej. Kurs obejmuje kilkanaście lekcji prowadzących odbiorcę przez różne obszary piłki nożnej, oferując zarówno wiedzę teoretyczną, jak i praktyczne wskazówki.



## **Pakiet prezentacji multimedialnych dla trenerów**

Przygotowano i udostępniono trenerom monitorującym, edukującym oraz trenerom Mobilnej AMO pakiet 10 prezentacji PowerPoint, które mogą wykorzystywać w trakcie swojej pracy. Prezentacje poruszają wiele tematów, takich jak kodowanie środków treningowych, budowa jednostki treningowej, coaching, zarządzanie ograniczeniami, pedagogika nieliniarna, planowanie procesu szkolenia, program szkolenia, zasady realności, zarządzanie środowiskiem oraz zasady tworzenia środków treningowych.

## **UEFA Grassroots Conference 2025**

Polska będzie gospodarzem UEFA Grassroots Conference 2025, która odbędzie się w Sopocie w dniach 7-11 kwietnia 2025 roku. Konferencja, organizowana co trzy lata, gromadzi przedstawicieli wszystkich europejskich federacji piłkarskich, aby omówić tematy związane z piłką amatorską. Będzie to pierwsza taka konferencja organizowana w Polsce.

## **Działalność związana ze zrównoważonym rozwojem**

To jeden z kluczowych filarów działalności Polskiego Związku Piłki Nożnej, o czym świadczy uchwalona w sierpniu 2023 roku przez Zarząd PZPN „Strategia zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027”. W minionym roku nasze działania koncentrowały się na rozwijaniu i promowaniu piłki nożnej na różnych poziomach i dla różnorodnych grup społecznych.

Zrównoważony rozwój w piłce nożnej obejmuje działania mające na celu minimalizowanie negatywnego wpływu na środowisko, takie jak zarządzanie odpadami, efektywne wykorzystanie zasobów i energia odnawialna. Składa się na to także promowanie równości, integracji społecznej oraz tworzenie bezpiecznego i wspierającego środowiska dla wszystkich zaangażowanych, od zawodników po kibiców.

W tym roku wprowadziliśmy wymogi licencyjne w klubach Ekstraklasy, Ekstraligi, 1. Ligi oraz 2. Ligi. Dotyczą one w większości Polityki Bezpieczeństwa Dzieci, jednak kluby Ekstraklasy i 1. Ligi dodatkowo muszą posiadać swoją strategię zrównoważonego rozwoju oraz koordynatora ds. zrównoważonego rozwoju. W celu wdrożenia klubów w nowe obszary byliśmy obecni na szkoleniach licencyjnych i kilku spotkaniach klubów Ekstraklasy, gdzie opowiadaliśmy





o możliwościach rozwoju w tym zakresie. Wspieramy kluby w opracowywaniu i wdrażaniu strategii zrównoważonego rozwoju, oferując pomoc i doradztwo. Wprowadzenie tych wymogów licencyjnych jest dopiero początkiem. Naszym celem jest, aby wszystkie kluby piłkarskie w Polsce działały zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, wpływając pozytywnie na swoje otoczenie i środowisko. Wierzymy, że poprzez te działania możemy przyczynić się do budowania lepszej, zdrowszej i bardziej zrównoważonej przyszłości dla piłki nożnej i jej społeczności. Wymogi te mają na celu wprowadzenie zrównoważonych praktyk w klubach piłkarskich, co jest niezwykle ważne.

Kluby piłkarskie mają ogromny wpływ na swoje społeczności lokalne. Wprowadzenie polityk zrównoważonego rozwoju pomaga w promowaniu odpowiedzialności społecznej, edukacji ekologicznej oraz wspieraniu zdrowego stylu życia. Zrównoważony rozwój to nie tylko moda, to konieczność w dzisiejszych czasach. Wierzymy, że całe środowisko piłkarskie może odegrać kluczową rolę w promowaniu pozytywnych zmian, dlatego jesteśmy zaangażowani w rozwijanie i wdrażanie tych praktyk na wszystkich poziomach naszej działalności.

### **Mistrzostwa Polski Kobiet 35+**

Jednym z najbardziej inspirujących przedsięwzięć były mistrzostwa Polski dla kobiet w wieku powyżej 35 lat. Unikatowy w swoim rodzaju turniej, odbywający się w sercu Łodzi, dał szansę kobietom na wykazanie się talentem piłkarskim i rywalizację na najwyższym poziomie. Pomysł ten narodził się w 2022 roku, a za jego realizację odpowiedzialne były głównie Departament Grassroots oraz Łódzki Związek Piłki Nożnej. Wizją przyszłości jest rozwinięcie projektu w taki sposób, by każdego roku uczestniczyły w nim drużyny z każdego polskiego województwa, w tej edycji w wydarzeniu wzięło udział 100 zawodniczek z 10 województw. Tegoroczna edycja zorganizowana będzie przez Dolnośląski Związek Piłki Nożnej – zwycięzcę poprzedniej edycji turnieju.

### **Rozgrywki Oldbojów Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej**

Kolejnym znaczącym przedsięwzięciem były rozgrywki dla mężczyzn, którzy ukończyli 42 lata. Te wojewódzkie zmagania piłkarskie podzielono na dwie fazy: finały makroregionów oraz wielkie finały pod patronatem Mazowieckiego Związku Piłki Nożnej. Współpraca z Fundacją Piłkarstwa Polskiego pozwoliła na przekształcenie tych rozgrywek w imponujący festiwal piłki nożnej. Tak jak w przypadku Mistrzostw Polski Kobiet 35+, ambicją jest przyciągnięcie drużyn z każdego zakątka Polski do udziału w kolejnych edycjach.



## **AMP Futbol Polska i Walking Futbol**

Nie można również pominąć wieloletniej współpracy z AMP Futbol Polska, stowarzyszeniem pomagającym osobom z niepełnosprawnościami poprzez piłkę nożną. Od ponad sześciu lat PZPN systematycznie wspiera ich działania. Stawiamy również na rozwój piłki nożnej dla dzieci z niepełnosprawnościami. Wspieramy projekt Futbol Plus, który skierowany jest do dzieci z różnymi niepełnosprawnościami. W tym roku inicjatywa ta wygrała brązową nagrodę UEFA Grassroots.

Walking Futbol to z kolei doskonały sposób na aktywizację sportową seniorów, którzy nie mogą lub nie chcą uprawiać klasycznej piłki nożnej. Od roku rozwijamy współpracę ze Stowarzyszeniem Walking Futbol Polska. Do listopada 2023 roku udało nam się, łącznie z klubami Ekstraklasy i 1. Ligi, zorganizować 6 wydarzeń dla najstarszych klubowych kibiców. Radość seniorów i senierek z udziału w tych wydarzeniach utwierdziła nas w przekonaniu, że ze względu na starzejące się społeczeństwo w Polsce, powinniśmy cyklicznie organizować wydarzenia dla osób starszych, a piłka nożna jest dostępną dla wszystkich.

PZPN objął patronatem reprezentacje AMP Futbolu oraz Słodka Polska (reprezentacja Polski dzieci, młodzieży i dorosłych z cukrzycą typu I w piłce nożnej).

## **Kibice Razem**

Program Ministerstwa Sportu i Turystyki „Kibice Razem” to najważniejszy i najdłużej realizowany projekt współpracy organów państwowych ze środowiskiem kibiców w Polsce. Program ma charakter partnerski i angażuje zarówno stowarzyszenia kibiców, kluby, stowarzyszenia sportowe, jak i samorządy. Strategicznym celem programu jest poprawa organizacji i bezpieczeństwa imprez sportowych oraz wspieranie tworzonych struktur dialogu i współpracy z kibicami.

Obecnie w Polsce w 13 województwach funkcjonuje 19 ośrodków „Kibice Razem”. Przy realizacji tego programu pracuje:

- ⊗ 38 koordynatorów lokalnych;
- ⊗ 2 osoby centralnie koordynujące program;







AMP FUTBOL

3



- ⊕ 2 osoby odpowiedzialne za współpracę ze środowiskiem kibiców z niepełnosprawnościami;
- ⊕ blisko 400 wolontariuszy wspierających działalność lokalnych ośrodków.

Poza bardzo bogatą ofertą ośrodków skierowaną do lokalnych beneficjentów, w ramach ogólnopolskich działań programowych są organizowane m.in.:

- ⊕ sektor „Kibice Razem” to stałe miejsce na PGE Narodowym, a także pozostałych stadionach, na których swoje mecze rozgrywa reprezentacja Polski. W ramach inicjatywy na każdy mecz zapraszani są podopieczni ośrodków „Kibice Razem” (łącznie 200 osób), aby swoim dopingiem wspierać Biało-Czerwonych. Uczestnictwo w tym wielkim świącie sportu to dla dzieci ogromne wydarzenie, które na długo zapada w pamięć i pozwala dalej marzyć o byciu piłkarką lub piłkarzem.
- ⊕ turniej „Kibice Razem” to coroczna impreza sportowa dla ponad 200 osób, w której biorą udział wszystkie ośrodki programu (19). Uczestnikami turnieju są dzieci, które korzystają z oferty lokalnych placówek. Często są to grupy środowiskowe, wychowankowie placówek opiekuńczo-wychowawczych bądź dzieci z rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym. Turniej odbywa się w myśl idei fair-play i wzajemnego szacunku. Jest on dużym wydarzeniem dla wszystkich uczestników.

#### **KIBICE RAZEM W LICZBACH (w okresie 09.2023 – 08.2024):**

- ⊕ blisko 1000 informacji o działalności ośrodków w mediach;
- ⊕ blisko 240 organizacji współpracujących przy realizacji inicjatywy w ramach działalności ośrodków „Kibice Razem”;
- ⊕ 130 imprez sportowych zorganizowanych dla lokalnych społeczności;



- ⊗ prawie 400 warsztatów dla kibiców podnoszących ich kompetencje (treningi sportowe, nauka języków i inne),
- ⊗ ponad 80 akcji charytatywnych wspierających najbardziej potrzebujących.

W okresie sprawozdawczym projekt „Kibice Razem” był finansowany dotacją z Ministerstwa Sportu i Turystyki w wysokości 2,5 miliona złotych oraz przy wsparciu jednostek samorządu terytorialnego 1,6 miliona złotych.

### **Współpraca z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych**

Od 2016 roku trwa owocna współpraca z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych. W minionym roku skupiono się na organizowaniu wyjazdów grupowych na mecze reprezentacji Polski, jak również na zagranicznych wyjazdach studyjnych. W ramach akcji „Stadiony Bez Barrier” dokładano wszelkich starań, by uczynić piłkarskie areny bardziej dostępnymi dla kibiców z niepełnosprawnościami. Sukcesem okazało się również powiększenie federacji o nowe ośrodki w Chorzowie, Jeleniej Górze i Tarnowie.

### **Program Klub Bez Barrier**

Program „Klub Bez Barrier” to inicjatywa mająca na celu zwiększenie dostępności piłki dla osób ze szczególnymi potrzebami. Skierowany do klubów piłkarskich służy centralnemu programowi wskazuje dobre praktyki i podnosi świadomość na temat dostępności infrastruktury i usług na meczach piłki nożnej. Celem jest promocja dostępności oferty klubów dla kibiców z niepełnosprawnościami oraz nagradzanie klubów wrażliwych na ich potrzeby. Komisja programu ocenia zgłoszenia, opinie delegatów i doświadczenia przedstawicieli Federacji Kibiców Niepełnosprawnych. Każdy klub biorący udział w rozgrywkach centralnych może wziąć udział w programie, a certyfikat Klub Bez Barrier przyznawany jest na rok. Program wspiera rozwój współpracy między klubami a organizacjami kibiców z niepełnosprawnościami w całej Polsce, licząc na wzrost ich udziału w wydarzeniach sportowych, co przyniesie radość kibicom z różnorodnymi niepełnosprawnościami. W okresie sprawozdawczym uchwalono regulamin programu „Klub Bez Barrier”, trwa weryfikacja wniosków złożonych w pierwszej edycji przez 9 klubów.

KORONA  
KIELCE

KORONA  
KIELCE



## Pikniki przed meczem reprezentacji

We wrześniu 2023 roku, przed meczem z Wyspami Owczymi, udało nam się zorganizować pierwszy piknik dla kibiców. Udział w nim wzięło ponad 4000 uczestników. W 2024 roku, podczas spotkania z Turcją, podjęliśmy decyzję o organizacji kolejnego pikniku. Miał on na celu promowanie idei dotyczących zrównoważonego rozwoju. Podjęliśmy współpracę z różnymi partnerami, którzy nie tylko wystawiali się na pikniku ze swoimi namiotami i organizowali atrakcję dla kibiców, ale też prowadzili treningi na specjalnie wytyczonym boisku. W 2024 w pikniku udział wzięli: Fundacja dla dzieci z cukrzycą, Nadzieja na mundial, Fundacja Pomaluj Mi Świat, AMP Futbol, Walking Futbol, Fundacja Szansa (współpracująca z osobami niewidomymi i niedowidzącymi). Mieliśmy również animacje, gdzie można było dowiedzieć się czegoś więcej o ekologii i zrobić różne gadżety ekologiczne. Dzięki tym działaniom uczestnicy mogli zobaczyć, jak wygląda gra w Blind Futbol, jak się gra o kulach, czy jak w praktyce wygląda gra w Walking Futbol. W tegorocznym pikniku udział wzięło ponad 5500 kibiców, około tysiąca więcej niż na pierwszym.

## Patronaty

W 2024 roku Departament Grassroots przejął projekt patronatów. Uchwalono nowy regulamin udzielania patronatów przez PZPN, normujący m.in. zasady, na jakich organizacje mogą się o niego ubiegać, wytyczne zakładają m.in. wymóg stosowania Polityki Bezpieczeństwa Dzieci w trakcie wydarzeń, które mają zostać objęte patronatem. Aktualnie pracujemy nad nowym systemem zgłoszeń.

Od lutego 2024 wsparliśmy ponad 88 inicjatyw o charakterze sportowym z 15 województw. Łączna kwota przekazana na rzecz powyższych wydarzeń wyniosła blisko 80 000 zł. Najwięcej akcji odbyło się w czerwcu – 46. Większość z nich stanowiły wydarzenia w zakresie piłki amatorskiej dla dzieci do 13. roku życia, jednak wsparliśmy również:

- ⚽ 4 grupy zawodowe (policja, straż pożarna, straż miejska, duchowni);
- ⚽ 5 inicjatyw dla osób z niepełnosprawnościami (skierowane dla dzieci oraz dorosłych);
- ⚽ 5 szkół;
- ⚽ 11 wydarzeń skierowanych wyłącznie dla dziewczynek i kobiet;
- ⚽ 21 stowarzyszeń i fundacji.





#ZnamySięZ





Łączy nas piłka



PFPN

PFPN





PIŁKA NOGÓWKA  
WSZYSTKICH

Łączymy ludzi p

WYMIAR PRACY





## Polityka Bezpieczeństwa Dzieci

W 2023 roku Polski Związek Piłki Nożnej uchwalił Politykę Bezpieczeństwa Dzieci, której głównym celem jest uczynienie piłki nożnej środowiskiem bezpiecznym, pozytywnym i pełnym szacunku oraz radości dla wszystkich dzieci. Dokument ten, poza wymogami polskiego prawa, odpowiada na wytyczne FIFA, UEFA oraz wykorzystuje dobre praktyki innych federacji oraz wiedzę i doświadczenie podmiotów zajmujących się ochroną dzieci. Polityka Bezpieczeństwa Dzieci PZPN stanowi nie tylko ramy zapewniające bezpieczeństwo nieletnich podczas uprawiania piłki nożnej, ale też zbiór dobrych praktyk oraz wytycznych, które mają zminimalizować ryzyko nadużyć i wprowadzić w organizacjach sportowych zasady postępowania dla wszystkich grup związanych z tym zagadnieniem – trenerów, współpracowników, rodziców i samych dzieci. Wprowadziliśmy również procedury i zasady postępowania w sytuacji ujawnienia nadużyć i ryzyka związanego ze szkoleniem dzieci i młodzieży.

W celu zapewnienia efektywnego wdrożenia standardów ochrony małoletnich, Polski Związek Piłki Nożnej podjął m.in. następujące działania:

1. Powołanie koordynatora ds. bezpieczeństwa dzieci PZPN;
2. Edukacja środowiska;
3. Wprowadzenie wymogów licencyjnych w zakresie obowiązku wprowadzenia Polityki Bezpieczeństwa Dzieci i koordynatora ds. bezpieczeństwa dzieci w klubach;
4. Rekomendacja dla powołania koordynatorów w innych podmiotach niż licencjonowane kluby;
5. Rozpatrywanie zgłoszeń i prowadzenie postępowań wyjaśniających w zakresie nadużyć wobec dzieci poprzez specjalnie do tego powołany zespół. Na ochronadzieci@pzpn.pl można zgłosić przejawy nadużyć lub niewłaściwych praktyk.

15 lutego 2024 roku weszła w życie nowelizacja ustawy z 13 maja 2016 r. o przeciwdziałaniu zagrożeniom przestępczością na tle seksualnym i ochronie małoletnich, tzw. Lex Kamilek, która wprowadziła wiele obowiązków na podmioty zajmujące się sportem dzieci i młodzieży. Wymogi ustawy zakładają obowiązek wprowadzenia standardów ochrony małoletnich, które stanowi



Polityka Bezpieczeństwa Dzieci PZPN oraz weryfikacji kadr w rejestrach. Przeprowadziliśmy i sukcesywnie prowadzimy stosowną weryfikację kadr w KRK i RSPTS, pomagamy we wdrażaniu standardów i realizacji obowiązków ustawowych przez kluby i podmioty stowarzyszone. Stworzyliśmy także plakaty skierowane do dzieci, które pokazują odpowiednie zachowanie na boisku i poza nim, a także promujemy na nich telefon zaufania oraz adres e-mail, na który można zgłaszać nadużycia. Prowadzimy i przygotowujemy cykl szkoleń z tego zakresu.

10 czerwca 2023 r., w dniu wielkiego finału Pucharu Tymbarku na PGE Narodowym, Polski Związek Piłki Nożnej zorganizował konferencję poświęconą bezpieczeństwu dzieci w sporcie. Wydarzenie miało na celu przedstawienie dotychczasowych działań PZPN oraz omówienie planów na przyszłość, zmierzających do zapewnienia większego bezpieczeństwa najmłodszym sportowców. W debacie udział wzięli: Adam Chmura, Zastępca Rzeczniczki Praw Dziecka, Wiceministra Sprawiedliwości Zuzanna Rudzińska-Bluszcz, Renata Szredzińska, Prezeska Fundacji Dajemy Dzieciom Siłę, Wiceminister Sportu i Turystyki Piotr Borys i Agnieszka Syczewska z PZPN. Wśród zaproszonych gości były kluby, WZPN-y, dziennikarze oraz przedstawiciele związków sportowych. W naszej opinii komunikacja i edukacja w tym obszarze jest niezbędna, aby zwiększać bezpieczeństwo dzieci w sporcie. Będziemy kontynuować działania w ramach edukacji, promocji i właściwej reakcji na nadużycia w tym aspekcie.

## **Współpraca z innymi organizacjami**

W tym roku udało się nam rozwinąć współpracę z takimi organizacjami, jak Nadzieja na Mundial, która organizuje Mistrzostwa Świata Dzieci z Domów Dziecka, oraz z Fundacją Pomaluj mi Świat, która organizuje wydarzenia piłkarskie dla dorosłych osób z niepełnosprawnościami. W kolejnych latach mamy w planie rozwój tych działań i poszerzenie ich o współpracę z Blind Futbol Polska.

Wsparliśmy działania Fundacji dla dzieci z cukrzycą. Z okazji Światowego Dnia Cukrzycy, który przypada na 14 listopada, wraz z Fundacją dla dzieci z cukrzycą przeprowadziliśmy akcję promującą badania. Zaprosiliśmy dzieciaki z fundacji na trening z kadrą, zawodnicy wyszli w koszulkach z hasłem tegorocznego dnia, a podczas meczu z Czechami kibice mogli dokonać pomiaru glikemicznego na jednym z 6 stanowisk przy trybunach stadionu PGE Narodowy. Podczas 9. kolejki Orlen Ekstraligi dołączyliśmy do akcji RakNieGraFair, której głównym celem jest promocja profilaktyki raka piersi. Kapitaneki wszystkich ekstraligowych zespołów na boisko wyszły z różowymi opaskami, a na meczu GKS Katowice z AP ORLEN Gdańsk pojawił się specjalny baner.

# BEZPIECZEŃSTWO DZIECI W SPORCIE



Podczas dwóch meczów UEFA EURO 2024, w których reprezentacja Polski mierzyła się z Austrią oraz Francją, podjęliśmy współpracę z UEFA Foundation for Children oraz z Fundacją Herosi. Dzieci z Instytutu Matki i Dziecka w Warszawie mogły zobaczyć kulisy organizacji meczów mistrzostw Europy. Byliśmy obecni w szatni naszej drużyny, mogliśmy porozmawiać z zawodnikami oraz selekcjonerem Michałem Probierzem. A to wszystko za sprawą awabotów, czyli specjalnych urządzeń, które sterowane przez dzieci ze szpitali, wchodziły do stref niedostępnych dla kibiców na stadionie.

## **Wolontariat**

Program wolontariatu funkcjonuje w Polskim Związku Piłki Nożnej już od 2016 roku, ale każdego roku staramy się go rozwijać.

W systemie wolontariatu PZPN zarejestrowanych jest blisko 19 000 wolontariuszy, co stanowi największą bazę wolontariatu sportowego w Polsce. W 2023 roku zorganizowaliśmy 10 wolontariatów, głównie przy meczach męskiej reprezentacji A, angażując około 650 wolontariuszy. Pod koniec 2023 roku wydaliśmy „ABC Koordynatora Wolontariatu”, który w kompleksowy sposób podejmuje temat wolontariatu w klubie. Dzięki poradnikowi można dowiedzieć się m.in., jakie są zasady prawne w przypadku takiej formy zatrudnienia, poznać możliwości rekrutacji czy też prawidłowej organizacji pracy dla ochotników. Dla ułatwienia zamieszczone są także załączniki z przykładowym porozumieniem o wykonywaniu zadań wolontariackich oraz z pytaniami ewaluacyjnymi. Dokument został wysłany do wszystkich klubów Ekstraklasy, Ekstraligi, 1. Ligi oraz do wszystkich certyfikowanych szkółek.

**W systemie wolontariatu PZPN  
zarejestrowanych jest blisko 19 000  
wolontariuszy, co stanowi największą  
bazę wolontariatu sportowego w Polsce.**





**VOLUNTEER**

PZPN



## **4. ROZGRYWKI KRAJOWE**

Polski Związek Piłki Nożnej organizuje i zarządza rozgrywkami obejmującymi tradycyjną piłkę nożną, futsal oraz piłkę nożną plażową, zarówno w kategoriach męskich, jak i kobiecych.

### **Puchar i Superpuchar Polski**

PZPN organizuje i nadzoruje rozgrywki ligowe w piłce nożnej mężczyzn, w tym Ekstraklasę, która jest najwyższą klasą rozgrywkową w Polsce, a także 1. Ligę, 2. i 3. Ligę, które stanowią jej zaplecze. W ramach rozgrywek pucharowych PZPN prowadzi Puchar Polski, w którym rywalizują drużyny z różnych poziomów rozgrywkowych, oraz Superpuchar Polski, gdzie mistrz kraju mierzy się ze zdobywcą Pucharu Polski. W piłce nożnej kobiet PZPN zarządza Ekstraligą Kobiet, 1. Ligą Kobiet oraz 2. Ligą Kobiet, a także organizuje Puchar Polski Kobiet, w którym uczestniczą drużyny kobiece z całego kraju.

### **Baraże o 3. Ligę**

W czerwcu 2024 Zarząd PZPN podjął decyzję o zmianie zasad spadków i awansów w rozgrywkach 2. ligi. Tak jak do tej pory, z rozgrywek 2. Ligi spadać będą kluby zajmujące cztery ostatnie miejsca w tabeli, a bezpośredni awans do tych rozgrywek uzyskają cztery kluby – mistrzowie poszczególnych grup 3. Ligi.

Jednocześnie, począwszy od sezonu 2024/2025 po zakończeniu rozgrywek 2. i 3. Ligi, zostaną rozegrane mecze barażowe o udział w rozgrywkach 2. Ligi w następnym sezonie. W pierwszej kolejności zmierzą się ze sobą kluby zajmujące drugie miejsca w tabelach poszczególnych grup 3. Ligi. Następnie zwycięzcy tych meczów będą rywalizować o możliwość udziału w 2. Lidze z klubami, zajmującymi 13. i 14. miejsce w tabeli 2. Ligi.

### **Baraże 4. Liga**

Analogicznie jak w przypadku rozgrywek wyższej klasy rozgrywkowej, w czerwcu 2024 Zarząd PZPN podjął decyzję o zmianie zasad awansów klubów 4. Ligi do rozgrywek 3. Ligi. Począwszy od sezonu 2024/2024, po zakończeniu rozgrywek 4. Ligi, kluby które zajmą





NIKE INCYTE

**NAJLEPSZA  
PIŁKA  
ŚWIATA**

OFICJALNA  
PIŁKA  
REPREZENTACJI  
POLSKI





1. miejsca w tabelach, awansują do rozgrywek właściwej terytorialnie grupy 3. Ligi, natomiast kluby z drugich miejsc rozegrają mecze barażowe o udział w rozgrywkach danej grupy 3. Ligi.

### **Reorganizacja CLJ U-15**

Począwszy od sezonu 2024/2025, w CLJ U-15 będzie uczestniczyć 56 klubów w czterech grupach po 14 drużyn. Rozgrywki będą prowadzone systemem dwurundowym, a po zakończeniu sezonu nie będą rozgrywane mecze barażowe o awans do tych rozgrywek. W miejsce czterech drużyn spadających z każdej grupy do rozgrywek przystąpią mistrzowie poszczególnych lig wojewódzkich.

### **Rozgrywki CLJ na 3. miejscu w FIFA Forward Awards**

PZPN został uhonorowany prestiżową nagrodą FIFA Forward za innowacyjny i skuteczny projekt rozgrywek Centralnej Ligi Juniorów. FIFA Forward to program, który ma na celu wspieranie krajowych federacji piłkarskich w rozwijaniu futbolu poprzez innowacje, efektywne zarządzanie oraz inwestycje w infrastrukturę i edukację.

Projekt CLJ, który zdobył uznanie FIFA, to liga dedykowana młodym piłkarzom w Polsce, w której rywalizują najlepsze drużyny juniorskie z całego kraju. Liga ta została stworzona z myślą o wsparciu rozwoju młodych talentów, oferując im możliwość rywalizacji na wysokim poziomie już w młodym wieku. Dzięki CLJ młodzi zawodnicy mają szansę rozwijać swoje umiejętności piłkarskie w profesjonalnych warunkach, co jest kluczowe dla ich przyszłości w seniorskiej piłce.

FIFA doceniła CLJ jako wzorcowy projekt, który nie tylko wspiera rozwój młodzieżowych talentów, ale także przyczynia się do podnoszenia poziomu polskiego futbolu na arenie międzynarodowej. Nagroda FIFA Forward podkreśla zaangażowanie PZPN w rozwój młodzieżowej piłki nożnej oraz jego skuteczność w tworzeniu struktur, które promują i wspierają młodych piłkarzy w Polsce.

### **Futsal**

PZPN jest również odpowiedzialny za organizację rozgrywek futsalu, zarówno dla mężczyzn, jak i kobiet. W futsalu mężczyzn prowadzone są na poziomie Ekstraklasy (prowadzi ją spółka FOGO) i 1. Ligi futsalu. Podobnie jak w piłce nożnej, PZPN organizuje również Puchar Polski



w futsalu. W futsalu kobiet PZPN prowadzi Ekstraligę i 1. Ligę Kobiet w futsalu oraz Puchar Polski Kobiet w futsalu, które zapewniają rywalizację na najwyższym poziomie w tej dyscyplinie.

### **CLJ U-19 w futsalu**

W sezonie 2023/2024 ruszyły rozgrywki CLJ futsal U-19, które mają za zadanie wprowadzić regularne rozgrywki młodzieżowe futsalu w Polsce oraz dać możliwość trenerom reprezentacji Polski w futsalu możliwość obserwacji zawodników pod kątem selekcji do kadry.

Rozgrywki prowadzone są systemem dwurundowym. 24 zespoły podzielono na cztery makroregiony (analogicznie jak w przypadku 3. Ligi piłki nożnej) i grają systemem mecz i rewanż. Liga jest również etapem eliminacyjnym do turnieju finałowego Młodzieżowych Mistrzostw Polski U-19 w futsalu mężczyzn, co przyczyniło się do wzrostu poziomu sportowego turnieju finałowego.

### **Reorganizacja Ekstraligi futsalu kobiet**

W sezonie 2023/2024 rozegrano Ekstraligę futsalu kobiet w nowym kształcie. Dotychczasowe dwie grupy (północna i południowa) po 6 zespołów, połączone zostały w jedną 12-zespołową.

### **Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w futsalu**

W rozgrywkach MMP (wszystkie kategorie chłopców U-13, U-15, U-17, U-19 oraz dziewcząt: U-15, U-17, U-19) w sezonie 2023/2024 udział wzięło, we wszystkich etapach eliminacji, aż do finałów 349 drużyn (110 kobiecych i 239 męskich).

### **Łączenie gry w piłkę nożną i futsal**

W lipcu 2024 roku znowelizowano zasady łączenia gry w piłkę nożną i futsal, wprowadzając jasne procedury w tym zakresie, a także regulacje odpowiadające wytycznym międzynarodowym.

### **Piłka nożna plażowa**

W dziedzinie piłki nożnej plażowej PZPN zarządza Ekstraklasą Beach Soccera, najwyższą klasą rozgrywkową dla mężczyzn oraz 1. Ligą Beach Soccera mężczyzn. Organizowany jest







również Puchar Polski w Beach Soccerze mężczyzn, w którym drużyny z różnych poziomów rozgrywkowych rywalizują o trofeum. PZPN wspiera także reprezentację Polski w beach soccerze, która bierze udział w międzynarodowych turniejach i eliminacjach, takich jak mistrzostwa Europy i świata.

Ponadto organizuje rozgrywki o mistrzostwo Polski kobiet i Puchar Polski kobiet w piłce nożnej plażowej.

Wzrost liczby zgłoszeń do rozgrywek piłki nożnej plażowej w sezonie 2024 jest wyraźnym wskaźnikiem rosnącej popularności i rozwoju tej dyscypliny w Polsce. Znaczący wzrost zgłoszeń, zwłaszcza w kategoriach Pucharu Polski kobiet oraz 1. Ligi mężczyzn, świadczy o zwiększonym zainteresowaniu zarówno zawodników, jak i drużyn uczestniczących w tych rozgrywkach. W sezonie 2024 zgłoszeń do rozgrywek piłki nożnej plażowej było łącznie 91. W porównaniu do sezonu 2023, w którym zgłoszeń było 78, oznacza to wzrost o 13 zgłoszeń.

W okresie sprawozdawczym w Polsce odbyło się 210 740 meczów (36 525 więcej niż w poprzednim okresie sprawozdawczym), w których udział wzięły 6156 kluby (-105) i 34 899 drużyn (-462). Aktywną licencję posiada 29 163 trenerów (+4 747), w tym 1252 kobiety (+310). Rozgrywki są sędziowane przez 7838 (+64) sędziów oraz 382 (-25) sędzi. W ramach PZPN funkcjonuje 462 obserwatorów (-45) i 12 obserwatorek (+1), 175 delegatów (-10) i 4 (bz) delegatki. Przeprowadzono 93 346 (+1238) transferów krajowych i 4 612 (+1114) transferów zagranicznych. W rozgrywkach było uprawnionych 419 109 395 376 zawodników (+ 23 733) i 18 512 zawodniczek (+ 1954).

## **Inicjatywa Pro Junior System**

Pro Junior System (PJS) to inicjatywa Polskiego Związku Piłki Nożnej mająca na celu promowanie i wspieranie rozwoju młodych polskich piłkarzy w ligach krajowych. System ten zachęca kluby do rozwoju szkolenia młodych talentów, co ma zapewnić stały napływ wykwalifikowanych zawodników do polskiej piłki nożnej, zarówno klubowej, jak i reprezentacyjnej. Cele programu to przede wszystkim rozwój młodzieży, zachęcenie klubów do inwestowania w akademie piłkarskie i programy szkoleniowe, zapewnienie młodym zawodnikom cennego doświadczenia poprzez udział w meczach ligowych. Zawodnicy młodzieżowi rozgrywający spotkania w rozgrywkach Ekstraklasy, 1., 2. i 3. Ligi zdobywają punkty w programie. Kluby, które



zgrupują najwięcej punktów, otrzymując nagrody finansowe od PZPN. Zostaną one przeznaczone w całości na wydatki związane z rozwojem szkoleniowej infrastruktury sportowej oraz procesem szkolenia dzieci i młodzieży w klubie lub akademii klubowej. Wielu czołowych polskich zawodników wywodzi się z klubów aktywnie uczestniczących w PJS, przyczyniając się zarówno do sukcesu klubów, jak i reprezentacji narodowej. Kluby z silnymi systemami młodzieżowymi zyskują uznanie i prestiż, przyciągając więcej młodych talentów i inwestycji. W sezonie 2023/2024 budżet programu wyniósł prawie 33 miliony złotych, które zostały przeznaczone na nagrody dla klubów.

Pro Junior System to strategiczna inicjatywa, która łączy interesy klubów z szerszym celem rozwijania młodych talentów piłkarskich w Polsce. Poprzez zapewnianie zachęt finansowych, PJS tworzy środowisko, w którym młodzi zawodnicy mogą się rozwijać i zdobywać niezbędne doświadczenie, aby osiągnąć sukces na wyższych poziomach rywalizacji. System ten przynosi korzyści nie tylko poszczególnym klubom, ale także podnosi ogólną jakość i konkurencyjność polskiej piłki nożnej.

## **Zawodnicy młodzieżowi**

Regulacje związane z udziałem zawodników młodzieżowych w Ekstraklasie zakładają, że każdy klub zobowiązany jest do zapewnienia udziału młodzieżowców przez łącznie co najmniej 3000 minut w sezonie. Jeżeli klub nie spełni tego wymogu, zostanie obciążony opłatą na rzecz PZPN, która zostanie przeznaczona na szkolenie młodzieży. W 1. Lidze natomiast funkcjonuje obowiązek gry co najmniej 1 zawodnika o statusie młodzieżowca w każdej drużynie w całym meczu, w 2. i 3. lidze musi grać 2 zawodników o tym statusie w każdym meczu, z kolei w Pucharze Polski na szczeblu centralnym – 1 zawodnik. Status młodzieżowca w Ekstraklasie ma piłkarz kończący 22. rok życia w roku zakończenia sezonu. Dla 1., 2. i 3. Ligi, zawodnikiem młodzieżowym będzie osoba kończąca 21. rok życia.

Zmiany te wprowadzono, mając na uwadze długoterminowy rozwój polskiej piłki nożnej oraz chęć zapewnienia młodym talentom jak największej możliwości gry. Obowiązek gry młodzieżowca oraz inicjatywy, takie jak Pro Junior System, przyniosły wymierne korzyści zarówno dla młodych piłkarzy, jak i dla klubów. Konkretnymi przykładami sukcesów są m.in. kariery Jakuba Modera, Michała Karbownika, Kamila Piątkowskiego i Aleksandra Buksy. Rozwijają się akademie klubowe oraz wzrasta poziom szkolenia zawodników.







W sezonie 2023/2024 na poziomie centralnym rozgrywek piłkarskich w Polsce odnotowano znaczący udział młodzieżowców, co świadczy o rosnącej roli młodych zawodników w polskim futbolu. W sumie w rozgrywkach Ekstraklasy, 1. ligi, 2. ligi oraz 3. ligi wystąpiło 1677 zawodników młodzieżowych urodzonych w latach 2002-2008, którzy łącznie spędzili na boiskach imponującą liczbę 1 037 775 minut.

W podziale na ligi udział zawodników o statusie młodzieżowca w sezonie 2023/2024 przedstawia się następująco:

- ⊕ w Ekstraklasie wystąpiło 158 młodzieżowców, którzy łącznie rozegrali 59 554 minuty;
- ⊕ w 1. Lidze wystąpiło 167 młodzieżowców, spędzając na boisku 87 113 minut;
- ⊕ w 2. Lidze udział wzięło 261 młodzieżowców, którzy rozegrali 171 374 minuty;
- ⊕ w 3. Lidze zagrało 1095 młodzieżowców, którzy spędzili na boisku 719 624 minuty.

W podziale na roczniki udział zawodników o statusie młodzieżowca w sezonie 2023/2024 w rozgrywkach Ekstraklasy, 1., 2., 3. Ligi łącznie, przedstawia się następująco:

- ⊕ rocznik 2002: 30 zawodników, 24 046 minut;
- ⊕ rocznik 2003: 384 zawodników, 383 621 minut;
- ⊕ rocznik 2004: 392 zawodników, 299 393 minuty;
- ⊕ rocznik 2005: 377 zawodników, 201 567 minut;
- ⊕ rocznik 2006: 283 zawodników, 88 504 minuty;
- ⊕ rocznik 2007: 161 zawodników, 37 560 minut;
- ⊕ rocznik 2008: 50 zawodników, 3 093 minuty.



Dane te pokazują, że system piłkarski w Polsce stawia duży nacisk na rozwój młodych talentów. Największą liczbę minut rozegrali zawodnicy z roczników 2003 i 2004, co wskazuje na ich znaczący wpływ na obecne rozgrywki. Warto jednak zauważyć, że to 3. Liga oferuje najwięcej szans na grę młodym zawodnikom. Średnio prawie 10 tysięcy minut rozegrali zawodnicy młodzieżowi w każdym klubie 3. Ligi, dla porównania w 2. Lidze było to 4 840 minut.

Z kolei roczniki 2006-2008, mimo mniejszej liczby minut, zaczynają już swoje doświadczenia na poziomie centralnym, co jest pozytywnym prognostykiem na przyszłość.

Podsumowując, polski system piłkarski, dzięki inicjatywom takim jak Pro Junior System i regulacje związane z występami zawodników młodzieżowych w rozgrywkach, skutecznie promuje rozwój młodzieży. Dane te świadczą o rosnącym potencjale młodych polskich piłkarzy, którzy mają szansę na coraz większy wpływ na wyniki swoich drużyn zarówno w ligach niższych, jak i na najwyższym poziomie rozgrywkowym.

## **Puchar Polski**

Od 2014 roku finał Pucharu Polski odbywa się tradycyjnie 2 maja, w domu reprezentacji Polski – na PGE Narodowym. Od sezonu 2020/21 do zakończenia kampanii 2023/2024 Sponsorem Tytułarnym rozgrywek Pucharu Polski była Fortuna Online Zakłady Bukmacherskie. 2 maja 2024 roku, na PGE Narodowym w Warszawie, odbył się finał 70. Pucharu Polski w piłce nożnej mężczyzn. W edycji wzięło udział 70 zespołów, które rozegrały 58 meczów. Trofeum broniła Legia Warszawa, która start w edycji zakończyła na 1/8 finału. W wielkim finale, który przyciągnął na trybuny 47 506 widzów, zagrały Pogoń Szczecin i Wisła Kraków. Puchar Polski zdobyła Wisła. Dla klubu z Krakowa było to 5. trofeum w historii. Wisła została też piątym w historii klubem z niższego niż najwyższy poziom ligowy (po Miedzi Legnica, Ruchu Chorzów, Lechii Gdańsk i Stali Rzeszów), który zdobył Puchar Polski. Ostatni raz taka sytuacja zaszła w sezonie 1995/1996.

Organizacja tego wydarzenia to ważne osiągnięcie związku w 2024 roku. Stadion PGE Narodowy przygotowany został do finałowej potyczki w każdym szczególe, od bezpieczeństwa, poprzez wygodne miejsca dla kibiców, aż po doskonałą jakość murawy – wszystko, by zawodnicy mogli zaprezentować piłkarskie umiejętności na najwyższym poziomie, a kibice wspierać swoje kluby.



**PUCHAR POLSKI**

14

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

1

Podsumowując, finał Pucharu Polski sezonu 2023/2024 na PGE Narodowym, to nie tylko sportowe emocje, ale przede wszystkim wielkie wyzwanie organizacyjne, które zakończyło się sukcesem. To właśnie dzięki takim wydarzeniom piłka nożna w Polsce ma szansę rozwijać się na najwyższym poziomie, a kibice – cieszyć się spektakularnymi widowiskami.

Ze względu na wymagający terminarz mistrza Polski Jagiellonii Białystok i zdobywcy Pucharu Polski, Wisły Kraków, związany z meczami eliminacyjnymi rozgrywek UEFA, mecz o Superpuchar Polski odbędzie się w późniejszym terminie.

## Agenci piłkarscy

1 października 2023 roku weszły w życie postanowienia FIFA Football Agent Regulations, zgodnie z którymi usługi agenta piłkarskiego mogą świadczyć jedynie osoby, które uzyskają wcześniej odpowiednią licencję wydaną przez FIFA. Uwzględniając możliwość specyficznych, lokalnych uwarunkowań, wszystkie krajowe federacje zostały zobowiązane przez FIFA do przyjęcia przepisów regulujących działalność agentów na terenie danej federacji, przy czym kwestia obowiązku uzyskania licencji, jak też obowiązkowej implementacji innych wybranych rozwiązań, jest wspólna dla wszystkich. W przypadku Polski kwestię działalności agentów określa regulamin agentów piłkarskich PZPN, uchwalony przez Zarząd PZPN na posiedzeniu 8 sierpnia 2023 roku.

Zmiany wprowadzają silną regulację działalności agentów i mają na celu m.in.:

- ⚽ podniesienie i ustalenie minimalnych standardów zawodowych i etycznych działalności agenta;
- ⚽ zapewnienie odpowiedniej jakości usług świadczonych przez agentów na rzecz klientów z zachowaniem uczciwych i rozsądnych opłat za usługi, mających jednolite zastosowanie na rynku piłkarskim;
- ⚽ ograniczanie konfliktów interesów w celu ochrony klientów przed nieetycznym postępowaniem agentów;
- ⚽ poprawę przejrzystości finansowej i administracyjnej działalności agentów;





PZPN



- ⊗ ochronę zawodników, którym brakuje doświadczenia lub informacji związanych z systemem transferów piłkarskich;
- ⊗ zwiększenie stabilności umów między zawodnikami, trenerami i klubami;
- ⊗ zapobieganie nadużyciom, przesadnym i spekulacyjnym praktykom.

Podstawowym elementem nowego systemu agentów piłkarskich jest egzamin, którego zaliczenie stanowi bezwzględny warunek uzyskania licencji. Zgodnie z przyjętymi założeniami, będą one przeprowadzane dwa razy w roku – docelowo raz w roku – w tym samym dniu na całym świecie, a ich organizatorami będą poszczególne federacje. Egzamin przeprowadzany jest w formie elektronicznej – zgłoszeni wcześniej kandydaci, zgromadzeni w miejscu wskazanym przez federację, logują się do dedykowanej platformy FIFA i za jej pośrednictwem odpowiadają na pytania. W Polsce przeprowadzono dotychczas 3 egzaminy. Z egzaminu zwolnione są jedynie osoby, które posiadały licencję agenta przed rokiem 2015, a później kontynuowały działalność jako pośrednicy transakcyjni. Uzyskana licencja jest bezterminowa i upoważnia do wykonywania usług agenta na całym świecie. Co ważne, ma ona osobisty charakter, a przysługujące uprawnienia są nieprzenaszalne na inne osoby lub podmioty.

Zgodnie z decyzją FIFA z 30 grudnia 2023 roku, od 1 stycznia 2024 zawieszono część postanowień FIFA Football Agent Regulations, analogiczna decyzja została podjęta przez PZPN. W związku z reformą, PZPN uruchomił portal agenta, w którym mogą rejestrować się agenci z licencją FIFA, którzy chcą prowadzić działalność na terytorium Polski. Ponadto uruchomiono wyszukiwarkę Agentów PZPN, w której znajduje się spis agentów z licencją FIFA, uprawnionych do działalności na terytorium RP. Wyszukiwarka jest publiczna. Aktualnie w portalu agenta PZPN jest 109 aktywnych agentów piłkarskich, którzy zamieścili 751 umów.

Wprowadzone przepisy i przeprowadzone egzaminy były krokiem w kierunku większej transparentności i profesjonalizmu na rynku piłkarskim, jednak wymagały dalszego dostosowania do międzynarodowych standardów. Zawieszenie niektórych postanowień międzynarodowych i krajowych regulacji ma obowiązywać do czasu wydania przez Europejski Trybunał







Sprawiedliwości ostatecznej decyzji w toczących się postępowaniach dotyczących FIFA Football Agent Regulations.

## **Transfery zagraniczne**

FIFA przedłużyła tzw. limited minor exemption (LME) na kolejne dwa lata. Polega on na umożliwieniu PZPN samodzielnego przeprowadzenia procedury transferu zawodników nieletnich do klubów 4. Ligi i niższych klas rozgrywkowych.

## **mPZPN – wyniki wszystkich rozgrywek w twoim telefonie**

Polski Związek Piłki Nożnej stworzył aplikację „mPZPN”, w której znaleźć można wyniki i szczegóły meczów oraz tabele wszystkich rozgrywek prowadzonych przez PZPN i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej – seniorskich i młodzieżowych, kobiecych i męskich, trawiastych i futsalowych.

W tej aplikacji fani piłki nożnej znajdą dosłownie wszystko. PZPN chce być blisko kibiców i wszystkich osób, które interesują się futbolem. Zdajemy sobie sprawę z tego, że dostępność do wyników na najniższym poziomie rozgrywkowym była dotychczas utrudniona, rodzice często szukali również rezultatów swoich dzieci.

## **mZawodnik**

Od 1 lipca 2024 roku Polski Związek Piłki Nożnej uruchomił nowe narzędzie IT – aplikację mZawodnik. Jej celem będzie modyfikacja istniejącego procesu rejestracji zawodników klubowych tak, aby dokonywał jej samodzielnie piłkarz lub piłkarka danego klubu. Proces papierowy zostanie uproszczony i zastąpiony rozwiązaniem w pełni elektronicznym. Jej celem jest modyfikacja istniejącego procesu rejestracji zawodników klubowych tak, aby dokonywał go samodzielnie wnioskujący. Udział klubu sprowadza się do akceptacji złożonego wniosku o rejestrację w klubie.

Innowacje są dla nas kluczowe, ponieważ pomagają w ułatwianiu dostępu do piłki nożnej i zachęcaniu do aktywnego w niej uczestnictwa. Te inicjatywy pokazują zaangażowanie w modernizację procesów i ułatwianie dostępu do piłki nożnej, co przyczynia się do dalszego rozwoju tej dyscypliny w Polsce.



## 5. MARKETING I SPONSORING

Polski Związek Piłki Nożnej podejmował wiele działań marketingowych i sponsoringowych mających na celu rozwój i promocję piłki nożnej w Polsce. Federacja pozyskała nowych sponsorów i partnerów komercyjnych, co pozwoliło na rozwój zarówno męskich, jak i żeńskich drużyn narodowych, kadr młodzieżowych oraz rozgrywek klubowych.

### **InPost – Sponsor Strategiczny Reprezentacji na dłużej**

Niespodziewanie rozpoczęła się jedna z konferencji prasowych w centrum medialnym w Hanowerze podczas mistrzostw Europy. Oczekujący na zawodników dziennikarze spotkali Prezesa PZPN Cezarego Kuleszę, Prezesa InPost Rafała Brzoskę oraz selekcjonera Michała Probiezja, a powód tego spotkania był niezwykle ważny. PZPN i Grupa InPost, lider wśród platform dostaw dla e-commerce w Europie, mieli wówczas przyjemność poinformować o przedłużeniu strategicznego partnerstwa firmy z kadrą narodową. Długoterminowym celem InPost, jako strategicznego sponsora, są inwestycje w rozwój młodych piłkarzy oraz koncentracja na przyszłości reprezentacji Polski.

InPost został Sponsorem Strategicznym Reprezentacji Polski w piłce nożnej w 2022 roku. To był wówczas największy kontrakt sponsoringowy prywatnej firmy w historii polskiego sportu. Sponsoring reprezentacji w nowatorskiej formule, która została przygotowana specjalnie dla InPost, to synergia jednych z najsilniejszych polskich marek. Pozwolił na zwiększenie zaangażowania kibiców reprezentacji w piłce nożnej w wielu nowych kanałach, a jednocześnie zaprezentował nowatorskie rozwiązania największej polskiej firmy logistycznej.

### **Tarczyński nadal z kibicami i polską piłką**

Firma Tarczyński S.A. podjęła decyzję o kontynuacji sponsoringu reprezentacji Polski w piłce nożnej. Wsparcie, oprócz kadry A, obejmuje również działania na rzecz rozwoju reprezentacji kobiecych, drużyn młodzieżowych oraz program wyszukiwania i monitorowania talentów „Tarczyński Gramy dla Polski”. Tarczyński S.A. czuje się częścią społeczności kibiców i chce razem z nimi budować pozytywne emocje wokół piłki nożnej na różnych jej szczeblach, wiedząc, że kibice i kompleksowe podejście do rozwoju dyscypliny w Polsce są najważniejsze. Firma przedłużyła kontrakt sponsorski o kolejne 2 lata – do lipca 2026 r., gdy odbywać się będą



ATNESS

TCL

UNPURE BREATHESE

5.5  
PULSON

TCL  
115"

WATER BEST

L



między innymi mecze zarówno kolejne edycji Ligi Narodów UEFA, jak i Mistrzostwa Świata w Piłce Nożnej 2026 w Kanadzie, Meksyku i USA.

### **Kuchnia Vikinga z projektami z zakresu piłki dziecięcej i młodzieżowej**

Kuchnia Vikinga konsekwentnie angażuje się w rozwój polskiego sportu, budując rozpoznawalność marki i ugruntowując swoją pozycję biznesową. W ostatnich latach marka wspierała między innymi dwa kluby występujące w PKO BP Ekstraklasie – Jagiellonię Białystok oraz Piastą Gliwice. W 2024 roku firma została Oficjalnym Sponsorem Polskiego Związku Piłki Nożnej. Umowę zawarto na dwa lata z możliwością przedłużenia o kolejne 24 miesiące.

Kuchnia Vikinga będzie ponadto Sponsorem Strategicznym Polskiej Piłki Dziecięcej i Młodzieżowej. W ścisłej współpracy z PZPN firma będzie również podejmować społeczne inicjatywy edukacyjne z zakresu zdrowego odżywiania oraz kreować projekty CSR.

### **TCL i reprezentacja Polski w jednej drużynie**

TCL, wiodący producent elektroniki użytkowej i marka nr 1 na świecie produkująca telewizory 98-calowe, została oficjalnym Partnerem Reprezentacji Polski. TCL Electronics (1070.HK) to szybko rozwijająca się firma z branży elektroniki użytkowej i istotny gracz w globalnej branży telewizyjnej. Firma została założona w 1981 roku i obecnie działa na ponad 160 rynkach na całym świecie. TCL specjalizuje się w badaniach, rozwoju oraz produkcji elektroniki użytkowej: telewizorów, sprzętu audio i inteligentnych urządzeń dla domu. Na mocy podpisanej umowy z PZPN, której przedmiotem jest sponsoring polskiej drużyny narodowej, TCL zyskał tytuł Partnera Reprezentacji Polski. Kontrakt będzie obowiązywać do 31 lipca 2026 roku, z możliwością przedłużenia.

### **Marka 4MOVE wspiera reprezentację Polski, polskich sędziów i sędzię**

Polska marka 4MOVE od lat dostarcza izotoniki, wody oraz napoje witaminowe wybierane i rekomendowane przez najlepszych sportowców. Teraz zadba także o odpowiednie nawodnienie Biało-Czerwonych. Producent popularnych napojów izotonicznych został Oficjalnym Partnerem Piłkarskiej Reprezentacji Polski.



Marka 4MOVE w swoim DNA ma wpisany sport we wszystkich jego odsłonach. Jej produkty każdego dnia towarzyszą osobom, które cenią sobie najwyższą jakość i potrzebują odpowiedniego nawodnienia lub wzbogacenia organizmu w witaminy i minerały podczas różnorodnych aktywności. 4MOVE wspiera również sportowców, którzy rywalizują na najwyższym światowym poziomie, jak chociażby koszykarz NBA Jeremy Sochan.

Współpraca PZPN z czołową polską firmą z branży spożywczej zakłada również działania wykraczające poza pierwszą reprezentację. Marki 4MOVE oraz BLACK zyskują tytuły oficjalnych sponsorów polskich sędziów, a marka FRUGO została sponsorem tytularnym Turnieju Gry 1x1, którego główną ideą jest promowanie indywidualnych zdolności młodych zawodników oraz kształtowania ich odwagi na boisku.

### **Nowa flota samochodów od Carolina Car Company**

Firma Carolina Car Company, jedna z największych grup dealerskich w Polsce, od 25 lat związana z marką Toyota, została nowym Oficjalnym Partnerem Reprezentacji Polski. W ramach tej prestiżowej współpracy Carolina Car Company zapewnia flotę samochodów dla Polskiego Związku Piłki Nożnej. Samochody te będą wykorzystywane m.in. przez trenerów do obserwacji młodych adeptów piłki nożnej.

### **Lancerto i oficjalna kolekcja selekcjonera Michała Probiezra**

Marka mody premium Lancerto podjęła współpracę z PZPN oraz selekcjonerem reprezentacji Polski Michałem Probiezrą. Tym samym powstała pierwsza w historii oficjalna kolekcja selekcjonera. Lancerto zadbało o eleganckie ubrania i styl trenera podczas przygotowań do turnieju oraz w trakcie samych mistrzostw Europy. Rezultaty tej współpracy były dla obu partnerów więcej niż satysfakcjonujące, uwzględniając znaczący wzrost medialności marki modowej, prawie 600 publikacji w mediach, 11,9 mln potencjalnych kontaktów z przekazem oraz szacunkowy ekwiwalent reklamowy (AVE) o wartości ponad 2,7 mln złotych (PSMM Monitoring & More (Grupa IMM)).

### **Miliony produktów własnych dostarczonych kibicom**

Wspólnie z Jeronimo Martins, Sponsorem Reprezentacji Polski, Polski Związek kontynuuje dystrybucję produktów własnych w sieci sklepów Biedronka, w tym asortymencie linii GO







ACTIVE. Stale do sprzedaży wprowadzane są nowe produkty. W niespełna rok, wspólnie z naszym sponsorem, sprzedaliśmy prawie trzy miliony artykułów, w tym produkty spożywcze, materiały papiernicze w ramach akcji back to school oraz akcesoria dla kibiców.

Przedstawione przykłady nawiązanych partnerstw piłkarskiej centralni to dowód na konsekwentną realizację strategii budowania stabilnych i partnerskich relacji oraz komercjalizacji posiadanych praw. Wartość umów sponsorskich dot. reprezentacji (nie wliczając w to barteryjnych) wzrosła ok. 10% w skali roku.

### **Betclit Sponsorem Tytularnym 1. Ligi, 2. Ligi oraz 3. Ligi męskiej do końca sezonu 2027/2028**

Polski Związek Piłki Nożnej oraz marka Betclit zawarły największą umowę sponsoringową w historii klubowych rozgrywek organizowanych i prowadzonych przez piłkarską centralę. Od 1 lipca 2024 roku rozgrywki drugiego, trzeciego i czwartego poziomu rozgrywkowego męskiego w Polsce noszą nazwę Betclit 1. Ligi, Betclit 2. Ligi oraz Betclit 3. Ligi. Umowa obowiązuje przez najbliższe cztery lata, aż do zakończenia sezonu 2027/2028, a wsparcie finansowe obejmuje aż 108 klubów z tych lig. Nigdy wcześniej tak duża liczba profesjonalnych drużyn piłkarskich w Polsce nie była objęta wsparciem jednego podmiotu.

Rozpoczęcie współpracy z Betclit jest kamieniem milowym w rozwoju polskiego futbolu. Pod względem wartości finansowej to największa umowa sponsoringowa dotycząca piłki klubowej podpisana przez Polski Związek Piłki Nożnej. Ponadto po raz pierwszy sponsoringiem tytularnym objęte zostają rozgrywki 3. Ligi. Współpraca z Betclit jest nie tylko kluczowa dla finansowego wsparcia lig, ale także dla podniesienia standardów organizacyjnych i promocji piłki nożnej w Polsce. Betclit angażuje się również w aktywizowanie kibiców poprzez różnorodne inicjatywy i kampanie marketingowe, które będą widoczne zarówno na stadionach, jak i w mediach społecznościowych. Umowa z Betclit jest przykładem skutecznego partnerstwa, które przynosi korzyści obu stronom – PZPN zyskuje niezbędne środki na rozwój piłki nożnej, a Betclit umacnia swoją pozycję na polskim rynku, zyskując większą widoczność i zaangażowanie fanów sportu. Kluby objęte patronatem Betclit otrzymają pokaźne wsparcie bazowe, jednak każdy z zespołów ma ponadto możliwość dołączenia do programu afiliacyjnego. W ramach niego, dzięki zaangażowaniu kibiców, Betclit prześle klubom dodatkowe środki. W programie nie obowiązują limity maksymalnego wsparcia. Jest otwarty dla wszystkich 108 uczestników rozgrywek w każdym sezonie. To dodatkowa gałąź finansowania połączona z aktywizacją



fanów. Co więcej, Betclitc otwiera program również dla każdego zainteresowanego klubu uczestniczącego w rozgrywkach 4. Ligi we wszystkich szesnastu województwach w Polsce.

### **Oficjalny dostawca piłek dla Orlen Ekstraligi Kobiet oraz Betclitc 2. Ligi**

Polski Związek Piłki Nożnej pozyskał nowego dostawcę oficjalnej piłki rozgrywek Orlen Ekstraligi kobiet i Betclitc 2. Ligi. Od nowego sezonu, tj. 2024/2025, do zakończenia kampanii 2026/2027, kluby będą zobowiązane rozgrywać mecze piłką Numero 10 firmy Select. Wszystkie kluby przed rozpoczęciem obojętnej umową sezonu otrzymają bezpłatnie 40 piłek.

### **Strategiczna umowa licencyjna z TVP**

W 2024 roku współpraca między Polskim Związkiem Piłki Nożnej a Telewizją Polską (TVP) została znacząco rozszerzona. Nowa umowa, zawarta do 2027 roku, przewiduje transmisję łącznie 482 meczów piłkarskich rocznie, w tym mecze Betclitc 1. Ligi, Betclitc 2. Ligi, a także rozgrywki Pucharu Polski, Ekstraligi kobiet, finału Orlen Pucharu Polski Kobiet, Superpucharu oraz meczów reprezentacji. Umowa spełnia misję popularyzacji piłki nożnej, poprzez nadawcę o zasięgu ponad 85% polskich domostw, a także zwiększa wartość komercyjną samych rozgrywek. Współpraca zakłada transmisję w TVP min. 100 meczów reprezentacji Polski, 927 meczów Betclitc 1. Ligi (transmitowane wszystkie mecze), 519 meczów Betclitc 2. Ligi, 99 meczów Pucharu Polski, 66 meczów Orlen Ekstraligi Kobiet.

W szczególności warta jest podkreślenia wielopoziomowa współpraca trójstronna PZPN – Betclitc – TVP, obejmująca wsparcie finansowe, jakościowe i zasięgowe rozgrywek 1., 2. i 3. Ligi, z nowoczesnym key visualem, spójnym dla wszystkich trzech lig, nowym opakowaniem oprawy telewizyjnej i grafik w social media.

Dzięki tej współpracy kibice zyskują szeroki dostęp do transmisji na różnych platformach, w tym telewizyjnych i internetowych. Umowa ma na celu zwiększenie dostępności i popularności piłki nożnej w Polsce, co ma pozytywnie wpłynąć na rozwój i profesjonalizację rozgrywek piłkarskich na różnych szczeblach.

Partnerstwo z TVP zapewnia również wsparcie marketingowe i promocyjne dla PZPN, zwiększając widoczność piłki nożnej w mediach. Dzięki temu współpraca ta nie tylko podnosi prestiż







rozgrywek, ale także angażuje kibiców poprzez liczne inicjatywy i projekty realizowane zarówno na stadionach, jak i w internecie.

### **Nowa koszulka reprezentacji Polski – kampania z dumą narodową w tle**

Polski Związek Piłki Nożnej w nieszablonowy sposób zaprezentował nową koszulkę reprezentacji Polski, w której nasza drużyna narodowa zagrała na mistrzostwach Europy w Niemczech. Przedstawienie nowego stroju to przykład realizacji kompleksowej kampanii marketingowej oraz wyraz tego, jak połączyć nowoczesne podejście z tradycją i patriotyzmem. Kampania oparta została na innych środkach wyrazu niż w poprzednich latach, a celem działań było dotarcie do nowych odbiorców.

Jednym z największych atutów kampanii promocyjnej przeprowadzonej przez Polski Związek Piłki Nożnej było zaangażowanie w nią zarówno młodych ludzi, jak i tak zwanej społeczności koszulkowej, a także ukazanie piłkarzy i piłkarek w nowej, lifestylowej odsłonie. Piłka nożna zyskuje szerszy wymiar, a symbole i barwy narodowe przekształcają się w elementy stylu życia. Wykorzystano więc potencjał produktów w szerszym znaczeniu niż tylko sportowym.

Spot promocyjny, będący centralnym elementem kampanii, intryguje dzięki połączeniu kultury stadionowej z kulturą miejską. Klip, nakręcony na stadionie PGE Narodowym, podkreśla nowy wymiar strojów reprezentacji Polski. Dynamiczne ujęcia oraz różnorodność postaci, efektów, gestów i scen tworzą spójny i inspirujący przekaz. Elementem charakterystycznym projektu PZPN był dedykowany key visual, który nawiązywał do głównego elementu koszulki, czyli godła.

W ramach kampanii promującej nową koszulkę reprezentacji zawodnicy i zawodniczki polskiej kadry wzięli udział w niestandardowej sesji zdjęciowej. Wśród nich byli zarówno kapitan męskiej drużyny, Robert Lewandowski, jak i czołowa zawodniczka reprezentacji kobiet, Ewa Pajor. Sesja miała na celu ukazanie ich w nowym świetle – nie tylko jako sportowców na boisku, ale także w swobodnej, przyjaznej atmosferze. Efektem działań i publikowanych treści, również zdjęć z sesji, było osiągnięcie znaczących rezultatów w zakresie zaangażowania odbiorców kanałów Łączy nas piłka. Milionowe zasięgi w ramach ekosystemu medialnego PZPN, wzbogacone o dotarcie kanałów partnerów, mediów sportowych oraz modowych, dowodzą skuteczności kampanii i potwierdzają słuszność przyjętych założeń.

50  
86  
ZPN



Kampania promująca nową koszulkę reprezentacji Polski jest przykładem skutecznego połączenia nowoczesności z szacunkiem dla tradycji i wartości narodowych. Elegancki projekt, interesujący przekaz, zaangażowanie młodych ludzi, piłkarzy i piłkarek oraz innowacyjne wykorzystanie mediów społecznościowych sprawiły, że nowa koszulka stała się już symbolem. W wyniku kampanii online dotarliśmy do ponad 2,5 miliona odbiorców, co stanowi wzrost zainteresowania marką w social mediach o 40% w porównaniu z poprzednią kampanią. W pierwszym tygodniu kampanii sprzedano ponad tysiąc koszulek, a po trzech miesiącach liczba ta przekroczyła 10 000 sztuk, co jest bardzo dobrym wynikiem na polskim rynku. Kampania wygenerowała pozytywne zainteresowanie na poziomie 268 571 reakcji dzięki profesjonalnemu i angażującemu podejściu marketingowemu. Dodatkowo, liczne publikacje oraz pozytywne opinie w mediach piłkarskich, wśród VIP-ów i influencerów przyczyniły się do integracji środowiska piłkarskiego i wzmocnienia pozytywnego wizerunku PZPN.

## eFutbol

Polski Związek Piłki Nożnej aktywnie rozwija swoją działalność w dziedzinie esportu, integrując tradycyjne piłkarstwo z nowoczesnymi formami rywalizacji elektronicznej. Inicjatywy te mają na celu promowanie piłki nożnej wśród młodszej generacji oraz budowanie społeczności wokół sportu, zarówno fizycznego, jak i wirtualnego. Inicjatywy esportowe pozwalają PZPN na dotarcie do młodszych kibiców i promocję piłki nożnej w nowoczesny sposób. Esport łączy tradycyjną pasję do piłki nożnej z nowymi technologiami, co zwiększa zaangażowanie i zainteresowanie sportem. W 2024 roku PZPN podpisał nową umowę sprzedażową z Electronic Arts, skupiającą się na tematach gamingowych, która zwiększyła wartość kontraktu o 150%. Umowa ta obejmuje promocję gier piłkarskich oraz organizację turniejów esportowych, co stanowi kluczowy element strategii PZPN w rozwijaniu esportu w Polsce. Podczas trzydniowych targów Poznań Game Arena, przyciągających ponad 50 tysięcy gości, PZPN zorganizował stoisko promujące piłkę nożną oraz swoje inicjatywy, takie jak eFutbol, Biblioteka Piłkarstwa Polskiego, „Poznaj Polskę na Sportowo” oraz piłka nożna kobiet.

Rozgrywki Orlen Pucharu Polski, dedykowane klubom piłkarskim, odnotowały rekordową liczbę 140 drużyn uczestniczących, obejmujących wszystkie klasy rozgrywkowe od Ekstraklasy do B-Klasy. Finały turnieju po raz pierwszy transmitowano ze studia „Łączy nas piłka”. Ponadto PZPN otrzymał zaproszenie od FIFA do wzięcia udziału w pilotażowym turnieju mistrzostw świata w grę Football Manager, jako jedna z reprezentacji z najbardziej rozwiniętym programem







e-sportowym. PZPN otworzył reprezentację w grze, która wymaga od uczestników głębokiego zrozumienia strategii i taktyki piłkarskiej, podkreślając, że sukces w tej rywalizacji zależy zarówno od opanowania mechaniki gry, jak i posiadania dogłębnej wiedzy o piłce nożnej.

### **PZPN po raz kolejny charytatywnie**

28 stycznia 2024 roku odbył się 32. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. W działania włączył się także Polski Związek Piłki Nożnej, który tradycyjnie już przygotował dla kibiców coś wyjątkowego. Jedną z naszych aukcji dotyczyła udziału w treningu piłkarskim oraz obiedzie z selekcjonerem reprezentacji Polski, Michałem Probiezmem. Pakiet ten zawierał półtoragodzinny trening ze sternikiem kadry narodowej, wspólny posiłek oraz personalizowaną koszulkę reprezentacji Polski. Drugą aukcją była związana z półfinałowym meczem barażowym Polska – Estonia. Zwycięzca tej aukcji otrzymał dwa zaproszenia do loży Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy, a także skorzystał z możliwości zwiedzenia stadionu w dniu meczowym. Dzięki naszemu wsparciu na konta fundacji przekazanych zostało ponad 40 tysięcy złotych.

Pomaganie to gra do jednej bramki – od lat reprezentanci i reprezentantki Polski w piłce nożnej angażują się w Szlachetną Paczkę. Nie inaczej było w 2023 roku. „Pomagamy ze Szlachetną Paczką od 9 lat, więc można powiedzieć, że jest to już tradycja” – podkreślił Robert Lewandowski, kapitan reprezentacji Polski w piłce nożnej. W ubiegłym roku w pomaganiu zaangażowały się reprezentacje kobiet, mężczyzn i eFutbolu. Każda z reprezentacji to grupa różnych ludzi. Zawodniczki, zawodnicy i sztaby szkoleniowe mają swoje indywidualne doświadczenia i historie. Rozwijają swoje kariery w klubach na całym świecie, wpływają na nich nowe kultury i ludzie. Mają różne spojrzenia na świat, pomysły na siebie i przyszłość. Ale potrafią też – co podkreślają – łączyć się we wspólnym celu. Nasi reprezentanci zdecydowali się pomóc rodzinie pana Jana, który 14 lat temu został sam z półtorarocznym synem. Od tego momentu w pojedynkę utrzymuje rodzinę.

Podczas ubiegłorocznego meczu o Superpucharu Polski pomiędzy Rakowem Częstochowa a Legią Warszawa promowana była wyjątkowa akcja ws. Telefonu Zaufania. Przy okazji tego wydarzenia Polski Związek Piłki Nożnej nawiązał współpracę z Fundacją Dajemy Dzieciom Siłę, by nagłośnić inicjatywę 116 111 – telefonu zaufania dla dzieci i młodzieży. Obie ekipy uczestniczące w tym spotkaniu dodatkowo wystąpiły z nadrukiem telefonu zaufania na koszulkach meczowych, a stadion prezentował branding nagłaśniający tę inicjatywę.



## 6. KOMUNIKACJA I MEDIA

Wspomniany czas był okresem dynamicznego rozwoju oraz wielu innowacyjnych działań Departamentu Komunikacji i Mediów Polskiego Związku Piłki Nożnej. 20 września 2023 roku na PGE Narodowym zorganizowano prezentację nowego selekcjonera reprezentacji Polski – Michała Probiezja. Cieszyła się ona ogromnym zainteresowaniem. Nazwisko nowego trenera drużyny narodowej udało się utrzymać w tajemnicy niemal do ostatniej chwili. Po konferencji selekcjoner udzielił również kilkunastu indywidualnych wywiadów.

### Aktywność selekcjonera

To już zresztą rytuał, że Michał Probiez po każdym zgrupowaniu ma zaplanowany cały dzień na rozmowy z dziennikarzami. Aktywnie uczestniczy również w konferencjach prasowych. Pojawia się na nich zawsze, wraz z kapitanem drużyny narodowej, pierwszego dnia zgrupowania, a także na oficjalnych konferencjach przedmeczowych i pomeczowych.

Również przed mistrzostwami Europy aktywność medialna selekcjonera była bardzo duża. Poza mediami sportowymi udzielił ekskluzywnego wywiadu magazynowi „Gentleman”. Został także zaproszony do programu „Kuba Wojewódzki”, co tylko potwierdza, jak ważną funkcję w kraju sprawuje trener drużyny narodowej.

### Operacja UEFA EURO 2024

Przed mistrzostwami Europy w Niemczech Departament Komunikacji i Mediów PZPN przygotował unikatowe wydawnictwo (140 stron) o reprezentacji Polski, które było w sprzedaży w sieci sklepów Biedronka.

Mieliśmy jeden cel – zajrzeć w głąb drużyny narodowej i maksymalnie przybliżyć kibicom życie kadry. Kiedy oddawaliśmy ten magazyn do druku, nie znaleźliśmy jeszcze oficjalnego składu na mistrzostwa Europy, ale chcieliśmy zaprosić fanów do szatni reprezentacji i pokazać prawdziwe twarze jej liderów. Przeprowadziliśmy wywiad z selekcjonerem Michałem Probiezjem i kapitanem Robertem Lewandowskim, którego odwiedziliśmy w Barcelonie. Przygotowaliśmy analizę gry Piotra Zielińskiego czy reportaż o turniejowej metamorfozie Wojciecha Szczęsnego, który stał się dla kadry zawodnikiem nie do zastąpienia. Zajrzeliśmy też do Tychów, gdzie swoje pierwsze piłkarskie kroki stawiał Jakub Kiwior. Przedstawiliśmy również drogę do reprezentacji Jakuba Piotrowskiego.



*Łączy nas piłka*

NAB





Podczas UEFA EURO 2024 Departament Komunikacji i Mediów PZPN realizował wiele działań. Przedstawiciele departamentu znajdują się w sztabie reprezentacji Polski, odpowiadając za politykę medialną, a także przygotowywanie materiałów zakulisowych dla kibiców reprezentacji Polski, głównie we vlogach na kanale „Łączy nas piłka”.

W Niemczech wybudowano również specjalny namiot, który pełnił funkcję Centrum Prasowego drużyny narodowej. To właśnie w nim odbywały się wszelkie aktywności medialne reprezentacji. Podczas czerwcowego zgrupowania odbyło się 25 konferencji prasowych, 16 sesji treningowych z udziałem mediów, a zawodnicy wzięli udział w 100 rozmowach indywidualnych (strefa flash). Za obsługę Centrum Prasowego odpowiedzialni byli przedstawiciele departamentu, którzy wypełniali również obowiązki związane z przygotowaniem ekskluzywnych treści na strony internetowe PZPN, social media i kanał YouTube „Łączy nas piłka”. Portal ŁNP podczas mistrzostw miał 5 milionów odsłon, a PZPN.pl 760 tysięcy. Konto ŁNP na Instagramie obserwuje 1,3 mln, na Facebooku 1,4 mln, a jeszcze więcej na TikToku – 1,6 mln. Konto ŁNP na X (dawniej Twitter) ma 750 tys. obserwujących, a kanał ŁNP na YouTube subskrybuje ponad 970 tys.

## Cykliczne spotkania z mediami

Departament Komunikacji i Mediów organizuje również cyklicznie spotkania z mediami. W listopadzie 2023 roku z dziennikarzami w siedzibie Polskiego Związku Piłki Nożnej porozmawiali przedstawiciele Szkoły Trenerów PZPN na czele z dyrektorem Pawłem Grycmannem. Opowiedzieli o nowych trendach w taktyce, aktualnym podejściu do edukacji szkoleniowców i wyzwaniach stojących przed trenerami piłki nożnej.

„Chcieliśmy was tutaj zaprosić, aby pokazać, jak szkolimy, na co zwracamy największą uwagę, co jest dla nas najważniejsze, ale również powiedzieć o wyzwaniach, jakie stoją przed nami w najbliższej przyszłości. Opowiadacie i piszecie o pracy trenerów, analizujecie i oceniacie ją, więc tym bardziej zależy nam na tym, aby posługiwać się rzetelną wiedzą. Informacjami, opartymi na faktach, liczbach i rzetelnej sytuacji szkoleniowej w Polsce” – podkreślił Paweł Grycmann.

„Patrząc, nie znaczy widzieć – jak obserwować mecz w roli eksperta? Nowe trendy we współczesnej taktyce” – brzmiał tytuł pierwszej prezentacji przedstawionej przez Daniela Wojtasza. Analityk Szkoły Trenerów PZPN podzielił się fachowym nazewnictwem piłkarskim, współczesnymi trendami w taktyce, istotnymi detalami taktycznymi, które mogą zmienić sposób patrzenia na wydarzenia boiskowe, a co za tym idzie – ocenę skuteczności poszczególnych działań zawodników w meczu.



Następnie dyrektor Szkoły Trenerów opowiedział o tym, jak PZPN chce edukować trenerów oraz środowisko specjalistów, które wpływa na rozwój zawodników. Szkoła Trenerów PZPN, która obchodziła w listopadzie 10 lat istnienia od momentu przeniesienia jej do Białej Podlaskiej, ewaluuje z roku na rok, o czym można zresztą przeczytać w innej części tego sprawozdania.

W grudniu w siedzibie PZPN z dziennikarzami spotkali się wiceprezes PZPN ds. szkoleniowych Maciej Mateńko, dyrektor sportowy związku Marcin Dorna oraz selekcjoner reprezentacji do lat 17 Marcin Włodarski. Wszystko po to, aby podsumować 2023 rok w piłce młodzieżowej.

W kwietniu 2024 r. zorganizowano zaś spotkanie przedstawicieli mediów z dyrektorem Dorną oraz trenerami reprezentacji Polski do lat 17 kobiet i mężczyzn: Marcinem Kasprowiczem oraz Rafałem Lasockim, którzy wywalczyli ze swoimi drużynami awans na mistrzostwa Europy. Dziennikarzom opowiedzieli, z jakimi nadziejami przystąpią do turniejów. Po spotkaniu po raz kolejny ukazało się wiele publikacji medialnych.

### **Współpraca z „Przeglądem Sportowym”**

Departament Komunikacji i Mediów w każdy ostatni piątek miesiąca przygotowuje wspólnie z „Przeglądem Sportowym”, najstarszą polską gazetą sportową w kraju, 4-stronicową wkładkę o różnych działaniach i aktywnościach federacji. Współpraca ma na celu promocję istotnych inicjatyw PZPN, które nie zawsze znajdują się na pierwszych stronach gazet. Chociażby inicjatywy szkoleniowe, jak Talent PRO, LAMO, ZAMO, WAMO czy JAMO, piłka kobieca, młodzieżowa czy futbol w regionie. Teksty do wkładki przygotowują zarówno dziennikarze „Przeglądu Sportowego”, zapraszani przez federację na akcje szkoleniowe czy wywiady, jak i pracownicy departamentu.

### **Spotkanie z idolami**

Spotkanie ze znanymi piłkarzami to dla wielu dzieci spełnienie największych marzeń. Taka chwila zapada w pamięć na całe życie. Z okazji Dnia Dziecka „Dziennik Gazeta Prawna” we współpracy z Polskim Związkiem Piłki Nożnej zorganizowała wydarzenie dające młodym fanom wyjątkową okazję do rozmowy ze znanymi postaciami świata piłki nożnej. W spotkaniu w siedzibie PZPN wzięli udział: Paweł Wszołek (piłkarz reprezentacji Polski i Legii Warszawa), Andrzej Dawidziuk (trener bramkarzy reprezentacji Polski), Piotr Świerczewski (srebrny medalista turnieju piłkarskiego na igrzyskach olimpijskich w Barcelonie, 70-krotny reprezentant Polski) oraz Marcin Zewłakow (strzelec gola dla Polski na mundialu 2002, 25-krotny reprezentant kraju).







## Piłka w regionie

Projekt komunikacyjno-medialny prowadzony wraz z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej. Każdy z WZPN-ów otrzymał od federacji dofinansowania na zakup sprzętu (m.in. kamery, komputery, dyktafony, oprogramowanie) niezbędnego do efektywnej pracy. Przedstawiciele Departamentu Komunikacji i Mediów przeprowadzili również szkolenia dla pracowników Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej dotyczące tworzenia materiałów wideo, pracy w social mediach czy przy portalach internetowych. Na stronie ŁączyNasPiłka.pl powstała specjalna zakładka dedykowana „Piłce w regionie”. Promowana są tam najlepsze i najciekawsze inicjatywy dotyczące działalności WZPN-ów.

## Magazyny „Trener” i „Sędzia”

Fachowe czasopisma Polskiego Związku Piłki Nożnej, ogólnodostępne do darmowego pobrania na stronie federacji. Magazyn „Trener” przygotowywany jest wspólnie z Departamentem Szkolenia i Reprezentacji Narodowych, a także Szkołą Trenerów PZPN. Kwartalnik „Sędzia” jest zaś tworzony we współpracy z Kolegium Sędziów. Oba magazyny stały się platformą promocji działań oraz ważnych inicjatyw w obszarach szkolenia i sędziowania.





PZPN

13

18

20

24

21

26

2

10

19

PZPN  
POLSKA FEDERACJA PIŁKI NOŻYJNEJ  
POLSKA  
Poland  
vs Netherlands  
12.06.2012

## Reprezentacja Polski A mężczyzn

20 września 2023 roku nowym selekcjonerem reprezentacji Polski został Michał Probiez. Prezes i Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej postawili przed wówczas 51-letnim trenerem jeden główny cel – uratować eliminacje mistrzostw Europy i awansować do turnieju finałowego. W debiucie Probieza biało-czerwoni pokonali na wyjeździe 2:0 Wyspy Owcze po golach Sebastiana Szymańskiego i Adama Buksy. Następnie zremisowali dwa kolejne spotkania – z Mołdawią oraz Czechami – i jasne stało się, że kwestia wyjazdu na UEFA EURO 2024 do Niemiec rozstrzygnie się w barażach. W nich Polacy nie zawiedli. W pierwszym meczu pokonali na PGE Narodowym w Warszawie 5:1 Estonię po bramkach Przemysława Frankowskiego, Piotra Zielińskiego, Jakuba Piotrowskiego, Karola Metsa (gol samobójczy) oraz Sebastiana Szymańskiego. W finale biało-czerwoni zmierzyli się z Walią w Cardiff i wygrali po konkursie rzutów karnych. Polacy celnie wykonali wszystkie swoje próby, a bohaterem reprezentacji został Wojciech Szczęsny, który obronił strzał Daniela Jamesa.

Biało-czerwoni wywalczyli awans na piąty wielki turniej międzynarodowy z rzędu. Po raz piąty w historii zagraли również w mistrzostwach Europy. W Niemczech Polakom nie udało się jednak wyjść z grupy. W pierwszym meczu turnieju przegrali w Hamburgu 1:2 z Holandią, mimo że prowadzili 1:0 po bramce Adama Buksy. W drugim spotkaniu lepsi okazali się Austriacy, którzy zwyciężyli 3:1. Po spotkaniu w Berlinie jasne było już, że Polacy wracają do kraju. Kadra Probieza zremisowała jeszcze 1:1 z Francją. Bramkę dla biało-czerwonych zdobył Robert Lewandowski, a MVP meczu został Łukasz Skorupski, który rozegrał świetne zawody. Jeszcze przed spotkaniem w Dortmundzie Prezes PZPN Cezary Kulesza poinformował, że Michał Probiez nadal będzie selekcjonerem reprezentacji Polski.

We wrześniu biało-czerwoni rozpoczęli zmagania w nowej edycji Ligi Narodów UEFA. W pierwszym spotkaniu pokonali w Glasgow 3:2 Szwecję po golach Sebastiana Szymańskiego, Roberta Lewandowskiego i Nicolii Zalewskiego. W drugim starciu Polacy przegrali 0:1 z Chorwacją po trafieniu Luki Modrića.

### Mecze w okresie sprawozdawczym:



Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 12.10.2023

**Wyspy Owcze – Polska 0:2** (Sebastian Szymański, Adam Buksa)



- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 15.10.2023  
**Polska – Mołdawia 1:1** (Karol Świderski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2024, 17.11.2023  
**Polska – Czechy 1:1** (Jakub Piotrowski)
- ⚽ Mecz towarzyski, 21.11.2023  
**Polska – Łotwa 2:0** (Przemysław Frankowski, Robert Lewandowski)
- ⚽ Baraż o ME 2024, 21.03.2024  
**Polska – Estonia 5:1** (Przemysław Frankowski, Piotr Zieliński, Jakub Piotrowski, bramka samobójcza, Sebastian Szymański)
- ⚽ Baraż o ME 2024, 26.03.2024 **Walia – Polska 0:0 pd. k. 4-5**
- ⚽ Mecz towarzyski, 07.06.2024  
**Polska – Ukraina 3:1** (Sebastian Walukiewicz, Piotr Zieliński, Taras Romanczuk)
- ⚽ Mecz towarzyski, 10.06.2024  
**Polska – Turcja 2:1** (Karol Świderski, Nicola Zalewski)
- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024, 16.06.2024  
**Polska – Holandia 1:2** (Adam Buksa)
- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024, 21.06.2024  
**Polska – Austria 1:3** (Krzysztof Piątek)
- ⚽ Mistrzostwa Europy 2024, 25.06.2024  
**Francja – Polska 1:1** (Robert Lewandowski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA, 05.09.2024  
**Szkocja – Polska 2:3** (Sebastian Szymański, Robert Lewandowski, Nicola Zalewski)
- ⚽ Liga Narodów UEFA, 08.09.2024  
**Chorwacja – Polska 1:0**



## Reprezentacja Polski A kobiet

We wrześniu 2023 roku reprezentacja Polski rozpoczęła zmagania w premierowej edycji kobiecej Ligi Narodów UEFA. Biało-czerwone trafiły do Dywizji B, w której rywalizowały z kadrami Serbii, Ukrainy i Grecji. Stawką był awans do Dywizji A i zapewnienie sobie udziału przynajmniej w barażach mistrzostw Europy 2025.

Polki w premierowych rozgrywkach zaprezentowały się znakomicie, nie ponosząc ani jednej porażki w sześciu meczach i tylko raz remisując (na wyjeździe z Serbią 1:1). Strzeliły w swojej grupie najwięcej goli (11) i najmniej straciły (4). Prym w naszym zespole wiodła Ewa Pajor. Napastniczka, wtedy jeszcze VfL Wolfsburg, w sześciu spotkaniach zdobyła pięć bramek. Pierwsze miejsce w grupie dało naszym reprezentantkom bezpośredni awans do Dywizji A.

Wiosną Polki czekało już trudniejsze zadanie. Promocja do wyższej Dywizji oznaczała, że przyjdzie im się mierzyć z dużo bardziej wymagającymi przeciwniczkami. Tym razem los sparował nasze piłkarki z Austrią, Islandią i jednym z absolutnych potentatów w kobiecej piłce na świecie – Niemcami. Mimo dzielnej postawy i wielu bardzo dobrych momentów, Polska nie ugrała ani jednego punktu i zajęła ostatnie miejsce w swojej grupie. Możliwość rywalizacji z wyżej notowanymi rywalami oraz zebrane w tych starciach cenne doświadczenie z pewnością zaowocują jednak w przyszłości.

Wcześniejszy awans do Dywizji A spowodował, że Polki pozostały w grze o start w finałach mistrzostw Europy, które zostaną rozegrane latem 2025 roku w Szwajcarii. Jesienią 2024 wezmą udział w dwustopniowych barażach. W pierwszym etapie zmierzą się z reprezentacją Rumunii (25 i 29 października). Zwycięzca dwumeczu zagra z wygranym parą Austria – Słowenia (przełom listopada i grudnia). Biało-czerwone mają więc sprawę awansu na swój pierwszy wielki turniej w historii w pełni w swoich rękach.

### Mecze w okresie sprawozdawczym:



Liga Narodów, Dywizja B, 26.09.2023  
**Polska – Ukraina 2:1** (Ewa Pajor x2)







- ⚽ Liga Narodów, Dywizja B, 26.09.2023  
**Grecja – Polska 1:3** (Ewa Pajor, Natalia Padilla-Bidas, Tanja Pawollek)
- ⚽ Liga Narodów, Dywizja B, 27.10.2023  
**Polska – Serbia 2:1** (bramka samobójcza, Ewa Pajor)
- ⚽ Liga Narodów, Dywizja B, 31.10.2023  
**Serbia – Polska 1:1** (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Liga Narodów, Dywizja B, 01.12.2023  
**Ukraina – Polska 0:1** (Adriana Achcińska)
- ⚽ Liga Narodów, Dywizja B, 05.12.2023  
**Polska – Grecja 2:0** (Ewa Pajor, Kinga Kozak)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 5.04.2024  
**Islandia – Polska 3:0**
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 9.04.2024  
**Polska – Austria 1:3** (Ewelina Kamczyk)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 31.05.2024  
**Niemcy – Polska 4:1** (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 4.06.2024  
**Polska – Niemcy 1:3** (Dominika Grabowska)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 12.07.2024  
**Austria – Polska 3:1** (Natalia Padilla-Bidas)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy, Dywizja A, 16.07.2024  
**Polska – Islandia 0:1**



# Sprawozdanie z realizacji strategii Polskiego Związku Piłki Nożnej

## Strategie PZPN:

- ⊕ Strategia Polskiego Związku Piłki Nożnej na lata 2020-2025;
- ⊕ Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026;
- ⊕ Strategia biznesowa PZPN na lata 2023-2026;
- ⊕ Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe Polskiego Związku Piłki Nożnej;
- ⊕ Strategia zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027.

Wszystkie strategie są opublikowane na stronie internetowej Polskiego Związku Piłki Nożnej w zakładce strategie: [www.pzpn.pl/strategie](http://www.pzpn.pl/strategie).

## 1) **Strategia Polskiego Związku Piłki Nożnej na lata 2020-2025**

W trakcie ostatnich 12 miesięcy wspólnie z przedstawicielami zespołu UEFA GROW, odpowiedzialnego za wsparcie strategicznego rozwoju federacji krajowych, dokonaliśmy analizy progresu wykonanego przez PZPN w realizacji Strategii Związku na lata 2020-2025. Pośród najważniejszych wniosków z tej analizy warto wskazać, że wysoko oceniona została przede wszystkim zgodność bieżącej pracy PZPN z wizją, misją i wartościami określonymi w dokumencie strategicznym i to, że oczekiwany postęp w realizacji celów jest zgodny z faktyczną ich realizacją do tej pory. To co również istotne, systematyczna realizacja strategii jest możliwa dzięki odpowiedniej strukturze organizacyjnej biura PZPN oraz ulokowaniu zasobów osobowych i finansowych do poszczególnych działań. W kontekście powstawania kolejnych strategii dotyczących poszczególnych obszarów pracy Związku niezwykle ważna jest ich wzajemna spójność, którą również UEFA ocenia wysoko.

Niemniej w procesie analizy realizacji Strategii PZPN dostrzegamy również obszary, które wymagają dalszej pracy. Wśród nich jest m.in. wdrożenie procesu regularnego i systemowego

monitorowania postępów oraz odpowiednia forma i częstotliwość raportowania stanu realizacji celów strategicznych. Również zwinne zarządzanie oraz analiza i przeciwdziałanie ryzykom jest czymś, na co należy zwrócić większą uwagę.

Pośród obszarów, w których dostrzegamy największy progres w toku wdrażania aktualnej Strategii PZPN, warto wymienić następujące:

- ⊕ Regularne awanse reprezentacji Polski na turnieje mistrzowskie (filar Piłka Profesjonalna), w tym sukcesy medalowe drużyn młodzieżowych U-17 mężczyzn oraz kobiet;
- ⊕ Wczesna identyfikacja talentów wśród młodych piłkarzy i piłkarek (filar Piłka Profesjonalna), szczególnie struktura projektów wspierających działanie młodzieżowych reprezentacji (makroregionalne zgrupowania kadr wojewódzkich, zgrupowania AMO, Talent Pro, Future Pro, Goalkeeper Pro);
- ⊕ Propagowanie różnorodności w piłce amatorskiej poprzez wsparcie i zaangażowanie w rozwój piłki nożnej osób z niepełnosprawnościami, walking footballu, rozgrywek oldbojów i kobiet 35+ oraz rozgrywek biznesowych i w piłce nożnej 6-osobowej (filar Piłka Amatorska);
- ⊕ Rozwój Programu Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich szkolących dzieci i młodzież od 6. do 13. roku życia (filar Piłka Amatorska), w którym od momentu ogłoszenia strategii liczba uczestniczących szkółek wzrosła niemal 4-krotnie, a program Certyfikacji Grassroots pozwolił na udział również szkółkom z małych miejscowości;
- ⊕ Propagowanie inicjatyw służących aktywizacji zawodniczek amatorsko uprawiających piłkę nożną (filar Piłka Kobięca), pośród których szczególnie warto wymienić kampanię „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku” oraz serię pikników dla







dziewczynek realizowanych wraz z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej;

- ⊗ Przygotowanie nowoczesnych narzędzi i rozwiązań dedykowanych wszystkim grupom interesariuszy (Filar Społeczność Piłkarska) ze szczególnym uwzględnieniem e-learningowej platformy szkoleniowej PZPN, z której już korzystają tysiące użytkowników i która pozwala na efektywną, a także szeroko zakrojoną edukację i podnoszenie kompetencji środowiska piłkarskiego;
- ⊗ Rozwój infrastruktury IT (Filary organizacyjne PZPN), poczynając od nowej strony internetowej Łączy nas piłka, przez znaczące unowocześnienie systemu Extranet po rozwój rozwiązań mobilnych, takich jak responsywność wszystkich stron internetowych PZPN na urządzeniach mobilnych, powstanie aplikacji mPZPN, mPZPN24, mZawodnik, VOD;
- ⊗ Wsparcie rozwoju kompetencji kadr menedżerskich w polskim futbolu (Filary organizacyjne PZPN). Warto zwrócić uwagę na organizację dwóch kolejnych polskich edycji programu UEFA Certificate in Football Management.

Aby jeszcze skuteczniej pracować nad wdrażaniem i realizacją kolejnych celów, w ramach biura PZPN powołany został roboczy zespół ds. strategii. Celem jest – we współpracy z UEFA, WZPN-ami, klubami i całym środowiskiem – w perspektywie kolejnych kilkunastu miesięcy pozostałych do końca obowiązywania obecnego dokumentu strategicznego doprowadzenie do osiągnięcia większości zakładanych celów. Jednocześnie podejmujemy się już teraz zadania przygotowania nowej strategii dla polskiej piłki na kolejne lata. Zaangażujemy w ten proces szerokie grono interesariuszy PZPN, których głos ma stanowić kluczowy wkład w treść kolejnego dokumentu strategicznego i którzy będą razem z PZPN odpowiedzialni za jego dalszą realizację, a także osiągnięcie celów stawianych na kolejne lata przed całym środowiskiem polskiej piłki nożnej.









## 2) **Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026**

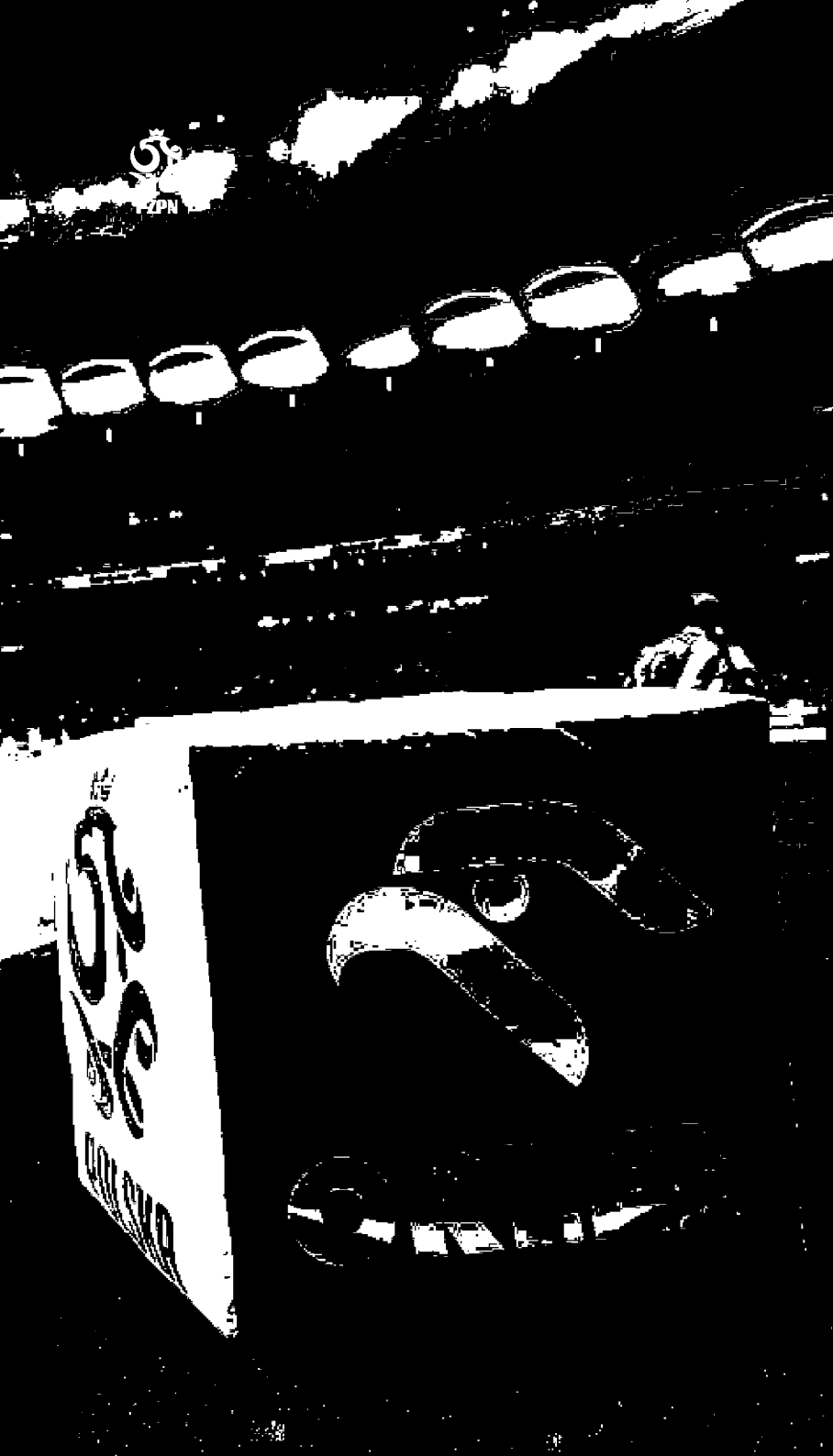
Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce została zaprezentowana 2 lutego 2023 roku. W okresie sprawozdawczym zrealizowano następujące działania:

W ramach filaru partycypacja od 2024 roku zwiększono liczbę Ośrodków UEFA Playmakers z 30 do 40 oraz powołano kadrę dziewcząt U-13 w każdym Wojewódzkim Związku Piłki Nożnej. Jednocześnie zwiększona została dotacja na program szkolenia reprezentacji wojewódzkich dziewcząt U-15. W 2024 roku w każdym WZPN zorganizowane zostaną festiwale piłki nożnej dziewcząt, w ramach realizacji Kampanii Promocyjnej „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”. W 2024 roku, spośród 11 tysięcy drużyn uczestniczących w Pucharze Tymbarku, aż 2,5 tys. to zespoły dziewczęce, co stanowi 31% wzrost zgłoszeń drużyn dziewcząt.

W zakresie profesjonalizacji zorganizowane zostały dwie edycje warsztatów szkoleniowo-rozwojowych dla klubów Orlen Ekstraligi Kobiet, podniesiono nagrody finansowe za zdobycie mistrzostwa Polski, drugiego i trzeciego miejsca w Ekstralidze kobiet, dodatkowo przyznane zostały nagrody dla pozostałych klubów Orlen Ekstraligi i Orlen 1. Ligi Kobiet. Sponsorem kobiecego Pucharu Polski, Ekstraligi oraz 1. Ligi został Orlen. Od sezonu 2023/2024 PZPN pokrywa koszty sędziów w rozgrywkach 3. Ligi kobiet. Od sezonu 2024/2025 klubom Orlen Ekstraligi oraz 1. Ligi kobiet będą wypłacane środki z tytułu wpływów z praw marketingowych i telewizyjnych. Ponadto zmieniono formułę rozgrywek CLJ U-15 na system dwurundowy i podniesiono kategorię wiekową do CLJ U-16. Od sezonu 2024/2025 liczba drużyn w CLJ U-16 zostanie zwiększona z 32 do 40. Od sezonu 2023/2024 podwojono nagrody finansowe w rozgrywkach CLJ U-18. Ponadto zwiększono wynagrodzenie sędzi w rozgrywkach centralnych, a Paulina Baranowska została pierwszą sędzią z kontraktem zawodowym.

W kwestii priorytetu widoczność i wizerunek naszym największym sukcesem jest z pewnością decyzja o przyznaniu Polsce prawa do organizacji turnieju finałowego mistrzostw Europy U-19 kobiet w 2025 roku, mistrzostw świata kobiet U-20 w 2026 roku oraz kandydatura PZPN do organizacji mistrzostw Europy kobiet, zaplanowanych na 2029 rok.

W październiku 2023 roku wystartowała ogólnopolska akcja „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”. Niniejszą kampanię zainicjował spot wideo promujący piłkę nożną dziewcząt i propagujący dyscyplinę wśród grupy rówieśniczej oraz rodziców. Ponadto w ramach



przedmiotowej kampanii PZPN uruchomił na stronie internetowej zakładkę „drużyna dziewczyn” wraz z wyszukiwarką oraz mapą klubów i szkółek kobiecych w całym kraju, jak również platformą edukacyjną, zawierającą najważniejsze informacje o piłce nożnej dziewcząt i kobiet.

W zakresie priorytetu Edukacja i świadomość wydano suplement Narodowego Modelu Gry „Piłka nożna kobiet”, przeprowadzono cztery bezpłatne szkolenia z przygotowania motorycznego dla trenerów pracujących w piłce nożnej kobiet. W marcu 2023 r. we współpracy z UEFA zorganizowaliśmy warsztaty szkoleniowe dla trenerów Orlen Ekstraligi, które w rozbudowanej formule, zawierającej tematykę FSR, kontynuowane były w 2024 roku. Ogólnopolska Konferencja Trenerów pracujących w piłce kobiecej odbyła się w Łodzi w dn. 5-6 sierpnia 2023, wzięło w niej udział 240 uczestników. W sierpniu 2024 roku niniejsze wydarzenie również zostanie zorganizowane.

W czerwcu 2023 r. w Nowinach odbyła się konferencja szkoleniowa dla trenerów zespołów młodzieżowych w piłce nożnej kobiet, a w czerwcu 2024 r. – jej druga edycja.

### **3) Strategia biznesowa PZPN na lata 2023-2026**

Polski Związek Piłki Nożnej 14 czerwca 2023 roku zaprezentował strategię biznesową na lata 2023-2026, której celem jest stworzenie skutecznej platformy do realizacji działań marketingowych PZPN, budującej kondycję finansową organizacji, pożądaną wizerunek wszystkich marek oraz wspierającej działalność statutową związku. Do 2026 roku PZPN zakłada zwiększenie sumy przychodów generowanych z działalności komercyjnej o 30%, dzięki dywersyfikacji źródeł przychodów i maksymalizacji potencjału marketingowego marek federacji – zarówno tych rozwijanych przez lata (jak reprezentacja męska), jak i tych, które dynamicznie rosną – takich jak futbol kobiecy, eFutbol czy cały obszar piłki amatorskiej.

W ramach strategicznego dokumentu określono 11 filarów, kluczowych strumieni komercyjnych związku na lata 2023-2026. Są nimi: sponsoring, prawa telewizyjne, program produktów licencyjnych, bilety i hospitality, digitalizacja i działania cyfrowe, e-commerce, eFutbol, platforma biznesowa, money can't buy, własność intelektualna oraz ewaluacja i mierzenie efektów biznesowych.

Wypełniona reprezentacyjna piramida sponsoringowa z obecnie 15 partnerami i sponsorami potwierdza, że PZPN aktywnie realizuje założone cele. Na uwagę zasługuje prolongowanie

Betclic



Betclic



Betclic



Betclic



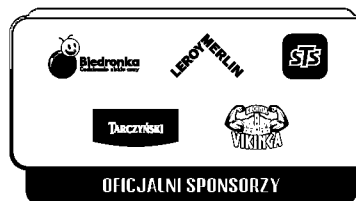
Betclic

Betclic

Betclic



Betclic



Betclic





współpracy przez partnerów z PZPN, co świadczy o wysokim zaufaniu środowiska biznesowego wobec federacji i jakościowej współpracy w tym wymiarze. W ostatnim czasie przedłużono kontrakty z firmą InPost – Sponsorem Strategicznym Reprezentacji, firmą Tarczyński – Oficjalnym Sponsorem Reprezentacji oraz Staropolanką – Oficjalnym Partnerem Drużyny Narodowej.

W ramach nowych partnerstw PZPN ma przyjemność współpracować z Carolina Car Company, czyli jedną z największych grup dealerskich w Polsce, od 25 lat związaną z marką Toyota, a także z Food Care, Kuchnią Vikinga, TCL oraz Lancerto. Marka mody premium Lancerto stworzyła oficjalną kolekcję selekcjonera na UEFA EURO 2024, co było pierwszą tego typu współpracą w historii. Rezultaty tej kooperacji były dla obu partnerów więcej niż satysfakcjonujące, uwzględniając znaczący wzrost medialności marki modowej, prawie 600 publikacji w mediach, 11,9 mln potencjalnych kontaktów z przekazem oraz szacunkowy ekwiwalent reklamowy (AVE) o wartości ponad 2,7 mln złotych (PSMM Monitoring & More (Grupa IMM)).

Do pozostałych wymiernych efektów wyznaczonego kierunku można zaliczyć również komercjalizację produktów dotąd nieobjętych partnerstwami komercyjnymi, w tym pozyskanie sponsora tytularnego dla rozgrywek Orlen Ekstraligi Kobiet oraz Orlen Pucharu Polski Kobiet, pozyskanie Głównego Sponsora Sędziów PZPN (marka 4Move oraz BLACK) oraz nawiązanie współpracy w zakresie inicjatyw Grassroots. Umowa PZPN z Food Care, czołową polską firmą z branży spożywczej, zakłada działania wykraczające poza pierwszą reprezentację. Marka FRUGO została sponsorem tytularnym Turnieju Gry 1x1, którego główną ideą jest promowanie indywidualnych zdolności młodych zawodników oraz kształtowania ich odwagi na boisku.

Ponadto nowy sponsor organizacji – Kuchnia Vikinga, został Sponsorem Strategicznym Polskiej Piłki Dziecięcej i Młodzieżowej. W ścisłej współpracy z PZPN firma będzie również podejmować społeczne inicjatywy edukacyjne z zakresu zdrowego odżywiania oraz kreować projekty CSR.

Istotnym przykładem realizacji założonej strategii są również nowe modele biznesowe oraz proaktywne i indywidualne podejście do realizacji celów biznesowych naszych partnerów. Wspólnie z Jeronimo Martins, Sponsorem Reprezentacji Polski, Polski Związek Piłki Nożnej kontynuuje dystrybucję produktów własnych w sieci sklepów Biedronka, w tym asortymentu linii GO ACTIVE. Stale do sprzedaży wprowadzane są nowe produkty. W niespełna rok, wspólnie z naszym sponsorem, sprzedaliśmy prawie trzy miliony produktów, w tym produkty spożywcze, materiały papiernicze w ramach akcji back to school oraz akcesoria dla kibiców. Podobny mechanizm PZPN stosuje w innych umowach partnerskich.





Na uwagę zasługuje również komercjalizacja rozgrywek piłkarskich, w tym historyczny kontrakt sponsoringowy z marką Betclit. Jest to największy kontrakt tego typu. Od 1 lipca 2024 roku rozgrywki drugiego, trzeciego i czwartego poziomu rozgrywkowego mężczyzn w Polsce noszą nazwę Betclit 1. Liga, Betclit 2. Liga oraz Betclit 3. Liga. Umowa obowiązywać będzie przez najbliższe cztery lata, aż do zakończenia sezonu 2027/2028, a wsparcie finansowe obejmuje aż 108 klubów z tych lig. Nigdy wcześniej tak duża liczba profesjonalnych drużyn piłkarskich w Polsce nie była objęta wsparciem jednego podmiotu.

W 2024 roku znacząco rozszerzona została współpraca między Polskim Związkiem Piłki Nożnej i Telewizją Polską (TVP). Nowa umowa, zawarta do 2027 roku, przewiduje transmisję łącznie z 482 meczów piłkarskich rocznie, w tym spotkania Betclit 1. Liga, Betclit 2. Liga, a także rozgrywki Pucharu Polski, Ekstraligi kobiet, finału Orlen Pucharu Polski Kobiet, Superpucharu oraz meczów reprezentacji. Umowa spełnia misję popularyzacji piłki nożnej, poprzez nadawcę o zasięgu ponad 85% polskich domostw, a także zwiększa wartość komercyjną samych rozgrywek. Współpraca zakłada transmisję w TVP min. 100 meczów reprezentacji Polski, 927 meczów Betclit 1. Liga (transmitowane wszystkie mecze), 519 meczów Betclit 2. Liga, 99 meczów Pucharu Polski, a także 66 meczów Orlen Ekstraligi Kobiet.

#### **4) Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe Polskiego Związku Piłki Nożnej**

10 marca 2023 roku na PGE Narodowym odbyła się konferencja: „Jedenastka przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe PZPN”. Podczas konferencji federacja przedstawiła kluczowe inicjatywy szkoleniowe realizowane przez PZPN, a także priorytety i cele szkoleniowe Związku na najbliższe lata. „Jedenastka przyszłości” to zbiór projektów i kierunek działań, które mają pomóc w osiągnięciu celu długoterminowego, jakim jest podniesienie jakości szkolenia w Polsce. Składa się ona z projektów już realizowanych, na bieżąco weryfikowanych i sukcesywnie rozwijanych.

- 1. Kierunek szkolenia** – wszyscy musimy zmienić sposób myślenia o metodologii treningu i sposobie pracy z dziećmi. Najważniejszy w procesie szkolenia musi być rozwój jednostki. Wprowadzono metodologię opartą na holistycznym podejściu do rozwoju zawodnika – zawodnik w centrum procesu. Nowa grafika, stawiająca zawodnika w centrum procesu szkoleniowego, pojawiła się we



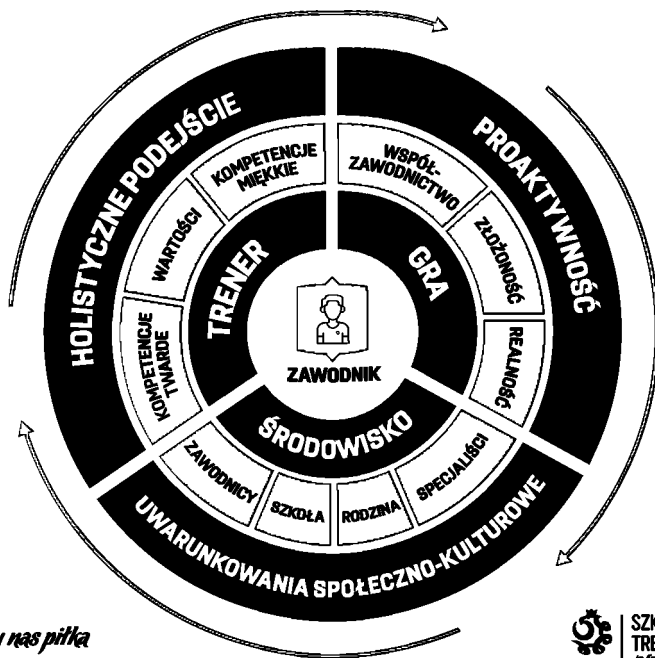


wszystkich salach wykładowych, gdzie realizowane są kursy trenerskie. Prace zaliczeniowe, egzaminy końcowe oraz liczne dyskusje i formy warsztatowe na kursach ukierunkowane są na poszerzenie wiedzy i umiejętności w aspektach holistycznego rozwoju zawodnika. Projekty i założenia, które wyróżniono w ramach tego obszaru, to: program szkolenia PZPN, „Łączy nas trening”, Turniej gry 1x1, opieka nad zawodnikami słabszymi fizycznie i późno dojrzewającymi, zniesienie ewidencji wyników i tabel, reforma CLJ, reforma kadr wojewódzkich w połączeniu z procesami preselekcyjnymi, a także preferowany sposób gry.

Nalegamy, aby wzorcem naszego modelu gry, była gra proaktywna, z podejmowaniem ryzyka przez zawodników i jego akceptacją przez trenerów. Zależy nam na budowaniu gry pod presją przeciwnika, nabywając dzięki temu indywidualnych umiejętności, a także by wywierano presję na przeciwnika w postaci obrony wysokiej. Jednak, aby ten rozwój był efektywny, niezbędna jest osoba kompetentnego i dobrze wyedukowanego trenera. Wzorcem tych rozwiązań są reprezentacje juniorskie i młodzieżowe, które podczas turniejów kwalifikacyjnych oraz finałów mistrzostw Europy i mistrzostw świata prezentują w praktyce, jak stworzyć środowisko do rozwoju zawodników oraz osiągać sukcesy zespołowe. Systematyczne kwalifikacje na finały ME U-17, WU-17, U-19, a także pierwsze po wielu latach (U-17), czy też pierwsze w historii (WU-17) awanse na mistrzostwa świata są tego dowodem.

2. **Trenerzy** – szkolenie i kształcenie trenerów piłki nożnej oraz innych specjalistów jest zgodne zarówno z zapisami Konwencji Trenerskiej UEFA, jak i oddolnym zapotrzebowaniem na rozwój kompetencji w kadrach zarządzających klubami oraz organizacjami sportowymi w obszarze piłki nożnej. Oferta kursów, przeznaczonych zarówno dla trenerów piłki nożnej jak i innych specjalistów, jest bardzo szeroka. Kursy: dyrektor sportowy klubu, dyrektor akademii piłkarskiej, skaut PZPN B, skaut PZPN A, skaut PZPN Pro, analityk, trener przygotowania motorycznego UEFA Fitness A, trener przygotowania motorycznego UEFA Fitness B cieszą się dużym zainteresowaniem zarówno u osób, które już są koordynatorami, trenerami lub nauczycielami, jak i osób, które chcą zdobyć wiedzę przed rozpoczęciem pracy w danej roli. Dodatkowo oferta edukacyjna została poszerzona o kurs animatora, którego ukończenie w bezpłatnej wersji online, da uprawnienia do prowadzenia zespołów na poziomie klasy B i C w rozgrywkach piłki nożnej w Polsce.

## ❖ ZAWODNIK W CENTRUM PROCESU ❖



*Łączy nas piłka*



**Polski Związek Piłki Nożnej od wielu miesięcy komunikuje o konieczności stawiania zawodnika w centrum procesu szkolenia i edukuje, jak to robić. Federacja zaprezentowała specjalną grafikę z myślą przewodnią polskiego szkolenia. Jest ona prezentowana w Szkole Trenerów, podczas konferencji, została również przekazana do Wojewódzkich ZPN.**

*Łączy nas piłka*

W tym obszarze najważniejsze to metodologia kształcenia nowoczesnego trenera lub specjalisty skoncentrowanego na zajęciach praktycznych, tzw. nauczanie w praktyce i zarządzaniu zespołem („coaching”). Nowoczesne metody edukacji dorosłych zakładają nowe zasady egzaminów wstępnych na kursy, dostępność platformy e-learningowej z materiałami szkoleniowymi (ponad 150 GB darmowych materiałów dostępnych dla wszystkich trenerów i specjalistów, materiały aktualizowane co tydzień) oraz unifikację standardów pracy. Stosowane są nowoczesne metody kształcenia i doształcania dorosłych oraz systematycznie organizowane specjalistyczne konferencje przeznaczona dla odpowiednich grup.

Wzmacniamy kurs „lider grassroots”, który będzie obejmował cztery moduły, wszystkie w formie e-learningowej. Znajdą się w nim cztery obszary tematyczne dotyczące dziecka, środowiska, roli lidera oraz gry. To wiele tematów, które są bardzo ważne dla właściwego rozwoju dzieci i ich przyszłego uczestnictwa w piłce nożnej. Przeprowadzono pierwszą edycję kursu trenera przygotowania motorycznego dla 30 uczestników, pierwszą edycję kursu analityka piłkarskiego dla 20 uczestników, przygotowano kurs skautingowy w formule e-learningowej oraz kontynuujemy kursy trenera bramkarzy.

3. **Edukatorzy** – kształcenie kadr, które są odpowiedzialne za odpowiedni przebieg i jakość kursów organizowanych przez PZPN i WZPN, jest priorytetem dla Szkoły Trenerów PZPN. Zmodyfikowano strukturę szkoleń dla edukatorów oraz trenerów edukujących. Wprowadzono roczny harmonogram doształcania edukatorów (CPD), zawierający kilkanaście szkoleń dedykowanych tylko dla osób edukujących na kursach trenerskich. Wprowadzono nowy kurs edukator developer dla osób zarządzających kursami trenerskimi w poszczególnych województwach. Wszystkie szkolenia odbywają się w mniejszych grupach warsztatowych, co zwiększa zaangażowanie uczestników, jednocześnie stawiając ich w centrum całego procesu. Edukatorzy otrzymali dostęp do wirtualnego dysku z materiałami szkoleniowymi dedykowanymi tylko do pracy na kursach trenerskich.

Edukatorzy, jako osoby znajdujące się na szczycie piramidy trenerskiej, są kluczowi, ponieważ to oni szkolą innych trenerów. Dobry edukator to lepszy trener, lepszy trener to lepsza drużyna, a w niej wychowują się lepsi piłkarze. Dlatego edukator musi pod każdym względem wyznaczać standardy, posiadać najwyższy poziom wiedzy i umiejętność ją przekazywać. Na wszystkich



# UEFA EURO 2024™





poziomach kursów wprowadzono anonimową ankietę dla uczestników, gdzie ocenia się poziom zadowolenia z jakości kształcenia w aspekcie: organizacyjnym, merytorycznym i efektywności przeprowadzonych zajęć przez edukatorów. W anonimowych ankietach z roku 2022/2023 prawie 5 tysięcy trenerów przekazało swój feedback bezpośrednio po zakończonym kursie. 95,6% ankietowanych odpowiedziało pozytywnie na pytanie: czy polecilibyś ten kurs swoim znajomym?

4. **Konferencje** – bardzo istotne jest, by wyedukowani na kursach specjaliści podążali za trendami. Te prezentowane są podczas licznych konferencji dedykowanych trenerom i skautom. Zostały zaplanowane roczne harmonogramy dokształcania w formie konferencji i warsztatów.

Tylko w 2023 roku we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej zorganizowano 245 wydarzeń edukacyjnych, z czego 91 konferencji stacjonarnych, 98 konferencji online, 56 warsztatów szkoleniowych. Z oferty edukacyjnej PZPN i Wojewódzkich ZPN skorzystało ponad 34 tysiące trenerów i trenerek. Warto podkreślić, że liczba dostępnych miejsc przewyższyła zapotrzebowanie na wszystkie eventy szkoleniowe.

Od 2024 roku na Ogólnopolskie Konferencje Trenerskie, organizowane przez PZPN, zapraszani są nie tylko trenerzy, ale również osoby pracujące w roli dyrektorów, jak też trenerów przygotowania motorycznego, analitycy, skauci. Łączenie wydarzeń szkoleniowych dla osób, które na co dzień pracują w różnych charakterach, ale które z racji wykonywanych obowiązków powinny ściśle ze sobą współpracować, ma pomóc w integracji środowiska i pokazać różne perspektywy patrzenia na dane aspekty zarządzania klubem, budowania drużyn i pomóc w profesjonalizacji. Wszystkie konferencje szkoleniowe są transmitowane na całą Polskę. Ogólnopolskie konferencje trenerów w okresie sprawozdawczym zgromadziły ponad 2000 uczestników. Wszystkie konferencje organizowane przez PZPN są nagrywane, a następnie przekazywane na wirtualny dysk dla trenerów.

5. **Certyfikacja PZPN** – projekt wskazujący małym i dużym szkółkom modele pracy szkoleniowej. To program rozwoju klubów, które są naturalnym środowiskiem do rozwoju dla zawodników. Aby podnosić ich umiejętności, chcemy wspierać kluby w tym procesie. Uruchomiona Certyfikacja Grassroots ma



1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

# ŁA ERÓW

*na Górskiego*



nieczo inny charakter. Jej założeniem jest przede wszystkim dotarcie do małych, lokalnych szkółek, które nie były w stanie spełnić części kryteriów na poziomie brązowym, srebrnym i złotym. Dlatego powstał poziom zielony, łatwiej dostępny dla szkółek i klubów. Celem jest wspieranie ich rozwoju poprzez wizyty edukacyjne, które mają podnosić jakość poszczególnych treningów.

6. **Rozwój talentów** – system skautingu i obserwacji zawodników (krajowy i zagraniczny) pozwala odkrywać i skutecznie dotrzeć do wszystkich utalentowanych zawodników. Pomagamy w tym, kontynuując akcje typu: AMO, Talent Pro czy Future Pro. W każdej szkółce i klubie, również z poziomu grassroots, można znaleźć utalentowanego zawodnika lub nie mniej utalentowaną zawodniczkę. Regularnie organizowane są preselekcyjne akcje Akademii Młodych Orłów w kategoriach U-13 i U-14 oraz projekt Polski Bramkarz, zakładający selekcję i rozwój zawodników na tej pozycji. Struktura skautingu podzielona została na dwa obszary: jeden to krajowy, a drugi – zagraniczny. W skautingu zagranicznym monitorujemy w Anglii, Niemczech i innych krajach europejskich, a także w Stanach Zjednoczonych – kilkadziesiąt zawodniczek i zawodników. Regularnie odbywają się spotkania z piłkarkami i piłkarzami w ambasadach, konsulatach, celem podtrzymywania patriotycznych więzi z krajem. Wybrane grupy zawodników pojawiają się również w Polsce podczas letnich turniejów i zgrupowań. W skautingu krajowym PZPN zatrudnia ośmiu skautów, którzy regularnie obserwują mecze piłki nożnej chłopców i dziewcząt. Oprócz nich w każdym regionie kraju działają skauci współpracujący. Trenerzy poszczególnych reprezentacji wraz ze sztabami, a także skauci dokumentują codzienną pracę w Informatycznym Systemie Obserwacji i Skautingu (ISOS) po to, aby jak najwięcej danych znalazło się w jednym miejscu. Przeprowadzanych jest około 100 obserwacji tygodniowo, liczba monitorowanych zawodników to łącznie ponad 6500. Wielu z nich powoływanych jest na zgrupowania juniorskich i młodzieżowych reprezentacji Polski oraz na zgrupowania projektów wspierających rozwój talentów. Każdego roku kilku zawodników debiutuje w reprezentacji Narodowej, wielu z nich pojawia się po raz pierwszy na projektach PZPN w wieku 12-13 lat. Każdy późniejszy debiutant zbiera doświadczenie współzawodnictwa międzynarodowego na poziomie juniorskich reprezentacji narodowych (podczas kwalifikacji i turniejów finałowych mistrzostw Europy i świata).





**Nowe technologie** – to kolejny nowy obszar, w którym dokonano wielu zmian. Nowe technologie mają za zadanie wesprzeć pracę trenerów i specjalistów. Został powołany dział analiz, czyli grupa analityków poszczególnych reprezentacji Polski i trenerów, aby wspólnie mogli rozwijać ten obszar. Celem działu analiz jest praktyczne wdrożenie narzędzi technologicznych do codziennego wykorzystania przy pracy poszczególnych zespołów, a także w obszarze indywidualnego rozwoju zawodników. Trenerzy analitycy oraz specjaliści w dziedzinie nowych technologii spotykają się regularnie, wypracowując standardy funkcjonowania w zakresie dokumentacji i wsparcia technologicznego procesu szkolenia. Wszystkie reprezentacje wyposażone są w systemy GPS zbierające informacje z treningów i meczów, sprzęt do wideo analizy (kamery, drony), a sztaby reprezentacji mają dostęp do zewnętrznych dostawców danych.

**Specjalizacja kadr klubowych** – profesjonalizacja kadr w klubach poprzez zwiększanie kompetencji osób w nich pracujących to jeden z ważniejszych celów. Pracownicy mają być w swoich obszarach działania fachowcami, bo tylko to pozwoli klubom wznieść się na wyższy poziom – nie tylko sportowy, ale również organizacyjny. Dlatego PZPN zaproponował 5 kursów specjalistycznych w Szkole Trenerów, zwiększających kompetencje osób pracujących w klubach: dyrektora sportowego, dyrektora akademii, trenera przygotowania motorycznego, trenera analityka i skauta. Pierwszy kurs dyrektora sportowego ukończyły 24 osoby, podobnie było w drugiej edycji. 24 uczestników ukończyło również kurs dyrektora akademii, trwa kolejna edycja. Przeprowadzono także trzecią edycję UEFA CFM, którą ukończyły 32 osoby, w tym przedstawiciele PZPN, Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej i klubów.

**Upowszechnianie piłki nożnej** – masowość uprawiania piłki nożnej w społeczeństwie. Polski Związek Piłki Nożnej wprowadził wiele inicjatyw zachęcających do uprawiania amatorsko piłki nożnej przez różne grupy wiekowe. Jej upowszechnianie dotyczy zarówno dzieci, młodzieży, jak i dorosłych. Do dzieci od wielu lat skierowany jest Puchar Tymbarku. Dla dorosłych organizowane są mistrzostwa Polski: kobiet powyżej 35. roku życia oraz mężczyzn powyżej 42. roku życia. PZPN wspiera wszystkie inicjatywy, które dzieje się lokalnie, w regionach i poszczególnych województwach. Właśnie dlatego zainwestowaliśmy w realizację



projektów na zasadzie grantów, które otrzymują Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej. Mogą one aplikować do PZPN o przyznanie środków finansowych na realizację zadań, które są realizowane na terenie danego województwa. Są to inicjatywy o bardzo szerokim spektrum. Część z nich może dotyczyć dzieci i młodzieży, mogą być to również festiwale, turnieje, pikniki sportowe.

10. **Piłkarstwo kobiece i „Strategia Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-26”** to pierwszy taki dokument w historii polskiego futbolu, a jego implementacja i realizacja kluczowych założeń mają przyczynić się do zdynamizowania rozwoju kobiecego futbolu w naszym kraju. Strategia zakłada powstanie wielu nowych inicjatyw, które uzupełnią projekty już realizowane. W ostatnich miesiącach zostały wprowadzone standaryzacje szkoleniowe w kobiecych reprezentacjach Polski. Wdrożono także profesjonalną optymalizację organizacyjną pierwszej kadry kobiet, która powinna być wzorem dla wszystkich drużyn kobiecych w Polsce. W klubach Orlen Ekstraligi został zaimplementowany centralny projekt GPS, który ma za zadanie podnosić poziom wydolności motorycznych wszystkich zawodniczek. Zostały powołane zespoły szkoleniowe, reprezentacyjne, a także zespół opiniodawczy ds. szkolenia dzieci i młodzieży, jak też pierwsza w historii PZPN grupa badawczo-naukowa dot. rozwoju piłki nożnej kobiet.
11. **Futsal** – kolejny projekt upowszechniający piłkę nożną. Można go podzielić na dwa filary. Pierwszy z nich to futsal jako oddzielna dyscyplina sportu, a drugi – integralna część systemu szkolenia piłki nożnej. Jeśli chodzi o specjalizację, to od pewnego czasu można zauważyć rozwój systemu współzawodnictwa, zarówno w piłce dziecięcej, młodzieżowej, jak i seniorskiej. Ważnym uzupełnieniem procesu kształcenia trenerów są również organizowane przez PZPN ogólnopolskie konferencje dedykowane futsalowi. Na wczesnym etapie szkolenia futsal może być bardzo dobrym uzupełnieniem szkolenia w piłce nożnej, zwłaszcza biorąc pod uwagę okres zimowy. W ramach projektu „Akademia Piłkarska Grassroots” w corocznym cyklu szkoleń dla trenerów przedstawiamy merytoryczne podstawy wykorzystania elementów futsalu do szkolenia piłkarskiego. Podczas zgrupowań selekcyjnych Zimowej Akademii Młodych Orłów dla zawodników U-13 i U-14 trenerzy reprezentacji Polski futsalu prowadzą przykładowe jednostki szkoleniowe z zakresu piłki nożnej halowej.



## 5) Strategia zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027

Kluczowy dokument, który ma na celu zintegrowanie działań sportowych z szeroko pojętym zrównoważonym rozwojem. Strategia łączy cele społeczne, środowiskowe i gospodarcze, aby piłka nożna mogła służyć jako narzędzie pozytywnych zmian w społeczeństwie. Poprzez edukację, inkluzywność, odpowiedzialne zarządzanie, promocję zdrowia oraz ochronę środowiska PZPN dąży do stworzenia bardziej zrównoważonego i odpowiedzialnego środowiska sportowego w Polsce. Strategia odzwierciedla również globalne zobowiązania związane z Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ, co podkreśla jej znaczenie nie tylko na poziomie krajowym, ale też międzynarodowym. Wdrożenie strategii ma na celu zainspirowanie innych organizacji sportowych oraz stworzenie trwałego, pozytywnego wpływu na społeczeństwo, co czyni ją fundamentalnym elementem rozwoju polskiego sportu.

W okresie sprawozdawczym w ramach realizacji tej strategii podjęto następujące działania w poszczególnych priorytetach:

### 1. PRIORYTET EDUKACJA

Strategia podkreśla rolę edukacji jako kluczowego elementu w budowaniu świadomości na temat zrównoważonego rozwoju w piłce nożnej. Zadaniem jest podniesienie kompetencji osób zaangażowanych w sport, aby mogły aktywnie przyczynić się do realizacji celów zrównoważonego rozwoju. Edukacja jest fundamentem zmian i zapewnia, że piłka nożna będzie narzędziem promowania zdrowego stylu życia i pozytywnych wartości społecznych. W okresie sprawozdawczym rozwinięto platformę e-learningową poprzez wprowadzenie nowych szkoleń, zespół FSR PZPN brał udział w szkoleniach licencyjnych i kilku spotkaniach klubów Ekstraklasy, gdzie prezentowano możliwości rozwoju w tym zakresie. Federacja wspiera kluby w opracowywaniu i wdrażaniu strategii zrównoważonego rozwoju, oferując pomoc i doradztwo.

### 2. PRIORYTET INKLUZYWNOŚĆ

Strategia dąży do stworzenia piłki nożnej dostępnej dla wszystkich, niezależnie od płci, wieku, pochodzenia czy stanu zdrowia. Poprzez inkluzywność PZPN chce zapewnić, aby każda osoba zaangażowana w piłkę nożną czuła się szanowana i miała równe szanse na uczestnictwo. Działania w tym obszarze mają na celu eliminację barier i promowanie różnorodności.

Laczy Nasz



Pilkka.

- ⊕ W 2023 i 2024 roku zorganizowaliśmy dwa pikniki przed meczami reprezentacji. Miały one na celu promowanie idei dotyczących zrównoważonego rozwoju. Podjęto współpracę z różnymi partnerami, którzy nie tylko organizowali atrakcje dla kibiców, ale też prowadzili treningi na specjalnie wytyczonym boisku. W 2024 w pikniku udział wzięli: Fundacja dla dzieci z cukrzycą, Nadzieja na mundial, Fundacja Pomaluj Mi Świat, AMP Futbol, Walking Futbol, Fundacja Szansa (współpracująca z osobami niewidomymi i niedowidzącymi). Mieliśmy również animacje, podczas których można było dowiedzieć się czegoś więcej o ekologii i zrobić różne gadzety ekologiczne. Dzięki tym działaniom uczestnicy mogli zobaczyć, jak wygląda gra w Blind Futbol, jak się gra o kulach, czy jak w praktyce wygląda gra w Walking Futbol. W tegorocznym pikniku udział wzięło ponad 5500 kibiców, około tysiąca więcej niż na pierwszym.
  
- ⊕ Działaniami, których celem jest zadbanie o szacunek, równość i bezpieczeństwo w piłce nożnej, jest Polityka Bezpieczeństwa Dzieci PZPN. Stanowi nie tylko ramy zapewniające bezpieczeństwo nieletnich podczas uprawiania piłki nożnej, ale także zbiór dobrych praktyk oraz wytycznych, które mają zminimalizować ryzyko nadużyć i wprowadzić w organizacjach sportowych zasady postępowania dla wszystkich grup związanych z tym zagadnieniem: trenerów, współpracowników, rodziców i samych dzieci. Wprowadzono również procedury i zasady postępowania w sytuacji ujawnienia nadużyć i ryzyka związanego ze szkoleniem dzieci i młodzieży.

W celu zapewnienia efektywnego wdrożenia standardów ochrony małoletnich Polski Związek Piłki Nożnej podjął m.in. następujące działania:

1. Powołanie koordynatora ds. bezpieczeństwa dzieci PZPN.
2. Edukacja środowiska.
3. Wprowadzenie wymogów licencyjnych w zakresie obowiązków wprowadzenia polityki bezpieczeństwa dzieci i koordynatora ds. bezpieczeństwa dzieci w klubach.





4. Rekomendacja dla powołania koordynatorów w innych podmiotach niż licencjonowane kluby.
5. Rozpatrywanie zgłoszeń i prowadzenie postępowań wyjaśniających w zakresie nadużyć wobec dzieci poprzez specjalnie do tego powołany zespół. Na adres e-mail [ochronadzieci@pzpn.pl](mailto:ochronadzieci@pzpn.pl) można zgłosić przejawy nadużyć lub niewłaściwych praktyk.

- ⊗ Rozwój Walking Futbol, wsparcie AMP Futbolu i innych. Od ponad sześciu lat PZPN systematycznie wspiera działania AMP Futbol Polska. Stawiamy również na rozwój piłki nożnej dla dzieci z niepełnosprawnościami. Już od kilku lat wspieramy projekt Futbol Plus, który skierowany jest do dzieci z różnymi niepełnosprawnościami. Od roku rozwijamy współpracę ze Stowarzyszeniem Walking Futbol Polska. Udało nam się, łącznie z klubami Ekstraklasy i 1. Ligi, zorganizować 6 wydarzeń dla najstarszych klubowych kibiców. Radość seniorów i senierek z udziału w tych wydarzeniach utwierdziły nas w przekonaniu, że ze względu na starzejące się społeczeństwo w Polsce, powinniśmy cyklicznie organizować wydarzenia dla osób starszych, a piłka nożna jest dostępna dla wszystkich.
- ⊗ PZPN objął również patronatem reprezentacje AMP Futbolu oraz Słodka Polska (reprezentacja Polski dzieci, młodzieży i dorosłych z cukrzycą typu I w piłce nożnej).
- ⊗ kontynuujemy współpracę z Federacją Kibiców Niepełnosprawnych.
- ⊗ realizujemy projekt Kibice Razem.
- ⊗ rozpoczęliśmy realizację Programu Klub Bez Barrier. To inicjatywa mająca na celu zwiększenie dostępności piłki dla osób ze szczególnymi potrzebami. Skierowany do klubów piłkarskich szebla centralnego program wskazuje dobre praktyki i podnosi

świadomość na temat dostępności infrastruktury i usług na meczach piłki nożnej.

- ⊕ Podczas każdego meczu reprezentacji Polski mamy grupę wolontariuszy zajmujących się wsparciem kibiców z niepełnosprawnościami. Wolontariusze pomagają kibicom trafić na swoje sektory, kierują do toalet dla osób z niepełnosprawnościami, wskazują położenie komfortki oraz wskazują kioski gastronomiczne z obniżonymi ładami.

### 3. PRIORYTET ODPOWIEDZIALNE ZARZĄDZANIE

Celem jest zapewnienie transparentności i odpowiedzialnego zarządzania w polskiej piłce nożnej, które uwzględni cele zrównoważonego rozwoju. Strategia zakłada wprowadzenie procedur i kodeksów, które zapewnią racjonalne gospodarowanie zasobami oraz wyrównanie szans dla kobiet na wyższych stanowiskach menadżerskich.

- ⊕ Wprowadzona w PZPN w 2024 roku procedura zakupowa jest kluczowym elementem odpowiedzialnego zarządzania, ponieważ zapewnia, że decyzje zakupowe są podejmowane w sposób etyczny, transparentny i zgodny z przepisami. Transparentność w procesie zakupowym umożliwia przejrzystość działań, co buduje zaufanie wśród interesariuszy i minimalizuje ryzyko nadużyć. Dodatkowo, uwzględnianie kryteriów zrównoważonego rozwoju w procedurze zakupowej, pozwala na realizację celów zrównoważonego rozwoju, co jest istotne dla długoterminowej odpowiedzialności firmy wobec społeczeństwa i środowiska.
- ⊕ Wydano „ABC Koordynatora Wolontariatu”, który w kompleksowy sposób podejmuje temat wolontariatu w klubie. Dzięki poradnikowi można dowiedzieć się m.in., jakie są zasady prawne w przypadku takiej formy zatrudnienia, poznać możliwości rekrutacji czy też prawidłowej organizacji pracy dla ochotników. Dla ułatwienia zamieszczone są także załączniki z przykładowym porozumieniem







o wykonywaniu zadań wolontariackich oraz z pytaniami ewaluacyjnymi. Dokument został wysłany do wszystkich klubów Ekstraklasy, Ekstraligi, 1. Ligi oraz do wszystkich certyfikowanych szkółek.

- ⊗ W ramach procedury licencyjnej wprowadzono obowiązek wyznaczenia w klubach Ekstraklasy i 1. Ligi koordynatorów ds. odpowiedzialności społecznej i bezpieczeństwa dzieci. Osoby te są odpowiedzialne za wdrożenie polityki i środków w zakresie polityki bezpieczeństwa dzieci oraz strategii odpowiedzialności społecznej w piłce nożnej w klubach.

**W ramach procedury licencyjnej wprowadzono obowiązek wyznaczenia w klubach Ekstraklasy i 1. Ligi koordynatorów ds. odpowiedzialności społecznej i bezpieczeństwa dzieci. Osoby te są odpowiedzialne za wdrożenie polityki i środków w zakresie polityki bezpieczeństwa dzieci oraz strategii odpowiedzialności społecznej w piłce nożnej w klubach.**

#### 4. PRIORYTET ZDROWIE I DOBROSTAN

Strategia zakłada, że piłka nożna będzie narzędziem promowania zdrowia i dobrego samopoczucia w społeczeństwie. Cele obejmują promowanie aktywnego stylu życia, zdrowego odżywiania oraz dbanie o zdrowie psychiczne i fizyczne wszystkich zaangażowanych w sport.

W ramach tego priorytetu zrealizowano:

- ⊗ wyzwania grassroots dla szkół, Puchar Tymbarku, turnieje i rozgrywki sportowe;





10

PUCHA

ESSE  
1971

- ⚽ inicjatywy i wydarzenia Walking Futbol;
- ⚽ w listopadzie 2023 wspólnie z fundacją dla dzieci z cukrzycą zrobiliśmy akcję profilaktyczną na jednym z meczów reprezentacji. Kibice mogli zbadać poziom glukozy we krwi na specjalnych stanowiskach, a zawodnicy na rozgrzewkę wyszli w wyznaczonych koszulkach nawołujących do profilaktyki dotyczącej cukrzycy;
- ⚽ podczas meczu z Turcją w czerwcu 2024 roku mieliśmy również stanowisko do mierzenia glukozy we krwi podczas pikniku, a na samym meczu było 50 wolontariuszy oraz 4 stanowiska DKMS, gdzie można było zarejestrować się jako dawca szpiku.

## 5. PRIORYTET ŚRODOWISKO NATURALNE

Celem jest minimalizacja negatywnego wpływu piłki nożnej na środowisko naturalne poprzez optymalizację zużycia zasobów, edukację ekologiczną oraz organizację wydarzeń sportowych zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. Działania mają na celu poprawę jakości życia przyszłych pokoleń.

W ramach tego priorytetu zakupiono butelki filtrujące wodę dla dzieci ze zgrupowań AMO, dla zawodników i zawodniczek Pucharu Tymbarku, zwycięzców Wyzwań Grassroots oraz wolontariuszy PZPN. Jedna butelka może zmniejszyć zużycie plastiku nawet o 300 butelek 0,5 l. W 2024 roku PZPN przekazał około 1000 takich butelek.

Podczas kolejnych meczów reprezentacji federacja planuje przekazać żywność pozostałą po wydarzeniach ze stref VIP do jadłodzielni, które następnie przekazują żywność osobom w krzysie bezdomności.

Branding podczas wydarzeń organizowanych przez PZPN jest wielokrotnego użytku i wykorzystuje się go podczas różnych akcji (np. banery na bandy wykorzystywane są podczas turniejów dla dzieci oraz podczas organizowanych przez nas pikników dla kibiców). Również branding podczas meczów na PGE Narodowym jest od kilku meczów niezmiennie ten sam, przez co ogranicza się tworzenie nowych odpadów.





**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ**

*Łączy nas piłka*



ORLEN

ORLEN

ORLEN

ORLEN

*Laczy nas piłka*

*Laczy nas piłka*

*Laczy nas piłka*

*Laczy nas piłka*

*Laczy nas piłka*



## Skład:

- ⊗ **Zdzisław Czyrka** – Przewodniczący  
[zawieszona działalność w KR od 23.01.2024 r.]
- ⊗ **Grzegorz Jaworski** – Wiceprzewodniczący  
[od 24.01.2024 r. pełniący obowiązki Przewodniczącego]
- ⊗ **Jarosław Bryś** – Sekretarz
- ⊗ **Michał Dołożeńko** – Członek
- ⊗ **Artur Jankowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Machiński** – Członek
- ⊗ **Wojciech Sokołowski** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej

W okresie sprawozdawczym Komisja Rewizyjna odbyła 11 posiedzeń i podjęła 18 uchwał. Powołano również zespoły, które przeprowadziły kontrole w zakresie:

- ⊕ działalności Departamentu Rozgrywek Krajowych;
- ⊕ działalności Kolegium Sędziów;
- ⊕ działalności Departamentu Szkolenia i Reprezentacji Narodowych za rok 2023;
- ⊕ działalności Działu IT;
- ⊕ wyboru firmy audytorskiej do zbadania sprawozdania finansowego Polskiego Związku Piłki Nożnej za lata 2023 i 2024;
- ⊕ badania sprawozdania finansowego PZPN za rok 2023 oraz sprawozdania niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok 2023;
- ⊕ realizacji zaleceń pokontrolnych zawartych w protokołach.

Wnioski i zalecenia ujęte w protokołach po przeprowadzonych kontrolach przez zespoły Komisji Rewizyjnej zostały przekazane osobom odpowiedzialnym za kontrolowane obszary działalności.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej lub wyznaczony przedstawiciel brali również udział w posiedzeniach Zarządu PZPN.



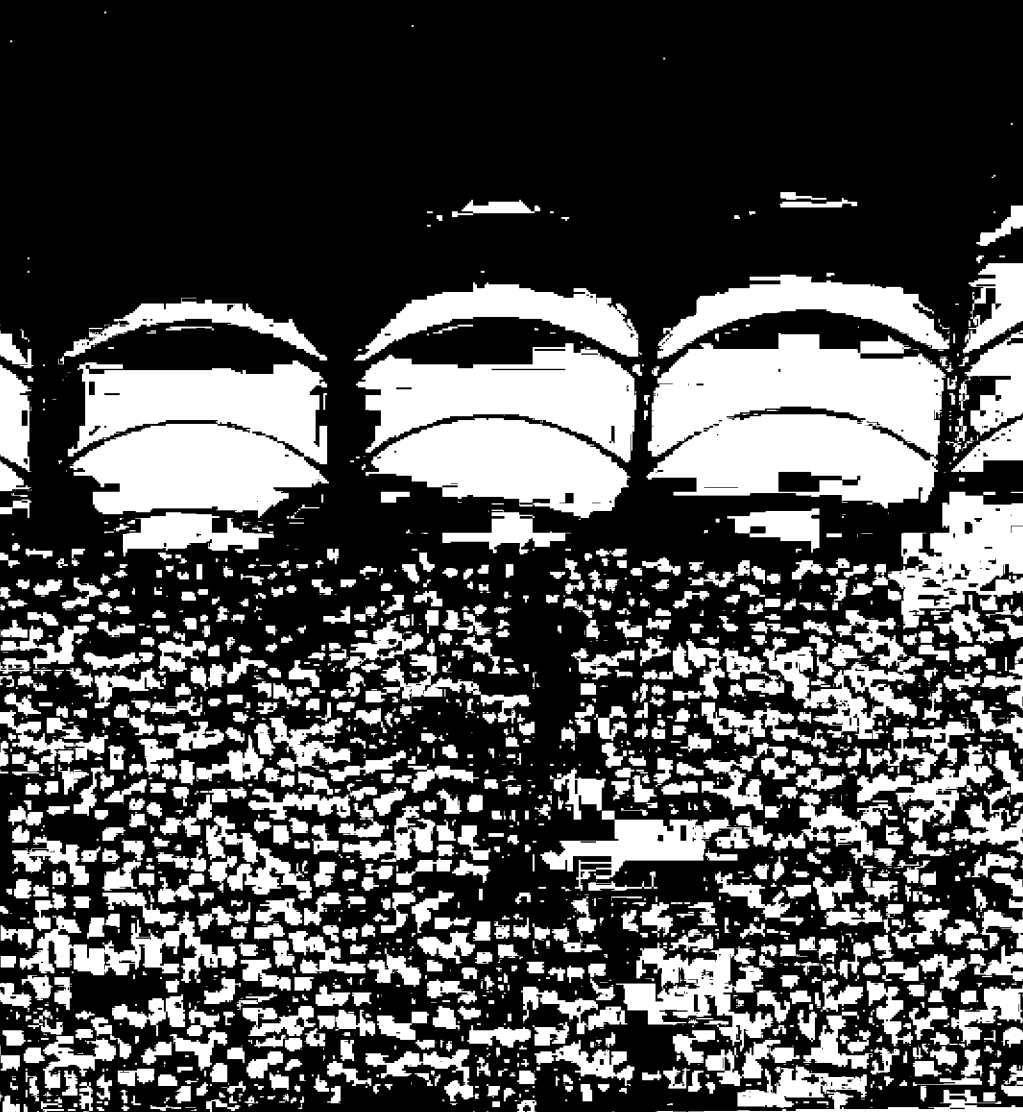


**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI DYSCYPLINARNEJ**







 **ORLEN**







## Skład:

- ⊗ **Mikołaj Bednarz** – Przewodniczący
- ⊗ **Piotr Grochulski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Mariusz Modelski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Miłosz Borowiecki** – Sekretarz
- ⊗ **Łukasz Bańkowski** – Członek
- ⊗ **Jarosław Gierasimczuk** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Karasiński** – Członek
- ⊗ **Kamil Kosior** – Członek
- ⊗ **Michał Pratkowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Wierzchucki** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Dyscyplinarnej

Komisja Dyscyplinarna PZPN to organ jurysdykcyjny, którego podstawowym zadaniem jest sprawowanie władztwa dyscyplinarnego w stosunku do członków Polskiego Związku Piłki Nożnej: zawodników, trenerów, instruktorów, sędziów piłkarskich, członków sztabu medycznego, pośredników transakcyjnych (agentów piłkarskich), obserwatorów, delegatów, działaczy piłkarskich oraz – jeśli przepisy szczególne tak stanowią – również w stosunku do kibiców.

W zakresie rozgrywek piłkarskich jurysdykcja Komisji Dyscyplinarnej, działającej jako organ I instancji, obejmuje delikty dyscyplinarne, popełnione na szczeblu rozgrywek I ligi, II ligi, III ligi, Pucharu Polski, Superpucharu Polski, Ligi Makroregionalnej U-19, Centralnej Ligi Juniorów U-19, Centralnej Ligi Juniorów U-17, Centralnej Ligi Juniorów U-15, Pucharu Polski w futsalu, I ligi futsalu, Pucharu Polski w piłce nożnej kobiet, Ekstraligi kobiet, I ligi kobiet, II ligi kobiet, I ligi futsalu kobiet, Centralnej Ligi Juniorek U-17 oraz U-15.

W świetle postanowień art. 122 Regulaminu Dyscyplinarnego, Komisja Dyscyplinarna Polskiego Związku Piłki Nożnej jest organem odwoławczym od orzeczeń klubów uczestniczących w rozgrywkach na szczeblu I i II ligi.

Na podstawie przepisów odrębnych Komisja Dyscyplinarna PZPN, działając na wniosek Zespołu Kształcenia i Licencjonowania Trenerów, Komisji Technicznej, Rzecznika Dyscyplinarnego PZPN bądź z urzędu, uprawniona jest do zawieszania oraz pozbawiania licencji trenerskich UEFA PRO, UEFA A, UEFA Elite Youth A, UEFA Goalkeeper A, UEFA Futsal B.

Komisja Dyscyplinarna w okresie sprawozdawczym liczyła 10 członków. Skład komisji został określony uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr III/59 oraz nr III/60 z 9 października 2021 r. W okresie sprawozdawczym odbyły się 52 posiedzenia, frekwencja przekraczała 90%. Komisja Dyscyplinarna wszczęła 832 nowe sprawy.

W toku czynności orzeczniczych komisja na bieżąco współpracowała również z Rzecznikiem Dyscyplinarnym oraz innymi organami i komisjami Polskiego Związku Piłki Nożnej.



**POLSKA**

**Komisja Dyscyplinarna w okresie sprawozdawczym liczyła 10 członków. Skład komisji został określony uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr III/59 oraz nr III/60 z 9 października 2021 r. W okresie sprawozdawczym odbyły się 52 posiedzenia, frekwencja przekraczała 90%. Komisja Dyscyplinarna wszczęła 832 nowe sprawy.**

### **Prowadzone sprawy dyscyplinarne**

Podstawowym przejawem działalności Komisji Dyscyplinarnej w okresie objętym sprawozdaniem było sprawowanie orzecznictwa dyscyplinarnego związanego z upomnieniami i wykluczeniami zawodników biorących udział w rozgrywkach oraz przewinień dyscyplinarnych, jakie miały miejsce w trakcie zawodów piłkarskich (naruszenie porządku i bezpieczeństwa).

Komisja Dyscyplinarna pięć razy orzekła karę zakazu rozgrywania meczów z udziałem publiczności na całym obiekcie lub części obiektu sportowego w miejscowości będącej siedzibą klubu.

W przypadkach innych rażących naruszeń porządku i bezpieczeństwa na stadionie komisja 17 razy zastosowała podlegającą wykonaniu karę zakazu wyjazdu zorganizowanych grup kibiców na mecze piłkarskie. Kary finansowe, orzekane w tym zakresie, mieściły się w przedziale 2000 zł – 10 000 zł.

Istotną część aktywności Komisji Dyscyplinarnej poświęcona była odpowiedzialności dyscyplinarnej, wynikającej z niewykonania orzeczeń Piłkarskiego Sądu Polubownego.

W wyżej wymienionym okresie komisja kontynuowała również postępowania dyscyplinarne w przedmiocie korupcji w piłce nożnej. W zdecydowanej większości postępowania te dotyczyły zdarzeń sprzed kilkunastu lat.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE NAJWYŻSZEJ KOMISJI ODWOŁAWCZEJ

# MISŁA KRAKÓW ZDOBYYŁA FORTUNA PUCHARU POLSKI



PUCHAR POLSKI

PUCHAR TYSIĄC GRUZYŃ

FO







## Skład:

- ⊗ **Włodzimierz Głowacki** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Wójcik** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Przełomski** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Bocheński** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Domińczak** – Członek
- ⊗ **Przemysław Kaczorowski** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Knap** – Członek
- ⊗ **Roman Kusz** – Członek
- ⊗ **Szymon Raniszewski** – Członek
- ⊗ **Maciej Żyłka** – Członek

# Sprawozdanie Najwyższej Komisji Odwoławczej

Najwyższa Komisja Odwoławcza jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej powołanym do rozpoznawania następujących środków zaskarżenia:

- ⊗ odwołań od decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN;
- ⊗ odwołań od decyzji organu dyscyplinarnego ligi zawodowej;
- ⊗ odwołań od decyzji Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego;
- ⊗ odwołań od decyzji Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN;
- ⊗ odwołań od decyzji Zespołu ds. Licencjonowania Menedżerów PZPN;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej prowadzących rozgrywkę III ligi;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych klubu sportowego;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Komisji ds. Futsalu i Piłki Piłkowej PZPN;
- ⊗ skarg kasacyjnych od orzeczeń dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej.

Najwyższa Komisja Odwoławcza w omawianym okresie sprawozdawczym odbyła 30 posiedzeń i rozpoznała 60 środków zaskarżenia, w tym 6 skarg kasacyjnych. Ponadto rozpoznawała środki o ochronę tymczasową. Przewodniczący NKO wydawał także zarządzenia dotyczące kwestii wypadkowych.

Głównymi problemami, którymi zajmowała się komisja, były kwestie dotyczące naruszenia bezpieczeństwa i porządku na stadionach, niesportowego zachowania zawodników wobec przeciwników oraz sędziów, a także wnioski o darowanie lub zawieszenie pozostałej części kary. Coraz częściej zdarzały się sprawy dotyczące weryfikacji meczów jako walkower, czy to na szczeblu centralnym czy wojewódzkim. Pojawiły się również kwestie dotyczące zawieszenia oraz odebrania licencji klubowi na udział w rozgrywkach, a także naruszenia nietykalności cielesnej innych pracowników klubu.



GROSIC

11

Fabryka Papieru  
KACZORY

W omawianym okresie sprawozdawczym NKO rozpoznała 54 odwołania od decyzji organów jurysdykcyjnych i dyscyplinarnych niższej instancji oraz 6 skarg kasacyjnych, w tym w 30 sprawach odwołania lub skargi kasacyjne zostały oddalone. W 14 sprawach środki odwoławcze od orzeczeń organów dyscyplinarnych i jurysdykcyjnych niższej instancji zostały uwzględnione poprzez ich zmianę lub uchylenie i przekazanie sprawy do ponownego rozpoznania.

W pozostałych przypadkach sprawy zostały rozstrzygnięte poprzez wydanie zarządzeń przez przewodniczącego NKO. W największej części dotyczyły one zwolnienia od obowiązku wniesienia kaucji odwoławczej, które następnie były utrzymywane w mocy przez komisję, a także przekazania spraw według właściwości odpowiednim organom czy też wezwań stron do uzupełnienia braków środka odwoławczego.

### **W omawianym okresie sprawozdawczym prawomocnie zakończono wszystkie sprawy, które wpłynęły do Najwyższej Komisji Odwoławczej.**

W omawianym okresie sprawozdawczym prawomocnie zakończono wszystkie sprawy, które wpłynęły do Najwyższej Komisji Odwoławczej. Należy przy tym wskazać, że w zależności od stopnia zawiłości stanu faktycznego oraz prawnego, a także ilości świadków koniecznych do przesłuchania w ramach jednej sprawy, mogło odbyć się kilka rozpraw. Ponadto zauważyć należy, że czas rozpoznawania spraw na poziomie postępowania przed Najwyższą Komisją Odwoławczą znacznie się skrócił, co bardzo pozytywnie wpłynęło na działalność organu.

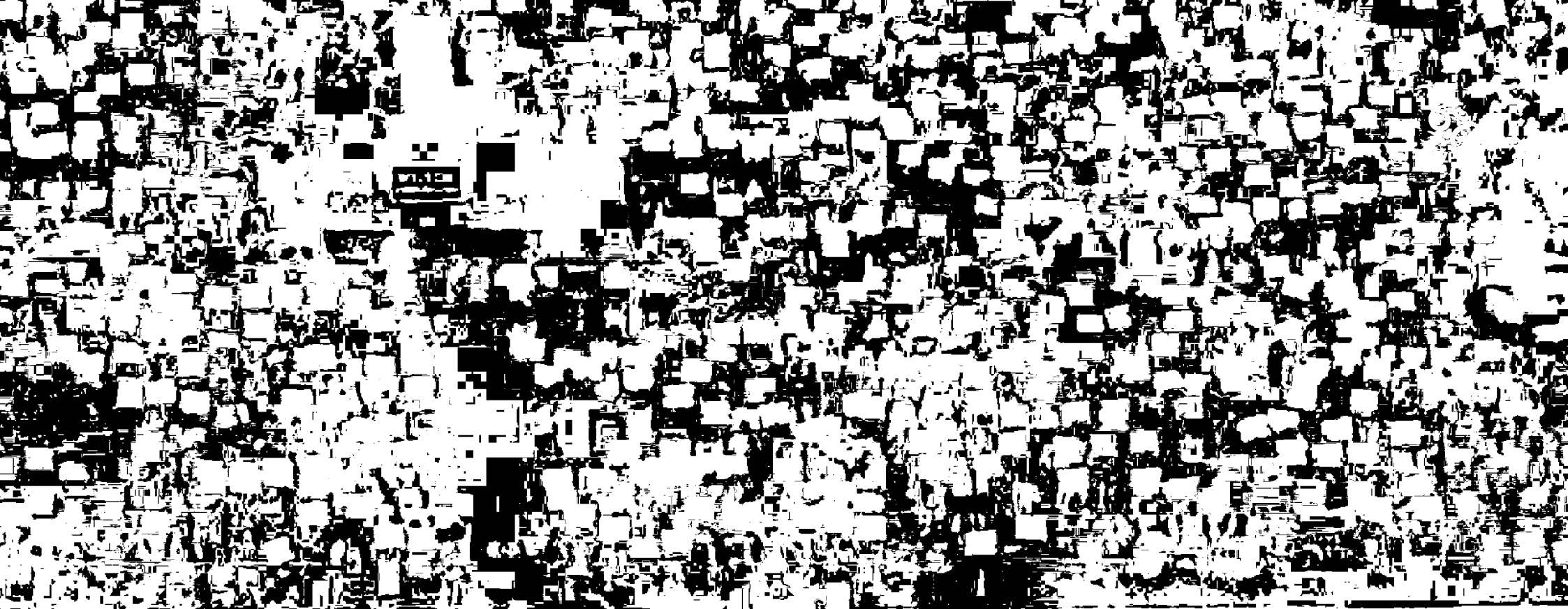
Przewodniczący oraz członkowie Najwyższej Komisji Odwoławczej odbywali spotkania robocze z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN, przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej, przewodniczącym Komisji Ligi. Przedmiotem spotkań była kwestia współpracy pomiędzy wymienionymi organami oraz bieżące zagadnienia orzecznicze. Planowane są kolejne spotkania w celu wyjaśniania budzących wątpliwości kwestii prawnych oraz udoskonalania wypracowania wspólnego modelu i sposobu postępowania w sprawach dyscyplinarnych.



**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. LICENCJI KLUBOWYCH**

*Łączy nas piłka*



**ORLEN**



*Łączy nas piłka*



## Skład:

- ⊗ **Wiesław Żmuda** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Jóźwik** – Wiceprzewodniczący  
i zarazem Przewodniczący Zespołu Roboczego Ekstraklasy
- ⊗ **Jan Papiołek** – Wiceprzewodniczący  
i zarazem Przewodniczący Zespołu Roboczego I Ligi
- ⊗ **Janusz Pietrzyk** – Wiceprzewodniczący  
i zarazem Przewodniczący Zespołu Roboczego II ligi
- ⊗ **Dariusz Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Rafał Feldo** – Członek
- ⊗ **Jacek Górnik** – Członek
- ⊗ **Anna Tymińska-Bella** – Członek
- ⊗ **Marek Świtoń** – Członek
- ⊗ **Michał Gniatkowski** – Członek
- ⊗ **Jacek Kruszewski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Banaszak** – Członek
- ⊗ **Tomasz Ciećwierz** – Członek
- ⊗ **Marta Dubrow** – Członek
- ⊗ **Rafał Kakała** – Członek
- ⊗ **Janusz Kiełtyka** – Członek
- ⊗ **Marcin Zawadzki** – Członek
- ⊗ **Justyna Domanik** – Członek



# Sprawozdanie Komisji ds. Licencji Klubowych

Komisja ds. Licencji Klubowych PZPN została powołana na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/66 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. W okresie sprawozdawczym komisja ściśle współpracowała z Działem Licencji PZPN – kierownikiem adw. Fredym Fürstem oraz Aleksandrą Wiater. Na rzecz komisji pracowali następujący eksperci Działu Licencji:

## **Eksperci finansowi:**

- ⊗ **Sławomir Wodarski**
- ⊗ **Artur Wyszynski**

## **Eksperci infrastrukturalni:**

- ⊗ **Józef Dąbrowski**
- ⊗ **Wiesław Żmuda**
- ⊗ **Dariusz Kępa**
- ⊗ **Mirosław Starczewski**
- ⊗ **Dariusz Witkowski**
- ⊗ **Janusz Kiełtyka**

## **Ekspert sportowy:**

- ⊗ **Anna Tymieńska-Bella**

## **Ekspert prawny:**

- ⊗ **Michał Gniatkowski**

## **Ekspert z zakresu personelu i administracji:**

- ⊗ **Aleksandra Wiater**







NdZd



W okresie sprawozdawczym przeprowadzono stacjonarnie 4 sesje szkoleniowe, odpowiednio dla klubów Ekstraklasy, I i II ligi oraz dla klubów występujących w Ekstralidze kobiet. Odkonano 8 posiedzeń Komisji ds. Licencji Klubowych oraz przeprowadzono 10 głosowań za pomocą środków porozumiewania się na odległość.

### **Priorytetowe zagadnienia, którymi zajmowała się komisja:**

- ⊕ Przeprowadzenie kontroli terminowości regulowania zobowiązań licencyjnych w trakcie sezonu 2023/2024 przez kluby Ekstraklasy i I ligi w ramach procesu weryfikacji kryterium F.09:  
  
W ramach weryfikacji kryterium F.09 w sezonie 2023/2024 – 4 kluby Ekstraklasy oraz 2 klub I ligi zostały objęte środkami kontroli za naruszenie kryterium F.09.
- ⊕ Sprawowanie bieżącej kontroli nad klubami objętymi nadzorami w trakcie sezonu 2023/2024 i 2024/2025 oraz podejmowanie odpowiednich uchwał o charakterze prewencyjno-dyscyplinarnym.
- ⊕ Rozpatrywanie wniosków klubów w trakcie sezonu o zdjęcie nałożonych nadzorów.
- ⊕ Opracowanie i przekazanie do Działu Licencji PZPN sugestii zmian w Podręcznikach Licencyjnych dla klubów Ekstraklasy, I ligi, II ligi, a także Ekstraklasy, I i II ligi futsalu oraz Ekstraligi kobiet na sezon rozgrywkowy 2024/2025.
- ⊕ Organizacja szkoleń wraz z Działem Licencji PZPN dla klubów Ekstraklasy I ligi, II ligi oraz klubów Ekstraligi kobiet – przedstawienie wprowadzonych zmian do Podręczników Licencyjnych oraz rozwiązywanie wątpliwości interpretacyjnych klubów w celu ułatwienia złożenia dokumentacji licencyjnej.



- ⊗ Rozpatrzenie wniosków klubów Ekstraklasy, I ligi, II ligi, Ekstraligi kobiet oraz Ekstraklasy i I ligi futsalu o przyznanie licencji uprawniającej do gry w poszczególnych klasach rozgrywkowych w sezonie 2024/2025.
- ⊗ Bieżący kontakt z klubami w trakcie całego roku za pośrednictwem Działu Licencji PZPN – udzielanie pomocy w interpretacji przepisów, omawianie wątpliwości klubów, rozwiązywanie bieżących problemów.

### **W zasadniczym procesie licencyjnym na sezon 2024/2025 Komisja ds. Licencji Klubowych PZPN:**

- ⊗ Rozpatrzyła 28 wniosków klubów o przyznanie licencji na rozgrywki Ekstraklasy, 24 wnioski klubów o przyznanie licencji na rozgrywki I ligi, 20 wniosków klubów o przyznanie licencji na rozgrywki II, 40 wniosków klubów na rozgrywki Ekstraklasy i I ligi futsalu oraz 13 wniosków na rozgrywki Ekstraligi kobiet na sezon 2024/2025.

### **Komisja wydała następujące decyzje dotyczące licencji:**

- ⊗ Przyznała 27 licencji na rozgrywki Ekstraklasy w tym 14 z nadzorem finansowym, 12 z nadzorem infrastrukturalnym, 2 z nadzorem sportowym, 2 z nadzorem prawnym, 1 z nadzorem z zakresu personelu i administracji, 1 z nadzorem z zakresu odpowiedzialności społecznej, 3 sankcje regulaminowe w postaci kary finansowej oraz nie przyznała 1 licencji.
- ⊗ Przyznała 21 licencji na rozgrywki I ligi w tym 10 z nadzorem finansowym, 11 z nadzorem infrastrukturalnym, 2 z nadzorem z zakresu personelu i administracji, 1 z nadzorem prawnym oraz 1 z nadzorem z zakresu odpowiedzialności społecznej, a także nałożyła 6 środków kontroli w postaci obowiązku zapłaty odpowiedniej kwoty oraz nie przyznała 3 licencji.







- ⚽ Przyznała 17 licencji na rozgrywki II ligi w tym 4 z nadzorem finansowym, 9 z nadzorem infrastrukturalnym, 2 z nadzorem sportowym oraz nałożyła 2 środki kontroli w postaci obowiązku zapłaty określonej sumy pieniężnej.
- ⚽ Przyznała 16 licencji na rozgrywki Ekstraklasy futsalu na sezon 2024/2025.
- ⚽ Przyznała 24 licencji na rozgrywki 1Ligi futsalu na sezon 2024/2025.
- ⚽ Przyznała 13 licencji na rozgrywki Ekstraligi kobiet na sezon 2024/2025.

Łącznie Komisja ds. Licencji Klubowych rozpatrzyła 125 wniosków o przyznanie licencji na rozgrywki PZPN, z czego przyznała 118 licencji.

Bieżący kontakt z klubami w trakcie całego roku za pośrednictwem Działu Licencji PZPN – udzielanie pomocy w interpretacji przepisów, omawianie wątpliwości klubów, rozwiązywanie bieżących problemów.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. LICENCJI KLUBOWYCH



KUCHMA  
VIKINGA  
Chorte



## Skład:

- ⊗ **Kamil Hajduk** – Przewodniczący Komisji  
oraz Zespołu Roboczego Ekstraklasy
- ⊗ **Edward Szmul** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartosz Kuligowski** – Sekretarz
- ⊗ **Jarosław Charuk** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Dąbrowski** – Członek
- ⊗ **Józef Dąbrowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Durda** – Członek
- ⊗ **Joanna Ściepura** – Członek
- ⊗ **Piotr Marczuk** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Pawlak** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Rataj** – Członek
- ⊗ **Witold Skrzypczak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Stefanik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Swacha** – Członek
- ⊗ **Wiesław Koronowicz** – Członek
- ⊗ **Paweł Zaczyński** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych

Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN została powołana na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/67 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. We wskazanym okresie sprawozdawczym komisja ściśle współpracowała z Działem Licencji PZPN – kierownikiem adw. Fredym Fürstem oraz Aleksandrą Wiater.

**Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN odbyła 6 posiedzeń, na których rozpatrzyła:**

- ⊕ 2 odwołania klubów Ekstraklasy – i w rezultacie zmieniła lub zmodyfikowała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN;
- ⊕ 3 odwołania klubów I ligowych – i w rezultacie zmieniła lub zmodyfikowała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN;
- ⊕ 4 odwołania klubów II ligowych – i w rezultacie zmieniła lub zmodyfikowała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN;
- ⊕ 1 odwołanie klubu Ekstraligi kobiet – i w rezultacie zmieniła decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych;
- ⊕ 1 odwołanie klubu I ligi futsalu – i w rezultacie utrzymała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.

Łącznie Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN odbyła 6 posiedzeń, na których rozpatrzyła 11 odwołań od decyzji Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.



ŚLĄSK WROCŁAW  
WICEMISTRZ POLSKI 2023/2024

LOTTO

STRABAG



**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE PIŁKARSKIEGO SĄDU POLUBOWNEGO**



*Łączy nas piłka*





## Skład:

- ⊗ **Tomasz Siemiątkowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Romanowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Jerzy Stelmaszuk** – Sekretarz
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek Prezydium PSP  
z rekomendacji środowiska klubów
- ⊗ **Jarosław Bielski** – Członek Prezydium PSP  
z rekomendacji środowiska piłkarzy
- ⊗ **Anna Grzegółka, Robert Jędrzejczyk, Anna Klementewicz,  
Józef Komandzik, Michał Kraiński, Konrad Składowski,  
Andrzej Wach, Jacek Wojtyżak, Jarosław Wyrwas**  
– Członkowie (rekomendacja Przewodniczącego  
Piłkarskiego Sądu Polubownego)
- ⊗ **Konrad Buczkowski, Mateusz Drózdź, Bartłomiej  
Laburda, Jakub Laskowski, Artur Meissner, Piotr Miły,  
Tomasz Młynarczyk, Mariusz Orliński, Rafał Rajchel**  
– Członkowie (rekomendacja środowiska klubów)
- ⊗ **Stanisław Drozd, Marek Janicki, Damian Kaczmarek,  
Jarosław Mioduski, Kamil Pietrasik, Marcin Skulski,  
Adam Świecki, Przemysław Zawalski, Jarosław Zubrzycki**  
– Członkowie (rekomendacja środowiska piłkarzy)

Prezydium Piłkarskiego Sądu Polubownego:

- ⊗ **Tomasz Siemiątkowski, Michał Romanowski,  
Jerzy Stelmaszuk, Paweł Kokot, Jarosław Bielski**

# Sprawozdanie

## Piłkarskiego Sądu Polubownego

Piłkarski Sąd Polubowny jest powołany do rozpoznawania wszelkich sporów majątkowych lub sporów o prawa niemajątkowe, mogących być przedmiotem ugody, w tym dotyczących stabilności kontraktowej zawodników, a także skarg na ostateczne decyzje Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych PZPN w sprawie odmowy przyznania, zawieszenia lub pozbawienia licencji – powstałych na tle uprawiania, organizacji, upowszechniania i rozwoju sportu piłki nożnej, których rozstrzygnięcie w trybie postępowania arbitrażowego przewidziane jest przez statuty lub regulaminy FIFA, UEFA i PZPN.

Do kompetencji Sądu Polubownego należą w szczególności sprawy dotyczące:

- ⊗ majątkowych stosunków cywilnoprawnych, istniejących między zawodnikami, klubami, związkami sportowymi i innymi organizacjami sportowymi oraz osobami fizycznymi, w tym pochodnych do stosunków członkowskich, licencyjnych i innych związanych z kwalifikacją podmiotów do rywalizacji w sporcie piłki nożnej;
- ⊗ ustalenia wysokości ekwiwalentu za wyszkolenie lub promocję zawodnika w związku ze zmianą przynależnością klubowej (definitywną lub czasową);
- ⊗ sporów dotyczących powstania, ustalenia istnienia, ważności, wykonywania względnie rozwiązania profesjonalnych lub amatorskich kontraktów zawodników piłki nożnej;
- ⊗ umów sponsorskich, menedżerskich i dotyczących agentów piłkarskich w sporcie piłki nożnej;
- ⊗ umów między organizatorami imprez piłkarskich a ich partnerami wyspecjalizowanymi w dziedzinie sprzedaży praw telewizyjnych, reklamowych i promocyjnych;
- ⊗ wszelkich innych umów zawieranych i realizowanych w związku z organizowaniem oraz przeprowadzaniem zawodów piłkarskich;



- ⊗ umów ze sponsorami technicznymi zawieranych w związku z uprawianiem sportu piłki nożnej;
- ⊗ umów o dzieło, zlecenia lub o świadczenie usług z art. 750 k.c. zawieranych z trenerami i instruktorami piłkarskimi oraz innymi podmiotami ruchu sportowego, w tym trenerami prowadzącymi własną działalność gospodarczą;
- ⊗ ubezpieczeń w sporcie piłki nożnej;
- ⊗ zgądania ustalenia istnienia lub nieistnienia stosunku prawnego lub prawa.

W skład Piłkarskiego Sądu Polubownego wchodzi 32 arbitrów. W okresie sprawozdawczym do PSP wpłynęło 135 pozwów. Podmiotami wnoszącymi pozwy byli zawodnicy, trenerzy, kluby oraz agenci piłkarscy. 17 spraw dotyczyło stabilności kontraktowej, z kolei 118 spraw roszczeń o charakterze majątkowym.

W okresie sprawozdawczym przed PSP odbyło się 185 rozpraw. Rozprawy odbywają się przed 1-osobowym Zespołem Orzekającym, 3-osobowym Zespołem Orzekającym lub 5-osobowym Zespołem Orzekającym. Należy przy tym wskazać, iż w zależności od stopnia zaawansowania sprawy faktycznego, w ramach jednej sprawy mogło odbyć się kilka rozpraw. W okresie sprawozdawczym prawomocnie zakończono 152 sprawy.

Piłkarski Sąd Polubowny działa na podstawie regulaminu. W okresie sprawozdawczym, zgodnie z uchwałą Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr XIII/177 z 1 grudnia 2023 roku nastąpiła jego nowelizacja. Należy odnotować, że średni czas rozpoznania spraw został skrócony i wyniósł niespełna cztery miesiące. W związku z powyższym w okresie sprawozdawczym, mimo wzrostu liczby wpływających spraw, liczba spraw pozostających w toku widocznie spadła. PSP działał sprawnie, skutecznie rozstrzygając spory i jednocześnie skracając średni czas rozpatrywania spraw, mimo rosnącej liczby wpływających pozwów.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE RZECZNIKA OCHRONY PRAWA ZWIĄZKOWEGO



PZPN





# Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego

⊕ Marcin Ilków

# Sprawozdanie Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN Marcin Ilków został powołany uchwałą nr II/9 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 2 września 2021 roku. Regulamin działania Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego został zaś przyjęty uchwałą nr III/56 Zarządu PZPN z 9 października 2021 roku. Obowiązek przedstawienia Zarządowi PZPN informacji dotyczącej działalności Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wynika z § 3 pkt 10 opisanej wyżej uchwały. W trakcie okresu sprawozdawczego rzecznik dokonywał bieżącej analizy orzeczeń Najwyższej Komisji Odwoławczej, Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz Komisji Ligi jako organu dyscyplinarnego ligi zawodowej (Ekstraklasa S.A.), ponadto orzeczeń Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej. Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego brał również udział w posiedzeniach Komisji Ligi.

## Wznowienie postępowania

W omawianym okresie do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wpłynęło sześć próśb o złożenie wniosku o wznowienie postępowania. Zostały one wysłane zarówno przez kluby (trzy: dot. nałożenia sankcji przez Komisję ds. Licencji Klubowych PZPN, dot. decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz decyzji Komisji Dyscyplinarnej Wojewódzkiego ZPN), jak i osoby fizyczne (dwie dot. decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN, jedna decyzja Komisji Dyscyplinarnej Wojewódzkiego ZPN). W jednej z powyższych spraw rzecznik stwierdził, iż doszło do rażącego naruszenia przepisów Polskiego Związku Piłki Nożnej przez organ podczas orzekania i złożył wniosek o wznowienie postępowania. Został on uwzględniony. W pozostałych sprawach nie stwierdzono istnienia przesłanek opisanych w art. 59 § 5 Statutu PZPN, aby złożyć powyższy wniosek.

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego w jednej sprawie – dyscyplinarnej, prowadzonej przed organami Wojewódzkiego ZPN – złożył z urzędu wniosek o wznowienie postępowania dyscyplinarnego. Został on uwzględniony.

## Środki odwoławcze wniesione do Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN

W omawianym okresie Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego złożył odwołanie do Najwyższej Komisji Odwoławczej od jednego orzeczenia Komisji Ligi, natomiast nie zaskarżył żadnej z decyzji Komisji Dyscyplinarnej.

Ponadto jeden z klubów zwrócił się z prośbą o wniesienie w jego imieniu odwołania od decyzji Komisji Dyscyplinarnej, ewentualnie o złożenie wniosku o wznowienie postępowania. Po analizie kompletnych akt postępowania (przesłanych na wniosek rzecznika) nie stwierdzono istnienia przesłanek, aby złożyć któryś z tych środków zaskarżenia, w szczególności wobec braku stwierdzenia istnienia rażącego naruszenia prawa związkowego lub przepisów FIFA w ww. postępowaniu.

Rzecznik włączył się do dwóch postępowań odwoławczych przed NKO PZPN.

## **Środki odwoławcze wniesione do Komisji Odwoławczej Wojewódzkiego ZPN**

W omawianym okresie rzecznik zaskarżył jedną z decyzji Wojewódzkiego ZPN do Związkowej Komisji Odwoławczej.

## **Wnioski Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego PZPN**

W jednej ze spraw, uwzględniając wniosek klubu, Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN złożył do Komisji Dyscyplinarnej wniosek na podstawie art. 165 § 1 Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN o zawieszenie klubowi wykonania prawomocnie orzeczonej kary dyscyplinarnej.

## **Wnioski kierowane do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego**

W 21 sprawach zwrócono się do rzecznika z prośbą o zajęcie stanowiska, pomoc w rozwiązaniu problemu, ewentualnie o wyjaśnienie interpretacji i znaczenia przepisów związkowych. W większości z tych spraw udzielono odpowiedzi, ewentualnie wskazano organ właściwy, bądź przekazano wniosek do właściwego organu związkowego, w szczególności:

- a. w pięciu sprawach rzecznik zajął stanowisko i przedstawił je z uzasadnieniem wnioskodawcom;
- b. w dwóch sprawach rzecznik interweniował w WZPN celem spowodowania wszczęcia postępowania, ewentualnie wydania decyzji;







- c. w czterech ze spraw Rzecznik zwrócił się o doręczenie odpisu orzeczenia organu dyscyplinarnego celem ewentualnego przygotowania i złożenia odwołania. Po jego analizie stwierdzono brak podstaw do zaskarżenia;
- d. w kilku sprawach przekazano wniosek do właściwego organu związkowego lub sporządzono interpretację przepisów związkowych;
- e. w trzech sprawach Rzecznik przygotował szczegółowe opinie, przedstawione następnie podczas posiedzeń Zarządu PZPN;
- f. w części ze spraw Rzecznik nie zajął żadnego stanowiska z uwagi na przedwczesność złożonego wniosku, podjęcia z urzędu decyzji przez właściwy organ związkowy, ewentualnie skierowanie sprawy oprócz do Rzecznika również do właściwego organu, a także z uwagi na anonimowość złożonego zapytania, ewentualnie na nieuzupełnienie braków pisma.

## Inne

1. Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego uchwałą nr I/5 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 19 stycznia 2022 roku został powołany na stanowisko Przewodniczącego Komisji Statutowej PZPN.

Podczas Walnego Zgromadzenia Delegatów PZPN, które odbyło się 20 października 2023 roku, Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego, jako Przewodniczący Komisji Statutowej, przedstawił delegatom projekt zmian Statutu PZPN, które zostały uchwalone. Z uwagi na brak zastrzeżeń Ministerstwa Sportu i Turystyki zmiany w Statucie PZPN zostały zarejestrowane w KRS.

2. Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego brał udział w przygotowaniu szerokiej nowelizacji Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN, która została przyjęta podczas Zarządu PZPN 12 października 2023 roku.
3. Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego na bieżąco konsultuje projekty zmian regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego oraz konwencji sędziowskiej PZPN.
4. W 11 sprawach Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego składał do organów dyscyplinarnych I instancji wnioski o doręczenie odpisu decyzji z uzasadnieniem.





W 21 sprawach zwrócono się do rzecznika z prośbą o zajęcie stanowiska, pomoc w rozwiązaniu problemu, ewentualnie o wyjaśnienie interpretacji i znaczenia przepisów związkowych.

W wyniku ich analizy jedynie w jednym przypadku zostało wniesione odwołanie, a w pozostałych sprawach stwierdzono brak podstaw do zaskarżenia decyzji.

5. Rzecznik przygotował następujące opinie:
- a. w przedmiocie zmian przepisów jednego z Wojewódzkich ZPN dotyczących wprowadzonego rozdziału piłki amatorskiej od piłki profesjonalnej (kilkukrotnie);
  - b. w przedmiocie wniosku o zastosowanie przez Prezesa PZPN prawa łaski;
  - c. w przedmiocie interpretacji postanowień art. 8 ust. 1 uchwały nr III/21 z 26 lipca 2002 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej zasady regulujące stosunki pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem o statusie amatora;
  - d. w przedmiocie interpretacji art. 41-43 Statutu PZPN.

W ramach swoich kompetencji Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN ściśle współpracuje z pozostałymi Rzecznikami PZPN, tj. z Rzecznikiem Dyscyplinarnym i Rzecznikiem Etyki.





**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE RZECZNIKA DYSCYPLINARNEGO**

*Łączy nas piłka*





# Rzecznik Dyscyplinarny

⊕ Adam Gilarski

# Sprawozdanie Rzecznika Dyscyplinarnego

Rzecznik Dyscyplinarny Polskiego Związku Piłki Nożnej Adam Gilarski został powołany uchwałą Zarządu PZPN nr 11/7 z 2 września 2021 roku i działa na podstawie postanowień Statutu PZPN, Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN oraz innych przepisów związkowych. Do jego zadań należy prowadzenie dyscyplinarnych postępowań wyjaśniających, dotyczących podejrzenia popełnienia przewinień dyscyplinarnych: korupcji, dopingu, niedozwolonych zakładów bukmacherskich oraz rażących przypadków rasizmu, ksenofobii i chuligaństwa w rozgrywkach prowadzonych przez PZPN, Ekstraklasę S.A. i Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej. Rzecznik uprawniony jest również do wyjaśniania spraw związanych z naruszaniem norm etyczno-moralnych powodujących odpowiedzialność dyscyplinarną.

Rzecznik Dyscyplinarny w okresie sprawozdawczym prowadził 64 postępowania wyjaśniające i dyscyplinarne, dotyczące wyżej wskazanych zagrożeń dla integralności rozgrywek piłkarskich w Polsce. Postępowania prowadzone przez Rzecznika Dyscyplinarnego dotyczyły:

- ⊕ manipulowania meczami piłkarskimi w związku z zakładami bukmacherskimi (10);
- ⊕ przewinień przekupstwa sportowego z związku z tzw. aferą korupcyjną w polskiej piłce (8);
- ⊕ ksenofobii i rasizmu (10);
- ⊕ dopingu (3);
- ⊕ podejrzenia korupcji w bieżących rozgrywkach piłkarskich (3);
- ⊕ niewykonywania prawomocnych orzeczeń dyscyplinarnych (11);
- ⊕ rażącego chuligaństwa (8).

W okresie sprawozdawczym do Rzecznika Dyscyplinarnego wpłynęło 50 nowych spraw powyższym zakresie. Ponadto rzecznik prowadził 11 spraw dotyczących naruszania szeroko rozumianej dyscypliny związkowej, w szczególności związanych z naruszeniem norm etyczno-moralnych, w tym popełnienia przewinień przez pośredników transakcyjnych (2).

W związku z dbałością o ochronę dyscypliny związkowej, w sprawach niecierpiących zwłoki, Rzecznik Dyscyplinarny trzykrotnie stosował środki zapobiegawcze, uniemożliwiające działalność w sporcie piłki nożnej: dwukrotnie wobec sędziów piłkarskich Ekstraklasa S.A. oraz jeden raz w stosunku do piłkarza występującego w III lidze.





W okresie sprawozdawczym nadal rozpoznaniu podlegało kilka ostatnich spraw – prowadzonych przez rzecznika – o ukaranie za przewinienia przekupstwa sportowego – korupcji popełnione przez osoby fizyczne: sędziów i obserwatorów piłkarskich, działaczy, trenerów i zawodników, w latach 2003-2006 oraz w 2014 roku. Przed Komisją Dyscyplinarną PZPN zakończone zostały cztery postępowania dyscyplinarne dotyczące ww. korupcji. Kary dyscyplinarne zostały orzeczone wobec trzech sędziów piłkarskich oraz jednego działacza piłkarskiego. W tym zakresie Rzecznik Dyscyplinarny nadal, w ramach swoich obowiązków, pozyskiwał z sądów karnych dodatkowe informacje i materiały. 15 sierpnia 2024 roku Rzecznik Dyscyplinarny stwierdził, że wobec 4 osób fizycznych – spośród 618 objętych postępowaniami przez Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN – nie zakończono postępowań dyscyplinarnych. Są to osoby podejrzane o korupcję w wątku klubu Miedź Legnica: dwóch działaczy piłkarskich oraz dwóch obserwatorów, wobec których nadal nie zakończono prawomocnie postępowań karnych.

W okresie sprawozdawczym odnotowano mniejszą niż w roku poprzednim (18) ilość podejrzanych meczów piłkarskich, w związku z nietypowymi zakładami bukmacherskimi na wynik lub zdarzenie boiskowe dotyczące tych meczów – 7. Podpisana ze szwajcarską firmą SPORTRADAR umowa dotycząca monitorowania meczów II i III ligi, a także meczów Centralnej Ligi Juniorów pozwoliła na podjęcie działań prewencyjnych, które ograniczyły znacząco proceder, który w rundzie jesiennej sezonu 2022/2023 poważnie naruszał integralność rozgrywek III ligi.

Złożone zostało również zawiadomienie o możliwości popełnienia przestępstwa korupcji w sporcie. Podjęte przez Rzecznika Dyscyplinarnego PZPN oraz kluby piłkarskie, które były zagrożone ustawianiem meczów, działania spowodowały postawienie zarzutów w sprawie nadzorowanej przez Prokuraturę Okręgową w Szczecinie.

Zauważyć należy, że w meczach rundy wiosennej sezonu 2023/2024 odnotowano jedynie 3 alerty dotyczące podejrzanych meczów, w tym jeden dotyczący meczu o mistrzostwo I ligi kobiet. Odnosnie do dwóch spotkań piłkarskich organy ścigania w maju 2024 wszczęły śledztwa w sprawie o czyny z art. 46 ust. 2 ustawy o sporcie z 25 czerwca 2010 r.

Wobec afery match-fixingowej w III lidze w sezonie 2022/2023, na wniosek Rzecznika Dyscyplinarnego, PZPN wprowadził wymóg szkoleń antykorupcyjnych w procesie licencyjnym dla III ligi, a co za tym idzie – rozszerzył o 72 kluby realizujące programy edukacyjne dla piłkarzy, z zakresu przeciwdziałania manipulowaniu meczami piłkarskimi. W sezonie 2023/2024 w szkoleniach antykorupcyjnych wzięło udział ponad 4800 piłkarzy.









W marcu 2024 roku PZPN przyjął uchwałę w sprawie działań koordynatorów Wojewódzkich ZPN ds. przeciwdziałania manipulowania meczami piłkarskimi w rozgrywkach III ligi, w szczególności w zakresie szkoleń antykorupcyjnych dla klubów III ligi, organizowanych wspólnie z policją.

30 lipca 2024 PZPN przedłużył o kolejne trzy lata realizację projektu „Przeciwdziałanie korupcji i ustawianiu zawodów sportowych w klubach piłkarskich”, prowadzonego wspólnego z Ministerstwem Sportu i Turystyki, Komendą Główną Policji oraz Ekstraklasą S.A.

Rzecznik Dyscyplinarny brał także udział w posiedzeniach Walnego Zgromadzenia PZPN, Zarządu PZPN, Komisji Dyscyplinarnej, Komisji ds. Fair Play, jak również analizował dokumenty i orzeczenia dotyczące jego statutowych kompetencji. W powyższym zakresie Rzecznik Dyscyplinarny brał udział w opracowywaniu przepisów prawa związkowego, współpracując w tym zakresie z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz Departamentem Prawnym PZPN. W kwestiach naruszania norm etyczno-moralnych rzecznik ściśle współpracował z Rzecznikiem Etyki PZPN.

Rzecznik Dyscyplinarny realizował również obowiązki związane z działalnością prewencyjną zwalczającą zagrożenia dla integralności rozgrywek piłkarskich w ramach programów: FIFA (Single Point of Contact) oraz UEFA (Integrity Officer).

Pełniąc funkcję Integrity Officer, Rzecznik Dyscyplinarny:

- ⊕ analizował informację od UEFA, firm bukmacherskich oraz instytucji monitorujących podejrzone lub nietypowe zakłady bukmacherskie;
- ⊕ kierował wnioski do Komisji Dyscyplinarnej w związku z podejrzeniem match-fixingu i korupcji;
- ⊕ przeprowadził w lutym 2024 roku centralne szkolenie dla koordynatorów z klubów piłkarskich Ekstraklasy, I i II ligi oraz Wojewódzkich ZPN w zakresie zapobiegania manipulowania meczami piłkarskimi;
- ⊕ uczestniczył w corocznych warsztatach FIFA oraz UEFA z zakresu przeciwdziałania match-fixingowi.

Rzecznik Dyscyplinarny brał też udział w pracach w ramach działań grupy roboczej Ministerstwa Sportu i Turystyki do zwalczania manipulowania zawodami sportowymi (Group of Copenhagen), działającej na podstawie Konwencji Rady Europy (Macolin Convention) z września 2014 roku.



**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE RZECZNIKA ETYKI**





00:00

PERIOD 1





# Rzecznik Etyki:

⊕ ks. dr hab. Jerzy Kostorz

# Sprawozdanie Rzecznika Etyki

Jednym z głównych zadań Rzecznika Etyki PZPN jest „podejmowanie – we współdziałaniu ze statutowymi organami PZPN i właściwymi jednostkami organizacyjnymi Biura Związku – działań zmierzających do upowszechniania etycznych zasad postępowania we współzawodnictwie sportowym w piłce nożnej”.

Pełniąc funkcję Rzecznika Etyki PZPN, w wyżej wymienionym okresie sprawozdawczym podejmował wiele działań mających na celu promocję wartości etycznych z perspektywy Polskiego Związku Piłki Nożnej. Już po raz piąty, tym razem w Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie, był organizatorem konferencji popularno-naukowej pt. „Etyka i Fair Play z perspektywy Polskiego Związku Piłki Nożnej”, która odbyła się 27 maja 2024 roku. Konferencja odbyła się na zaproszenie i przy współpracy rektora w.w uczelni, profesora Bartosza Molika. Ponadto współorganizatorem wydarzenia był Mazowiecki Związek Piłki Nożnej. Tematyka wykładów i dyskusji panelowej koncentrowała się wokół takich zagadnień, jak: fair play w optyce PZPN (J. Kostorz), Realizacja etycznych wartości piłki nożnej w orzecznictwie arbitrażowym (A. Wach, Warszawa) czy fauli werbalnych w piłce nożnej (Tomasz Bohdan, Opole).

Istotnym zagadnieniem, które pojawiło się w ramach niniejszej konferencji, była polityka bezpieczeństwa dzieci PZPN, którą zaprezentowała Agnieszka Syczewska, Radca Prawny w biurze Sekretarza Generalnego PZPN. W wydarzeniu wzięło udział ponad 140 osób, m.in. studentów, wykładowców, trenerów oraz nauczycieli wychowania fizycznego.

W omawianym okresie Rzecznik Etyki był również prelegentem w kilku szkołach (Opole, Strzelce Opolskie, Nysa), ukazując wielowymiarowość działań PZPN na gruncie etyki i fair play.

Wzorem poprzednich dwóch lat do rzecznika wpłynęło kilkadziesiąt e-maili dotyczących przeróżnych spraw z zakresu szeroko rozumianej etyki piłkarskiej, na które – po konsultacji z władzami PZPN – starał się w sposób właściwy odpowiadać i reagować.

Nowym elementem działalności, jako Rzecznika Etyki, stała się ścisła współpraca z osobami zajmującymi się Polityką Bezpieczeństwa Dzieci w PZPN. Część spraw, które obejmują zakres obowiązków rzecznika, dotyczy bowiem również małoletnich, wspomniany kontakt i współpraca wydają się bardzo istotne.





Nowym elementem działalności,  
jako Rzecznika Etyki, stała się  
ściśła współpraca z osobami  
zajmującymi się Polityką  
Bezpieczeństwa Dzieci w PZPN.

W kwestiach bezpośrednio związanych z nadużyciami etyki piłkarskiej na terenie danego Wojewódzkiego Związku Piłki Nożnej, rzecznik za każdym razem kontaktował się najpierw z prezesami poszczególnych związków, aby właściwie rozpoznać problem i próbować go rozwiązać na terenie danego WZPN.

Część spraw z zakresu działalności Rzecznika Etyki wymagała konsultacji innych rzeczników związkowych oraz członków Komisji Dyscyplinarnej, a także Najwyższej Komisji Odwoławczej. W związku z tymi zagadnieniami rzecznik kilkakrotnie uczestniczył online w spotkaniach Komisji Dyscyplinarnej.

Rzecznik Etyki brał również czynny udział w spotkaniach Komisji ds. Fair Play oraz przeprowadził prelekcję na temat swojej działalności dla Klubu Seniora. Uczestniczył także w posiedzeniach Zarządu PZPN.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. FAIR PLAY



PZPN



## Skład:

- ⊗ **Jarosław Kaczmarek** – Przewodniczący
- ⊗ **Przemysław Górski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marek Curyło** – Sekretarz
- ⊗ **Konrad Mandziejewski** – Członek
- ⊗ **Mirosław Miller** – Członek
- ⊗ **Waldemar Mrugał** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Pietrzak** – Członek
- ⊗ **Jan Ponulak** – Członek
- ⊗ **Robert Rosiak** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Krzysztyniak** – Członek
- ⊗ **Sławomir Ferenc** – Członek
- ⊗ **Jan Kuryłowicz** – Członek

# Sprawozdanie

## Komisji ds. Fair Play

Komisja ds. Fair Play została powołana uchwałą Zarządu PZPN z 9 października 2021 roku na podstawie art.36 § 1 pkt.16, w związku z art. 66 § 4 Statutu PZPN. W posiedzeniach komisji uczestniczył także Rzecznik Etyki PZPN ks. dr hab. Jerzy Kostorz, który zaprezentował działania fair play w Polsce. Z komisją ściśle współpracuje również Rzecznik Dyscyplinarny PZPN Adam Gilarski.

W okresie sprawozdawczym odbyło się jedno posiedzenie komisji, które miało miejsce 12 marca 2024 roku w siedzibie PZPN. Przewodniczący podkreślił, że tematy dotyczące etyki i fair play w sposób znaczący się przenikają, mimo różnic dzielących oba zagadnienia. Niezbędna jest również ścisła współpraca z Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN, która przynosi wymierne korzyści.

Z uwagi na odbywające się coroczne szkolenia dla klubów Ekstraklasy oraz pierwszej, drugiej i trzeciej ligi, dotyczące szeroko pojętych problemów korupcji i nieuczciwych zachowań w piłce nożnej (uczestnictwo w takich szkoleniach jest jednym z warunków niezbędnych do otrzymania licencji), obecni na spotkaniu postulowali, że podczas takich szkoleń, wskazana byłaby również aktywność – oprócz wyznaczonych w każdym województwie edukatorów w tym zakresie (przedstawiciel danego związku oraz przedstawiciel KWP w danym województwie) – przedstawiciela komisji i ewentualne jego krótkie wystąpienie.

W okresie sprawozdawczym do komisji napływały sygnały o niewłaściwym, nieliczącym z zasadami fair play zachowaniu się rodziców, szczególnie podczas zawodów grup młodzieżowych. Komisja postuluje rozważenie zaproponowania trenerom regularnych spotkań z rodzicami w celu zwrócenia im uwagi na powyższe problemy, które powtarzają się od lat. Najważniejsze w procesie jest dobro zawodników.

W dobie coraz bardziej postępującej komercjalizacji sportu zachowania sprzeczne z zasadami fair play, ale też te, które te zasady zachowują i eksponują, powinny być postrzegane jako ważny czynnik kształtujący przede wszystkim młode pokolenie sportowców i ludzi działających w jakikolwiek sposób w piłce nożnej.

Członkowie Komisji ds. Fair Play podkreślają, że bardzo ważne jest informowanie o drastycznych przypadkach naruszania zasad fair play i – w razie potrzeby – odpowiednie reagowanie na nie i zawiadamianie stosownych organów PZPN włącznie.

Kolejne spotkanie komisji zaplanowano na jesień tego roku.





**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI TECHNICZNEJ**

*Łączy nas piłka*



# TRENERZY MISTRZÓW POLSKI







## Skład:

- ⊗ **Sławomir Kopczewski** – Przewodniczący
- ⊗ **Krzysztof Paluszek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Dariusz Śledziwski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bogdan Basańaj** – Sekretarz
- ⊗ **Marcin Dorna** – Członek
- ⊗ **Paweł Grycmann** – Członek
- ⊗ **Maciej Marek** – Członek
- ⊗ **Łukasz Radzymiński** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Członek
- ⊗ **Błażej Korczyński** – Członek
- ⊗ **Damian Galeja** – Członek
- ⊗ **Marcin Gawron** – Członek
- ⊗ **Artur Kolator** – Członek
- ⊗ **Andrzej Konwiński** – Członek
- ⊗ **Radosław Kucharski** – Członek
- ⊗ **Tadeusz Łapa** – Członek
- ⊗ **Radosław Mozyrko** – Członek
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Członek
- ⊗ **Marcin Wróbel** – Członek

# Sprawozdanie

## Komisji Technicznej

W okresie sprawozdawczym Komisja Techniczna odbyła jedno, dwudniowe posiedzenie: 6 i 7 grudnia 2023. Komisja podjęła też kilka decyzji podczas spotkań w formie elektronicznej (online) w następujących dniach: 3.10.2023; 15.02.2024; 16.08.2024.

### Do kompetencji Komisji Technicznej należą:

1. tworzenie strategii rozwoju piłki nożnej w Polsce;
2. analiza trendów rozwoju piłki nożnej w Polsce i na świecie poprzez ocenę gry zespołów ligowych i reprezentacyjnych;
3. nadzór nad pracami zespołów: ds. Medycznych, ds. Reprezentacji Narodowych oraz ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów;
4. popularyzacja podręczników, fachowych magazynów i innych materiałów szkoleniowych z wykorzystaniem strony internetowej PZPN;
5. cykliczne uaktualnianie unifikacji procesu szkolenia w piłce nożnej;
6. monitorowanie, analiza oraz sporządzanie wniosków obserwacyjnych z mistrzostw świata i mistrzostw Europy w piłce nożnej;
7. współpraca z Departamentem Grassroots w zakresie szkolenia, ze wszystkimi komisjami PZPN, Stowarzyszeniem Trenerów Piłki Nożnej, spółką Ekstraklasa i Piłkarską Ligą Polską;
8. współpraca z redakcją czasopisma „Trener”;
9. analizowanie systemów gry i metod pracy wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej;
10. opracowywanie i przedstawianie kierunków zmian w szkoleniu piłkarskim sprzyjającym podniesieniu poziomu polskiej piłki nożnej;



11. udział w procesie doszkalania, doboru i oceny poziomu pracy trenerów pracujących z reprezentacjami narodowymi;
12. współpraca z trenerami koordynatorami w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej i ośrodkach szkolenia piłkarzy;
13. współpraca z Komisją Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego w zakresie opracowywania kierunków rozwoju i koordynacji systemu szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce.

### **Główne działania Komisji Technicznej dotyczyły:**

- ⊛ wydawania rekomendacji do zmian w regulaminach rozgrywek w kat. CLJ U-17 i U-18;
- ⊛ opiniowania udziału zawodników późno dojrzewających w młodszym kategoriach wiekowych
- ⊛ opiniowania udziału zawodników zezwalających niepełnoletnim piłkarzom i piłkarkom na grę z seniorami;
- ⊛ zaopiniowania pozytywnej reformy CLJ U-15;
- ⊛ pozytywnego zaopiniowania działania Szkoły Trenerów w zakresie kursów trenerskich i specjalistycznych. Te ostatnie okazały się bardzo przydatne dla rozwoju piłki nożnej w zakresie zarządzania sportowego w klubach. W szczególności kurs dyrektora sportowego i dyrektora akademii piłkarskich;
- ⊛ rekomendacji powołania do Zespołu Medycznego lekarzy reprezentacji Polski A – kobiet i mężczyzn. Jednocześnie uznano konieczność powoływania takich osób jako standardowy paradyt procedury tworzenia składu Zespołu Medycznego.



**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. REPREZENTACJI NARODOWYCH**









## Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Edward Klejndinst** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartosz Łaski** – Sekretarz
- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Członek
- ⊗ **Mirosław Dawidowski** – Członek
- ⊗ **Paweł Janas** – Członek
- ⊗ **Sławomir Kopczewski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kuszczak** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Paluszek** – Członek
- ⊗ **Łukasz Piszczek** – Członek
- ⊗ **Dariusz Śledziewski** – Członek

# Sprawozdanie Zespołu ds. Reprezentacji Narodowych

Zespół ds. Reprezentacji Narodowych to organ należący statutowo do Komisji Technicznej, a do jego głównych zadań należą:

- ⊕ analiza systemów gry i metod pracy wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej;
- ⊕ analiza trendów rozwoju piłki nożnej w Polsce i na świecie poprzez ocenę gry zespołów klubowych i reprezentacyjnych;
- ⊕ opracowywanie systemu dokumentacji szkoleniowej zespołów reprezentacyjnych.

**W okresie sprawozdawczym zespół odbył dwa posiedzenia. Prace dotyczyły:**

**W aspekcie szkoleniowym**

- ⊕ standaryzacji analitycznej oceny pracy poszczególnych reprezentacji;
- ⊕ prezentacji podziału na bloki szkoleniowe, przejścia trenerów z poszczególnymi zespołami oraz nowych zasad turniejów eliminacji ME U-17 i U-19;
- ⊕ prezentacji obowiązujących standardów pracy w reprezentacji: organizacyjnych, logistycznych, merytorycznych, technologicznych (GPS, VIDEO, ISOS, CATAPULT i inne);
- ⊕ omówienia struktury i poziomu rozgrywek w Centralnej Lidze Juniorów oraz w kadrach wojewódzkich;
- ⊕ oceny realizacji projektów wspierających pracę juniorskich reprezentacji narodowych, w tym PROJEKT FUTURE w kategoriach wiekowych U-15 i U-16;
- ⊕ przedstawienia planu akcji szkoleniowych na lata 2023-2024 we wszystkich kategoriach wiekowych męskich oraz żeńskich reprezentacji;





- ⊗ przedstawienia zasad komunikacji między sztabami szkoleniowymi drużyn reprezentacyjnych i klubowych, w tym standardów dotyczących powołań zawodników z klubów w Polsce i zagranicznych, wymiany informacji dotyczących obciążeń meczowych i treningowych, raportów stanu medycznego zawodników;
- ⊗ cyklicznej analizy ostatnich meczów reprezentacji młodzieżowych;
- ⊗ podsumowania kwalifikacji do mistrzostw Europy U-17 (Cypr);
- ⊗ podsumowania kwalifikacji do mistrzostw Europy WU-17 (Szwecja);
- ⊗ analizy programu TALENT PRO – projektu szkoleniowego dla najbardziej utalentowanych zawodników w wieku pomiędzy 15-17 lat;
- ⊗ dalszego optymalizowania systemu ISOS (System Obserwacji Zawodników);
- ⊗ pracy nad systemowym rozwojem piłki kobiecej, tworzenie strategii przy współpracy z Koordynatorem Szkolenia Piłki Nożnej Kobiet.

### **W aspekcie organizacyjnym**

- ⊗ przedstawienia struktury reprezentacji narodowych (męskich, kobiecych, piłki plażowej i futsalu), w tym struktury rozgrywek międzynarodowych: turniejów eliminacyjnych, towarzyskich, UEFA Development wraz z projektem uzupełnienia struktury o reprezentację Polski U-18;
- ⊗ przedstawienia standardu pracy juniorskich reprezentacji Polski w obszarach organizacyjnym, logistycznym i budżetowym;







FIFA WORLD CUP™ AMERICA 2014™

USA vs POL

17:00 (UTC-4)

FIFA

STADION MIEJSKI W ŁODZI

ХАБОР ПРАСН НАРОДУС



te 12 8 2 4 21 13 B





W aspekcie organizacyjnym prace zespołu dotyczyły m.in. przestrzegania procedur w związku z wykorzystywaniem środków finansowych przekazywanych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.

- ⊕ prezentacji zasad planowania zgrupowań wraz z obowiązującymi terminami realizacji poszczególnych etapów odpowiedzialności, przykładowej dokumentacji organizacyjnej, zasad ewidencji kartek i innych obowiązujących procedur;
- ⊕ doskonalenia standaryzacji procesów organizacyjnych w pracy zespołów reprezentacyjnych ze specjalnym uwzględnieniem roli trenerów analityków oraz trenerów przygotowania motorycznego;
- ⊕ konsekwentnego egzekwowania przestrzegania zasad organizacji zgrupowań przedmeczowych;
- ⊕ przestrzegania procedur w związku z wykorzystywaniem środków finansowych przekazywanych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.



**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE ZESPOŁU MEDYCZNEGO**







## Skład:

- ⊗ **Damian Kawecki** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Pawik** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Zagórski** – Sekretarz
- ⊗ **Mateusz Olejnik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Pokrywka** – Członek
- ⊗ **Jacek Jaroszewski** – Członek
- ⊗ **Maciej Kostewicz** – Członek

# Sprawozdanie Zespołu Medycznego

W okresie sprawozdawczym zespół zebrał się na dwóch posiedzeniach: 19.09.2023 oraz 20.12.2023. Kilukrotnie obradowano również w formie elektronicznej (online).

Głównym założeniem pracy Zespołu Medycznego Polskiego Związku Piłki Nożnej jest prowadzenie działalności dydaktycznej w zakresie medycyny oraz praktyczne wdrażanie wiedzy medycznej i nowych rozwiązań do praktyki lekarzy oraz fizjoterapeutów pracujących z zawodnikami w piłce nożnej.

Prace Zespołu Medycznego skupiały się m.in. na przyznawaniu i przedłużaniu Licencji Lekarskich PZPN, koordynowaniu pracy lekarzy pracujących w klubach piłki nożnej, w szczególności Ekstraklasy, I i II ligi oraz w narodowych. Koncentrowano się również na aktualizowaniu i monitorowaniu wytycznych dietetycznych i suplementacyjnych kierowanych w reprezentacjach narodowych PZPN, organizowaniu szkoleń dla lekarzy posiadających aktualną licencję lekarską PZPN lub się o nią ubiegających. Kontrolowano także proces raportowania urazów i kontuzji zawodników Ekstraklasy, I i II ligi przez lekarzy klubowych w systemie PZPN24.

Zespół Medyczny zorganizował Konferencję Medyczno-Sportową PZPN, która odbyła się 21 grudnia 2023 roku w Warszawie. Wzięło w niej udział ponad 100 osób. Podczas konferencji lekarze i fizjoterapeuci mieli możliwość udziału w wykładach prowadzonych przez licznych specjalistów w dziedzinie medycyny sportowej. Ponadto odbyło się obowiązkowe szkolenie antydopingowe.

Zespół Medyczny aktywnie uczestniczył w procesie przygotowania zaleceń zdrowotnych i medycznych związanych z wyjazdem reprezentacji Polski U-17 na mistrzostwa świata do Indonezji. W ramach tych działań przeprowadzono szczegółowe konsultacje dotyczące panujących w tym kraju warunków klimatycznych, epidemiologicznych oraz sanitarno-higienicznych. Na podstawie zebranych informacji opracowano zestaw rekomendacji, które obejmowały m.in. profilaktykę zdrowotną, niezbędne szczepienia oraz zasady postępowania w razie wystąpienia problemów zdrowotnych.

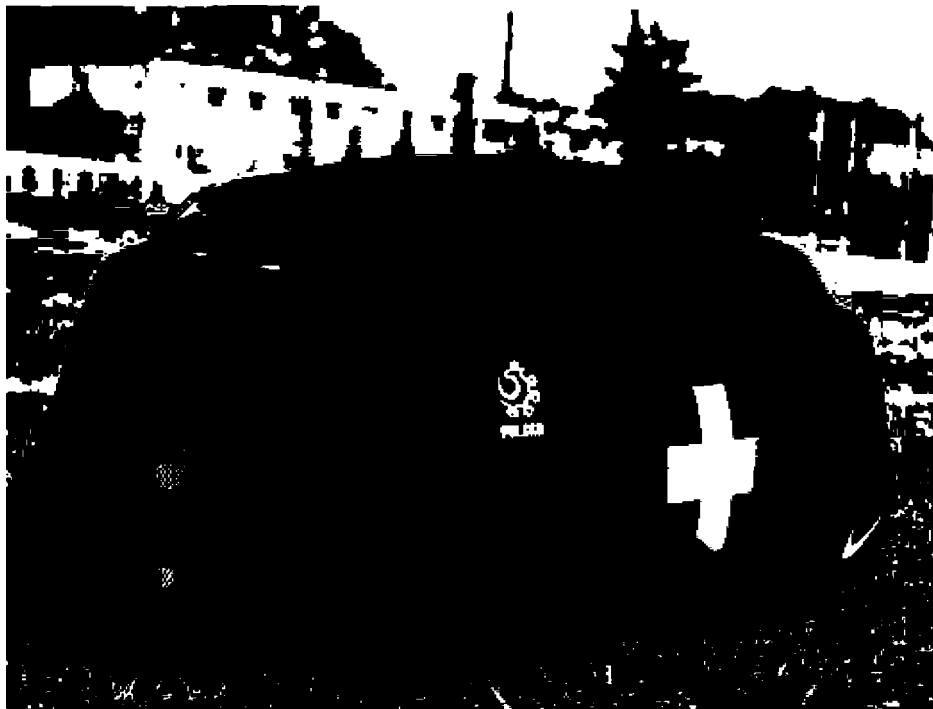
Dodatkowo zespół medyczny przeanalizował ryzyka związane z wyjazdem reprezentacji Polski WU-17 na mistrzostwa świata na Dominikanę, uwzględniając specyfikę regionu oraz aktualne zagrożenia zdrowotne. W związku z tym przygotowano odpowiednie zalecenia, które mają na celu zapewnienie bezpieczeństwa i zdrowia zawodników podczas całego pobytu.





Inną z kwestii, wokół której skupiały się działania Zespołu Medycznego w ww. okresie, było promowanie zagadnień antydopingu zarówno w środowisku lekarskim, jak i pośród samych zawodników. Zespół Medyczny, we współpracy z UEFA, organizował szkolenia antydopingowe oraz umożliwiał lekarzom ubiegającym się o przyznanie/przedłużenie licencji lekarskiej uczestnictwo w nich.

W okresie sprawozdawczym odbyły się także dwie komisje do spraw przyznawania i przedłużania licencji lekarskich PZPN w trybie zwyczajnym oraz dwie w trybie nadzwyczajnym.





ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. KSZTAŁCENIA I LICENCJONOWANIA TRENERÓW



# SZKOŁA TRENERÓW

*Kazimierza Górskiego*

HODGSON



## Skład:

- ⊗ **Paweł Grycmann** – Przewodniczący
- ⊗ **Henryk Rożek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Grzelak** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Dawidziuk** – Członek
- ⊗ **Marcin Drajer** – Członek
- ⊗ **Dariusz Grzegorzówka** – Członek
- ⊗ **Bogusław Nos** – Członek
- ⊗ **Paweł Podgórski** – Członek
- ⊗ **Marcin Przybyliński** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wyroba** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Szopa** – Członek
- ⊗ **Maciej Bielski** – Członek

# Sprawozdanie Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów

W okresie sprawozdawczym odbyły się dwa spotkania Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów Polskiego Związku Piłki Nożnej: 10.01.2024 r. oraz 26.04.2024 r. Zespół realizował wiele zadań związanych z podnoszeniem kwalifikacji trenerów, nadzorem nad procesem licencjonowania oraz doskonaleniem metodologii szkoleniowej. Działania te były podejmowane zgodnie z przyjętym harmonogramem i miały na celu podniesienie jakości edukacji trenerskiej w Polsce.

W 2024 roku doszło do zmiany w składzie zespołu – 10 stycznia 2024 roku Maciej Bielski zastąpił Leszka Dulata.

## Do głównych zadań Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów należały:

### Prace nad Konwencją Trenerską PZPN

Jednym z kluczowych zadań zespołu w omawianym okresie była praca nad nową Konwencją Trenerską PZPN. Ma ona na celu ujednoczenie standardów szkoleniowych oraz licencyjnych dla trenerów w Polsce, zgodnie z wytycznymi UEFA. Proces ten został zapoczątkowany na spotkaniu, które odbyło się 10 stycznia 2024 roku, gdzie omówiono wstępne założenia konwencji oraz harmonogram prac.

### Zmiany w strukturze i organizacji kursów trenerskich

Podczas spotkań Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów omówiono kilka propozycji dotyczących modyfikacji harmonogramów i treści kursów trenerskich UEFA:

- ⊗ kurs UEFA A: ustalono utrzymanie obecnej formy egzaminu wstępnego, który odbywa się w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej i jest koordynowany centralnie przez Szkołę Trenerów PZPN. Zespół pracował również nad aktualizacją arkusza rekrutacyjnego, którego zmienioną wersję planuje wdrożyć w przyszłych naborach;
- ⊗ kursy UEFA C i UEFA B: zespół przedyskutował i zatwierdził propozycje zmian w harmonogramach kursów, w tym dodanie dodatkowych godzin szkoleniowych związanych z e-learningiem

# OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA TRENERÓW PZPN

>>>>>>>>>>



PZPN

SZKOŁA  
TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*



SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*



SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*



SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*



SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*

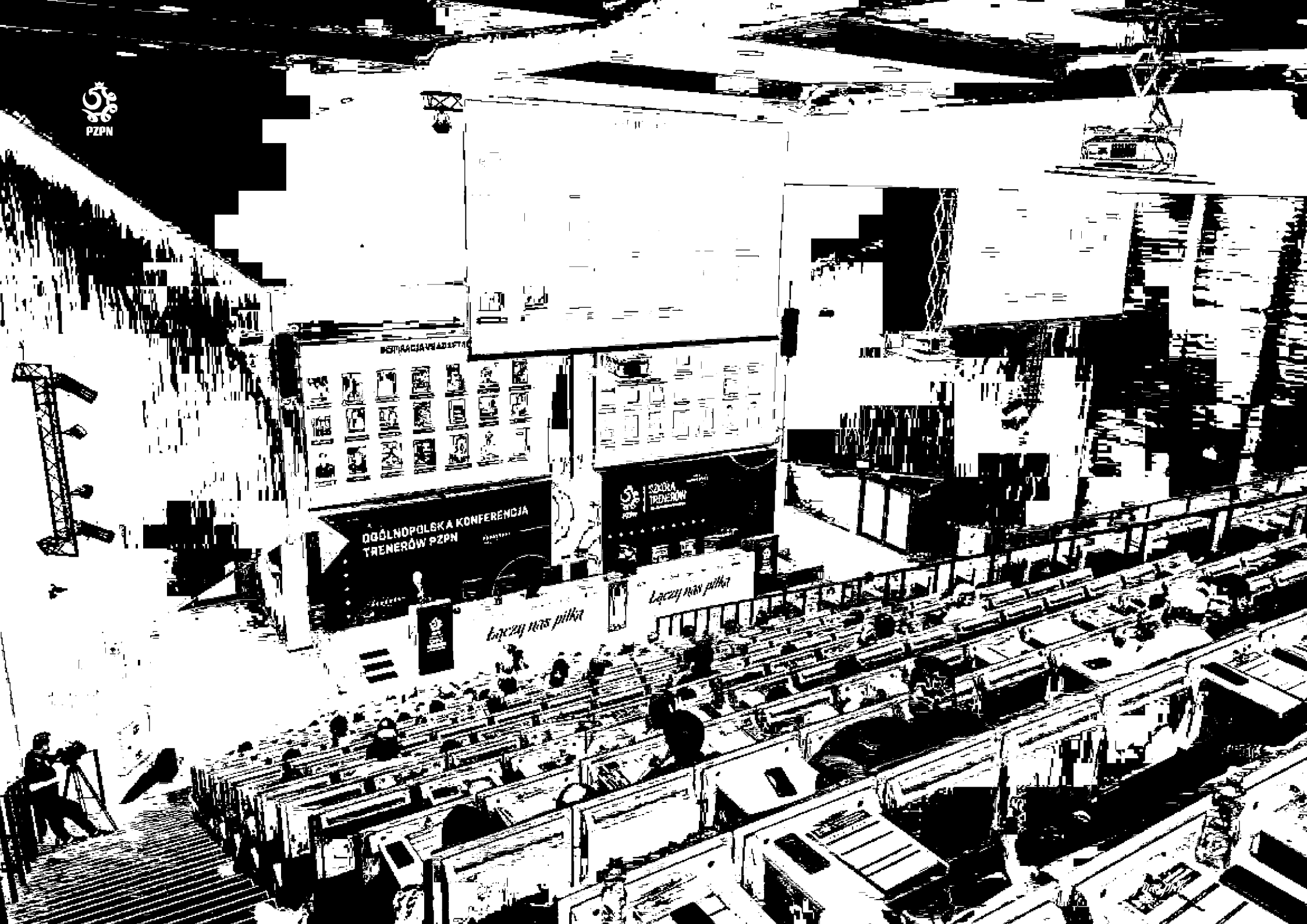


SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*

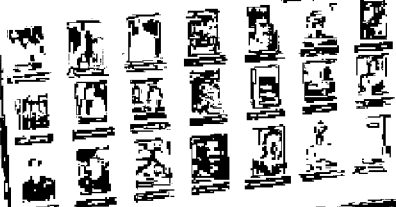


SZKOŁA TRENERÓW  
*im. Kazimierza Górskiego*

*Łączy nas piłka*



INSTYTUCJA WIEDZY



OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA  
TRENERÓW PZPN

SOBOTA  
TRENERÓW

*Łączymy nas piłka*

*Łączymy nas piłka*

oraz omówieniem testów wprowadzających. Wprowadzono także nowe treści dotyczące tworzenia bezpiecznego środowiska dla piłki nożnej kobiet oraz szkolenia bramkarzy.

- ⊕ pilotażowy kurs UEFA Youth B: po zakończeniu pilotażowego kursu UEFA Youth B podjęto decyzję o zmniejszeniu liczby wyjazdów studyjnych na rzecz dodatkowych sesji stacjonarnych, które lepiej odpowiadają potrzebom kursantów. Podkreślono także konieczność odpowiedniej promocji kursu wśród trenerów.
- ⊕ kurs UEFA C dla uczniów szkół średnich: wprowadzono pilotażowy program dla uczniów ostatnich klas liceum i technikum, umożliwiający im uczestnictwo w kursie UEFA C. Kursanci będą mogli przystąpić do egzaminu końcowego dopiero po uzyskaniu wykształcenia średniego.

## **Decyzje w sprawie indywidualnych wniosków**

W okresie sprawozdawczym Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów zajmował się również rozpatrywaniem indywidualnych wniosków trenerów, dotyczących przedłużenia terminów ukończenia kursów oraz innych kwestii formalnych.

## **Sprawy organizacyjne i inne**

Weryfikacja dokumentów aplikacyjnych: Zespół podjął decyzję o konieczności regularnej weryfikacji dokumentów, takich jak zaświadczenia z Krajowego Rejestru Karnego i Rejestru Sprawców Przestępstw na Tle Seksualnym, zarówno podczas procesu aplikacyjnego, egzaminu końcowego, jak i w trakcie przedłużania licencji trenerskich.

## **Podsumowanie**

W okresie sprawozdawczym Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN skutecznie realizował swoje zadania, wprowadzając liczne zmiany mające na celu podniesienie jakości kształcenia trenerów oraz usprawnienie procesów licencyjnych.









**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI WERYFIKACYJNEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH**







## Skład:

- ⊗ **Bogdan Basała**j – Przewodniczący
- ⊗ **Marcin Włodarski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartłomiej Zalewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Dariusz Gęsi**or – Członek
- ⊗ **Andrzej Dawidzi**uk – Członek
- ⊗ **Łukasz Chmielewski** – Członek
- ⊗ **Paulina Kawalec** – Członek
- ⊗ **Dariusz Siekli**ński – Członek
- ⊗ **Tomasz Zahorski** – Członek
- ⊗ **Leszek Cici**rko – Członek
- ⊗ **Mirosław Kalit**a – Członek
- ⊗ **Jakub Dębi**ec – Członek
- ⊗ **Piotr Wrze**śniak – Członek
- ⊗ **Przemysław Tomk**ów – Członek
- ⊗ **Konrad Kle**cha – Członek
- ⊗ **Bolesław Rajk**iewicz – Członek
- ⊗ **Tomasz Kucharski** – Przedstawiciel Dolnośląskiego ZPN
- ⊗ **Damian Stodolny** – Przedstawiciel Kujawsko-Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Jerzy Bojko** – Przedstawiciel Lubelskiego ZPN
- ⊗ **Mirosław Kędzi**ora – Przedstawiciel Lubuskiego ZPN
- ⊗ **Rafał Pozna**ński – Przedstawiciel Łódzkiego ZPN
- ⊗ **Artur Krzesz**owiak – Przedstawiciel Małopolskiego ZPN
- ⊗ **Damian Polita**ński – Przedstawiciel Mazowieckiego ZPN
- ⊗ **Natalia Róza**ńska – Przedstawiciel Opolskiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Buba** – Przedstawiciel Podkarpackiego ZPN
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Przedstawiciel Podlaskiego ZPN
- ⊗ **Tomasz Boche**ński – Przedstawiciel Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Michał Dudek** – Przedstawiciel Śląskiego ZPN
- ⊗ **Mariusz Stabi**ak – Przedstawiciel Świętokrzyskiego ZPN
- ⊗ **Marcin Przybyli**ński – Przedstawiciel Warmińsko-Mazurskiego ZPN
- ⊗ **Paweł Kutyn**ia – Przedstawiciel Wielkopolskiego ZPN
- ⊗ **Łukasz Sta**ński – Przedstawiciel Zachodniopomorskiego ZPN

# Sprawozdanie Komisji Weryfikacyjnej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Program Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich to innowacyjny projekt mający za zadanie podniesienie jakości szkolenia w szkołkach piłkarskich na terenie całej Polski. W jego piątej edycji do Polskiego Związku Piłki Nożnej wpłynęło 1416 formularzy zgłoszeniowych. Ostatecznie wszystkie wymagania formalno-prawne spełniło 1258 podmiotów i to właśnie im – na mocy decyzji Komisji Weryfikacyjnej oraz Komisji Odwoławczej ds. Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich – zostały przyznane Certyfikaty PZPN, które obowiązują do 31 grudnia 2024 roku.

Ideę programu jest wyznaczanie standardów pracy z młodymi zawodnikami, pomoc w ich szkoleniu oraz weryfikacja szkółek. Jednym z najważniejszych celów jest rozszerzenie dostępu do nowoczesnego treningu, dotarcie do jak najmłodszych kategorii wiekowych (6-13 lat) z profesjonalnym szkoleniem. Takim, w którym już w tym wieku będą stosowane właściwe metody, nawyki piłkarskie oraz budowane cechy przyszłego profesjonalnego piłkarza. Przyznanie danemu podmiotowi Certyfikatu PZPN na jednym z czterech poziomów (złotym, srebrnym, brązowym lub zielonym) jest równoznaczne ze spełnieniem przez niego szeregu kryteriów i gwarancją odpowiedniej jakości szkolenia. Jednostki wyróżnione w ten sposób przez Polski Związek Piłki Nożnej dołączają do elitarnego grona szkółek będących dla dzieci najlepszym miejscem do rozwijania swoich piłkarskich umiejętności.

Fundamentalnym założeniem Programu Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich jest podniesienie i ujednoczenie poziomu szkoleniowego w szkołkach piłkarskich. Dzięki temu projektowi rodzice i dzieci grające w piłkę nożną uzyskują pewność, że certyfikowana szkołka piłkarska spełnia standardy szkoleniowe, jest bezpieczna, a jej kadra ma kwalifikacje niezbędne do tego, aby szkolić zawodników. W ramach Programu Certyfikacji PZPN szkołyki otrzymują od Polskiego Związku Piłki Nożnej możliwość bezpłatnego korzystania z systemów informatycznych do zarządzania procesami szkoleniowymi oraz administracją szkołyki. Wysokie standardy przyjęte w programie gwarantują, że szkołka piłkarska, która otrzyma certyfikat, uzyska przewagę rynkową poprzez unikalne wyróżnienie współpracy z Polskim Związkiem Piłki Nożnej.

Program Certyfikacji PZPN w 2023 roku zyskał wsparcie polskiego rządu w wysokości 53 mln zł. W kolejnym 2024 roku rząd przekazał 40 mln zł na dofinansowanie szkółek (m.in.: wynagrodzenie trenerów i podwyższanie ich kwalifikacji, wynajem infrastruktury czy zakup sprzętu), obsługę administracyjną programu oraz rozwijanie systemu zarządzania szkołką piłkarską.





Niezwykle ważną rolę w procesach związanych z realizacją Programu Certyfikacji Polskiego Związku Piłki Nożnej odgrywają Organy PZPN ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich, czyli: Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ I instancji) oraz Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ odwoławczy). Zostały one powołane przez Zarząd PZPN uchwałą z 15 czerwca 2019 roku. Również Przewodniczący oraz członkowie Organów ds. Certyfikacji są powoływani i odwoływani przez Zarząd PZPN.

Decyzje podejmowane przez Organy ds. Certyfikacji odnoszą się do:

1. nadawania certyfikatów podmiotom, które ubiegają się o nie na kolejne Cykle Programu:
  - Cykl Rok 2024: 23.11.2023 – 09.01.2024 (okres posiedzeń komisji);
2. odbierania certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów programu lub też ich praca szkoleniowa oceniona została negatywnie;
3. obniżenia poziomu certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów programu lub też wysłały dobrowolnie pismo o obniżeniu certyfikatu.

## **Zakres zadań Komisji Weryfikacyjnej**

Komisja Weryfikacyjna podejmuje decyzje na podstawie materiałów zgromadzonych podczas: wizyt wstępnych, wizyt monitorujących, audytów oraz analizy danych w Systemie Zarządzania Szkołką Piłkarską przeprowadzanej przez Koordynatora Makroregionu. Komisja bierze również pod uwagę wyjaśnienia złożone przez podmiot w toku postępowania.

### **Komisja Weryfikacyjna może:**

1. nadać Certyfikat PZPN na wnioskowany przez szkołkę poziom;
2. odmówić przyznania Certyfikatu PZPN na wnioskowany przez szkołkę poziom;





3. wstrzymać procedurę odbierania Certyfikatu PZPN na określony czas nie dłuższy niż 30 dni (procedura naprawcza), jeżeli uzna wyjaśnienia szkółki za wiarygodne oraz działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za wykonalne w wyznaczonym czasie;
4. cofnąć decyzję o rozpoczęciu procedury odbierania Certyfikatu PZPN (umorzzenie sprawy), jeżeli stwierdzi, że do naruszeń regulaminu nie doszło;
5. odebrać Certyfikat PZPN, jeżeli wyjaśnienia szkółki uzna za niewystarczające lub nieprzekonujące bądź działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za niewykonalne w wyznaczonym terminie;
6. obniżyć poziom Certyfikatu PZPN, jeżeli szkółka nie respektowała regulaminu, kryteriów programu lub też wysłała dobrowolnie pismo o obniżeniu certyfikatu.







W okresie sprawozdawczym Komisja Weryfikacyjna rozstrzygnęła 1417 spraw. Z tego:

- ⊗ 1406 dotyczyło nadania/odmowy nadania certyfikatów na Cykl Rok 2024 Programu (1178 z nich zostało zarekomendowanych pozytywnie, 228 otrzymało rekomendację negatywną);
- ⊗ 9 dotyczyło odebrania certyfikatów, spośród których w 4 przypadkach zastosowano procedurę naprawczą, która zakończyła się ostatecznie utrzymaniem Certyfikatu PZPN.

Ostatecznie Komisja Weryfikacyjna w sprawie o odebranie Certyfikatów PZPN wydała następujące decyzje:

- ⊗ 8 zakończyło się umorzeniem sprawy;
- ⊗ 1 zakończyła się decyzją o odebraniu certyfikatu;
- ⊗ 2 dotyczyły obniżenia poziomu Certyfikatu PZPN na wniosek szkółki i zakończyły się przyjęciem wniosków.

Głównymi przyczynami wszczęcia procedury komisyjnej były:

- ⊗ podwójna negatywna ocena z wizyty monitorującej: 6 przypadków, w tym (najczęstsze przyczyny);
- ⊗ niezaliczenie obszaru merytorycznego;
- ⊗ udział nieuprawnionych trenerów podczas treningu;
- ⊗ brak realizacji wydarzeń zaplanowanych w harmonogramie szkółki;
- ⊗ negatywna ocena wystawiona w czasie audytu rocznego: 3 przypadki, w tym (najczęstsze przyczyny);
- ⊗ brak badań lekarskich oraz oświadczeń rodziców;
- ⊗ brak aktualnych umów ze sztabem szkoleniowym.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH





## Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Libich** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Rafał Lasocki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Robert Śliwowski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Dolański** – Członek
- ⊗ **Łukasz Sosin** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Miedza** – Członek
- ⊗ **Kamil Syroka** – Członek
- ⊗ **Katarzyna Barlewicz** – Członek
- ⊗ **Robert Bednarek** – Członek
- ⊗ **Ryszard Robakiewicz** – Członek
- ⊗ **Paweł Wypij** – Członek
- ⊗ **Miłosz Stępiński** – Członek
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Członek
- ⊗ **Michał Bartosz** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Bobiński** – Przedstawiciel Dolnośląskiego ZPN
- ⊗ **Jacek Bojarowski** – Przedstawiciel Kujawsko-Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Sobieszczyk** – Przedstawiciel Lubelskiego ZPN
- ⊗ **Stanisław Gąsior** – Przedstawiciel Lubuskiego ZPN
- ⊗ **Damian Gamus** – Przedstawiciel Łódzkiego ZPN
- ⊗ **Krzysztof Szopa** – Przedstawiciel Małopolskiego ZPN
- ⊗ **Marek Zalewski** – Przedstawiciel Mazowieckiego ZPN
- ⊗ **Filip Sikorski** – Przedstawiciel Opolskiego ZPN
- ⊗ **Marek Dyląg** – Przedstawiciel Podkarpackiego ZPN
- ⊗ **Michał Tochwin** – Przedstawiciel Podlaskiego ZPN
- ⊗ **Grzegorz Mółka** – Przedstawiciel Pomorskiego ZPN
- ⊗ **Damian Galeja** – Przedstawiciel Śląskiego ZPN
- ⊗ **Waldemar Rak** – Przedstawiciel Świętokrzyskiego ZPN
- ⊗ **Mariusz Niedziółka** – Przedstawiciel Warmińsko-Mazurskiego ZPN
- ⊗ **Maciej Chłodnicki** – Przedstawiciel Wielkopolskiego ZPN
- ⊗ **Jacek Siebert** – Przedstawiciel Zachodniopomorskiego ZPN

# Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

## Zakres zadań Komisji Odwoławczej

Komisja Odwoławcza podejmuje decyzje na podstawie materiału zgromadzonego w aktach sprawy, w szczególności uwzględniając decyzję Komisji Weryfikacyjnej oraz wnioski złożone przez szkołkę piłkarską w ramach odwołania.

Po rozpatrzeniu odwołania od decyzji Komisja Odwoławcza może:

1. utrzymać w mocy zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN;
2. zmienić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN;
3. uchylić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN i przekazać sprawę Komisji Weryfikacyjnej do ponownego rozpoznania – tylko w razie stwierdzenia naruszenia przez Komisję Weryfikacyjną przepisów postępowania, jeśli takie uchybienie mogło mieć istotny wpływ na wynik sprawy.

W okresie sprawozdawczym Komisja Odwoławcza rozstrzygnęła 117 spraw. Z tego:

- ⊕ 110 ws. odwołania od decyzji Komisji Weryfikacyjnej dotyczącej odmowy nadania certyfikatów na Cykl Rok 2024 Programu (91 z nich zostało rozpatrzonych pozytywnie, 19 uzyskało rekomendację negatywną);
- ⊕ 7 dotyczyło odebrania certyfikatów (3 z nich zakończyło się umorzeniem sprawy, 4 odebraniem certyfikatu).





PZPN

PZPN  
KILKA DLA WSZYSTKICH

PZPN  
KILKA DLA WSZYSTKICH



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. ROZGRYWEK I PIŁKARSTWA PROFESJONALNEGO





## Skład:

- ⊗ **Sławomir Pietrzyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Wojciech Pertkiewicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Konrad Kowalski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Bielecki** – Sekretarz
- ⊗ **Leszek Bartnicki** – Członek
- ⊗ **Bogdan Kłys** – Członek
- ⊗ **Józef Kosiorek** – Członek
- ⊗ **Konrad Krzyszkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Marzec** – Członek
- ⊗ **Leszek Mazur** – Członek
- ⊗ **Łukasz Morawski** – Członek
- ⊗ **Jarosław Poturnicki** – Członek
- ⊗ **Maksymilian Rogalski** – Członek
- ⊗ **Adrian Rudawski** – Członek
- ⊗ **Wiesław Sopyła** – Członek
- ⊗ **Piotr Waśniewski** – Członek
- ⊗ **Mateusz Witkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Bałdys** – Członek
- ⊗ **Waldemar Krajewski** – Członek
- ⊗ **Marek Jankowski** – Członek
- ⊗ **Piotr Sadcuk** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego

Komisja ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego jest organem doradczym Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, powołanym do realizacji zadań w zakresie prowadzenia rozgrywek 1., 2. i 3. ligi, Pucharu Polski na szczeblu centralnym, Centralnej Ligi Juniorów, piłki nożnej kobiet szczebla centralnego oraz futsalu szczebla centralnego. Sprawuje nadzór nad rozgrywkami prowadzonymi przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, bierze udział – wspólnie z innymi komórkami organizacyjnymi PZPN – w opracowaniu systemów rozgrywek piłkarskich wszystkich szczebli, przepisów dotyczących organizacji rozgrywek, statusu piłkarza oraz zmiany barw klubowych.

Komisja pracuje w oparciu o regulamin przyjęty przez Zarząd PZPN 9 października 2021 roku.

## **W okresie sprawozdawczym komisja podjęła 55 decyzji, w tym:**

1. weryfikacja zawodów jako walkower – 49;
2. weryfikacja zawodów jako obustronny walkower – 1;
3. wyznaczenie nowego terminu rozegrania meczu – 1;
4. rozpatrzenie protestów w sprawie meczów – 4;
5. zarządzenia przewodniczącego o pozostawieniu sprawy bez rozpoznania – 3.

Wszystkie decyzje zostały podjęte w spopularyzowanym przez Komisję ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego trybie obiegowym, co pozwoliło na znaczne przyspieszenie ich wydawania. Proces decyzyjny został skrócony do niezbędnego minimum. W praktyce oznacza to, że zdecydowana większość decyzji była podejmowana w terminie ok. 7 dni od wpłynięcia wniosku danego klubu bądź, w przypadku weryfikacji zawodów, od dnia rozegrania meczu.

W okresie sprawozdawczym przedstawiciele komisji na bieżąco uczestniczyli w konsultacjach dot. zmian w przepisach związkowych z zakresu rozgrywek, m.in. udziału młodzieżowców w rozgrywkach szczebla centralnego, zmian w funkcjonowaniu programu Pro Junior System czy reorganizacji rozgrywek 2. Ligi, 3. Ligi i 4. Ligi – zwiększenie możliwości





awansu do wyższej klasy rozgrywkowej poprzez utworzenie rozgrywek barażowych od sezonu 2024/2025.

*Zespół ds. Statusu Piłkarzy jest komórką organizacyjną Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego PZPN powołaną do opiniowania zagadnień związanych z funkcjonowaniem piłkarstwa profesjonalnego.*

W ramach Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego funkcjonują dwa zespoły:

1. **Zespół ds. ustalania Ekwiwalentu;**
2. **Zespół ds. Statusu Piłkarzy.**

Ad 1 Zespół ds. Ustalania Ekwiwalentu

Zespół ds. Ustalania Ekwiwalentu jest komórką organizacyjną komisji powołaną do rozpatrywania zagadnień, w tym problemów jurydycznych związanych z określeniem zasad i kryteriów ustalania ekwiwalentu za wyszkolenie zawodnika w sytuacjach określonych przepisami związkowymi.

Ad 2 Zespół ds. Statusu Piłkarzy

Zespół ds. Statusu Piłkarzy jest komórką organizacyjną Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego PZPN powołaną do opiniowania zagadnień związanych z funkcjonowaniem piłkarstwa profesjonalnego.

Głównym zadaniem zespołu jest pełnienie funkcji opini dawczo-doradczej. W tym zakresie zespół w szczególności skupia się nad kwestiami dotyczącymi relacji pomiędzy klubami a zawodnikami profesjonalnymi, jak również pomiędzy klubami, zawodnikami a agentami piłkarskimi. Dodatkowo członkowie zespołu współpracują z innymi organami związkowymi w zakresie formułowania zasad i przepisów regulujących funkcjonowanie szeroko rozumianego piłkarstwa profesjonalnego w Polsce.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. PIŁKARSTWA KOBIECEGO





**TECZA SISU B. GOSZCZ  
MISTRZ CENTRALNEJ L. JUNIOREK U16**



## Skład:

- ⊗ **Zbigniew Bartnik** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Kaczmarek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Artur Krzeszowiak** – Sekretarz
- ⊗ **Maciej Buryta** – Członek
- ⊗ **Stanisław Chaberek** – Członek
- ⊗ **Jarosław Chwiałkowski** – Członek
- ⊗ **Adam Ciupiński** – Członek
- ⊗ **Stanisław Dyja** – Członek
- ⊗ **Piotr Gadecki** – Członek
- ⊗ **Józef Grząba** – Członek
- ⊗ **Kamil Jaźwiński** – Członek
- ⊗ **Jarosław Kudaj** – Członek
- ⊗ **Przemysław Makowski** – Członek
- ⊗ **Małgorzata Mierzejewska** – Członek
- ⊗ **Dariusz Widelak** – Członek
- ⊗ **Adam Orlikowski** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Piłkarstwa Kobiecego

Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego funkcjonuje w strukturach Polskiego Związku Piłki Nożnej na podstawie Statutu PZPN, a w kadencji 2021-2025 na podstawie stosownych uchwał Zarządu PZPN. Skład komisji został powołany uchwałą nr III/70 z 9 października 2021 roku, a regulamin – uchwałą nr III/44, również z 9 października 2021.

Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego PZPN w okresie sprawozdawczym odbyła dwa posiedzenia stacjonarne: 5-6 grudnia 2023 r. w Dąbrowie Górniczej i Sosnowcu, a także 18-19 maja 2024 r. w Lublinie.

Prace komisji dotyczyły głównie następujących zagadnień:

- ⊕ analizy reformy rozgrywek ligowych i młodzieżowych, w szczególności reformy systemu rozgrywek U-15 na jesień-wiosna oraz reformy kategorii wiekowych Centralnej Ligi Junierek z dotychczasowej kategorii U-15 na U-16 i z dotychczasowej kategorii U-17 na U-18;
- ⊕ planu kalendarza rozgrywek ligowych i poszczególnych reprezentacji Polski: WA, WU-19, WU-17, WU-15 na rundę wiosenną sezonu 2023/2024 i sezon 2024/2025;
- ⊕ ustalania składu liczbowego drużyn w grupach w rozgrywkach I, II oraz III ligi kobiet,
- ⊕ ustalenia formuły i roczników oraz innych szczegółowych zasad w klubowych rozgrywkach młodzieżowych;
- ⊕ współpracy z Departamentem Piłkarstwa Kobiecego, Departamentem Rozgrywek Krajowych, Departamentem Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury oraz Departamentem Prawnym w zakresie rozgrywek piłki nożnej kobiet;
- ⊕ współpracy z Departamentem Szkolenia i Reprezentacji Narodowych oraz Komisją Techniczną w zakresie kwestii



MISTRZ POLSKI WOLLEYBOLU KOLEGIUM POLONIA WARSZAWA

MISTRZ POLSKI  
WOLLEYBOLU

MISTRZ POLSKI  
WOLLEYBOLU

MISTRZ POLSKI  
WOLLEYBOLU



szkoleniowych związanych z poszczególnymi reprezentacjami i ustaleń co do potrzeby dopracowania unifikacji organizacji szkolenia uwzględniającej potrzeby piłki nożnej kobiet;

- ⊕ współpracy z Departamentem Komunikacji i Mediów oraz Działem Marketingu i Sponsoringu w kwestii zwiększenia popularyzacji i promocji piłkarstwa kobiecego.

*Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego PZPN w okresie sprawozdawczym odbyła dwa posiedzenia stacjonarne: 5-6 grudnia 2023 r. w Dąbrowie Górniczej i Sosnowcu, a także 18-19 maja 2024 r. w Lublinie.*

W okresie sprawozdawczym Departament Piłkarstwa Kobiecego we współpracy z komisją zrealizował/przeprowadził:

1. Warsztaty szkoleniowo-rozwojowe dla klubów kobiecych, które odbyły się 10 marca 2024 r. w Warszawie.
2. Finał Orlen Pucharu Polski pomiędzy GKS Katowice – WKS Śląsk Wrocław, rozegrany 19 maja 2024 r. w Lublinie. Transmisję przeprowadził kanał TVP Sport.
3. Turniej finałowy rozgrywek o Klubowe Mistrzostwo Polski Młodziczek U-13 w Tarnowie/Lisiej Górze w dniach 6-9 czerwca 2024 r.
4. Finały Centralnej Ligi Juniorek U-16 oraz Centralnej Ligi Juniorek U-18, które odbyły się 14 czerwca 2024 r. w Żąbkach. Transmisję przeprowadził kanał Łączy nas piłka TV.

# ORLEN PUCHAR POLSKI Kobiet



PZP





5. Turniej finałowy rozgrywek reprezentacji wojewódzkich dziewcząt U-15 o Puchar im. I. Półtorak (OOM) w Tomaszowie Lubelskim/Szczebrzeszynie i Zwierzynicy w dniach 22-28 czerwca 2024 r.
6. Konferencję szkoleniową dla trenerów młodzieżowych klubów kobiecych w Nowinach, która odbyła się 14 czerwca 2024 r.
7. Konferencję szkoleniową OKT kobiet dla trenerów klubów Orlen Ekstraligi, Orlen 1. Ligi, 2. ligi kobiet oraz koordynatorów wojewódzkich w dniach 4-5 sierpnia 2024 r.

Obecnie Komisja ds. Piłkarstwa Kobiecego skupia się na następujących zadaniach:

- ⊗ współpracy z DPK oraz innymi komórkami organizacyjnymi PZPN w tworzeniu projektów przy realizacji „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026”;
- ⊗ realizacji Kampanii pt. „Dziewczyny. Drużyna nie tylko na boisku”, w szczególności organizacji festiwalu piłki nożnej dziewcząt we wszystkich Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej;
- ⊗ analizie stanu rozgrywek oraz dedykowanych projektów w celu zwiększenia środków finansowych na piłkarstwo kobiece;
- ⊗ zapewnieniu najdogodniejszych warunków kadry senierek i reprezentacjom młodzieżowym w przygotowaniach do docelowych turniejów. Polska będzie gospodarzem mistrzostw Europy kobiet U-19 w 2025 roku oraz mistrzostw świata kobiet U-20 w 2026 roku;
- ⊗ współpracy z klubami i Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej w kwestii oceny systemu rozgrywek kobiecych oraz ewentualnych zmian w celu zapewnienia najbardziej optymalnego współzawodnictwa i procesu szkolenia zawodniczek.





**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. FUTSALU I PIŁKI PLAŻOWEJ**

*Łączy nas piłka*





## Skład:

- ⊗ **Grzegorz Morkis** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Szymański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Zawodny** – Sekretarz
- ⊗ **Bogdan Duraj** – Członek
- ⊗ **Jerzy Siemieniecki** – Członek
- ⊗ **Piotr Szymura** – Członek
- ⊗ **Rafał Gnybek** – Członek
- ⊗ **Tomasz Aftański** – Członek
- ⊗ **Łukasz Krawczyk** – Członek
- ⊗ **Maciej Karczyński** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Grzywaczewski** – Członek
- ⊗ **Dawid Mederski** – Członek
- ⊗ **Rafał Franz** – Członek
- ⊗ **Rafał Czaja** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Futsalu i Piłki Piłkowej

W sezonie 2023/2024 Komisja ds. Futsalu i Piłki Piłkowej PZPN zorganizowała rozgrywki I i II ligi mężczyzn w futsalu. W I lidze rozgrywki były prowadzone w dwóch grupach, w których uczestniczyły 24 drużyny. Zwycięzcami zostały: AZS US w Katowicach (grupa południowa) oraz Red Devils Chojnice (grupa północna). O kolejne miejsce premiowane awansem mierzyły się zespoły, które w w.w. grupach zajęły drugie miejsca. W barażowym dwumeczu pomiędzy Futsalem Świecie a PKO BP Gwiazdą Ruda Śląska lepsza okazała się drużyna z województwa śląskiego. Wszystkie ekipy otrzymały 10 piłek meczowych, na mocy umowy pomiędzy PZPN a firmą Magic Sport, dystrybutorem marki JOMA.

W rozgrywkach II ligi futsalu mężczyzn udział wzięło 28 drużyn podzielonych na cztery makroregiony. Grupy utworzone zostały na podstawie wyników osiągniętych w rozgrywkach I ligi futsalu, II ligi futsalu oraz III ligi futsalu (wojewódzkich) w sezonie 2022/2023.

- ⊗ Makroregion I (woj. warmińsko-mazurskie, podlaskie, mazowieckie, łódzkie) – 7 drużyn – zwycięzca rywalizacji: KIA Łowicz.
- ⊗ Makroregion II (woj. pomorskie, kujawsko-pomorskie, zachodnio-pomorskie, wielkopolskie) – 8 drużyn – zwycięzca rywalizacji: Wiara Lecha Poznań.
- ⊗ Makroregion III (woj. lubuskie, dolnośląskie, opolskie, śląskie) – 6 drużyn – zwycięzca rywalizacji: AZS AWF Profi Sport Wrocław.
- ⊗ Makroregion IV (woj. małopolskie, świętokrzyskie, podkarpackie, lubelskie) – 7 drużyn – zwycięzca rywalizacji: KKF Caffaro Global System Kazimierza Wielka.

W sezonie 2023/2024 nowością były rozgrywki Centralnej Ligi Juniorów futsalu U-19, które prowadzone były z zachowaniem podziałów na makroregiony, jak w rozgrywkach II ligi futsalu. Ideą było umożliwienie młodym zawodnikom wzięcia udziału w regularnych rozgrywkach futsalowych (grano systemem mecz i rewanż w grupach 6-zespołowych), a także stworzenie możliwości selekcjonerom kadry A futsalu mężczyzn oraz kadry U-19 futsalu mężczyzn, monitorowania postępów zawodników. Każda z drużyn otrzymała również dofinansowanie do udziału w rozgrywkach w wysokości 10 000 zł. Zmagania ligowe były etapem eliminacji do turnieju finałowego Młodzieżowych Mistrzostw Polski w futsalu mężczyzn do lat 19. Wszystkie drużyny otrzymały 10 piłek meczowych, na mocy umowy pomiędzy PZPN a firmą Magic Sport.



50 YEARS

KUBIK

2





Komisja prowadziła także rozgrywki Pucharu Polski w futsalu mężczyzn, w których w tym sezonie uczestniczyło prawie 200 drużyn. Zespoły rozpoczęły eliminacje w WZPN-ach, a od szczebla centralnego dołączyły drużyny futsalu ekstraklasy, I i II ligi PLF. Zdobywcą Pucharu Polski w futsalu została drużyna Piasta Futsal Gliwice, która okazała się lepsza w finale od GI Malepszy Arth Soft Leszno.

W rozgrywkach kobiecego futsalu w sezonie 2023/2024 komisja zreorganizowała rozgrywki Ekstraligi futsalu kobiet, gdzie dwie grupy (północna i południowa) połączone zostały w jedną i powstała liga centralna, w której udział wzięło 12 zespołów. Pierwszym mistrzem Polski po zreformowaniu rozgrywek została drużyna BTS Rekordu Bielsko-Biała. Wicemistrzem kraju był Nowy-Świt Górzno, a trzecie miejsce zajął TS ROW Rybnik. Wszystkie drużyny otrzymały 10 piłek meczowych.

*Pierwszym mistrzem Polski po zreformowaniu rozgrywek została drużyna BTS Rekordu Bielsko-Biała. Wicemistrzem kraju był Nowy-Świt Górzno, a trzecie miejsce zajął TS ROW Rybnik. Wszystkie drużyny otrzymały 10 piłek meczowych.*

W minionej kampanii I liga futsalu kobiet była podzielona na cztery makroregiony, analogicznie do II ligi futsalu mężczyzn. W drugim sezonie funkcjonowania nowej formuły I ligi udało się uruchomić rozgrywki w każdym z makroregionów. Łącznie na tym poziomie zagrały 24 zespoły.

- ⊗ Makroregion I – 6 drużyn
- ⊗ Makroregion II – 6 drużyn
- ⊗ Makroregion III – 7 drużyn
- ⊗ Makroregion IV – 5 drużyn

Awans do wyższej klasy rozgrywkowej uzyskały: AZS UWM High Heels Olsztyn oraz AZS KU UJD Częstochowa.









W rozgrywkach Pucharu Polski w futsalu kobiet udział wzięło około 120 zespołów, wliczając etapy eliminacyjne na szczeblach Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej. Najlepszą drużyną okazał się BTS Rekord Bielsko-Biała, który w finale pokonał AZS KU Uniwersytetu Warszawy.

Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w futsalu stoją na stabilnym poziomie pod względem uczestników. W ubiegłej kampanii ponownie ok. 400 drużyn, podzielonych na siedem kategorii wiekowych (męskie: U-13, U-15, U-17, U-19 oraz kobiece: U-15, U-17, U-19), rywalizowało o miano najlepszej w swojej kategorii wiekowej.

Ranga rozgrywek rośnie z roku na rok. Chwalony jest poziom organizacyjny, wybór nowoczesnych obiektów na areny zmagania, a także poziom sportowy. Każdy z klubów-organizatorów otrzymał dofinansowanie od PZPN w wysokości 17 000 zł. netto.

Zwycięzcy poszczególnych kategorii w sezonie 2023/2024:

1. U-19 Kobiet – FSA Kraków
2. U-17 Kobiet – BTS Rekord Bielsko-Biała
3. U-15 Kobiet – BTS Rekord Bielsko-Biała
4. U-19 Mężczyzn – Rekord Bielsko-Biała
5. U-17 Mężczyzn – Rekord Bielsko-Biała
6. U-15 Mężczyzn – Rekord Bielsko-Biała
7. U-13 Mężczyzn – Śląsk Futsal Wrocław



## Piłki Piżowa

Krajowy sezon 2024 był rekordowym pod względem liczby zgłoszonych klubów.

Męska rywalizacja to Puchar Polski z udziałem 20 zespołów (zdobywcą pucharu został zespół KP Łódź), Ekstraklasa licząca 10 zespołów oraz pierwsza liga dla 24 zespołów. Turniej finałowy z udziałem 8 drużyn rozgrywany jest w sierpniu (mistrzem Polski został zespół FC 10 Zgierz).

Piłka piżowa kobieca to odpowiednio 20 drużyn w Pucharze Polski (zdobywca trofeum to Red Devils Ladies Chojnice) oraz 8 drużyn w finałach mistrzostw Polski (triumfowała Pogoń Tczew).

Rozgrywki U-21 mężczyzn to 19-zespołowy Puchar Polski (zdobywcą trofeum został KP Łódź) oraz 8-zespołowe mistrzostwa Polski (wygrał KP Łódź).

Zwycięzcy rozgrywek piłki nożnej piżowej:

- ⊕ Puchar Polski kobiet: Red Devils Ladies Chojnice
- ⊕ Mistrzostwa Polski kobiet: Pogoń Tczew
- ⊕ Puchar Polski U-21 mężczyzn: KP Łódź
- ⊕ Puchar Polskie mężczyzn: KP Łódź
- ⊕ I liga mężczyzn: KS Zdrowie Garwolin (miejsce premiowane awansem uzyskał również zespół Gwiazda Ruda Śląska)
- ⊕ Mistrzostwa Polski mężczyzn U-21: FC 10 Zgierz
- ⊕ Mistrzostwa Polski mężczyzn: FC 10 Zgierz





ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI PIŁKARSTWA AMATORSKIEGO I MŁODZIEŻOWEGO

Przed  
Wzrostkiem



piłka



TURNIEJ  
BRY 1K





## Skład:

- ⊗ **Marek Łukiewski** – Przewodniczący (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Dariusz Matyśkiewicz** – Wiceprzewodniczący (Łódzki ZPN)
- ⊗ **Andrzej Paulus** – Wiceprzewodniczący (Śląski ZPN)
- ⊗ **Paweł Guminiak** – Sekretarz (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Grzegorz Bryłka** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊗ **Jarosław Burzak** – Członek (Zachodniopomorski ZPN)
- ⊗ **Łukasz Czajkowski** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊗ **Tomasz Domaradzki** – Członek (Świętokrzyski ZPN)
- ⊗ **Waldemar Jedynak** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊗ **Tomasz Józwik** – Członek (Łódzki ZPN)
- ⊗ **Damian Kęcel** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊗ **Marcin Król** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊗ **Paweł Kryształowicz** – Członek (Pomorski ZPN)
- ⊗ **Cezary Kulesza** – Członek (Podlaski ZPN)
- ⊗ **Paweł Kutynia** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊗ **Jerzy Nagawiecki** – Członek (Małopolski ZPN)
- ⊗ **Mariusz Niedziółka** – Członek (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Piotr Płeszka** – Członek (Mazowiecki ZPN)
- ⊗ **Radosław Pogorzalec** – Członek (Lubuski ZPN)
- ⊗ **Piotr Popiołek** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊗ **Stanisław Pryciuk** – Członek (Lubelski ZPN)
- ⊗ **Piotr Swoboda** – Członek (Śląski ZPN)
- ⊗ **Kazimierz Śliwiński** – Członek (Małopolski ZPN) – do 20.05.2024
- ⊗ **Andrzej Godny** – Członek (Małopolski ZPN) – od 20.05.2024
- ⊗ **Karol Wołoszyn** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊗ **Michał Żurowski** – Członek (Kujawsko-Pomorski ZPN)

# Sprawozdanie Komisji Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego

W skład prezydium, kierującego pracami komisji, wchodzi: Marek Łukiewski (Przewodniczący), Andrzej Paulus (Wiceprzewodniczący), Dariusz Matyśkiewicz (Wiceprzewodniczący), Paweł Guminiak (Sekretarz). Członkami komisji są przedstawiciele szesnastu Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, dzięki czemu reprezentowane są wszystkie regiony naszego kraju. Komisja ściśle współpracuje z Adamem Kaźmierczakiem, wiceprezesem PZPN ds. piłkarstwa amatorskiego.

W okresie sprawozdawczym Komisja Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego odbyła jedno posiedzenie w trybie stacjonarnym (wrzesień 2023 roku), a bieżące sprawy procedowała w trybie zdalnym. Kolejne spotkanie stacjonarne odbędzie się w październiku 2024 roku.

W trakcie wrześniowego posiedzenia komisja zajmowała się omówieniem i analizą obecnych projektów oraz planami na przyszłość w zakresie grassroots i szkolenia, w szczególności w następujących obszarach:

- ⊗ **Certyfikacja**
- ⊗ **Mobilna AMO**
- ⊗ **Reprezentacje młodzieżowe WZPN**
- ⊗ **Kursy i szkolenia trenerskie**
- ⊗ **Puchar Tymbarku**
- ⊗ **Turniej Gry 1x1**
- ⊗ **UEFA Region's Cup**
- ⊗ **Mistrzostwa Polski Kobiet 35+**
- ⊗ **Mistrzostwa Polski OldBojów 42+**
- ⊗ **Projekty grantowe dla WZPN**
- ⊗ **Poznaj Polskę na Sportowo**
- ⊗ **Program medialno-marketingowego wsparcia dla WZPN**



# Puchar Tymbarku

## Wielki Turniej Medycji



TYMBARK

miejsce  
U-10

Medycja

#PucharTymbarku

TYMBARK

Medycja

Medycja

- ✿ **Komunikacja i spotkania osób z WZPN**
- ✿ **Łączy nas trening**
- ✿ **Struktura rozgrywek**
- ✿ **Reprezentacje młodzieżowe Polski, skauting i programy rozwojowe**
- ✿ **Futsal w systemie szkolenia PZPN**
- ✿ **Szkolenie i rozwój w piłce nożnej kobiet**
- ✿ **Extranet i informatyzacja rozgrywek**
- ✿ **E-learning**
- ✿ **FSR**

Komisja nadzorowała również organizację turniejów finałowych rozgrywek kadr wojewódzkich chłopców w sezonie 2023/24. Zawody odbyły się zgodnie z planem. Po pierwszy rozgrywki Kadr Wojewódzkich Chłopców U-13 o Puchar im. K. Górskiego odbyły się w formule jesiennych i wiosennych zgrupowań szkoleniowych oraz dużego turnieju finałowego na 16 drużyn.

- ✿ **Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich U-14 o Puchar im. K. Deyny (OOM)**  
Gospodarz: Lubelski ZPN  
Termin: 23-28 czerwca 2024 roku  
Lokalizacja: Poniatowa, Bełżyce
- ✿ **Turniej Finałowy Rozgrywek Kadr Wojewódzkich Chłopców U-13 o Puchar im. K. Górskiego**  
Gospodarz: PZPN  
Termin: 25 czerwca – 1 lipca 2023 roku  
Lokalizacja: Jarocin, Września, Pobiedziska, Czarniejewo







**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOLEGIUM SĘDZIÓW**

*Łączy nas piłka*





UEFA  
**EURO2024**  
GERMANY



EURO2024  
GERMANY



# Skład:

- ⊗ **Tomasz Mikulski** – Przewodniczący
- ⊗ **Robert Małek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Szulc** – Sekretarz
- ⊗ **Paweł Gil** – Członek
- ⊗ **Konrad Sapela** – Członek (od 01.01.2024)

Do zapewnienia właściwego funkcjonowania Prezydium Kolegium Sędziów funkcjonowały również następujące komisje/zespoły robocze:

## **Centralna Komisja Szkoleniowa Prezydium KS PZPN:**

- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Damian Picz** – Sekretarz
- ⊗ **Grzegorz Krzosek** – fitness coach
- ⊗ **Tomasz Radkiewicz, Tomasz Rusek, Tomasz Płoski, Jacek Walczyński, Katarzyna Wierzbowska** – Członkowie

## **Zespół ds. Arbitrażu Kobiet:**

- ⊗ **Emilia Wnuk** – Przewodnicząca
- ⊗ **Ewa Gajewska, Kinga Seniuk-Mikulska, Leszek Saks** – Członkowie

## **Zespół ds. futsalu:**

- ⊗ **Sebastian Stawicki** – Przewodniczący
- ⊗ **Mariusz Podjacki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Mirosław Górecki, Rafał Przytuła, Janusz Leyk, Andrzej Witkowski** – Członkowie

## **Zespół ds. piłki nożnej plażowej, stanowiący także komisję szkoleniową:**

- ⊗ **Janusz Leyk** – Przewodniczący (od 01.06.2024, wcześniej Członek Zespołu)
- ⊗ **Jerzy Broński** – Członek (od 01.06.2024, wcześniej Przewodniczący Zespołu)

## **Kapituła ds. nadawania odznaczeń tytułu sędziego zasłużonego, honorowego i diamentowego:**

- ⊗ **Michał Listkiewicz** – Przewodniczący
- ⊗ **Roman Kostrzewski** – Sekretarz
- ⊗ **Eugeniusz Kolator, Andrzej Ogorzewski, Julian Pasek, Andrzej Sękowski, Tadeusz Stachura** – Członkowie

# Sprawozdanie Kolegium Sędziów

Podstawowe kierunki działań Prezydium Kolegium Sędziów to:

## I. KWESTIE ORGANIZACYJNE

1. W omawianym okresie sprawozdawczym dokonywano bieżących korekt zapisów konwencji, które wspierały bieżące funkcjonowanie środowiska sędziowskiego.
2. Prezydium Kolegium Sędziów odbywało regularne posiedzenia stacjonarne oraz online. Ich częstotliwość związana była z bieżącymi potrzebami. Zgodnie z Konwencją Sędziowską PZPN, odbywały się cykliczne spotkania Prezydium KS PZPN z Przewodniczącymi Wojewódzkich KS (dwa spotkania w okresie sprawozdawczym). W ich trakcie omawiano bieżące problemy środowiska sędziowskiego na poziomie regionalnym, które były ważne dla funkcjonowania organizacji sędziowskiej.
3. Dokonywanie obsad sędziów i obserwatorów na wszystkich seniorskich poziomach rozgrywek szczebla centralnego (Ekstraklasa, I liga, II liga, III liga), w rozgrywkach młodzieżowych (CLJU-19, CLJU-17), kadr, turniejów strefowych. Powołane zespoły i komisje robocze dokonywały obsad zgodnie z posiadaną jurysdykcją.

## II. ARENA MIĘDZYNARODOWA

Sędziowie międzynarodowi, w tym grupa sędziów VAR, byli regularnie powoływani na wszystkie rozgrywki rozgrywane pod egidą FIFA i UEFA.

Od 1 stycznia 2024 roku FIFA zatwierdziła dwóch nowych sędziów, rekomendowanych przez KS PZPN, tj.: Łukasza Kuźmę oraz Damiana Kosa.

Niewątpliwie należy wskazać wyznaczenie przez Komisję Sędziowską UEFA naszych arbitrów do sędziowania finałowego turnieju UEFA EURO 2024 w Niemczech. Nominowani zostali: Szymon Marciniak, Tomasz Listkiewicz, Adam Kupsik oraz sędziowie VAR na czele z Tomaszem Kwiatkowskim. Warto również podkreślić, że podczas ww. turnieju polską federację reprezentowali także: Tomasz Mikulski (obserwator sędziów), Paweł Gil (instruktor VAR) oraz Maciej Wierzbowski (instruktor sędziów asystentów).



LOTTO

BLACK  
EFFECTIVE

477  
NPS OVL

LOTTO

Szczytny

SWINOUJŚCIE

maacrypto

VAIRUS FREE SPRAY

LOTTO



FIFA wyznaczyła także Szymona Marciniaka (wraz z Tomaszem Listkiewiczem i Adamem Kupsiakiem oraz Tomaszem Kwiatkowskim w charakterze sędziego VAR) na finał Klubowych Mistrzostw Świata, odbywający się w Arabii Saudyjskiej. Polski zespół poprowadził dwa mecze: półfinałowego Fluminense – El Ahly oraz finał Manchester City – Fluminense.

Marciniak wraz ze swoim zespołem byli także regularnie desygnowani na mecze Ligi Mistrzów UEFA w sezonie 2023/2024, prowadzili też mecz 1/2 finału pomiędzy Realem Madryt a Bayernem Monachium.

Damian Sylwestrzak, decyzją Komisji Sędziowskiej UEFA, uzyskał zaś awans do grupy I sędziów UEFA.

### **III. PRACA SZKOLENIOWA**

1. Realizacja programu szkoleniowego CORE Polska (Centre of Refereeing Excellence). W sezonie 2023/2024 odbyła się dziesiąta edycja programu, a uczestnikami byli perspektywiczni sędziowie z każdego Wojewódzkiego KS ZPN. Sprawdzona formuła z ubiegłych lat nie uległa zmianie, każdy z sędziów, podczas dwóch pięciodniowych warsztatów (wrzesień 2023 – maj 2024), miał możliwość pokazania swoich umiejętności na boisku. Uczestnicy programu byli na bieżąco monitorowani przez Instruktorów KS PZPN w następujących obszarach: przygotowanie kondycyjne, przeciwdziałanie kontuzjom, kontrola tkanki, kontrola znajomości Przepisów Gry (testy teoretyczne w języku polskim i angielskim). W celu stałego podnoszenia kwalifikacji, w okresach między warsztatami, organizowane były cykliczne spotkania videoCORE w formule online, podczas których omawiany ważne szkoleniowo klipy. Na wysoką skuteczność programu wskazuje procent absolwentów CORE Polska na szczeblu centralnym. Absolwentem CORE 4 Polska był m.in. Damian Sylwestrzak, który następnie został absolwentem UEFA CORE, w 2022 roku został sędzią międzynarodowym, a w 2024 roku awansował do I grupy sędziów UEFA.
2. Kontynuowano program mentorski KS PZPN, który jest przeznaczony dla perspektywicznych sędziów szczebla centralnego, nad którego przebiegiem kontrolę sprawuje Centralna Komisja Szkoleniowa KS PZPN. Liczba współpracujących



PZPN



par uzależniona jest od bieżących potrzeb (w poprzednim oraz obecnym sezonie 14 par; w bieżącym sezonie do programu powoływane zostały cztery sędzie). Przeprowadzono 40 obserwacji mentorskich, w parach mentorskich analizowano mecze sędziów uczestniczących w programie, a także organizowano wspólne obserwacje i analizy meczów szczebla centralnego prowadzonych przez innych sędziów. Zorganizowano i przeprowadzono także spotkania PM dla perspektywicznych sędzi i sędziów szczebla centralnego (sierpień 2023 – maj 2024). Z aktywności tych gromadzona jest dokumentacja, a po zebraniu wszystkich danych zostało przygotowane podsumowanie sezonu 2023/2024, które zostanie wykorzystane przy ustalaniu planu działania na kolejny sezon.

3. Nadzór nad działalnością szkoleniową sędziów szczebla centralnego sprawowała Centralna Komisja Szkoleniowej, której celami były m.in.:

- ⊕ rozwinięcie u uczestników umiejętności trafnego, rzetelnego i obiektywnego oceniania sytuacji boiskowych przy zastosowaniu ustalonych, jednakowych w całym kraju kryteriów oceniania i schematów analizy;
- ⊕ egzekwowanie wiedzy z zakresu najnowszych interpretacji Przepisów Gry;
- ⊕ kształtowanie współodpowiedzialności za zawody piłkarskie.

Głównymi zadaniami CKSz były:

- ⊕ aktualizacja materiałów szkoleniowych dot. mobbingu sędziów – „Tylko kapitan może rozmawiać”;
- ⊕ organizacja zgrupowania szkoleniowo-egzaminacyjnego połączonego z kursem FIFA (instruktor FIFA: Matteo Trefoloni) w Turcji, Antalya: 28.01-02.02.2024;







przygotowanie i organizacja zimowych oraz letnich kursów szkoleniowo-egzaminacyjnych dla sędziów i sędzi szczebla centralnego [zgodnie z programem szkolenia]. W okresie sprawozdawczym odbyło się sześć kursów.

Równolegle cyklicznie prowadzone były szkolenia zdalne VAR obejmujące sytuacje z zawodów Ekstraklasy, 1. ligi, 2. ligi, oraz Pucharu Polski.

#### 4. Selekcja i szkolenie w systemie obiektywizacji oceny pracy sędziów na szczeblu centralnym

KS PZPN, poprzez system obiektywizacji oceny pracy sędziów („triple checking”), nadzorował pracę sędziów we wszystkich rozgrywkach szczebla centralnego (od Ekstraklasy do III ligi). W ramach funkcjonowania tego systemu sędziowie i obserwatorzy otrzymywali bieżące informacje od Prezydium KS PZPN na temat prowadzonych przez siebie zawodów i prezentowanej formy.

#### 5. Program Instruktorów/Edukatorów KS PZPN

Program współpracy z regionalnymi KS PZPN. W ramach tego przedsięwzięcia KS PZPN wyznaczyło sędziów zawodowych odpowiedzialnych za poszczególne KS ZPN (koordynatorzy). Cykl prowadzenia szkoleń jest realizowany samodzielnie przez poszczególne KS ZPN, jednak zakres szkoleń, zawartość, harmonogramy są wspierane przez koordynatorów (sędziów zawodowych), którzy stanowią w tym zakresie wartość dodaną. Koordynatorzy mają obowiązek uczestnictwa podczas szkoleń regionalnych, wspomagając swoją wiedzą i doświadczeniem. Dzięki temu programowi KS ZPN korzystają na bieżąco z aktualnych trendów oraz interpretacji Przepisów Gry.

#### 6. Program „uczeń – mistrz”

Od 1 stycznia 2024 roku rozpoczął działalność nowy program szkoleniowy KS PZPN, dzięki któremu jeden sędzia z poziomu 4. ligi z każdego ZPN współpracuje z sędzią zawodowym. Zakres współpracy obejmuje możliwość uczestniczenia sędziego w meczach S.C. swojego







mistrza. Ponadto sędzia zawodowy przypisany do danego uczestnika programu uczestniczy w roli obserwatora w meczach 4. ligi. Bieżąca współpraca i komunikacja obejmuje także wymianę informacji i wsparcia w zakresie poszczególnych meczów sędziego, obserwacji telewizyjnych, omawiania sytuacji z różnego poziomu rozgrywkowego. To innowacyjny program, który jest de facto programem stricte szkoleniowym, jak też osobistego coachingu sędziowskiego.

#### 7. Baza danych o sędziach KS ZPN

W związku ze współpracą z Przewodniczącymi Kolegium Sędziów, KS PZPN posiada szczegółową bazę danych dla całego kraju i prowadzi stosowne statystyki, które umożliwiają wiedzę w zakresie: ogólnej liczby sędziów i obserwatorów (z podziałem na sędziów i sędzie), liczebności i średniej wieku sędziów w 4. lidze (jest ona ważna, gdyż ten poziom rozgrywkowy stanowi bezpośrednie zaplecze S.C.), struktury programów mentorskich. Są to najważniejsze obszary dla działania poszczególnych KS-ów i stanowią zarazem ogromną bazę wiedzy, jak wygląda rozwój poszczególnych regionów na mapie ogólnokrajowej.

#### 8. Kursy sędziowskie – wsparcie

W listopadzie 2023 roku zorganizowano spotkanie osób odpowiadających za rekrutację młodych sędziów ze wszystkich województw. Dzięki wymianie danych, informacji i doświadczeń w poszczególnych regionach stworzono „Katalog dobrych praktyk”, który został rozesłany do wszystkich KS ZPN. Podobny katalog stworzono podczas kolejnego spotkania, które dotyczyło procesu utrzymywania młodych sędziów po kursach sędziowskich. Ten dokument także został rozesłany do wszystkich KS ZPN.

#### 9. Akademia obserwatorów

W 2023 roku powstała ww. akademia, jako narzędzie do nauki grupy obserwatorów. Uznano za konieczne rozwój tej grupy, a tematyka szkoleń obejmuje także wiedzę specjalistyczną przekazywaną obserwatorom szczebla regionalnego. Szkolenia odbywają się zarówno online, jak i stacjonarnie. Każde KS ZPN ma możliwość wyznaczenia jednego obserwatora na jeden z centralnych kursów szkoleniowo-egzaminacyjnych





#### IV. System VAR

Pod nadzorem Prezydium KS PZPN koordynacją prac systemu VAR w ramach PZPN zajmują się:

- ⊕ Paweł Gil – Koordynator ds. Szkolenia Sędziów VAR;
- ⊕ Marcin Borkowski – wsparcie instruktora VAR/sędziów, wykonywanie czynności przy wprowadzaniu systemu VAR Light w Polsce;
- ⊕ Szymon Marciniak – Instruktor VAR;
- ⊕ Paweł Malec – Instruktor VAR, od rundy wiosennej sezonu 2023/24.

Podstawowe zadania wykonane w ramach projektu VAR oraz osiągnięcia w omawianym okresie, to:

1. Szkolenia dla nowych sędziów boiskowych oraz VAR i AVAR uprawnionych do pracy z systemem

Z uwagi na regularną wymianę sędziów na szczeblu centralnym jednym z priorytetów było kontynuowanie prac nad znalezieniem nowych uczestników projektu VAR. Tylko osoby przeszkolone, które wypełnią wymagania FIFA, mogą pracować w meczach z użyciem VAR.

Przeprowadzony został cykl szkoleń:

- ⊕ szkolenia teoretyczne;
- ⊕ szkolenia na symulatorze;
- ⊕ symulowane sytuacje boiskowe;
- ⊕ krótkie i pełne mecze testowe.



Obecnie wszyscy sędziowie zawodowi, sędziowie grupy Top Amator A oraz większość sędziów grupy Top Amator B może prowadzić mecze na boisku z wykorzystaniem tej technologii. Grupa sędziów gotowych do pracy w meczach z systemem VAR przedstawia się następująco:

- ⊕ 59 sędziów boiskowych;
- ⊕ 63 VAR-ów i AVAR-ów (sędziów i sędziów asystentów).

## 2. Rozwój systemu VAR Light oraz współpraca z FIFA

W sezonie 2021/22 został wprowadzony do I ligi system VAR Light. PZPN był jedną z pierwszych federacji na świecie, który używał tego systemu na tak wysokim poziomie rozgrywkowym. W minionym sezonie wszystkie mecze I ligi, mecze Pucharu Polski do 1/8 finału (na stadionach, gdzie zainstalowany był system VAR Light) oraz cztery mecze Ekstraklasy zostały przeprowadzone z użyciem tej technologii. Należy przypomnieć, że podczas spotkań z użyciem tego systemu nie pracują operatorzy powtórek, a ich rolę odgrywają sędziowie VAR. Wymaga to zdobywania i utrwalania dodatkowych umiejętności. W tym celu są oni poddawani regularnym szkoleniom na symulatorze. Kolegium Sędziów pracuje nad ciągłym rozwojem i wykorzystaniem tego wciąż nowego systemu i zamierza ciągle rozwijać jego sprawne wykorzystywanie w trakcie meczu.

Przed rozpoczęciem sezonu 2023/24 przestała obowiązywać umowa z FIFA, która była konieczna przy wprowadzaniu systemu VAR Light. Z uwagi na fakt, że współpraca pomiędzy PZPN a FIFA układa się bardzo dobrze i przynosi korzyści obu stronom, a materiał z naszych meczów był istotnym źródłem informacji, kontynuowaliśmy regularne zdawanie sprawozdania z procesu wykorzystywania technologii VAR Light do FIFA poprzez:

- ⊕ sporządzanie szczegółowych raportów wraz z analizą pojedynczych klipów;
- ⊕ umieszczanie klipów na stworzonej do tego celu platformie FIFA;
- ⊕ przygotowywanie zestawień zgodnie z wymaganiami FIFA.







### 3. Komunikacja z klubami Ekstraklasy i I ligi

Niezwykle ważne jest, aby wiedza na temat funkcjonowania tego systemu docierała do uczestników rozgrywek. Dlatego też w minionym sezonie odbyły się spotkania z przedstawicielami klubów Ekstraklasy i I ligi:

- ⚽ w październiku 2023 w siedzibie PZPN z przedstawicielami klubów Ekstraklasy;
- ⚽ w grudniu 2023 roku w Jachrance z przedstawicielami klubów Ekstraklasy i I ligi.

W tym drugim spotkaniu uczestniczył również przedstawiciel IFAB Lukas Brud, który przedstawił nad czym obecnie pracuje IFAB oraz zaprezentował planowane zmiany w Przepisach Gry. Podczas tych spotkań przedstawione zostały możliwości i ograniczenia systemu. Zaprezentowane również zostały propozycje rozwiązań na przyszłość.

### 4. Sędziowie VAR w rozgrywkach UEFA

Miniony sezon był kolejnym, w którym z bardzo dobrej strony na arenie międzynarodowej zaprezentowali się VAR-owie z Polski. Byli regularnie obsadzani w meczach UEFA podczas rozgrywek klubowych oraz pierwszych reprezentacji. Co ważne, wyznaczani byli na spotkania nie tylko z sędziami z naszego kraju, ale również z innych federacji, które mają mniejsze doświadczenie w pracy z systemem VAR. Ukoronowaniem całego sezonu było wyznaczenie przez UEFA dwóch przedstawicieli polskiej federacji jako VAR-ów podczas EURO 2024.

### 5. Systematyczne podnoszenie umiejętności uczestników projektu VAR oraz poszerzanie wiedzy na temat tego systemu wśród przedstawicieli klubów oraz kibiców

Dla osiągnięcia powyższego celu były organizowane:

- ⚽ systematyczne (w czasie trwania rozgrywek cotygodniowe) szkolenia online dla sędziów, VAR-ów, AVAR-ów oraz obserwatorów: analiza klipów z meczów Ekstraklasy i I ligi;



- ⊗ szkolenia na symulatorze dla VAR-ów i AVAR-ów;
- ⊗ szkolenia na symulatorze dla VAR-ów i AVAR-ów w celu przećwiczenia pracy z liniami spalonego oraz właściwej współpracy w wozie VAR;
- ⊗ szkolenie online dla przedstawicieli klubów.

### 3. Cele na przyszłość

Rozwój projektu VAR jest jednym z priorytetowych działań Prezydium KS PZPN. W celu jego osiągnięcia planowane są następujące działania:

- ⊗ dalsze podnoszenie umiejętności uczestników projektu poprzez regularną analizę pracy VAR-ów i AVAR-ów oraz wspólne szkolenia z operatorami powtórek w celu poprawienia komunikacji, udoskonalenia procesu podejmowania decyzji i zredukowania czasu ich podejmowania;
- ⊗ szkolenia przeprowadzone w oparciu o najnowsze materiały FIFA i UEFA;
- ⊗ wprowadzanie najlepszych rozwiązań, które są wykorzystywane w meczach FIFA i UEFA;
- ⊗ wyszukiwanie talentów w I i II lidze i stopniowe wprowadzanie ich do pracy w meczach Ekstraklasy;
- ⊗ dalsze diagnozowanie sędziów i wyznaczanie wyróżniających się częściej jako VAR niż jako sędziowie boiskowi.

## V. Praca szkoleniowa z zakresu Przepisów Gry w klubach szczebla centralnego

Wzorem ubiegłych sezonów Kolegium Sędziów przeprowadziło przedsezonowe szkolenia dla klubów Ekstraklasy, I oraz II ligi, dotyczące zmian w Przepisach Gry, a prelegentami byli sędziowie zawodowi. Zwracano także uwagę na aspekty, na które sędziowie będą kłaść nacisk w danym sezonie rozgrywkowym.

## **VI. Futsal**

KS PZPN ma 5 sędziów FIFA oraz 1 obserwatora FIFA. Stan sędziów szczebla centralnego w sezonie 2023/2024 to 169 sędziów oraz 26 obserwatorów.

W okresie sprawozdawczym Zespół Futsalu prowadził następujące zadania:

1. Obsada meczów prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej, Futsal Ekstraklasę oraz na turniejach akademickich mistrzostw Polski w futsalu.
2. Ustalanie list sędziów i obserwatorów na dany sezon.
3. Przygotowanie konkluzji, interpretacji, Przepisów Gry w Futsalu, postanowienia PZPN i interpretacje Kolegium Sędziów PZPN.
4. Organizacja zimowych (styczeń 2024) i letnich (sierpień 2024) kursów egzaminacyjno-szkoleniowych dla sędziów i obserwatorów.

W obszarze szkoleniowym przygotowano i przeprowadzono następujące działania:

1. Tematyczne szkolenia dla sędziów i obserwatorów szczebla centralnego dot. wybranych aspektów szkoleniowych, zmian w Przepisach Gry.
2. Na prośbę klubów Futsal Ekstraklasy utworzony został kanał na YouTube, na którym zamieszczane są klipy z sytuacji z meczów FE wraz z objaśnieniem decyzji sędziów. Dostęp do kanału zawężony jest jedynie do przedstawicieli klubów i spółki FE organizującej rozgrywkę.
3. W zakresie oceny pracy sędziów i obserwatorów kontynuowano wcześniej wprowadzoną weryfikację poprzez wykonanie obserwacji TV przygotowanej przez członków ZF oraz komisji szkoleniowej. Wzorem piłki 11-osobowej wprowadzono uproszczony system weryfikacji pracy sędziów i obserwatorów, czyli „triple checking”.
4. W sezonie 2023/2024 funkcjonował program mentorski dla młodych i perspektywicznych sędziów, w którym uczestniczyło 14 sędziów oraz 10 mentorów.





© 2006 FIFA World Cup. All rights reserved. FIFA World Cup 2006. FIFA World Cup 2006. FIFA World Cup 2006.



5. W terminie 5-6.04.2024 zorganizowano warsztaty dla sędziów Ekstraklasy i TOP A, których celem było przygotowanie sędziów do rundy play-off poprzez analizę sposobu gry drużyn i zawodników w nich uczestniczących. W warsztatach brało udział 63 uczestników.
6. Przetłumaczono oraz zaimplementowano Okólnik 1868 z 12.12.2023, tworząc jednocześnie tekst jednolity „Przepisy Gry w Futsal 2023/2024”.

## **VII. Piłka kobieca**

KS PZPN ma w strukturach 4 sędziów FIFA (dwie w grupie Elite) oraz 7 sędziów asystentek.

Monika Mularczyk i Ewa Augustyn (UEFA Elite) prowadziły mecze Ligi Narodów, w eliminacjach do mistrzostw Europy oraz w Lidze Mistrzyń (Ewa Augustyn spotkanie 1/4 finału).

Michalina Diakow (sędzia) i Julia Bukarowicz (sędzia asystentka) zostały nominowane przez Komisję Sędziowską UEFA na finałowy turniej mistrzostw Europy kobiet do lat 19 (maj 2024 roku, Litwa), gdzie prowadziły także mecz półfinałowy Anglia – Hiszpania.

Zespół ds. arbitrażu kobiet w okresie sprawozdawczym realizował następujące zadania:

1. Dokonywanie obsad rozgrywek prowadzony przez Polski Związek Piłki Nożnej, w tym delegowanie sędziów na turnieje kadr wojewódzkich.
2. Bieżąca analiza pracy sędziów poprzez system „triple checking”.

Wzorem programu szkoleniowego CORE Polska dla sędziów kontynuowano program CORE Polska dla sędziów i asystentek, w którym bierze udział 12 sędziów (4 sędziów i 8 sędziów asystentek).

## **VIII. Zespół piłki nożnej plażowej**

Aktualnie Kolegium Sędziów ma czterech sędziów FIFA beach soccer.

Zespół Sędziów Piłki Nożnej Plażowej liczy 25 sędziów i sędziów uprawnionych do prowadzenia zawodów piłki nożnej plażowej w 2023 roku.





## THE FUTURE OF TELEVISION

BY JAMES HAMILTON

PHOTOGRAPH BY JAMES HAMILTON

ILLUSTRATION BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON

BY JAMES HAMILTON





Na arenie międzynarodowej sędziowie FIFA uczestniczyli w nw. turniejach:

- ⊛ Europejskie Rozgrywki Ligi Mistrzów zespołów klubowych beach soccera rozgrywane w Nazare (Portugalia) / 6-17.06.2024 – Angelika Gębka;
- ⊛ Turniej Europejskiej Ligi beach soccera w Nazare (Portugalia) / 29 sierpnia – 2 września 2024 roku, Łukasz Ostrowski;
- ⊛ Super Finał Europejskiej Ligi beach soccera w Alghero (Włochy) / 10-15 sierpnia 2024, Łukasz Ostrowski,
- ⊛ Turniej Klubowych Mistrzostw Świata w beach soccera w Alghero (Włochy) / 17-22 sierpnia 2024 roku, Angelika Gębka i Łukasz Ostrowski.

Działania ww. zespołu polegały na:

1. Przeprowadzaniu kursów szkoleniowo-unifikacyjnych, podczas których odbywały się testy pisemne i fitness test.
2. Ustalaniu list sędziów i obserwatorów na dany sezon.
3. Dokonywaniu obsad w ramach rozgrywek prowadzonych przez PZPN.
4. Wykorzystywaniu materiału filmowego (znajdującego się na serwerze) do stałego szkolenia sędziów. Stanowi on podstawę do bieżącej analizy sytuacji boiskowych, mających miejsce w trakcie danego turnieju.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. BEZPIECZEŃSTWA NA OBIEKTACH PIŁKARSKICH



 ORLEN

 ORLEN

 ORLEN

*Łączy nas piłka*

*Łączy nas piłka*



## Skład:

- ⊗ **Marek Doliński** – Przewodniczący
- ⊗ **Dariusz Derewicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Kamil Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Michał Czerkawski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Drohomirecki** – Członek
- ⊗ **Dariusz Dymiński** – Członek
- ⊗ **Kamil Grochulski** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Kamieński** – Członek
- ⊗ **Konrad Komornicki** – Członek
- ⊗ **Wiesław Lada** – Członek
- ⊗ **Rafał Kniecicki** – Członek
- ⊗ **Łukasz Machiński** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Pypczyński** – Członek
- ⊗ **Przemysław Tomczak** – Członek
- ⊗ **Bogusław Walica** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Ziaja** – Członek
- ⊗ **Jan Suchecki** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Związko** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Jówko** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich

Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich PZPN jest organem doradczym Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej oraz Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN w zakresie zintegrowanego systemu bezpieczeństwa meczów piłki nożnej, dialogu ze środowiskiem kibiców, a także utrzymania porządku i zwalczania wszelkich przejawów dyskryminacji, przemocy oraz chuligaństwa. Komisja działa na podstawie regulaminu zatwierdzonego przez Zarząd PZPN.

Członkowie komisji są ekspertami w dziedzinie organizacji i bezpieczeństwa imprez masowych, reprezentują przy tym różne środowiska, m.in. kluby piłkarskie szczebla centralnego, Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, policję, kibiców, organy administracji państwowej i samorządowej.

W okresie sprawozdawczym odbyły się trzy posiedzenia komisji, zaplanowane jest także jeszcze jedno spotkanie w 2024 roku. Podczas posiedzeń były poruszane tematy istotne z punktu widzenia bezpieczeństwa i organizacji meczów piłki nożnej:

- ⊕ analiza incydentów w postaci rzucania przedmiotami z trybun podczas meczów;
- ⊕ odmawianie przyjmowania kibiców gości w oparciu o uchwałę PZPN nr II/85 z 20.02.2013 roku;
- ⊕ ujednoczenie przepisów i uchwał PZPN dotyczących bezpieczeństwa na meczach;
- ⊕ współpraca z Komisją Ligi Ekstraklasy S.A. i Komisją Dyscypliny PZPN;
- ⊕ analiza metodyki działań komisji oraz sankcji nakładanych na kluby;
- ⊕ bieżąca działalność związana z projektem „Kibice Razem” oraz nowy projekt – „Klub bez barier”;
- ⊕ wymiana doświadczeń w organizacji imprez masowych na przykładzie Igrzysk Europejskich.



Federacja Klubów  
Niepełnosprawnych

# #STADIONY BEZBARIER

Ministerstwo  
Sportu i Turystyki

38

19

77

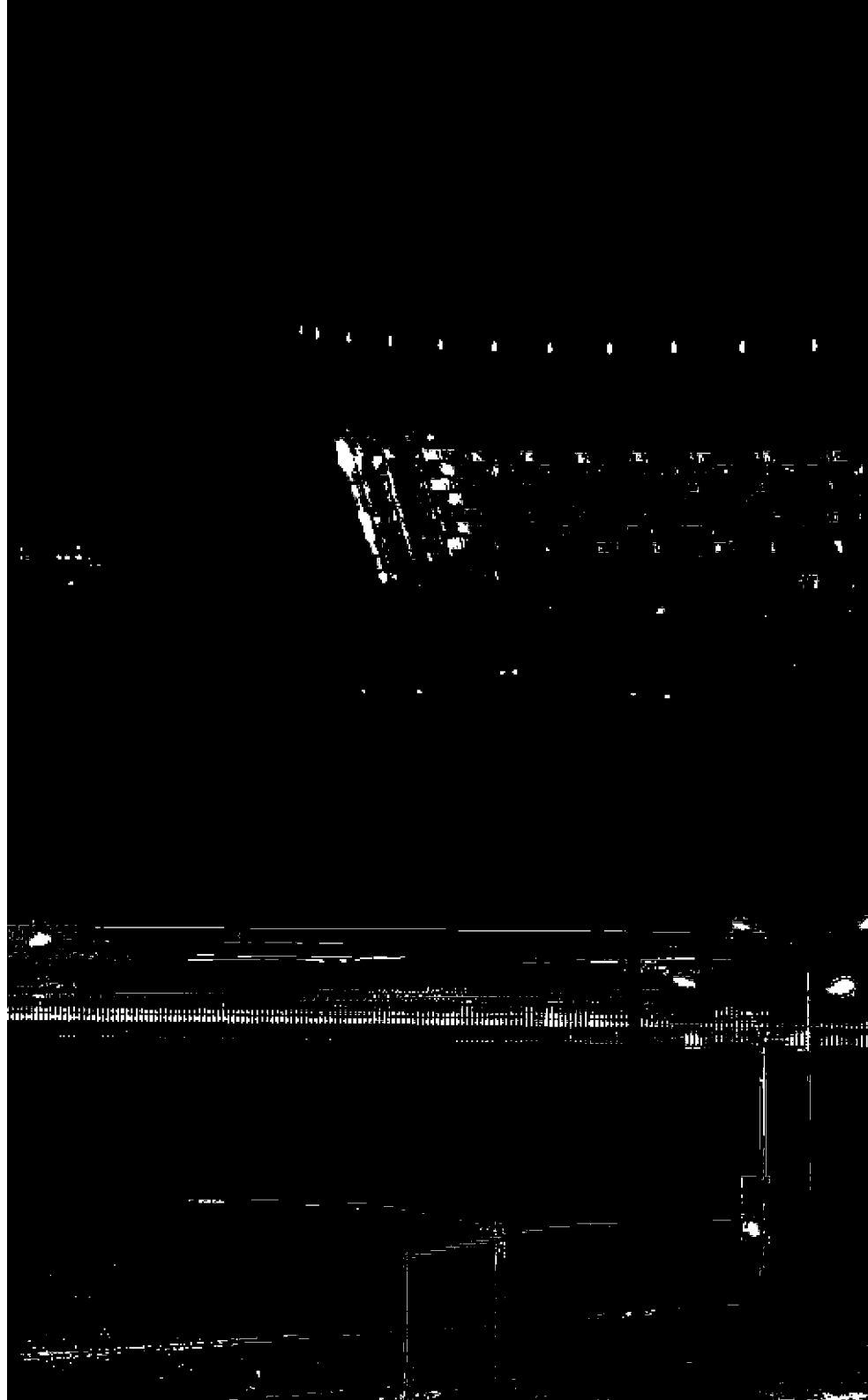




Podczas posiedzeń był również omawiany raport okresowy za sezon 2023/2024 oraz przedstawiane wydarzenia organizowane przez Departament Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury: warsztaty dla Delegatów Meczowych PZPN, warsztaty dla Kierowników ds. Bezpieczeństwa, Superpuchar UEFA, MŚ kobiet U-19, finał Ligi Konferencji UEFA.

Ponadto członkowie komisji konsultowali i realizowali wspólnie z pracownikami Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury poniższe zadania, pracując podczas posiedzeń roboczych oraz w ramach zespołów zadaniowych:

- ⊛ analiza bieżącego funkcjonowania systemu Delegatów Meczowych PZPN;
- ⊛ pomoc udzielana klubom i Wojewódzkim Związkom Piłki Nożnej w zakresie interpretacji przepisów prawa powszechnego (ustawa o bezpieczeństwie imprez masowych) oraz prawa związkowego w obszarze organizacji i bezpieczeństwa meczów piłki nożnej;
- ⊛ współpraca z Departamentem Rozgrywek Krajowych, Komisją ds. Licencji Klubowych oraz Ekstraklasą S.A. w obszarze dostosowania czy aktualizacji przepisów (m.in. podręczników licencyjnych oraz regulaminów rozgrywek);
- ⊛ opiniowanie projektów budowy, przebudowy i modernizacji stadionów w trybie art. 16a ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych. W przedmiotowym okresie sprawozdawczym przedstawiciele komisji i departamentu zaopiniowali projekty obiektów w: Andrychowie, Stargardzie, Szczecinie (Świt), Olsztynie, Nowym Sączu, Kołobrzegu, Warszawie (Polonia), Krośnie, Koluszkach, Skierniewicach, Iławie, Poznaniu (Warta), Łęcznej, Krakowie (Wieczysta). Aktualnie procedowane są uzgodnienia stadionów w Katowicach, Rzeszowie oraz Zabrze.







ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. PRAWNYCH





## Skład:

- ⊗ **Tomasz Tabisz** – Przewodniczący
- ⊗ **Bartosz Ryt** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Przemysław Witkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Brzozowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Krakowiński** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wach** – Członek
- ⊗ **Paweł Wójcik** – Członek

# Sprawozdanie

## Komisji ds. Prawnych

Komisja ds. Prawnych PZPN, zgodnie z art. 66 § 2 pkt 8 Statutu PZPN, jest organem doradczym PZPN zajmującym się analizą konkretnych problemów jurysdykcyjnych, związanych z piłką nożną, a także ewolucją statutów i regulaminów wewnątrzklubowych oraz organizacji członkowskich. Podstawy prawne do jej działania formułuje regulamin komisji, przyjęty uchwałą nr III/49 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, 9 października 2021, uchwałą nr III/75 Zarządu PZPN, powołano również skład komisji. 25 kwietnia 2023 r. w miejsce Wojciecha Wójcika powołano Pawła Wójcika. W okresie sprawozdawczym odbyło się sześć posiedzeń komisji.

W ramach swojej działalności komisja wyznaczyła, na podstawie § 3 ust 3 Regulaminu Komisji ds. Prawnych PZPN, Zespół ds. Pośredników Transakcyjnych rekrutujący się spośród członków komisji, tj.:

- ⊕ **Tomasz Tabisz** – Przewodniczący
- ⊕ **Bartosz Ryt** – Członek
- ⊕ **Przemysław Witkowski** – Członek

### Do kompetencji Komisji ds. Prawnych należy:

- ⊕ prowadzenie analizy wszystkich problemów prawnych związanych z organizacją i uprawianiem sportu piłki nożnej;
- ⊕ analizowanie treści statutów i regulaminów wewnątrzklubowych oraz regulacji organizacji członkowskich;
- ⊕ przedstawianie opinii i innych stanowisk w sprawach wynikających z zapytań organów statutowych PZPN i jego członków;
- ⊕ wnioskowanie do Komisji Dyscyplinarnej PZPN o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego i nałożenie kary na agenta piłkarskiego, zgodnie z postanowieniami uchwały nr III/42 z 27 marca 2015 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej;
- ⊕ realizowanie innych spraw powierzonych przez Zarząd PZPN.







Przygotowane przez Komisję ds. Prawnych PZPN opinie dotyczyły zagadnień z zakresu prawa powszechnego i związkowego. Komisja m.in.:

1. pozytywnie zaopiniowała wniosek Stowarzyszenia Sportowego „Victoria 1918 Jaworzno” o dopuszczenie do współzawodnictwa w sporcie piłki nożnej klubu działającego w ramach prostej spółki akcyjnej;
2. omawiała najważniejsze zmiany regulujące działalność agentów piłkarskich;
3. sporządziła opinię w zakresie prawa do nieprzyjmowania kibiców drużyny klubu gościa;
4. sporządziła opinię w zakresie możliwości dopuszczenia do udziału w rozgrywkach klubu piłkarskiego, w skład którego wchodzi wyłącznie obcokrajowcy;
5. sporządziła opinię w zakresie możliwości odrębnego ukształtowania zasad ustalania ekwiwalentu za wyszkolenie zawodników i zawodniczek dla sekcji piłki nożnej kobiet oraz sekcji piłki nożnej mężczyzn;
6. sporządziła opinię w zakresie dotyczącym rodzajów sekcji piłki nożnej, które mogą funkcjonować w ramach klubów piłkarskich.



**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI FINANSOWEJ**

*Łączy nas piłka*



PZPN

KROGSTAD

27

LEITCHIAN

LOTT

100%

100%





## Skład:

- ⊗ **Wojciech Strzałkowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Eugeniusz Nowak** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Zbigniew Prejs** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Adam Kaźmierczak** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Adamczyk** – Członek
- ⊗ **Karol Klimczak** – Członek
- ⊗ **Radosław Michalski** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Tymiński** – Członek
- ⊗ **Paweł Wojtala** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Finansowej

Komisja Finansowa Polskiego Związku Piłki Nożnej, zgodnie z dyspozycją art. 66 par. 16 Statutu PZPN, jest organem powołanym do wspierania i doradzania Zarządowi PZPN w finansowym zarządzaniu PZPN.

Skład osobowy niniejszej komisji powołany został uchwałą Zarządu PZPN nr III/76 z 9 października 2021 roku. Prace komisji oparte są na regulaminie przyjętym uchwałą Zarządu PZPN nr III/50, również 9 października 2021.

W ramach swej działalności Komisja Finansowa doradza w zakresie:

- ⊕ sporządzania raportów finansowych dla Zarządu PZPN oraz Walnego Zgromadzenia Delegatów PZPN;
- ⊕ budżetowania oraz prognozowania;
- ⊕ zarządzania aktywami oraz ryzykiem finansowym;
- ⊕ polityki inwestycyjnej;
- ⊕ dobrego zarządzania oraz wewnętrznego systemu kontroli.

Komisja Finansowa w swoich działaniach współpracuje z wewnętrznymi i zewnętrznymi audytorami oraz z innymi organami statutowymi federacji, m.in. w zakresie audytów podatkowych, a także przy sporządzaniu bilansu i rachunku wyników. W wyniku prowadzonych prac komisja przedstawia rekomendację przyjęcia sprawozdań finansowych Zarządowi PZPN.

W okresie sprawozdawczym odbyły się trzy posiedzenia Komisji Finansowej. W 2023 roku komisja opracowała projekt preliminarza budżetowego na rok 2024, rekomendując jego przyjęcie Zarządowi PZPN. Równolegle regularnie weryfikowała stan realizacji zatwierdzonych budżetów, jak również analizowała wprowadzone zmiany w planach finansowych wynikających z bieżącego dostosowania do realizowanych zadań i projektów prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej.





Ponadto, w ramach wewnętrznego systemu kontroli, Komisja Finansowa zweryfikowała realizację preliminarza budżetowego za rok 2023 oraz zarekomendowała Zarządowi propozycję uchwał dotyczących przesunięć w budżecie na rok 2023.

Członkowie Komisji Finansowej po wnikliwej analizie sprawozdania finansowego za rok 2023 oraz zapoznaniu się z opinią niezależnego biegłego rewidenta rekomendowali przyjęcie sprawozdania finansowego Zarządowi PZPN.

Komisja zapoznała się ze stanem realizacji preliminarza budżetowego za I półrocze 2024 roku.

W ramach poszczególnych Departamentów PZPN Przewodniczący Komisji Finansowej wraz z Wiceprzewodniczącym i Dyrektorem Finansową przeprowadzili spotkania z dyrektorami celem analizy i weryfikacji stanu realizacji zatwierdzonych budżetów na koniec czerwca 2024.

Do stałych zadań komisji należało również monitorowanie stanu należności i zobowiązań PZPN oraz rekomendowanie podjęcia formalnoprawnych kroków w celu obniżenia poziomu zadłużenia podmiotów zewnętrznych wobec Związku.

Komisja Finansowa podjęła również prace związane z przygotowaniem propozycji preliminarza budżetowego Polskiego Związku Piłki Nożnej na rok 2025.

Członkowie komisji podczas obrad dyskutowali o finansowych aspektach działań sprawowanych przez PZPN, udzielając swoich rekomendacji w zakresie gospodarowania wypracowanej nadwyżki finansowej poprzez wdrażanie nowych projektów służących rozwojowi piłki nożnej w Polsce.





**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. MEDIÓW I KOMUNIKACJI**

*Łączy nas piłka*





## Skład:

- ⊗ **Tomasz Kozłowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Agnieszka Matuszewska** – Wiceprzewodnicząca
- ⊗ **Dominik Wardzichowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Drażba** – Sekretarz
- ⊗ **Bożydar Iwanow** – Członek
- ⊗ **Paweł Wołosik** – Członek
- ⊗ **Przemysław Pawlak** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Marciniak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Górski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Dobek** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kowalczyk** – Członek
- ⊗ **Paweł Mogielnicki** – Członek
- ⊗ **Dominik Mucha** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wiśniewski** – Członek
- ⊗ **Emil Wojda** – Członek
- ⊗ **Danuta Drabik-Martowicz** – Członek
- ⊗ **Łukasz Pado** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Mediów i Komunikacji

W minionym okresie sprawozdawczym wypracowano nową strategię działania i cele komisji. 27 lutego 2024 roku, uchwałą nr II/28 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, odwołano cały skład Komisji ds. Mediów i Marketingu, dziękując dotychczasowym Członkom za współpracę, zaangażowanie i wkład w rozwój polskiej piłki nożnej.

Skład odwołanej komisji: Zbigniew Leszczyński (Przewodniczący), Marcin Mikucki (Wiceprzewodniczący), Emil Wojda (Sekretarz), a także Członkowie – Łukasz Korus, Paweł Bobyk, Leszek Cieśla, Tomasz Kowalczyk, Maciej Hutyra, Szymon Sikorski, Krzysztof Kropielnicki, Joanna Pawlak, Adam Nowe, Anna Sobota, Michał Lisiecki, Marek Szkolnikowski, Marcin Biegłuk, Małgorzata Węgierek, Tomasz Kozłowski, Tomasz Sakiewicz, Robert Malinowski.

Na tym samym posiedzeniu Zarządu PZPN, uchwałą nr II/30, powołano nową Komisję ds. Mediów i Komunikacji. Przewodniczącym został Tomasz Kozłowski, Dyrektor Departamentu Komunikacji i Mediów PZPN. W skład komisji weszli zaś dziennikarze i komentatorzy sportowi (prasa, radio, telewizja, internet), reprezentanci Ekstraklasy i Pierwszej Ligi Piłkarskiej, a także przedstawiciele Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, uczestniczący w projekcie „Piłka w regionie”, realizowanym wspólnie z federacją.

Komisja ds. Mediów i Komunikacji jest organem powołanym do wspierania i doradzania Zarządowi PZPN w zarządzaniu wszelkimi sprawami związanymi z kontaktami z mediami. Do głównych zadań komisji należy m.in.:

- ⊗ promowanie wymiany doświadczeń pomiędzy federacjami krajowymi, Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej oraz/lub klubami w sprawach związanych z mediami;
- ⊗ monitorowanie rozwoju oraz ewolucji branży medialnej;
- ⊗ omawianie tematów, którymi zajmują się inne komisje i które również dotyczą działalności medialnej PZPN;
- ⊗ doradzanie odnośnie do ustalania wymogów organizacyjnych pracy przedstawicieli mediów na imprezach organizowanych przez PZPN, współpracy z mediami relacjonującymi imprezy PZPN oraz działań public relations;





- ⊗ wspieranie współpracy z międzynarodowymi organizacjami w sektorze mediów;
- ⊗ śledzenie zmian zachodzących w sektorze mediów i przedstawianie propozycji działań w obliczu nowych wyzwań;
- ⊗ zajmowanie się wszystkimi ważnymi kwestiami dotyczącymi mediów PZPN i piłki nożnej.

W 2024 roku odbyły się dwa posiedzenia komisji. Pierwsze miało miejsce 18 marca, w pierwszym dniu zgrupowania reprezentacji Polski w DoubleTree by Hilton Hotel & Conference Centre Warsaw. Przewodniczący wraz z Sekretarzem wręczyli nominacje Członkom komisji. Następnie dokonano wyboru kandydatów na Wiceprzewodniczących. Zarekomendowano, aby był to jeden przedstawiciel ze środowiska dziennikarzy, a także jeden z Wojewódzkiego ZPN. Jednogłośnie wskazano Dominika Wardzichowskiego oraz Agnieszkę Matuszewską. Obie kandydatury zostały zatwierdzone przez Zarząd PZPN uchwałą nr III/56 na posiedzeniu 28 marca 2024 r.

Przewodniczący przedstawił główne cele i założenia komisji. Zaproponowano również, aby na każdym ze spotkań odbywała się prezentacja jednego z Członków, mówiąca o aktualnych działaniach medialnych danej redakcji. Na pierwszym posiedzeniu Bartosz Wiśniewski opowiedział o planach komunikacyjnych na 75-lecie rozegrania pierwszego meczu w Pierwszej Lidze Piłkarskiej, przypadające na 20 marca. Przybliżył również, jak wygląda otoczek medialny na zapleczu Ekstraklasy.

Karol Tatar, Kierownik Działu Marketingu i Sponsoringu PZPN, zaprezentował nową koszulkę reprezentacji Polski, która tego dnia miała swoją premierę. Członkowie komisji mogli udać się również na specjalny plan zdjęciowy i zobaczyć od kulis sesję zawodników.

Następnie zaprezentowano nowego rzecznika drużyny narodowej – Emila Kopańskiego, który przybliżył swoją sylwetkę, a następnie opowiedział o planie medialnym na marcowe zgrupowanie.

Kolejnym tematem był nowy projekt Polskiego Związku Piłki Nożnej – VOD. To niewątpliwie spora gratka dla kibiców polskiej piłki. W aplikacji znaleźć bowiem można









aktualne i historyczne mecze drużyny narodowej, bramki, skróty, kompilacje goli czy parad bramkarskich oraz dokumenty wideo, przygotowywane przez redakcje Biblioteki PP i Łączy nas piłka. Dostęp do VOD jest darmowy, wymagane jedynie założenie konta w serwisie.

W pierwszym posiedzeniu Komisji ds. Mediów i Komunikacji uczestniczył również Sekretarz Generalny PZPN Łukasz Wachowski, a także selekcjoner reprezentacji Polski – Michał Proberz, który zaprosił członków komisji na konferencję prasową i trening kadry narodowej.

Drugie spotkanie odbyło się 3 czerwca, tradycyjnie już pierwszego dnia zgrupowania reprezentacji, przygotowującej się do występu w mistrzostwach Europy. To właśnie turniej w Niemczech był głównym tematem posiedzenia. Omówiono plan aktywności medialnych drużyny na czerwcowym zgrupowaniu i podczas UEFA EURO 2024, a także zaprezentowano na zdjęciach Centrum Prasowe Reprezentacji Polski, które powstało przy boisku treningowym w Hanowerze. To właśnie w specjalnie wybudowanym namiocie odbywały się wszystkie aktywności medialne kadry narodowej. Było to również komfortowe miejsce prace dedykowane dziennikarzom.

Zaprezentowano również oficjalny magazyn reprezentacji Polski na mistrzostwa Europy 2024 – „AWAN5”, zawierający bogaty w merytoryczne treści materiał o drużynie narodowej, jej przygotowaniach do Euro 2024 i samym turnieju z terminarzem oraz opisem stadionów, na których reprezentacja będzie rozgrywała swoje mecze. Wydawnictwo opracowane przez redakcję portalu „Łączy nas piłka” dostępne było wyłącznie w sieci sklepów Biedronka w całej Polsce w cenie 14,99 zł.

Następnie Tomasz Kowalczyk opowiedział o Kronice Sportowej w Radiowej Jedynce, która obchodzi w tym roku 70-lecie istnienia. Zaprezentowano wiele archiwalnych materiałów, które przywołały wiele wspomnień.

Kolejne posiedzenia komisji zaplanowano na wrzesień i listopad 2024 roku.



ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. INNOWACJI





## Skład:

- ⊗ **Michał Żukowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Zahorski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Tomasz Snażyk** – Sekretarz
- ⊗ **Daria Abramowicz** – Członek
- ⊗ **Maciej Banach** – Członek
- ⊗ **Marcin Frączek** – Członek
- ⊗ **Szymon Janiak** – Członek
- ⊗ **Piotr Laskowski** – Członek
- ⊗ **Michał Nowak** – Członek
- ⊗ **Jacek Pawlak** – Członek
- ⊗ **Paweł Poleński** – Członek
- ⊗ **Marta Poślad** – Członek
- ⊗ **Marcin Różycki** – Członek
- ⊗ **Marcin Serafin** – Członek
- ⊗ **Artur Szymczyk** – Członek
- ⊗ **Michał Waluga** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wolny** – Członek
- ⊗ **Piotr Zapała** – Członek

# Sprawozdanie

## Komisji ds. Innowacji

Komisja ds. Innowacji została powołana uchwałą nr III/80 z 9 października 2021 Zarządu PZPN, na podstawie art. 36 § 1 pkt 17), w związku z art. 66 § 3 Statutu PZPN.

Do zadań komisji należy: projektowanie i opiniowanie zadań PZPN oraz jego podmiotów zależnych w zakresie działań dotyczących innowacji i nowych technologii, wdrażanie nowych systemów informatycznych i monitoringowych, transformacji cyfrowej oraz wspieranie badań przemysłowych i prac rozwojowych na rzecz piłki nożnej.

Komisja ds. Innowacji w zeszłym roku odbyła kilka spotkań roboczych, a jej członkowie byli w stałym kontakcie i brali udział, jako przedstawiciele komisji, w wielu konferencjach w Polsce i na świecie. Członkowie komisji aktywnie wspierali spółki działające w branży footballtech. Odbywali spotkania z przedstawicielami różnych gremiów w celu promocji innowacji w sporcie.

W ramach Komisji ds. Innowacji powstały następujące grupy robocze:

- ⚽ **Grupa robocza ds. technologii dla kadry i działań zewnętrznych;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. technologii dla PZPN i działań wewnętrznych;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. strategii innowacji dla piłki nożnej w Polsce;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. startupów piłkarskich;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. technologii sportowych w jednostkach naukowych i prowadzonych projektach badawczych;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. działań spółki PZPN Invest S.A. i spółek z grupy;**
- ⚽ **Grupa robocza ds. technologii zagranicznych, działań prowadzonych przez inne instytucje i federacje.**

Komisja pozostaje w stałym kontakcie z pracownikami federacji i członkami Zarządu PZPN Invest S.A. w celu opiniowania stosowanych innowacji oraz nowych technologii PZPN i określenia pożądanych kierunków działań.

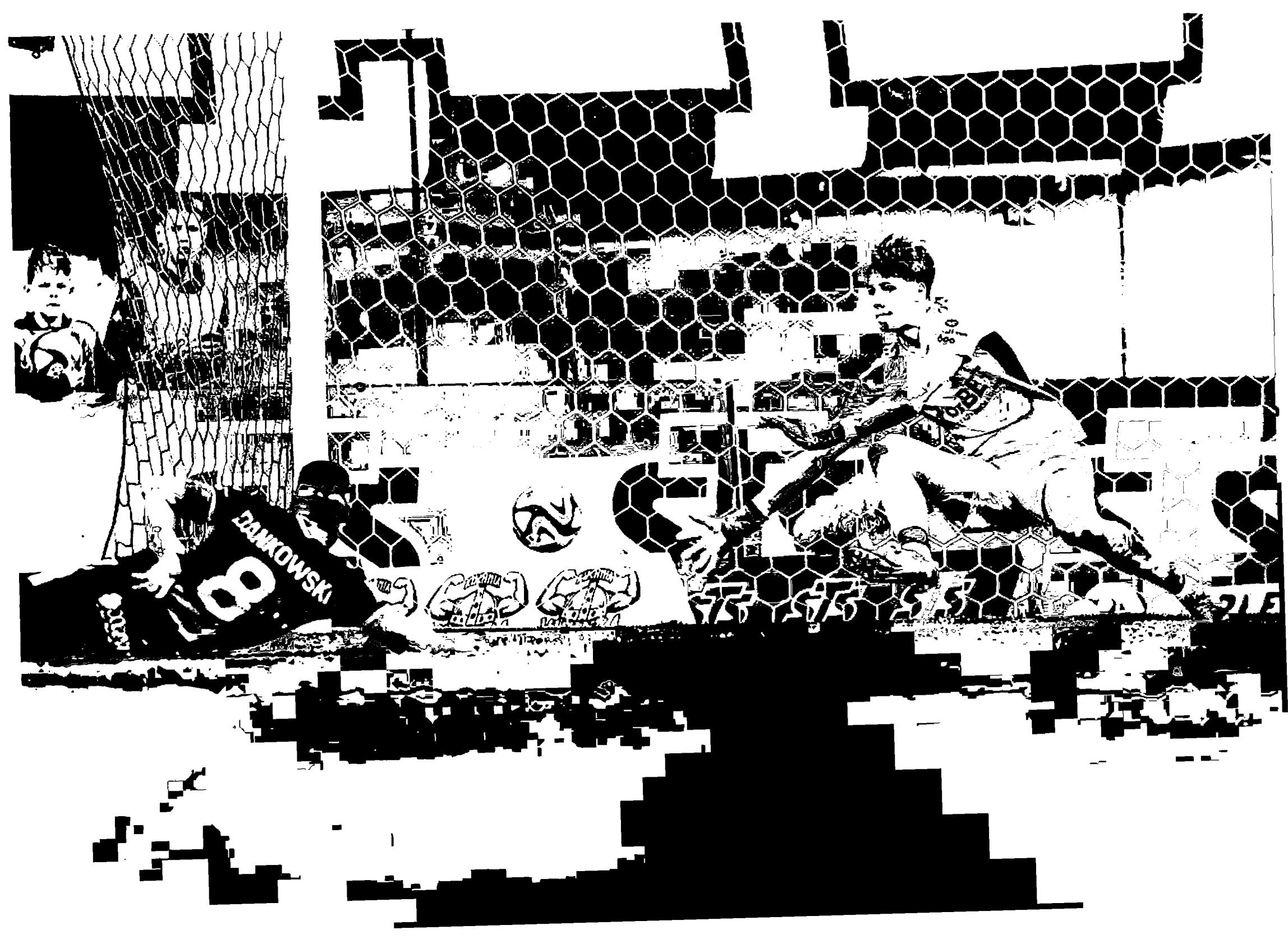




ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DIALOGU SPOŁECZNEGO







## Skład:

- ⊗ **Agnieszka Syczewska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Marcin Badura** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Małgorzata Sędzimir-Pszowska** – Sekretarz
- ⊗ **Marcin Stefański** – Członek (Ekstraklasa S.A.)
- ⊗ **Tomasz Brzozowski** – Członek (Pogoń Szczecin, Ekstraklasa)
- ⊗ **Bartłomiej Laburda** – Członek (Górnik Zabrze, Ekstraklasa)
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek (Lech Poznań, Ekstraklasa)
- ⊗ **Jakub Laskowski** – Członek (Legia Warszawa, Ekstraklasa)
- ⊗ **Andrzej Dobrowolski** – Członek (Śląsk Wrocław, Ekstraklasa)
- ⊗ **Tomasz Wolicki** – Członek (Wisła Kraków, 1. Liga)
- ⊗ **Patryk Kaźmierczak** – Członek (ŁKS Łódź, 1. Liga)
- ⊗ **Mateusz Więckowski** – Członek (Arka Gdynia, 1. Liga)
- ⊗ **Paweł Ciećwierz** – Członek (PZP)
- ⊗ **Maciej Krzemiński** – Członek (PZP)
- ⊗ **Edyta Wieruszewska** – Członek
- ⊗ **Agata Tarczyńska** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Dialogu Społecznego

Do zadań Komisji Dialogu Społecznego należy:

- ❁ implementacja porozumienia dotyczącego minimalnych wymagań dla standardowych kontraktów zawodników w sektorze zawodowej piłki nożnej na terenie Unii Europejskiej oraz pozostałym terytorium UEFA, zawartego 19 kwietnia 2012 roku pomiędzy UEFA, Komisją Europejską, FIFPro, EPFL oraz ECA;
- ❁ przygotowanie i rekomendowanie Zarządowi PZPN wszelkich zmian w przepisach dotyczących statusu zawodników grających w polskich klubach oraz zmian przynależności klubowej, zasad regulujących stosunki pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym;
- ❁ opiniowanie projektów innych aktów prawa związkowego mających wpływ na sytuację zawodników profesjonalnych, w tym regulaminów organów dyscyplinarnych i Piłkarskiego Sądu Polubownego;

Strony Komisji Dialogu Społecznego PZPN wspólnie przygotowały projekt regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego, który został uchwalony przez Zarząd PZPN i jest weryfikowany przez FIFA w ramach procedury uznania.



PKO Bank Polski  
EKSTRAKLASA

BET  
Polska

LIGA  
Polska

BET  
Polska

1-0

3

- ⊗ opracowanie wzorców kontraktów o profesjonalne uprawianie piłki nożnej oraz formularzy w postępowaniu prowadzonym przez Piłkarski Sąd Polubowny;
- ⊗ prowadzenie kodeksu dobrych praktyk kontraktowych, stanowiącego kodyfikację dopuszczalnych i niekwestionowanych klauzul kontraktowych zawartych w umowach pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym.

Polska została wyznaczona jako jeden z krajów rozwojowych międzynarodowej grupy roboczej Europejskiego Dialogu Społecznego dla zawodowej piłki nożnej, której przewodniczy UEFA, a w której skład wchodzi również FIFPRO Division Europe, ECA, European Leagues. W związku z tym, w dniach 16-17 października 2023 roku w Warszawie odbyło się spotkanie Dialogu Społecznego dla zawodowej piłki nożnej z udziałem partnerów międzynarodowych – UEFA, ECA, European Leagues, FIFPRO Division Europe. W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele PZPN, Polskiego Związku Piłkarzy, Ekstraklasy S.A. i klubów: Lech Poznań, Legia Warszawa, Pogoń Szczecin oraz Górnik Zabrze. W trakcie spotkania omówiono regulacje PZPN w zakresie zawodowej piłki nożnej i opracowano plan działania w zakresie dalszych prac komisji. Europejskie organizacje zadeklarowały gotowość do współpracy i wsparcia w celu osiągnięcia postępów oraz poprawy warunków kontraktowych, a także relacji między krajowymi partnerami społecznymi.

W trakcie posiedzeń w okresie sprawozdawczym komisja wypracowała porozumienie pomiędzy stronami w zakresie przygotowania projektu regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN w celu spełnienia wymogów uznania przez FIFA krajowej izby ds. rozstrzygania sporów zgodnie z Zasadami Uznawania Krajowych Izb ds. Rozstrzygania Sporów oraz Standardowymi Regulacjami Krajowych Izb ds. Rozstrzygania Sporów, przyjętymi przez FIFA 17 grudnia 2023 roku.

Strony Komisji Dialogu Społecznego PZPN wspólnie przygotowały projekt regulaminu Piłkarskiego Sądu Polubownego, który został uchwalony przez Zarząd PZPN i jest weryfikowany przez FIFA w ramach procedury uznania.

Strony deklarują dalszą współpracę w ramach Komisji Dialogu Społecznego w celu realizacji krajowych i międzynarodowych zobowiązań.



**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KLUBU SENIORA**





**PZPN**





## Skład:

- ⊗ **Eugeniusz Kolator** – Przewodniczący
- ⊗ **Hilary Nowak** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Adam Olkowicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Henryk Apostel** – Członek
- ⊗ **Wiesław Bartosik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bińkowski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bobowski** – Członek
- ⊗ **Lidia Borska** – Członek
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Jan Bzowy** – Członek
- ⊗ **Janusz Garlicki** – Członek
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Irena Grzelak** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek
- ⊗ **Wiesław Jańczyk** – Członek
- ⊗ **Jerzy Kosiński** – Członek
- ⊗ **Edward Lorens** – Członek
- ⊗ **Krystyna Loska** – Członek
- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Członek
- ⊗ **Piotr Maranda** – Członek
- ⊗ **Andrzej Mroziński** – Członek
- ⊗ **Marek Najder** – Członek
- ⊗ **Wojciech Reznerowicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Rynkiewicz** – Członek
- ⊗ **Mirosław Starczewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Strejlau** – Członek
- ⊗ **Jerzy Talaga** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wach** – Członek
- ⊗ **Stanisław Wzorek** – Członek

# Sprawozdanie Klubu Seniora

Klub Seniora liczy obecnie 30 osób, w tym 24 Członków Honorowych PZPN. W okresie sprawozdawczym stan osobowy klubu zmienił się z powodu śmierci Stanisława Bobkiewicza, Wojciecha Łazarka i Józefa Wiśniewskiego.

Działalność Klubu Seniora PZPN była prowadzona w oparciu o art. 68 Statutu PZPN oraz wydanych na jego podstawie uchwał Zarządu PZPN w sprawie regulaminu klubu. Jako organ doradczy, Klub Seniora prowadził zróżnicowaną działalność, ukierunkowaną na wspomaganie federacji w realizacji jej statutowych zadań i celów. Realizował swoje zadania głównie na posiedzeniach, które – z wyjątkiem okresu wakacyjnego – odbywały się każdego miesiąca danego roku. Kontynuowano na nich, wypracowane przez lata, tradycje spotkań z przedstawicielami władz związku oraz innymi osobami działającymi w obrębie sportu.

Kilkukrotnie w posiedzeniach Klubu Seniora uczestniczył wiceprezes ds. organizacyjno-finansowych PZPN Henryk Kula. W spotkaniu świąteczno-noworocznym wziął zaś udział wiceprezes ds. zagranicznych PZPN Mieczysław Golba. Ponadto na zebraniu klubu byli zaproszeni selekcjoner reprezentacji Polski Michał Probiez oraz Przewodniczący Kolegium Sędziów PZPN Tomasz Mikulski.

W trakcie posiedzeń organizowano uroczystości jubileuszowe Członkom Klubu, którzy osiągnęli stosowny wiek. W minionym okresie dotyczyło to:

- ⊕ **Jerzy Talaga** – 95 lat
- ⊕ **Stanisław Wzorek** – 90 lat
- ⊕ **Irena Grzelak, Wiesław Bartosik, Bogusław Hajdas** – 85 lat
- ⊕ **Adam Olkowicz** – 80 lat
- ⊕ **Danuta Budek, Piotr Maranda** – 75 lat
- ⊕ **Andrzej Mroziński** – 70 lat

Na przełomie października i listopada Klub Seniora zorganizował „Akcję Znicz”. Złożono wianki biało-czerwonych goździków i zapalono znicze na grobach osób zasłużonych dla







polskiej piłki nożnej. Dotyczyło to miejsc spoczynku następujących osób: Mariana Dziurowicza, Henryka Loski, Kazimierza Górskiego, Zbigniewa Jabłońskiego, Kazimierza Deyny, Władysława Stachurskiego, Wiktora Należytego, Jerzego Lechowskiego, Marka Janoty, Jana Maja, Ryszarda Kuleszy, Leszka Ryłskiego, Jerzego Hołuba, Andrzeja Zientary, Ryszarda Koncewicza, Walentego Biechońskiego, Józefa Różyńskiego, Janusza Wójcika, Kazimierza Janeckiego, Jerzego Figasa i Ryszarda Kosińskiego.

W akcji uczestniczyli członkowie klubu: Janusz Kowalski, Jacek Góralczyk, Stanisław Wzorek, Bogusław Hajdas, Wiesław Jańczyk, Zdzisław Łazarczyk, Piotr Maranda, Mirosław Starczewski, Wojciech Reznierowicz i Eugeniusz Kolator.

Tematem, który pojawiał się na posiedzeniach klubu, była kwestia korzystania z wdrożonego przez Fundację Piłkarstwa Polskiego programu wsparcia dla byłych piłkarzy i działaczy piłkarskich poprzez kierowanie ich na dwutygodniowe turnusy rehabilitacyjne do sanatorium w Ciechocinku.

Wszyscy członkowie klubu byli również zaproszeni przez kierownictwo PZPN do wzięcia udziału w obradach Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN, które odbyło się 20 października 2023 roku.

Decyzją kierownictwa i Zarządu PZPN Członkowie Klubu Seniora mogli również skorzystać z zaproszeń na mecze reprezentacji Polski i finał Pucharu Polski rozgrywane na PGE Narodowym.

W marcu bieżącego roku w Warszawie odbyło się spotkanie robocze Zarządu Klubu Seniora z Przewodniczącymi Kół/Klubów Seniora, funkcjonujących przy Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej. Klub Seniora PZPN reprezentowali: Eugeniusz Kolator, Hilary Nowak, Adam Olkiewicz, Janusz Kowalski, Andrzej Strejlau, Jerzy Talaga oraz Lidia Borska. Po posiedzeniu uczestnicy spotkania wspólnie udali się na mecz barażowy o awans na mistrzostwa Europy Polska – Estonia.

Zgodnie z regulaminem, Klub Seniora sprawował również merytoryczny nadzór nad działalnością Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej PZPN.



# *Łączy nas pitka*



PGE  
NARODOWY







**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE RADY FUNDUSZU POMOCY KOLEŻEŃSKIEJ**

*Łączy nas piłka*







## Skład:

- ⊗ **Lidia Borska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek

# Sprawozdanie Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej

Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej kontynuowała pracę na mocy uchwały nr III/53 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. W okresie sprawozdawczym rada odbyła 6 protokołowanych posiedzeń, podczas których rozpatrzono dokumentację przedstawioną przez 63 wnioskodawców.

W toku rozpoznawania spraw rada zapoznała się z sytuacją przedstawianą przez wnioskujących związanych z problemami zdrowotnymi, trudną sytuacją bytową lub nieszczęśliwymi wypadkami losowymi. Większość przypadków dotyczyło prośby o udzielenie pomocy finansowej na rehabilitację i leczenie licznych schorzeń, w tym również wynikających z kontuzji odniesionych podczas wyczynowego uprawiania piłki nożnej. Zainteresowani zwracali głównie uwagę na trudności w pilnym dostępie do świadczeń medycznych w powszechnym systemie opieki zdrowotnej, co zmusza osoby chore do korzystania z prywatnych usług medycznych.

Wśród osób borykających się z problemami finansowymi są w przeważającej większości te, które podjęły intensywne leczenie szpitalne lub operacyjne, przechodzą długotrwałą, specjalistyczną rehabilitację umożliwiającą powrót do całkowitego wyleczenia lub utrzymania w miarę samodzielnej sprawności psychofizycznej, a także osoby z orzeczeniami o niepełnosprawności fizycznej lub ograniczeniami mentalnymi, wymagające stałej opieki osób trzecich.

Na podstawie przedstawionej dokumentacji Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej Polskiego Związku Piłki Nożnej przyznała zapomogi na kwotę 305 500 zł szeroko rozumianemu środowisku piłkarskiemu, tj. reprezentantom kraju oraz zawodnikom, trenerom, sędziom i działaczom różnych szczebli.

Systematyczne od kilku lat powiększanie kwoty przeznaczonej w budżecie Polskiego Związku Piłki Nożnej na wypłatę zapomóg umożliwia Radzie Funduszu Pomocy Koleżeńskiej objęcie realną pomocą większej liczby osób, co z uwagi na stale rosnące koszty utrzymania jest niezwykle ważne dla poprawy sytuacji wnioskujących.

Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej dziękuje wszystkim osobom współpracującym z radą za pełne empatii zaangażowanie w niesieniu pomocy potrzebującym wsparcia w trudnych sytuacjach życiowych.





**ZA OKRES 01.09.2023 - 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI ODZNACZEŃ I ZASOBÓW ARCHIWALNYCH**



*Łączy nas piłka*





## Skład:

- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Witold Bogdański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Arkadiusz Krakowiak** – Sekretarz
- ⊗ **Waldemar Antkowiak** – Członek
- ⊗ **Włodzimierz Figas** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Hirsch** – Członek
- ⊗ **Mariusz Radek** – Członek
- ⊗ **Andrzej Kamiński** – Członek
- ⊗ **Józef Ozimek** – Członek
- ⊗ **Antoni Plona** – Członek
- ⊗ **Andrzej Strumiński** – Członek
- ⊗ **Stefan Szczepłek** – Członek
- ⊗ **Witold Wójtowicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wypysiński** – Członek

# Sprawozdanie Komisji Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych realizowała zadania statutowe i zawarte w regulaminie komisji. Opracowany został plan prac na 2024 rok oraz preliminarz wydatków. Komisja w pełnym składzie odbyła 2 posiedzenia plenarne oraz 9 posiedzeń roboczych Zespołów ds. Odznaczeń i Wyróżnień. Na posiedzeniach tych realizowano zadania bieżące.



Podstawową działalnością Komisji ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych było przyjmowanie, rozpatrywanie, opiniowanie i przedstawianie wniosków do zatwierdzenia właściwym organom. Do Zarządu PZPN kierowano prośby o odznaczenia związkowe do Ministerstwa Sportu i Turystyki, wnioski o przyznanie trzystopniowej odznaki „Za Zasługi dla Sportu”. Rozpatrzono ogółem 562 wnioski, z których 8 oddalono ze względu na niewypełnienie kryteriów regulaminowych. Wykaz wniosków pozytywnie rozpatrzonych w okresie sprawozdawczym z podziałem na poszczególne stopnie przedstawia się następująco:

### **Medale „Za wybitne osiągnięcia w rozwoju piłki nożnej”**

☼	<b>złote</b>	<b>18</b>
☼	<b>srebrne</b>	<b>23</b>
☼	<b>brązowe</b>	<b>49</b>

### **Odznaki Honorowe PZPN**

☼	<b>złote</b>	<b>115</b>
☼	<b>srebrne</b>	<b>143</b>
☼	<b>brązowe</b>	<b>206</b>

Powyższe odznaczenia otrzymywali piłkarze, szkoleniowcy, sędziowie, sponsorzy i przedstawiciele władz samorządowych z okazji jubileuszów Wojewódzkich ZPN oraz klubów piłkarskich z 16 WZPN, a także przedstawiciele Klubu Seniora.

W okresie sprawozdawczym, na podstawie przesłanych wniosków, 26 klubom przyznano odznaczenia lub patery okolicznościowe z okazji jubileuszów bądź awansów do wyższej klasy rozgrywkowej.

Działając w porozumieniu z Kapitułą Nadawania Tytułu Sędziego Honorowego i Sędziego Zasłużonego Polskiego Kolegium Sędziów, komisja zaopiniowała:

⚽ **5 wniosków na tytuł Sędziego Honorowego**

⚽ **27 wniosków na tytuł Sędziego Zasłużonego**

Zespół ds. Dokumentacji i Zasobów Archiwalnych kontynuował prace związane z ewidencją oraz gromadzeniem pamiątek i zasobów archiwalnych dotyczących statutowej działalności PZPN.







**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KLUBU WYBITNEGO REPREZENTANTA**

*Łączy nas piłka*





PZPN



LEWANDOWSKI

150



# Przewodniczący Klubu Wybitnego Reprezentanta

⊕ **Dariusz Dziekanowski** (do 13.06.2024)

# Sprawozdanie Klubu Wybitnego Reprezentanta

Klub Wybitnego Reprezentanta, poprzez uhonorowanie najwybitniejszych piłkarzy Polski, daje wyraz uznania dla ich talentu, cech charakteru, sportowych dokonań i wkładu w rozwój polskiego piłkarstwa. Członkami Klubu zostają piłkarze, którzy w pierwszej reprezentacji rozegrali minimum 80 meczów międzypaństwowych. Członkami honorowymi klubu mogą ponadto zostać kadrowicze, którzy nie rozegrali wymaganego minimum spotkań, jednak wyróżnili się szczególnymi osiągnięciami sportowymi oraz postawą poza boiskiem. Celem klubu jest w szczególności wykorzystanie autorytetu jego członków do promowania polskiego piłkarstwa oraz podniesienie rangi reprezentowania Polski na arenach międzynarodowych.

Do członków Klubu Wybitnego Reprezentanta dołączył w okresie sprawozdawczym Wojciech Szczęsny, który 27 sierpnia 2024 roku nieoczekiwanie zakończył sportową karierę. W barwach narodowych zadebiutował 18 listopada 2009 w spotkaniu z Kanadą. W reprezentacji Polski rozegrał 84 mecze, był uczestnikiem mistrzostw świata 2018 i 2022, a także mistrzostw Europy 2012, 2016, 2020 oraz 2024. Szczęsny jest również rekordzistą pod względem liczby występów bramkarza (84) i rozegranych meczów bez straty gola (34) w drużynie narodowej.

W okresie sprawozdawczym Klub Wybitnego Reprezentanta realizował zadania wynikające z regulaminu klubu, jak również kreował nowe inicjatywy sprzyjające propagowaniu futbolu zgodnie z ideą działalności oraz funkcjonowania KWR.

Członkowie klubu, podobnie jak w latach ubiegłych, byli aktywni podczas spotkań i imprez promujących piłkę nożną, sportowy tryb życia i przede wszystkim – zasady fair play, zarówno na boisku, jak i poza nim.

Przedstawiciele Klubu Wybitnego Reprezentanta uczestniczyli również w 25. Pikniku Olimpijskim, podczas którego opowiadali o swoich piłkarskich doświadczeniach, a także odpowiadali na pytania zadawane przez dzieci i młodzież.

Podczas towarzyskiego meczu z Ukrainą, rozegranego 7 czerwca 2024 roku na PGE Narodowym, Polski Związek Piłki Nożnej uhonorował specjalnymi medalami piłkarzy, trenerów i członków sztabu reprezentacji Polski, która zajęła trzecie miejsce w mistrzostwach świata w RFN. W lipcu minęło dokładnie 50 lat od tamtego sukcesu.





13 czerwca 2024 r. Zarząd PZPN podjął uchwałę o odwołaniu z funkcji Przewodniczącego KWR Dariusza Dziekanowskiego i podziękował za wieloletnią aktywność oraz wszelkie działania podejmowane na rzecz rozwoju polskiego piłkarstwa i zacnego gremium zawodników najbardziej zasłużonych dla kadry narodowej, jakim jest Klub Wybitnego Reprezentanta.

Wyboru kandydata na nowego Przewodniczącego dokonają spośród siebie na najbliższym posiedzeniu Członkowie Klubu Wybitnego Reprezentanta. Zgodnie z regulaminem, rekomendacja musi zostać zatwierdzona przez Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej.

35 piłka



PZPN

*Łączy nas piłka*

*Łączy nas piłka*

*Łączy nas piłka*





*Laczy nas piłka*

*Laczy nas piłka*

Lp.	Imię i nazwisko	Mecze w pierwszej reprezentacji
1.	<b>Robert Lewandowski</b> <small>ż.</small>	154
2.	<b>Jakub Błaszczykowski</b>	109
3.	<b>Kamil Glik</b> <small>ż.</small>	103
4.	<b>Michał Żewłakow</b>	102
5.	<b>Grzegorz Krychowiak</b> <small>ż.</small> <b>Grzegorz Lato</b>	100
7.	<b>Kazimierz Deyna</b> (zmarł 01.09.1989 r.)	97
8.	<b>Jacek Krzynówek</b> <b>Jacek Bąk</b>	96
10.	<b>Piotr Zieliński</b> <small>ż.</small>	95
11.	<b>Kamil Grosicki</b> <small>ż.</small>	94
12.	<b>Władysław Żmuda</b>	91
13.	<b>Wojciech Szczęsny</b> <small>ż.</small>	84
14.	<b>Antoni Szymanowski</b>	82
15.	<b>Zbigniew Boniek</b>	80
16.	<b>Włodzimierz Lubański</b>	75
17.	<b>Tomasz Wałdoch</b>	74
18.	<b>Maciej Żurawski</b>	72
19.	<b>Piotr Świerczewski</b>	70
20.	<b>Tomasz Kłos</b> <b>Roman Kosecki</b>	69
22.	<b>Mariusz Lewandowski</b> <b>Łukasz Piszczek</b>	66
24.	<b>Dariusz Dudka</b>	65
25.	<b>Dariusz Dziekanowski</b> <b>Jan Tomaszewski</b>	63
27.	<b>Robert Gadocha</b> <b>Tomasz Hajto</b> <b>Roman Wójcicki</b>	62
30.	<b>Henryk Kasperczak</b> <b>Andrzej Szarmach</b>	61
32.	<b>Jerzy Dudek</b> <b>Włodzimierz Smolarek</b> (zmarł 07.03.2012) <b>Marcin Wasilewski</b> <b>Jacek Zieliński</b>	60
36.	<b>Lucjan Brychczy</b> <b>Stanisław Ośliżko</b>	58
38.	<b>Lesław Cmikiewicz</b> <b>Jan Urban</b>	57
40.	<b>Jerzy Gorgoń</b> <b>Waldemar Matysik</b>	55
42.	<b>Marek Dziuba</b> <b>Paweł Janas</b>	53
44.	<b>Andrzej Buncol</b>	51
45.	<b>Zygmunt Anczok</b>	48
46.	<b>Ernest Pohl</b> (zmarł 12.09.1995) <b>Zygfryd Szołtysik</b>	46
48.	<b>Gerard Cieślik</b> (zmarł 03.11.2013)	45
49.	<b>Józef Młynarczyk</b>	42
50.	<b>Stefan Majewski</b>	40
51.	<b>Roman Korynt</b> (zmarł 15.07.2018) <b>Kazimierz Kmiecik</b>	34



ż. Aktywni gracze

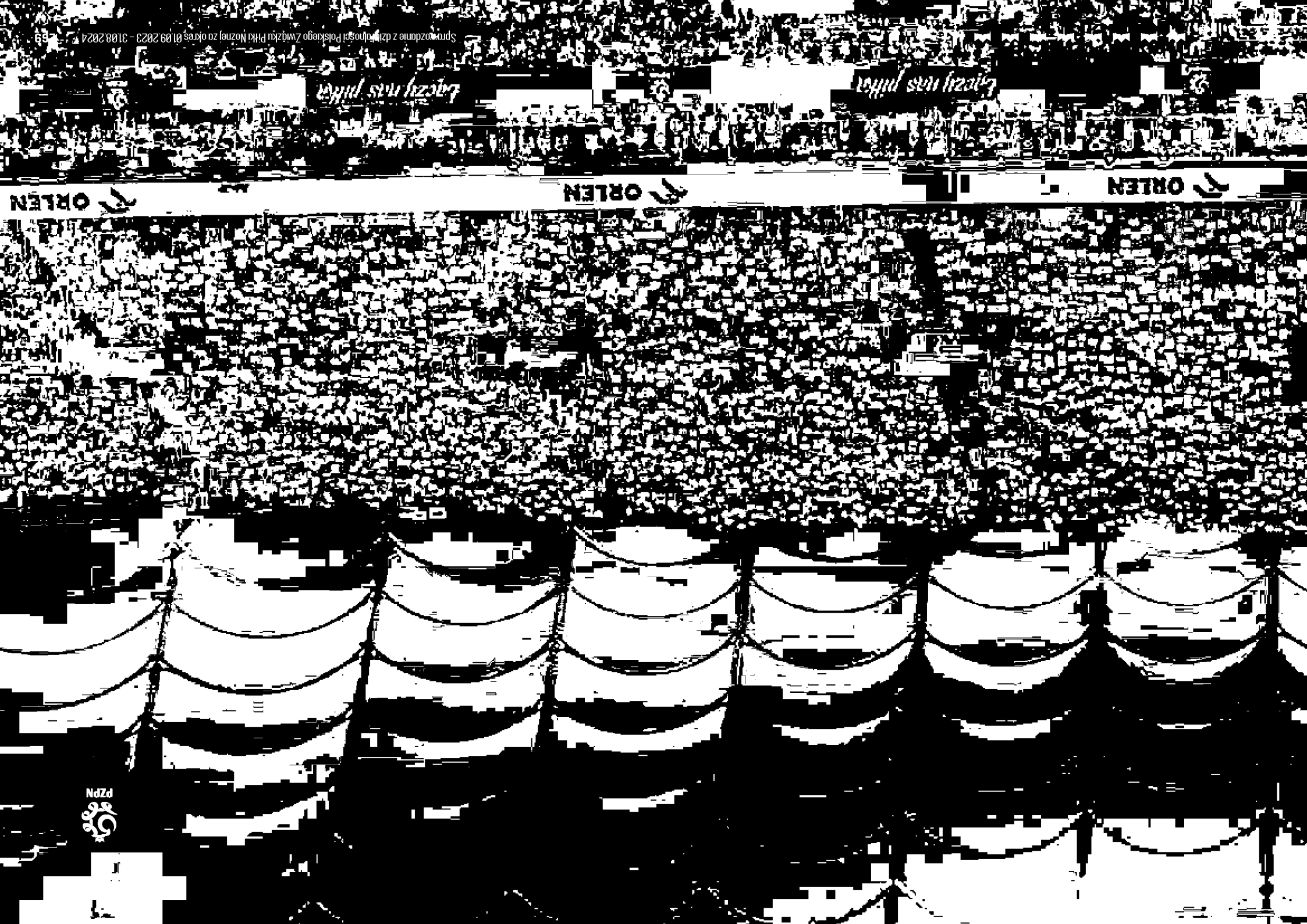
Stan na: 09.09.2024





ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024

# SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. WSPÓŁPRACY Z SAMORZĄDEM TERYTORIALNYM



Łączymy was pikietażem

Łączymy was pikietażem

ORLEN



NadZ



## Skład:

- ⊗ **Wojciech Bochnak** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Kulczycki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Jacek Adamski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Orzeszek** – Sekretarz
- ⊗ **Stefan Grodzki** – Członek
- ⊗ **Robert Gromysz** – Członek
- ⊗ **Bartosz Guss** – Członek
- ⊗ **Marcin Jaroszewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Kacperek** – Członek
- ⊗ **Maciej Kolon** – Członek
- ⊗ **Justyna Marciniak** – Członek
- ⊗ **Jerzy Nagawiecki** – Członek
- ⊗ **Hubert Siejewicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Trzeciakowski** – Członek
- ⊗ **Stanisław Tomczyszyn** – Członek
- ⊗ **Paweł Żukowski** – Członek
- ⊗ **Sebastian Baca** – Członek

# Sprawozdanie Komisji ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym

Komisja działa w składzie 17-osobowym, powołanym przez Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej uchwałą nr IV/119 z 15 listopada 2021 roku.

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym starała się realizować wyznaczoną strategię działania, cele oraz zadania, które postawiła przed sobą na czas kadencji pracy rzeczonoj komisji. Do najważniejszych zadań należało:

- ⊗ kontynuowanie prac związanych ze zmianami w zakresie ustawy o przeciwdziałaniu alkoholizmowi w taki sposób, aby co najmniej 30% funduszu alkoholowego, które są dochodami gmin, przeznaczane było na finansowanie sportu dzieci i młodzieży, jako przeciwdziałanie alkoholizmowi;
- ⊗ dalsza praca nad strategią finansowania zajęć piłki nożnej dla dzieci i młodzieży – kontynuacja ustaleń z poprzednich spotkań komisji, rozmowy, spotkania w terenie z samorządowcami;
- ⊗ szczegółowa praca nad planem konferencji samorządowo-sportowej na Stadionie Śląskim w Chorzowie, której celem ma być omówienie – wraz z samorządowcami – najważniejszych zadań dotyczących promocji sportu wśród dzieci i młodzieży;
- ⊗ wprowadzanie tematu większego wpływu Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej na zatrudnianie animatorów na Orlikach;
- ⊗ z inicjatywy wiceprzewodniczących komisji w siedzibie PZPN zorganizowano spotkanie z Wiceprezesem ds. zagranicznych PZPN Mieczysławem Golbą, Sekretarzem Generalnym federacji Łukaszem Wachowskim z ówczesnym Przewodniczącym Związku Miast Polskich, senatorem Zygmuntem Frankiewiczem oraz innymi osobami reprezentującymi ZMP. Na kanwie rozmów ustalono plan współpracy między rzeczonymi instytucjami, który wszedł w życie i jest kontynuowany. Spodziewaną kulminacją jest podpisanie ramowej umowy o współpracy.



Komisja realizuje w sposób ciągły  
wyznaczoną na pierwszym  
posiedzeniu strategię.

Zwiększyła się również częstotliwość spotkań członków komisji z przedstawicielami samorządów wszystkich szczebli w terenie. Wiceprzewodniczący reprezentowali również komisję na kilku kongresach i seminariach regionalnych związanych z tematyką zbieżną z rolą komisji. Rozmowy oraz wnioski z nich płynące przedstawiane i dyskutowane są potem na posiedzeniach.

Komisja ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym realizuje w sposób ciągły wyznaczoną na pierwszym posiedzeniu strategię oraz na bieżąco poddaje dyskusji wnioski zgłaszane przez poszczególnych członków.





**ZA OKRES 01.09.2023 – 31.08.2024**

# **SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. ZAGRANICZNYCH**





## Skład:

- ⊗ **Michał Listkiewicz** – Przewodniczący
- ⊗ **Dominik Baranowski** – Członek
- ⊗ **Jacek Jankowski** – Członek
- ⊗ **Sławomir Majcher** – Członek
- ⊗ **Sebastian Stawicki** – Członek
- ⊗ **Jan Strawiński** – Członek



# Sprawozdanie Komisji ds. Zagranicznych

Komisja ds. Zagranicznych PZPN została powołana 8 sierpnia 2023 roku uchwałą nr VII/122 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. Na Przewodniczącego, uchwałą nr VII/123, wybrano Michała Listkiewicza. 29 sierpnia 2023 roku przyjęto regulamin komisji, a 20 września, uchwałą nr IX/148, powołano pełen skład osobowy. Komisja ds. Zagranicznych składa się obecnie z Przewodniczącego i czterech Członków.

Na posiedzeniu komisji, które odbyło się 26 kwietnia 2024 roku, do składu komisji dokooptowano Jana Strawińskiego, Konsula Honorowego Bułgarii w Polsce.

Komisja ds. Zagranicznych jest organem doradczym Zarządu PZPN, powołanym do prowadzenia działalności międzynarodowej związku. Do zadań komisji należy w szczególności:

1. Nawiązywanie i utrzymywanie współpracy z organami związków piłkarskich innych krajów.
2. Współpraca z instytucjami właściwymi do prowadzenia sportowej problematyki międzynarodowej (UEFA, FIFA, MSiT, MSZ, MS, MEiN, MSWiA, PKOl).
3. Współpraca z organizacjami i stowarzyszeniami pozarządowymi oraz komórkami do spraw międzynarodowych Towarzystwa Polonia, Olimpiad Specjalnych i innych organizacji sportowych).
4. Formułowanie, wspólnie z Wiceprezesem PZPN ds. zagranicznych, zadań federacji w zakresie przygotowań organizacyjnych do międzynarodowych wydarzeń piłkarskich (mecze międzypaństwowe wszystkich szczebli, mistrzostwa świata i Europy, turnieje międzynarodowe) oraz pomoc w ich organizacji.
5. Aktywne włączanie się w zadania PZPN wynikające z przyjmowania delegacji zagranicznych w Polsce.
6. Wymiana doświadczeń z zagranicznymi związkami piłkarskimi dotyczących zasad działalności oraz organizacji imprez międzynarodowych.
7. Promowanie i wspieranie polskich działaczy w strukturach FIFA i UEFA.
8. Realizacja innych zadań zlecanych przez Zarząd PZPN.



W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Zagranicznych omawiała decyzje władz PZPN, doceniając aktywność federacji na arenie międzynarodowej w kontekście skutecznego ubiegania się o organizację ważnych imprez sportowych w Polsce. Członkowie komisji deklarowali pomoc w przeprowadzeniu tych wydarzeń.

Planowane jest wyjazdowe posiedzenie komisji na Podkarpaciu w związku z organizacją mistrzostw Europy kobiet do lat 19 w 2025 roku.

Przewodniczący Komisji ds. Zagranicznych uczestniczył w posiedzeniach bliźniaczych organów państw Grupy Wyszehradzkiej, deklarując cykliczne spotkania z udziałem 6-8 federacji w celu koordynowania polityki międzynarodowej oraz lobbowania przy wyborach do organów FIFA i UEFA.

Komisja uzyskiwała niezbędne wsparcie ze strony kierownictwa PZPN, a nadzorujący jej prace wiceprezes Mieczysław Golba aktywnie uczestniczył we wszystkich posiedzeniach.





# Wspomnienie zmarłych

W każdym roku polski futbol traci osoby znaczące dla niego bardzo wiele. Wszyscy pamiętamy o tych, których zabrakło. Wspominamy ich z zadumą i nostalgią.

W minionym roku sprawozdawczym odeszli od nas m.in.:

- ⊗ Stanisław Bobkiewicz ..... [1958-2023]
- ⊗ Tadeusz Piotrowski ..... [1947-2023]
- ⊗ Lucjan Białas ..... [1940-2023]
- ⊗ Stanisław Leśniarek ..... [1962-2023]
- ⊗ Czesław Szczepankiewicz ..... [1941-2023]
- ⊗ Jan Poprawski ..... [1940-2023]
- ⊗ Stanisław Dembowy ..... [1938-2023]
- ⊗ Wiesław Dybczak ..... [1957-2023]
- ⊗ Krzysztof Pawlica ..... [1941-2023]
- ⊗ Wojciech Łazarek ..... [1937-2023]
- ⊗ Kazimierz Zgoda ..... [1942-2023]
- ⊗ Janusz Filipiak ..... [1952-2023]
- ⊗ Bernard Bem ..... [1936-2023]
- ⊗ Zenon Baran ..... [1934-2024]
- ⊗ Eugeniusz Lerch ..... [1939-2024]
- ⊗ Jerzy Radecki ..... [1948-2024]

⊗ Grzegorz Ibron .....	[1955-2024]
⊗ Andrzej Król .....	[1953-2024]
⊗ Stefan Kawalec .....	[1957-2024]
⊗ Bogdan Białasik .....	[1954-2024]
⊗ Marek Czakon .....	[1963-2024]
⊗ Stanisław Smajda .....	[1932-2024]
⊗ Andrzej Jarosik .....	[1944-2024]
⊗ Dariusz Perzak .....	[1970-2024]
⊗ Andrzej Grzywacz .....	[1952-2024]
⊗ Orest Lenczyk .....	[1942-2024]
⊗ Rajmund Horst .....	[1967-2024]
⊗ Józef Wiśniewski .....	[1931-2024]
⊗ Feliks Niedziółka .....	[1945-2024]
⊗ Henryk Wróbel .....	[1934-2024]
⊗ Franciszek Smuda .....	[1948-2024]
⊗ Rafał Wrześniak .....	[1964-2024]



**Dolnośląski Związek Piłki Nożnej**

53-434 Wrocław, ul. Oporowska 62  
tel. (71) 342 23 50  
fax (71) 342 23 39  
e-mail: dzpn@dolnoslaskizpn.pl  
strona internetowa: www.dolzpn.pl

**Kujawsko-Pomorski Związek Piłki Nożnej**

85-674 Bydgoszcz, ul. Gdańska 163  
tel. (52) 341 13 33  
e-mail: kujawpomorski@zpn.pl  
strona internetowa: www.kpzpn.pl

**Lubelski Związek Piłki Nożnej**

20-637 Lublin, ul. Rzeckiego 21  
tel. (81) 528 05 68  
(81) 525 99 03  
e-mail: lubelski@zpn.pl  
strona internetowa: www.lzpn.pl

**Lubuski Związek Piłki Nożnej**

65-514 Zielona Góra, ul. Ptasia 2A  
tel. (68) 452 82 00  
fax (68) 452 82 01  
e-mail: biuro@lubuskizpn.pl  
strona internetowa: www.lubuskizpn.pl

**Łódzki Związek Piłki Nożnej**

94-020 Łódź, Al. Unii Lubelskiej 2  
tel.: 42 639 78 05  
e-mail: lodzki@zpn.pl  
strona internetowa: www.lzpn.org

**Małopolski Związek Piłki Nożnej**

31-216 Kraków, ul. Solskiego 1  
tel., fax (12) 632 66 00  
e-mail: biuro@mzpnkrakow.pl  
strona internetowa: www.mzpnkrakow.pl

**Mazowiecki Związek Piłki Nożnej**

02-707 Warszawa, ul. Puławska 111A, lok. 50  
tel. (22) 827 58 74  
(22) 827 40 68  
fax (22) 827 49 79  
e-mail: mazowiecki@zpn.pl  
strona internetowa: www.mzpn.pl

**Opolski Związek Piłki Nożnej**

45-064 Opole, ul. Damrota 6  
tel. (77) 454 37 34  
fax (77) 441 84 81  
e-mail: sekretariat@opolskizpn.pl  
strona internetowa: www.pilkaopolska.pl



EN



#### **Podkarpacki Związek Piłki Nożnej**

35-206 Rzeszów, Al. Gen. Okulickiego 18  
tel. (17) 853 43 25  
e-mail: podkarpacki@zpn.pl  
strona internetowa: www.podkarpackizpn.pl



#### **Podlaski Związek Piłki Nożnej**

15-101 Białystok, ul. Jurowiecka 52  
tel./fax (85) 654 52 81  
(85) 664 85 90  
e-mail: biuro@podlaskizpn.org  
strona internetowa: www.podlaskizpn.org



#### **Pomorski Związek Piłki Nożnej**

80-530 Gdańsk, ul. Uczniowska 22  
tel. (58) 522 50 30  
e-mail: pomorski@zpn.pl  
strona internetowa: www.pomorski-zpn.pl



#### **Śląski Związek Piłki Nożnej**

40-028 Katowice, ul. Francuska 32  
tel. (32) 256 43 25  
(32) 256 21 78  
fax (32) 256 27 45  
e-mail: slaski@zpn.pl  
strona internetowa: www.slzpn.pl



#### **Świętokrzyski Związek Piłki Nożnej**

25-033 Kielce, ul. Ściegiennego 8  
tel. (41) 361 91 79  
(41) 361 47 29  
(41) 334 91 08  
(41) 334 91 01  
fax (41) 361 47 29  
e-mail: biuro@szpnkielce.pl  
strona internetowa: www.szpnkielce.pl



#### **Warmińsko-Mazurski Związek Piłki Nożnej**

10-449 Olsztyn, Al. Piłsudskiego 69A  
e-mail: sekretariat@wmzpn.pl  
strona internetowa: www.wmzpn.pl



#### **Wielkopolski Związek Piłki Nożnej**

60-622 Poznań, ul. Warmińska 1  
tel. 600 437 114  
e-mail: sekretariat@wielkopolskizpn.pl  
strona internetowa: www.wielkopolskizpn.pl



#### **Zachodniopomorski Związek Piłki Nożnej**

70-360 Szczecin, ul. Poczтовая 30/12  
tel. (91) 484 47 25  
e-mail: biuro@zzpn.pl  
strona internetowa: www.zzpn.pl

**Opracowali pracownicy biura oraz członkowie Komisji i Zespołów PZPN.**

**Redakcja:** Paweł Drażba, Jacek Janczewski.

**Studio graficzne:** Michał Kołodziej. **Skład graficzny:** Piotr Przychodzeń. **Korekta:** Anna Marecka.

**Foto:** Archiwum PZPN, Łukasz Grochala, Cyfrasport, Paula Duda, East News, PAP, 400mm. **Druk:** Copy General.





Polski Związek Piłki Nożnej  
Bitwy Warszawskiej 1920 r. 7  
02-366 Warszawa  
tel: +48 732 122 222, fax: +48 (22) 55 12 240  
e-mail: [pzpn@pzpn.pl](mailto:pzpn@pzpn.pl), [wsparcie@pzpn.pl](mailto:wsparcie@pzpn.pl)  
[www.pzpn.pl](http://www.pzpn.pl), [www.laczynaspilka.pl](http://www.laczynaspilka.pl)

*Łączy nas piłka*