

**KULTURA ORGANIZACYJNA  
Jak tworzyć kulturę organizacyjną nowoczesnego urzędu?**

**29 czerwca 2023 r.**

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej  
im. Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Lecha Kaczyńskiego  
Aula Magna Jana Nowaka-Jeziorańskiego

9:30 – 10:00 Rejestracja

10:00 – 10:05 Otwarcie  
**Wojciech Federczyk, Dyrektor KSAP**

10:05 – 11:00 Prezentacje

- **Jak kreować kulturę organizacyjną w czasie procesu ciągłej zmiany**  
Małgorzata Kalata, Dyrektor Generalny, Urząd Transportu Kolejowego
- **W poszukiwaniu zdrowej kultury organizacyjnej w Biurze Rzecznika Praw Pacjenta**  
Monika Malinowska, Radca - HR, Departament Finansowy, Biuro Rzecznika Praw Pacjenta
- **Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej jako organizacja ucząca się**  
Stanisława Zwijacz, Zastępca Dyrektora Biura Zarządzania Zasobami Ludzkimi, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej

11:00 – 12:00 Panel dyskusyjny

**Jak zarządzać poprzez tworzenie odpowiedniej kultury organizacyjnej?**

- Aleksandra Fąfara, Inspektor wojewódzki, Lubuski Urząd Wojewódzki
- Małgorzata Kalata, Dyrektor Generalny, Urząd Transportu Kolejowego
- Dr hab. Rafał Kasprzak, Instytut Zarządzania Wartością SGH
- Sławomir Wysocki, konsultant zarządzania sektorem publicznym
- Stanisława Zwijacz, Zastępca Dyrektora Biura Zarządzania Zasobami Ludzkimi, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej

*Moderator, dr Marcin Sakowicz, Doradca Dyrektora KSAP*

12:00 – 12:30 Przerwa

12:30 – 15:00 Warsztaty

**Miniwarsztat 1: Czy Twój urząd ma dojrzałą kulturę procesowo-projektową? Zdiagnozuj obszary doskonalenia i zaprojektuj zmianę organizacyjną.**

prof. Jacek Strojny, Wydział Zarządzania, Politechnika Rzeszowska

**Miniwarsztat 2: Otwórz oczy – zobacz kulturę organizacyjną poprzez model CAF,**  
Sławomir Wysocki, konsultant zarządzania sektorem publicznym

**Miniwarsztat 3: Budowanie kultury organizacyjnej poprzez kompetencje zarządcze w urzędzie**

Agnieszka Pacer-Lach, Dyrektor Wydziału Organizacji i Kadr, Warmińsko-Mazurski Urząd Wojewódzki w Olsztynie

**Miniwarsztat 4: Czy turkus to kolor administracji?** Dr hab. Rafał Kasprzak, Instytut Zarządzania Wartością SGH