



**Sprawozdanie z działalności Zarządu Polskiego Związku Judo w okresie  
01.01.2023 – 31.12.2023**

## Spis treści:

I.	Informacje ogólne.....	3
II.	Działalność Polskiego Związku Judo.....	4
III.	Działalność administracyjno-finansowa.....	5
IV.	Działalność sportowo – szkoleniowa.....	6
V.	Działalność międzynarodowa i współpraca z organizacjami sportowymi.....	8
VI.	Sprawozdanie Głównej Komisji DAN.....	8
VII.	Sprawozdanie z działalności Kolegium Sędziów.....	10
VIII.	Sprawozdanie z działalności Komisji Odznaczeń.....	11

## **I. Informacje ogólne**

W okresie 01.01.2023 - 08.11.2023 Zarząd Polskiego Związku Judo pracował w następującym składzie:

1. Jacek Zawadka – Prezes
2. Juliusz Kowalczyk -Wiceprezes
3. Józef Jopek – Wiceprezes
4. Cezary Borzęcki - członek zarządu
5. Marian Lewandowski – sekretarz zarządu
6. Tomasz Gadaj - członek zarządu
7. Jacek Biernat - członek zarządu
8. Robert Taraszkiewicz - członek zarządu
9. Piotr Pułkośnik - członek zarządu
10. Mariusz Groński - członek zarządu

Zarząd w składzie jak powyżej został wybrany podczas Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo – Wyborczego przez Członków PZ Judo w dniu 29.08.2021 r.

Z dniem 08.11.2023 Pan Cezary Borzęcki złożył rezygnację z funkcji członka zarządu. Od tego dnia Zarząd pracował w składzie 9 osobowym.

Zarząd podczas okresu sprawozdawczego działał w oparciu o Statut oraz regulamin pracy zarządu. W okresie od 01.01.2023 – 31.12.2023 odbyło się łącznie 6 posiedzeń zarządu (25.01.2023; 29.03.2023; 30.05.2023; 02.08.2023; 08.11.2023; 15.12.2023). Ponadto ważne sprawy bieżące, dotyczące między innymi spraw finansowych i działań związanych z organizacją zawodów były omawiane i konsultowane przez Zarząd drogą elektroniczną. Uchwały zarządu realizowane były na bieżąco. Zarząd opiera swoją działalność głównie na pracy biura związku i działających przy Zarządzie Komisjach:

1. Główna Komisja Sędziowska
2. Komisja DAN
3. Komisja ds. odznaczeń

Zgodnie ze statutem organem kontroli wewnętrznej Związku jest Komisja Rewizyjna, która w okresie od 01.01.2023 – 29.08.2023 działała w następującym składzie:

1. Zdzisław Dałek - przewodniczący
2. Andrzej Jamielniak - członek
3. Marcin Niemiec – sekretarz

Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej za okres sprawozdawczy stanowi odrębny załącznik.

## II. Działalność Polskiego Związku Judo

Działalność zarządu Polskiego Związku Judo odbywa się poprzez realizację jego celów statutowych.

Zadania wykonywane przez Polski Związek Judo obejmują szeroki zakres działalności wynikający bezpośrednio z zadań statutowych oraz zadań powierzonych.

Do najważniejszych osiągnięć zarządu w okresie sprawozdawczym należy zaliczyć:

1. Utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej Związku,
2. Uzyskanie medali na zawodach rangi Mistrzostw Świata oraz Mistrzostw Europy:
  - Angelika Szymańska - **III miejsce** ME Seniorek i Seniorów
  - Kinga Wolszczak – **III miejsce** ME U23
  - Martyna Glubiak – **III miejsce** MŚ Juniorek i Juniorów
  - Martyna Glubiak – **III miejsce** ME Juniorek i Juniorów
  - Grzegorz Teresiński – **III miejsce** ME Juniorek i Juniorów
  - Szymon Szulik - **I miejsce** MŚ Juniorek Młodszych i Juniorów Młodszych
  - Zuzanna Banaszewska - **III miejsce** MŚ Juniorek Młodszych i Juniorów Młodszych
3. Organizacja zawodów międzynarodowych:
  - European Games Mixed Teams 2023.07.01 Krynica
  - Puchar Europy Kadetów 2023.05.20-21, Bielsko Biała
  - Puchar Europy Juniorów 2023.04.15-16, Poznań
  - European Open 2023.02.25-26, Warszawa
4. Dalsze działania zmierzające do aktualizacji Statutu PZ Judo;
5. Zatrudnienie nowych trenerów KN seniorek i seniorów: Jacek Kowalski KN seniorek, Marek Kręcielewski KN seniorów
6. Szkolenie dla trenerów z zakresu techniczno – taktycznego (prowadzący Nijat Shikhalizada) 01-03.12.2023, Cetniewo,
7. Szkolenie dla trenerów z zakresu techniczno – taktycznego (prowadzący Hiroshi Katanishi) 15-17.12.2023, Piaseczno
8. Udział polskich zawodniczek i zawodników w zawodach weteranów ME – medale: 1 złoty, 7 srebrnych, 12 brązowych i MŚ Weteranów - medale: 2 złote, 3 srebrne, 4 brązowe

9. IJF International Referee License – Joanna Macioszczyk - Bednarzak
10. IJF Continental Referee License – Piotr Radgowski oraz Paulina Pietrzyk
11. 08 - 09.09.2023 w Padwie (Włochy), reprezentacja Polski Osób z Niepełnosprawnościami pod opieką trenerów Ady Dadci-Smoliniec i Michała Dąbrowskiego, wzięła udział w Mistrzostwach Europy SUDS- zawodników z zespołem Downa. Nasza Kadra spisła się znakomicie zdobywając złoty medal w turnieju drużynowym. W finale Polacy wygrali z reprezentacją Portugalii, trzecie miejsce zajęli gospodarze- Włosi. W turnieju indywidualnym, po srebrne medale sięgnęli: Mariola Pajdak- kat.wag. 63 kg, Tymoteusz Kiełpiński- 60 kg, Michał Miszkowski- 66 kg, Adam Wiśniewski- 73 kg (Elbląg), brąz zdobył Adam Wiśniewski- 60 kg (Warszawa- to samo imię i nazwisko jak zawodnik z Elbląga), a wysokie 5m. zajął Mateusz Bielecki- 60 kg.
12. Szkolenie dla trenerów w ramach Programu Judo w Szkole (20.12.2023).
13. Rezygnacja P. Jacka Skubisa z funkcji Przewodniczącego Niezależnego Sztabu Olimpijskiego , oraz rezygnacji z funkcji Pełnomocnika Zarządu ds. Edukacji.

### III. Działalność administracyjno-finansowa

Poniżej prezentujemy zestawienie pozyskanych dotacji w roku 2023:

Program	Kwota
„Przygotowanie zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach olimpijskich oraz przygotowania i udział w mistrzostwach świata i Europy w sportach olimpijskich w 2023 roku”,	4 063 215,20 zł
„Wspieranie szkolenia sportowego i współzawodnictwa młodzieży – szkolenie centralne”	3 431 982,96 zł
„Programu wspierania sportów nieolimpijskich poprzez dofinansowanie przygotowania i udziału zawodników we współzawodnictwie międzynarodowym w 2023 roku”	160 000,00 zł
„Wspieranie szkolenia sportowego i współzawodnictwa młodzieży - szkolenie w SMS”	338 703,86 zł
Wspieranie szkolenia sportowego I współzawodnictwa młodzieży – organizacja zawodów Turnieju Nadziei Olimpijskich w Ramach Grupy Wyszehradzkiej	199 200,00 zł
„Judo w Szkole”	200 000,00 zł
“Program Super Trener – wsparcie szkolenia zawodników kadry narodowej do udziału w igrzyskach olimpijskich, paraolimpijskich i głuchych oraz przygotowania i udziału w mistrzostwach świata i Europy w sportach olimpijskich, paraolimpijskich i głuchych poprzez wzmocnienie kadry szkoleniowej w 2023 roku”	280 000,00 zł

Sprawozdanie finansowe PZ Judo za rok 2023 stanowi załącznik do niniejszego opracowania.

#### **IV. Działalność sportowo – szkoleniowa. Współzawodnictwo sportowe w dyscyplinie.**

Wyniki w zawodach Mistrzowskich osiągnięte przez startujące zawodniczki i zawodników w roku 2023:

#### **MISTRZOSTWA EUROPY SENIOREK I SENIORÓW**

1. Angelika Szymańska - III miejsce

#### **MŁODZIEŻOWE MISTRZOSTWA EUROPY**

1. Kinga Wolszczak – III miejsce
2. Kowalewska Aleksandra - V miejsce
3. Paulina Muszyńska – VII miejsce
4. Paulina Żemła – VII miejsce

#### **MISTRZOSTWA ŚWIATA JUNIOREK I JUNIORÓW**

1. Martyna Glubiak – III miejsce
2. Grzegorz Teresiński - V miejsce

#### **MISTRZOSTWA EUROPY JUNIOREK I JUNIORÓW**

1. Martyna Glubiak – III miejsce
2. Grzegorz Teresiński – III miejsce
3. Paulina Muszyńska - VII miejsce
4. Aleksandra Turek - VII miejsce

#### **MISTRZOSTWA ŚWIATA JUNIOREK MŁODSZYCH I JUNIORÓW MŁODSZYCH**

1. Szymon Szulik - I miejsce
2. Zuzanna Banaszewska - III miejsce

#### **MISTRZOSTWA EUROPY JUNIOREK MŁODSZYCH I JUNIORÓW MŁODSZYCH**

1. Magda Glubiak - V miejsce
2. Emilia Bielawska - V miejsce
3. Zuzanna Banaszewska – V miejsce
4. Szymon Szulik – V miejsce

#### **MISTRZOSTWA ŚWIATA JUDO KATA**

1. Aleksandra Masternak – Patryk Urban - Nage No Kata (junior U23) – IV miejsce

2. Daria Spyrka – Maksymilian Bandura - Katame No Kata (junior U23) – **IV miejsce**

### **MISTRZOSTWA EUROPY JUDO KATA**

1. Antoni Ptak – Stanisław Ptak - Ju No Kata (junior) – **IV miejsce**
2. Aleksandra Masternak – Patryk Urban - Nage No Kata (junior) – **III miejsce**
3. Beata Sypniewska – Sebastian Gembalczyk - Katame No Kata (senior) – **VIII miejsce**
4. Bartosz Machna – Dawid Kajdy - Nage No Kata (senior) – **IV miejsce**
5. Oliwia Cichy - Kevin Jeremiasz Katame No Kata (junior) – **IV miejsce**
6. Radosław Przytułski - Marta Sowa Ju No Kata (senior) – **XI miejsce**
7. Łukasz Proksa - Marek Tarabura Goshin Jutsu (senior) – **X miejsce**
8. Leszek Piąstka - Anna Jagiełło Goshin Jutsu (senior) – **VIII miejsce**

#### Tab. 1

Wyniki uzyskane w imprezach mistrzowskich w poszczególnych kategoriach wiekowych w roku 2023 (shiai):

Zawody mistrzowskie (shiai)	1 miejsce	2 miejsce	3 miejsce	5 miejsce	7 miejsce	suma
Mistrzostwa Świata						
Mistrzostwa Europy			1			1
Mistrzostwa Europy U23			1	1	2	4
Mistrzostwa Świata Juniorów			1	1		2
Mistrzostwa Europy Juniorów			2		2	4
Mistrzostwa Świata Juniorów Młodszych	1		1			2
Mistrzostwa Europy Juniorów Młodszych				4		4
sumy	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>17</b>

#### Tab. 2

Wyniki uzyskane w imprezach mistrzowskich w poszczególnych kategoriach wiekowych w roku 2023 (kata):

Zawody mistrzowskie (kata)	1 miejsce	2 miejsce	3 miejsce	4 miejsce	5 miejsce	6 miejsce	7 miejsce	8 miejsce	
Mistrzostwa Świata Judo Kata				2					2
Mistrzostwa Europy Judo Kata		2	1	1					4

sumy		2	1	3					6
------	--	---	---	---	--	--	--	--	---

## V. Działalność międzynarodowa i współpraca z organizacjami sportowymi

Polski Związek Judo jako członek Światowej Federacji Judo – IJF i Europejskiej Unii Judo- EJU uczestniczył w działalności tych organizacji w zakresie wynikającym ze statutu oraz przy organizacji imprez Pucharu Świata i Europy. W 2023 PZ Judo we współpracy z Światową Federacją Judo oraz Europejską Unią Judo zorganizował:

- a. European Games Mixed Teams 2023.07.01 Krynica
- b. Puchar Europy Kadetów 2023.05.20-21, Bielsko Biała
- c. Puchar Europy Juniorów 2023.04.15-16, Poznań
- d. European Open 2023.02.25-26, Warszawa

## VI. Sprawozdanie Głównej Komisji DAN

W roku 2023 Główna Komisja Dan pracowała w poniższym składzie:

- Przewodniczący Sławomir Smater
- Wiceprzewodniczący Zenon Mościński (stopnie Dan, egzaminy, rejestracja, doszkolenia)
- Wiceprzewodniczący Andrzej Falkiewicz (zawody dzieci i niepełnosprawnych, sprawy sędziowskie, stopnie kyu)
- Wiceprzewodniczący Leszek Piąstka (judo kata, szkolenie, zawody)
- Członkowie Komisji: Jarosław Wołowicz, Robert Taraszkiewicz, Jerzy Gołębiwski, Józef Tkaczyk, Zbigniew Jarzyło, Jarosław Mroczo.

Głównymi zadaniami Komisji w tym okresie było przeprowadzanie egzaminów, nadawanie stopni Dan, ich dokumentowanie oraz rejestrowanie w zasobach archiwalnych.

Największym zrealizowanym zadaniem było przeprowadzenie szkoleń oraz organizowanie zawodów w Judo Kata. Następuje stały proces doskonalenia w organizacji zawodów, co wymaga wiedzy i doświadczenia, a także odpowiedniego programu komputerowego oraz przeszkolenia osób do prowadzenia zawodów.

Na wyższe stopnie Dan w 2023 roku zdało 158 osób.

- I DAN = 106 osób
- II DAN = 20 osób
- III DAN = 17 osób
- IV DAN = 12 osób
- VI DAN = 2 osoby



- VII DAN – 1 osoba

Był to kolejny rok z rządu, gdzie pozyskaliśmy środki finansowe z Ministerstwa Sportu dla Judo Kata, które umożliwiły nam przeprowadzenie krajowych zawodów oraz wzięcie udziału w Mistrzostwach Europy oraz Mistrzostwach Świata.

Aktualnie posiadamy 12 bardzo dobrze przygotowanych par do startów międzynarodowych. Wszystkie te pary posiadające ekspercką wiedzę w swoim Kata, wzięły udział w trzech startach kwalifikacyjnych oraz w Mistrzostwach Europy i Świata.

Pierwszy Puchar Europy odbył się w Louvain-la-Neuve, Belgia w dniach 3-4 marca 2023. W zawodach wystartowały trzy pary. O. Cichy i K. Jeremiasz zdobyli historyczny pierwszy juniorski medal w Pucharze Europy.

Drugi start naszej reprezentacji to PE w Pordenone, Włochy 26 marca 2023. Złoty medal zdobyli A. Masternak i P. Urban, brązowy O. Cichy i K. Jeremiasz oraz D. Kajdy oraz B. Machna. Trzy pozostałe pary zajęły 5 i dwa 6 miejsca.

W MP 2023 wzięły udział wszystkie pary naszej kadry narodowej.

Mistrzostwa Europy odbyły się w Celije-Podcertek, Słowenia w dniach 12-14 czerwca 2023. Wszystkie 8 par, które wzięły udział w zawodach osiągnęły zakładane wcześniej wyniki. Najlepszy wynik i brązowy medal zdobyli A. Masternak i P. Urban, 4 miejsca: B. Machna i D. Kajdy (370 pkt.), A. Ptak i S. Ptak (295.5 pkt.) oraz O. Cichy i K. Jeremiasz (355.5 pkt). Na ósmej pozycji znaleźli się L. Piątka i A. Jagiełło (494.5 pkt) oraz B. Sypniewska i S. Gembalczyk (367,5 pkt.). Na 9. miejscu Ł. Proksa i M. Tarabura (475.5 pkt.) i na 11. miejscu, ze słabszym startem R. Przytulski i M. Sowa. Start naszej reprezentacji był bardzo udany. Nasi zawodnicy pokonali największą liczbę par z innych krajów w historii startów w ME. Zadania, które zostały postawione przed parami w przygotowaniach i starcie do ME zostały w pełni zrealizowane.

W MŚ wystartowało 7 najlepszych naszych par. Cztery w kategorii seniorskiej oraz trzy w U-23. Znakomity start, zajmując 10. miejsce, zajęła A. Masternak oraz P. Urban (393,0 pkt) w Nage no Kata. Startowali oni pierwszy raz w grupie seniorskiej. W tej samej Kata para B. Machna i D. Kajdy zajęli 13. miejsce (386,0 pkt), a w ubiegłym roku zajęli 12. miejsce. Para L. Piątka oraz A. Jagiełło w Kodokan Goshin Jutsu zajęli 10. miejsce (503,0 pkt), a w ubiegłym roku 9. miejsce. B. Sypniewska i S. Gembalczyk w Katame no Kata zajęli 18. miejsce (370,5 pkt.), analogicznie jak w roku ubiegłym.

Trzy nasze pary juniorskie to nowe pokolenie zawodników w Judo Kata. Posiadają już kilkuletnie doświadczenie w Kata oraz mają jeszcze przez 4 - 5 lat możliwość startu w grupie

wiekowej U-23. W Katame no Kata O. Cichy i K. Jeremiasz zajęli 7. miejsce (357,0 pkt.), a D. Szyrka i M. Bandura (356,5 pkt.) zajęli 8. miejsce. Para A. Ptak i S. Ptak wystartowali w dwóch Kata - Nage no Kata oraz Ju no Kata, zajmując 10. i 7. miejsce. Przygotowania wszystkich par oparte były o kluby, które specjalizują się w poszczególnych Kata. Wszystkie pary seniorskie startujące w MŚ Judo Kata zajęły zbliżone miejsca jak w roku ubiegłym. Niestety żadna z nich nie znalazła się w szerokim finale (sześć par). Nasze pary startują dopiero od kilku lat i w porównaniu z najlepszymi parami ich doświadczenie jest zbyt małe na zdobycie medali. Pary U-23 znalazły się na miejscach 7-10. W tej grupie szansa na zdobycie medali w następnych latach będzie rosła, ponieważ ich wiek pozwala na jeszcze kilkuletnie starty w tej grupie wiekowej. W MŚ startowała rekordowa liczba zawodników - 288 z 35 krajów.

Przewodniczący GK Dan

Sławomir Smater

## VII. Sprawozdanie z działalności Kolegium Sędziów

Kolegium Sędziów Polskiego Związku Judo odpowiada za weryfikację sędziów szkolenia centralnego, organizację szkoleń, tworzenie list sędziów powołanych na zwody ogólnopolskie, selekcję sędziów na egzaminy na wyższe stopnie sędziowskie, nominowanie sędziów na Puchary Europy, przygotowanie sędziów do egzaminów na stopnie sędziego IJF oraz kontrolę licencji sędziowskich w okręgach. Pracowało ono w składzie:

- Krystyna Macioszczyk, Dyrektor Sędziów
- Robert Taraszkiewicz, z-ca Dyrektora Sędziów
- Sebastian Skorulski, Sekretarz
- Paweł Maślej, Koordynator GKS (zrezygnował 12 marca 2023r)

W 2023 roku Kolegium Sędziów zrealizowało:

Zdalne szkolenie ogólnopolskie połączone z weryfikacją sędziów szkolenia centralnego.

Na zaproszenie Polskiego Związku Judo pracę sędziów na Mistrzostwach Polski seniorów wspierał zaproszony gość: Aleksander Jackiewicz, Dyrektor Sędziów EJU.

Na Pucharze Europy w Maladze odbył się egzamin na stopień sędziego kontynentalnego IJF. Z Polski uzyskało nominację 2 sędziów: Piotr Radgowski i Paulina Pietrzyk. Oboje zdali oni egzamin.

Sędziowie uzyskiwali nominacje na sędziowanie: Mistrzostw Europy Młodzieży (Adam Czyż), Mistrzostw Europy Weteranów (Szymon Herian).

Nadzorowano 14 szkoleń dla sędziów w okręgach, w 3 szkoleniach w okręgach członkowie Kolegium bezpośrednio brali udział. Przygotowało nominacje sędziów na wszystkie zawody z kalendarza PZJudo Zebrano grupę sędziów dedykowaną dla Judo Niepełnosprawnych. Zorganizowano zespoły do obsługi wielkich turniejów europejskich: Mistrzostw Europy, European Open, European Cup, które zbierają mnóstwo komplementów i najwyższe oceny od władz Europejskiej Unii Judo.

W imieniu Kolegium Sędziów

Krystyna Macioszczyk

Dyrektor Sędziów Polskiego Związku Judo

#### **VIII. Sprawozdanie z działalności Komisji Odznaczeń**

W 2023 roku zaopiniowano, przygotowano i wręczono łącznie 157 odznaczeń PZ Judo:

- Medal PZ Judo 13 szt,
- Honorowa Odznaka PZ Judo w stopniu Złotym: - 46 szt.,
- Honorowa Odznaka PZ Judo w stopniu Srebrnym: - 34 szt.,
- Honorowa Odznaka PZ Judo w stopniu Brązowym: - 64 szt.

## BILANS

sporządzony za okres od 01.01.2023 do dnia 31.12.2023

w zł.

AKTYWA		Stan na:		PASYWA		Stan na:	
		poprzedni	bieżący			poprzedni	bieżący
		rok				rok	
katogoria	nr	2022	2023	katogoria	nr	2022	2023
<b>A. AKTYWA TRWAŁE (nr. 2+7+16+19+34)</b>		<b>85 719,51</b>	<b>62 733,63</b>	<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY (nr. 77-78-79+80+81+82-+83-+84)</b>		<b>100 256,83</b>	<b>88 092,09</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne (nr. 3 do 6)</b>		<b>58 880,00</b>	<b>41 920,04</b>	<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	3			<b>II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)</b>			
2. Wartość firmy	4			<b>III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)</b>			
3. Inne wartości niematerialne i prawne	5	58 880,00	41 920,04	<b>IV. Kapitał (fundusz) zapasowy</b>		<b>33 964,29</b>	<b>33 964,29</b>
4. Zaliczka na wartości niematerialne i prawne	6			<b>V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>			
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe (nr. 8+14+15)</b>		<b>26 839,51</b>	<b>20 813,59</b>	<b>VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>			
1. Środki trwałe (nr. 9 do 13)	8	12 079,51	6 053,59	<b>VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>		<b>107 804,29</b>	<b>49 135,18</b>
a) grunty (w tym prawo użytkowania b) wieczystego gruntu)	9			<b>VIII. Zysk (strata) netto</b>		<b>-41 511,75</b>	<b>4 992,62</b>
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	10	0,00	0,00	<b>IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>			
c) urządzenia techniczne i maszyny	11	12 079,51	6 053,59	<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA (KAPITAŁ OBCY) (nr. 87+95+102+121)</b>		<b>270 122,61</b>	<b>310 406,11</b>
d) środki transportu	12	0,00	0,00	<b>I. Rezerwy na zobowiązania ( nr. 88+89+92)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
e) inne środki trwałe	13	0,00	0,00	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2. Środki trwałe w budowie	14	14 760,00	14 760,00	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne ( nr. 90+91)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	15			- długoterminowe			
<b>III. Należności długoterminowe (nr. 17+18)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	- krótkoterminowe			
1. Od jednostek powiązanych	17			3. Pozostałe rezerwy (nr. 93+94)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Od pozostałych jednostek	18			- długoterminowe			
<b>IV. Inwestycje długoterminowe (nr. 20+21+22+33)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	- krótkoterminowe			
1. Nieruchomości	20			<b>II. Zobowiązania długoterminowe (nr. 96+97)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2. Wartości niematerialne i prawne	21			1. Wobec jednostek powiązanych			
3. Długoterminowe aktywa finansowe (nr. 23+28)	22	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	2. Wobec pozostałych jednostek (nr. 98 do 101)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) w jednostkach powiązanych (nr. 24 do 27)	23	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	a) kredyty i pożyczki			
- udziały lub akcje	24			b) z tytułu emisji długoter. papierów wartościowych			
- inne papiery wartościowe	25			c) inne zobowiązania finansowe			
- udzielone pożyczki	26			d) inne			
- inne długoterminowe aktywa finansowe	27			<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe (nr. 103+108+120)</b>		<b>199 195,10</b>	<b>262 464,48</b>
b) w pozostałych jednostkach (nr. 29 do 32)	28	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	1. Wobec jednostek powiązanych (nr. 104+107)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- udziały lub akcje	29			a) z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności (nr. 105+106)		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- inne papiery wartościowe	30			- do 12-tu miesięcy			
- udzielone pożyczki	31			- powyżej 12-tu miesięcy			
- inne długoterminowe aktywa finansowe	32			b) inne			
4. Inne inwestycje długoterminowe	33						
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (nr. 35+36)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku	35						
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	36						

0	1	2	0	1	2		
<b>B. AKTYWA OBROTOWE (nr. 38+44+57+74)</b>	37	<b>284 659,93</b>	<b>335 764,57</b>	2. Wobec pozostałych jednostek (nr. 109 do 112 i 115 do 119)	108	<b>199 195,10</b>	<b>262 464,48</b>
<b>I. Zapasy ( 39 do 43)</b>	38	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	a) kredyty i pożyczki	109		
1. Materiały	39			b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	110		
2. Półprodukty i produkty w toku	40			c) inne zobowiązania finansowe	111		
3. Produkty gotowe	41			d) z tytułu dostaw i usług, w okresie wymagalności (nr. 113+114)	112	<b>106 503,65</b>	<b>83 959,43</b>
4. Towary	42			- do 12-tu miesięcy	113	106 503,65	83 959,43
5. Zaliczki na towary	43			- powyżej 12-tu miesięcy	114		
<b>II. Należności krótkoterminowe (nr. 45+50)</b>	44	<b>93 825,63</b>	<b>97 289,94</b>	e) zaliczki otrzymane na dostawy	115		
1. Należności od jednostek powiązanych (nr. 46+49)	45	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	f) zobowiązania wekslowe	116		
a) z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty (nr. 47+48)	46	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	117	<b>24 182,25</b>	<b>67 868,42</b>
- do 12-tu miesięcy	47			h) z tytułu wynagrodzeń	118	5 930,72	8 283,70
- powyżej 12-tu miesięcy	48			i) inne	119	62 578,48	102 352,93
b) inne	49			3. Fundusze specjalne	120		
2. Należności od pozostałych jednostek (nr. 51+54+55+56)	50	<b>93 825,63</b>	<b>97 289,94</b>	<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe (nr. 122+123)</b>	121	<b>70 927,51</b>	<b>47 941,63</b>
a) z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty (nr. 52+53)	51	<b>37 457,89</b>	<b>58 039,33</b>	1. Ujemna wartość firmy	122		
- do 12-tu miesięcy	52	37 457,89	58 039,33	2. Inne rozliczenia międzyokresowe (nr. 124+125)	123	<b>70 927,51</b>	<b>47 941,63</b>
- powyżej 12-tu miesięcy	53			- długoterminowe	124	47 941,59	24 955,71
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społ.	54	4,00	0,00	- krótkoterminowe	125	22 985,92	22 985,92
c) inne	55	56 363,74	39 250,61				
d) dochodzone na drodze sądowej	56						
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe (nr. 58+73)</b>	57	<b>186 273,26</b>	<b>193 604,95</b>				
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe (nr. 59+64+69)	58	<b>186 273,26</b>	<b>193 604,95</b>				
a) w jednostkach powiązanych (nr. 60 do 63)	59	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
- udziały lub akcje	60	0,00					
- Inne papiery wartościowe	61						
- udzielone pożyczki	62						
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	63						
b) w pozostałych jednostkach (nr. 65 do 68)	64	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
- udziały lub akcje	65						
- inne papiery wartościowe	66						
- udzielone pożyczki	67						
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	68						
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne (nr. 70 do 72)	69	<b>186 273,26</b>	<b>193 604,95</b>				
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	70	186 273,26	193 604,95				
- inne środki pieniężne	71						
- inne aktywa pieniężne	72						
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	73						
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	74	<b>4 561,04</b>	<b>44 869,68</b>				
<b>AKTYWA RAZEM (nr. 1+ 37)</b>	75	<b>370 379,44</b>	<b>398 498,20</b>	<b>RAZEM PASYWA (nr. 77+87)</b>	126	<b>370 379,44</b>	<b>398 498,20</b>

Warszawa ,dn. 20.05.2024 .  
miejsowość i data

.....  
data i podpis osoby, której powierzono  
prowadzenie ksiąg rachunkowych

.....  
data i podpis kierownika jednostki

Sporządzony za okres od 01.01.2023 do dnia 31.12.2023

Pozycja	Wyszczególnienie	Kwota za rok poprzedni	Kwota za rok obrotowy
		2022	2023
1	2	3	4
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym: - od jednostek powiązanych</b>	<b>12 947 910,73</b>	<b>14 643 889,58</b>
I	Przychody statutowe	5 815 708,99	5 812 966,56
II	Przychody pozostałe	7 132 201,74	8 830 923,02
<b>B.</b>	<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym: - jednostkom powiązany</b>	<b>13 038 771,54</b>	<b>14 638 236,11</b>
I	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	13 038 771,54	14 638 236,11
II	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-90 860,81</b>	<b>5 653,47</b>
<b>D.</b>	<b>Koszty sprzedaży</b>		
<b>E.</b>	<b>Koszty ogólnego zarządu</b>		
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)</b>	<b>-90 860,81</b>	<b>5 653,47</b>
<b>G.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>88 152,32</b>	<b>63 961,74</b>
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Inne przychody operacyjne	88 152,32	63 961,74
1.	Przychody z działalności nieodpłatnej pożytku publicznego		
2.	Przychody z działalności odpłatnej pożytku publicznego		
3.	Inne przychody operacyjne		
<b>H.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>21 167,17</b>	<b>19 466,88</b>
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	21 167,17	19 466,88
1	Koszty z działalności nieodpłatnej pożytku publicznego		
2	Koszty z działalności odpłatnej pożytku publicznego		
3.	Inne koszty operacyjne	21 167,17	19 466,88
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)</b>	<b>-23 875,66</b>	<b>50 148,33</b>
<b>J.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym: - od jednostek powiązanych		
II	Odsetki, w tym: - od jednostek powiązanych		
III	Zysk ze zbycia inwestycji		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V.	Inne	0,00	0,00
<b>K.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>6 411,09</b>	<b>37 717,71</b>
I	Odsetki, w tym:- dla jednostek powiązanych	457,59	4 167,48
II	Strata ze zbycia inwestycji		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne	5 953,50	33 550,23
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej (I+J-K)</b>	<b>-30 286,75</b>	<b>12 430,62</b>
<b>M.</b>	<b>Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (M.I.-M.II.)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I.	Zyski nadzwyczajne		
II.	Straty nadzwyczajne		
<b>N.</b>	<b>Zysk (strata) brutto (L±M)</b>	<b>-30 286,75</b>	<b>12 430,62</b>
<b>O.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>11 225,00</b>	<b>7 438,00</b>
<b>P.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>		
<b>R.</b>	<b>Zysk (strata) netto (N-O-P)</b>	<b>-41 511,75</b>	<b>4 992,62</b>