

# Profesjonalny kontroler a profesjonalne zamówienia publiczne

dr Mateusz Winiarz

Katedra Publicznego Prawa Gospodarczego i Polityki  
Gospodarczej

Uniwersytet Jagielloński

Warszawa, 13.11.2023 r.

# *errare humanum est*

- Systemowa potrzeba kontroli
- Kontrola jako represja

# Kontrola jako proces

- ustalenie stanu obowiązującego (wymaganego),
- ustalenie stanu rzeczywistego (faktycznego),
- porównanie stanu rzeczywistego ze stanem obowiązującym,
- wyjaśnienie przyczyn w przypadku stwierdzenia niezgodności stanu rzeczywistego z obowiązującym.

---

proces, którego naczelnym celem jest regulowanie i korygowanie wszelkich czynności dla zapewnienia ich przyszłej sprawności i skuteczności

# Funkcje kontroli

- informacyjna (sygnalizacja stopnia realizacji zadań i nieprawidłowości),
- prewencyjna (zapobieganie nieprawidłowościom),
- korygująca/ochronna (przywracanie stanu pożądanego),
- kreatywna (poszukiwanie prawidłowych rozwiązań),
- instruktażowa (zdefiniowanie sposobu usunięcia nieprawidłowości),
- pobudzająca (stymulowanie oczekiwanych zmian).

# Profesjonalni kontrolerzy jako warunek skutecznej kontroli

- wiedza i doświadczenie w zakresie przepisów Pzp i aktów wykonawczych, z uwzględnieniem stanu prawnego właściwego dla kontrolowanego postępowania
- znajomość regulacji właściwych dla przedmiotu zamówienia kontrolowanego postępowania
- znajomość lub umiejętność zdobycia wiedzy na temat konkretnych rynków związanych z przedmiotem zamówienia

# Profesjonalni kontrolerzy jako warunek skutecznej kontroli

- znajomość form organizacyjno-prawnych zarówno zamawiających, jak i wykonawców
- świadomość regulacji dotyczących skutków wykrycia nieprawidłowości w kontrolowanym postępowaniu
- znajomość „warsztatu” kontrolera (metodyka i kryteria kontroli, jak też jej przedmiot i zakres)

# Profesjonalni kontrolerzy jako warunek skutecznej kontroli

## *Cechy kontrolera (wybór)*

- obiektywizm
- wnikliwość
- reputacja

# Kształtowanie praktyki przez kontrolę

- wpływ na prawidłowość prowadzenia postępowań
- znaczenie systemowe
- funkcje kontroli

wyobrażenia o kontroli

– profesjonalny kontroler a profesjonalny kontrolowany – interakcje



**Profesjonalista** – ktoś, kto ma duże umiejętności w jakiejś dziedzinie, dzięki czemu bardzo dobrze wykonuje swoją pracę  
słowo używane z uznaniem

M. Bańko [red.], Inny słownik języka polskiego, t. II, Warszawa 2000, s 266

**Dziękuję za uwagę**

[mateusz.winiarz@uj.edu.pl](mailto:mateusz.winiarz@uj.edu.pl)