



# Ministerstwo Obrony Narodowej

Sekretarz Stanu  
Paweł Bejda



Warszawa, dn. .... sierpnia 2024 r.

## WYTYCZNE SEKRETARZA STANU W MON PANA PAWŁA BEJDY W ZAKRESIE PLANOWANIA I REALIZACJI WSPÓŁPRACY Z PARTNERAMI SPOŁECZNYMI NA ROK 2025

Zgodnie z § 7 pkt 2 załącznika do decyzji nr 168/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 7 grudnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia zasad współpracy resortu obrony narodowej z organizacjami pozarządowymi i innymi partnerami społecznymi<sup>1</sup>, w celu realizacji efektywnej współpracy z partnerami społecznymi i wspierania inicjatyw społecznych służących obronności państwa, jak również zminimalizowania wydatkowania środków publicznych na realizację wsparcia niezwiązanego bezpośrednio z obronnością państwa, polecam:

1. W procesie planowania współpracy ze społeczeństwem priorytetowo należy uwzględniać przedsięwzięcia realizowane przez jednostki wojskowe w ramach:
  - 1.1. Projektów resortowych lub własnych projektów jednostek wojskowych, dedykowanych partnerom społecznym lub ogółowi społeczeństwa, do których należą:
    - 1) „**Oddziały Przygotowania Wojskowego (OPW)**” - wsparcie szkolenia prowadzonego w szkołach ponadpodstawowych według programu określonego przez resort obrony narodowej;
    - 2) „**Cyber.Mil z klasą**” - wsparcie edukacji uczniów z zakresu rozszerzonej informatyki w celu przygotowania profesjonalnych kadr w obszarze bezpieczeństwa informatycznego i teleinformatycznego na potrzeby jednostek organizacyjnych resortu obrony narodowej;
    - 3) „**Branżowe Oddziały Wojskowe (BOW)**” – wsparcie szkolenia prowadzonego w szkołach zawodowych według programu określonego przez resort obrony narodowej;
    - 4) „**Szkoły Legii Akademickiej (SLA)**” – ochotnicze wojskowe szkolenie studentów i absolwentów, w obszarze obronności oraz wiedzy wojskowej;
    - 5) **kursy i szkolenia** dla członków organizacji proobronnych i nauczycieli służące podnoszeniu poziomu ich wyszkolenia wojskowego;

<sup>1</sup> Dz. Urz. Min. Obr. Nar. 2020 poz. 194

1.2. Resortowych projektów historycznych i rocznicowych takich jak:

a) najważniejsze święta:

- Święto Narodowe Trzeciego Maja,
- Dzień Weterana Działań poza Granicami Państwa,
- Narodowy Dzień Pamięci Powstania Warszawskiego,
- Święto Wojska Polskiego,
- Narodowe Święto Niepodległości,
- Narodowy Dzień Pamięci Zwycięskiego Powstania Wielkopolskiego,

b) najważniejsze rocznice wydarzeń historycznych:

- 1000. rocznica powstania Królestwa Polskiego i koronacji Bolesława Chrobrego,
- 615. rocznica bitwa pod Grunwaldem,
- 500. rocznica Hołdu Pruskiego,
- 420. rocznica bitwy pod Kircholmem,
- 415. rocznica bitwy pod Kłuszynem,
- 100. rocznica utworzenia Grobu Nieznanego Żołnierza,
- 90. rocznica śmierci Marszałka Józefa Piłsudskiego,
- 85. rocznica Zbrodni Katyńskiej – Dzień Pamięci Ofiar Zbrodni Katyńskiej,
- 85. rocznica bitwy o Narvik,
- 85. rocznica udziału polskich lotników w Bitwie o Anglię,
- 80. rocznica zakończenia II wojny światowej,
- 80. rocznica walk o Wał Pomorski,
- 80. rocznica bitwy pod Wilhelmshaven,
- 80. rocznica bitwy o Kołobrzeg,
- 80. rocznica forsowania Odry i Nysy Łużyckiej,
- 80. rocznica udziału Wojska Polskiego w szturmie Berlina,
- 80. rocznica bitwy o Bolonię,
- 15. rocznica katastrofy lotniczej samolotu TU-154M pod Smoleńskiem.

1.3. Obchodów świąt rodzajów Sił Zbrojnych, wojsk, służb i jednostek wojskowych:

1.4. Objęcie przez Polskę Prezydencji w Radzie Unii Europejskiej.

2. Zadania związane z realizacją przedsięwzięć określonych w pkt 1. niniejszych wytycznych, należy ponadto umieszczać w dokumentach prowadzonych w resorcie obrony narodowej w ramach bieżącego planowania działalności jednostki wojskowej, która je realizuje.

3. Przyjmując wnioski od partnerów społecznych do planu współpracy na 2025 rok należy w szczególności:

- a) uzyskać od wnioskodawcy informację o szacunkowym koszcie organizacji przedsięwzięcia po stronie wnioskodawcy i współorganizatorów (z wyłączeniem kosztów wsparcia resortu obrony narodowej ujętego w przedmiotowym wniosku) oraz ocenić jakie korzyści dla obronności

- państwa, z uwzględnieniem priorytetów MON, przyniesie przedsięwzięcie, o wsparcie którego partner społeczny występuje;
- b) ustalić szczegółowy zakres oczekiwanego wsparcia, między innymi termin przedsięwzięcia<sup>2</sup>, zakres udziału żołnierzy, rodzaj i czas użytkowania sprzętu wojskowego i powszechnego użytku, charakter wykorzystania obiektów szkoleniowych, rodzaj i ilość środków materiałowych w celu określenia kosztów wsparcia przedsięwzięcia;
- c) rozważyć udzielenie wnioskowanego wsparcia w realizacji przedsięwzięć obejmujących następujące sfery:
- obronność państwa i działalność Sił Zbrojnych – wszelkie formy dydaktyczno-szkoleniowe, wzmacniające system obronny państwa, terapeutyczne, wzmacniające psychiczne predyspozycje żołnierzy, byłych żołnierzy oraz kandydatów do służby w SZ RP, związane ze służbą wojskową, a także przedsięwzięcia wspierające realizację resortowych projektów, o których mowa w pkt. 1 niniejszych wytycznych,
  - podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowych, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej, przedsięwzięcia skierowane do dzieci, młodzieży szkolnej i studentów intensyfikujące wychowanie patriotyczne i obronne, przedsięwzięcia związane z kultywowaniem tradycji oręża polskiego lub jednostek wojskowych oraz przedsięwzięcia związane z wydarzeniami historycznymi o zasięgu ogólnopolskim, z wyłączeniem przedsięwzięć o charakterze rekreacyjnym lub rozrywkowym,
  - wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej – przedsięwzięcia rozwijające aktywność fizyczną z wyłączeniem przedsięwzięć o charakterze turystycznym, rekreacyjnym i rozrywkowym,
  - działalność na rzecz kombatantów i osób represjonowanych oraz działalność na rzecz weteranów i weteranów poszkodowanych w rozumieniu ustawy z dnia 19 sierpnia 2011 r. o weteranach działań poza granicami państwa<sup>3</sup>;
- d) nadać priorytet przedsięwzięciom organizacji proobronnych z którymi Minister Obrony Narodowej zawarł partnerską umowę proobronną, w tym szczególną uwagę zwrócić na planowanie i realizację przedsięwzięć szkoleniowych dla wyżej wymienionych organizacji<sup>4</sup>;
- e) szczególną uwagę zwrócić na wspieranie działań w zakresie reprezentowania środowiska żołnierzy rezerwy na arenie międzynarodowej;
- f) dokonać analizy wniosku zwracając uwagę na to, czy wnioskodawca spełnia warunki określone w załączniku do decyzji nr 168/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 7 grudnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia zasad współpracy resortu obrony narodowej z organizacjami pozarządowymi i innymi partnerami społecznymi, w razie potrzeby dokonać weryfikacji dokumentacji

---

<sup>2</sup> w przypadku braku takiej możliwości, ilość dni w miesiącu, kwartale lub roku.

<sup>3</sup> Dz.U. 2019 poz. 1569 t.j.

<sup>4</sup> aktualny wykaz organizacji zamieszczony jest na stronie Ministerstwa Obrony Narodowej ([www.gov.pl/web/obrona-narodowa/partnerskie-umowy-proobronne](http://www.gov.pl/web/obrona-narodowa/partnerskie-umowy-proobronne)).

statutowej wnioskującego podmiotu, zasięgnąć informacji o jego dotychczasowej działalności, sprawdzając w miarę możliwości rękojmię sumienności podejmowanej współpracy;

- g) rzetelnie szacować koszty oraz poddawać wnikliwej analizie, pod kątem rzeczywistych potrzeb, zasadność i zakres wsparcia przedsięwzięć partnerów społecznych, szczególnie generujących znaczne, ponadprzeciętne koszty po stronie resortu<sup>5</sup>. Wydatkowanie środków i zaangażowanie wojska musi być adekwatne do rangi organizowanego wydarzenia oraz proporcjonalne do kosztów ponoszonych przez organizatora przedsięwzięcia. Należy przyjąć zasadę, że zasadnicze koszty (min. 50 %) udziału w wydarzeniu ponosi partner społeczny (organizator). Natomiast rolą resortu obrony narodowej jest jedynie wsparcie przedsięwzięć organizowanych przez partnerów społecznych;
- h) ograniczyć udzielenia wsparcia logistycznego, obejmującego środki transportowe takie jak: autobusy pasażerskie, samochody ciężarowe oraz zestawy niskopodwoziowe za wyjątkiem przedsięwzięć bezpośrednio realizowanych na rzecz wzmocnienia obronności państwa. W pierwszej kolejności wykorzystanie ww. środków transportu należy uwzględniać w planach realizacji resortowych projektów, o których mowa w pkt. 1 ppkt 1 niniejszych wytycznych;
- i) analizując ujęte we wnioskach przedsięwzięcia i oczekiwany zakres wsparcia mieć na uwadze, że udział wojska w wydarzeniu nie może mieć na celu jedynie uatrakcyjnienia przedsięwzięcia partnera społecznego;
- j) nie planować wsparcia dla realizacji inicjatyw organizowanych przez partnerów społecznych w zakresie udzielenia zabezpieczenia medycznego<sup>6</sup>;
- k) nie planować wsparcia logistycznego dla realizacji inicjatyw organizowanych przez partnerów społecznych obejmującego sprzęt i wyposażenie nie będące w dyspozycji resortu obrony narodowej oraz usług, których resort obrony narodowej nie zabezpiecza, a które kontraktuje na rynku cywilnym (nie dotyczy resortowych projektów o których mowa w pkt. 1, ppkt 1 niniejszych wytycznych);
- l) uwzględnić w projekcie planu tylko przedsięwzięcia, które będą miały pokrycie w planowanych limitach sprzętu wojskowego i środków materiałowych na rok następny;
- m) w sprawach związanych z planowaniem, przydziałem, użyciem i rozliczaniem limitów środków bojowych przeznaczonych do wsparcia przedsięwzięć szkoleniowych partnerów społecznych postępować zgodnie z „Procedurą

---

<sup>5</sup> między innymi z użyciem wojskowych statków powietrznych, jednostek pływających oraz sprzętu wojsk lądowych wymagającego specjalistycznego transportu.

<sup>6</sup>zgodnie z obowiązującymi przepisami, jednostka budżetowa i jednostka wojskowa, dla których podmiotem tworzącym jest Minister Obrony Narodowej, wykonują działalność leczniczą w zakresie czynności ratunkowych, leczenia, ewakuacji medycznej i transportu sanitarnego z wykorzystaniem pojazdów sanitarnych, statków powietrznych, etatowego i tabelarycznego sprzętu i wyposażenia medycznego, medycznych środków materiałowych oraz leków będących na wyposażeniu Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, na rzecz żołnierzy i personelu cywilnego, a także żołnierzy wojsk obcych i ich personelu cywilnego.

w sprawie zasad zarządzania limitami środków bojowych pozostającymi w dyspozycji Szefa Centralnego Wojskowego Centrum Rekrutacji" (zwanej dalej „procedurą”);

- n) we wnioskach do „Planów współpracy...” należy podać szczegółowo rodzaj i ilość środków bojowych (amunicji, środków pozoracji pola walki, etc.) planowanych do wykorzystania w przedsięwzięciu. Procedura wymaga od organizacji pozarządowych i partnerów społecznych złożenia stosownych zapotrzebowań na limity środków bojowych w roku planistycznym poprzedzającym rok w którym planowane są przedsięwzięcia szkoleniowe w terminach poprzedzających opracowanie "Planów współpracy..." na kolejny rok;
- o) planując realizację szkoleń dla organizacji proobronnych, koordynowanych centralnie przez resort obrony narodowej uwzględnić potrzeby szkoleniowe oraz socjalne i żywieniowe w trakcie trwania szkolenia.

#### 4. Plan współpracy na 2025 rok należy opracować:

- a) odrębnie dla każdego Rodzaju Sił Zbrojnych (jednostki organizacyjnej resortu obrony narodowej) lub centralnej instytucji wojskowej;
- b) w rozbiciu na dwie części składowe: część pierwsza obejmująca przedsięwzięcia resortu obrony narodowej skierowane do partnerów społecznych – odnosząca się do wykonywanych przez jednostkę wojskową zadań wynikających z realizowanych przez resort obrony narodowej projektów, o których mowa na wstępie dokumentu w pkt. 1 i związanych z tym przedsięwzięć na wniosek partnera społecznego oraz część druga obejmująca przedsięwzięcia partnerów społecznych, w realizacji których jednostki wojskowe udziela wsparcia na ich wnioski;
- c) ujmując w drugiej części planu propozycje wsparcia przedsięwzięć w układzie oznaczającym sfery wskazane w pkt. 3c niniejszych wytycznych;
- d) określając przewidywany szacunkowy koszt udzielonego wsparcia i ujmując go w propozycji planu, odrębnie dla każdej pozycji planu. Określając szacunkowy koszt wsparcia należy uwzględnić czas trwania przedsięwzięcia, koszty użytkowania sprzętu wojskowego tj. między innymi: koszty paliwa i smarów, koszty energii elektrycznej, koszty materiałów pomocniczych (środki do czyszczenia i konserwacji sprzętu, zabezpieczenia miejsca prezentacji itp.) oraz koszty osobowe. Powyższa kalkulacja ma charakter orientacyjny, odnosi się do standardowych działań organizacyjnych realizowanych przez jednostki wojskowe w ramach wsparcia przedsięwzięć i **nie stanowi podstawy do wydatkowania środków finansowych z budżetu resortu obrony narodowej;**
- e) na szczeblu jednostek wojskowych dokonać pełnej identyfikacji przedsięwzięć, poprzez wskazanie województwa, powiatu lub gminy oraz podanie terminu i nazwy miejscowości, w której odbywa się planowane przedsięwzięcie;
- f) zwracając uwagę na poprawność zapisu podawanych nazw rocznic oraz właściwe nazewnictwo świąt państwowych i wojskowych.

5. Na szczeblu Rodzajów Sił Zbrojnych należy dokonać analizy planowanych przez partnerów społecznych dużych wydarzeń, wspieranych wspólnie przez wiele jednostek wojskowych, z uwzględnieniem ich kosztów wskazywanych cząstkowo przez wiele jednostek wojskowych. **W planie dokonać konsolidacji wsparcia danego wydarzenia i kompleksowo ująć jego zakres wsparcia i koszt w jednej z pozycji Planu** (np. przyporządkowanej jednostce o największym zaangażowaniu sił i środków).
6. Po zatwierdzeniu Planów współpracy ww. duże wydarzenia, kompleksowo wspierane przez resort ON ująć na szczeblu RSZ w odrębnym wykazie, który należy przesłać (w terminie do 2 tygodni) do CO MON oraz do CWCR w celu ich ewentualnego wykorzystania do realizacji działań promocyjnych i rekrutacyjnych.
7. Do kalkulacji, o której mowa w pkt. 4d na rok 2025 należy przyjąć uśrednione koszty godziny pracy żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej odpowiednio w wysokości:
  - żołnierze zawodowi – 53 zł,
  - pracownicy resortu obrony narodowej – 45 zł,
  - żołnierze pełniący służbę TSW – 25 zł,
  - żołnierze dobrowolnej zasadniczej służby wojskowej – 37 zł.
8. W zakresie realizacji szkolenia uczniów oddziałów przygotowania wojskowego na podstawie programu szkolenia stanowiącego załącznik do rozporządzenia MON z dnia 21 maja 2020 r. w sprawie szkolenia w oddziale przygotowania wojskowego<sup>7</sup> przyjąć zasadę bezpłatnego wsparcia szkolenia, bez obowiązku ponoszenia przez uczestników kosztów użytkowania pomieszczeń.<sup>8</sup>
9. W planie współpracy nie należy umieszczać przedsięwzięć:
  - a) gdy jedynym ich rezultatem jest promocja obronności wynikająca z postanowień decyzji Nr 33/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 5 marca 2019 r. w sprawie działalności promocyjnej w resorcie obrony narodowej (np. pikniki wojskowe, stoiska promocyjne, zwiedzanie Sal Tradycji, „Dni Otwartych Koszar”) oraz innych przedsięwzięć o charakterze promocyjnym w tym pokazów lotniczych (zarówno przeloty jak i prezentacje statyczne). Należy przyjąć zasadę, że podstawą udziału statków powietrznych w pokazach lotniczych jest ujęcie wydarzenia w dokumentach planistycznych tworzonych na poziomie Inspektoratu Sił Powietrznych DG RSZ<sup>9</sup>.
  - a) wynikających z bieżącej działalności jednostek wojskowych lub kompetencji ich dowódców (np. spotkania rekrutacyjne i informacyjne związane z działalnością służbową, wyjazdy i wizyty reprezentacyjne);

---

<sup>7</sup> Dz.U. 2020 poz. 977

<sup>8</sup> bez obowiązku ponoszenia zwykłych kosztów utrzymania rzeczy użyczonych, tj. między innymi np. kosztów zużycia energii, wody, połączeń telefonicznych itp.

<sup>9</sup> Plan udziału lotnictwa Sił Zbrojnych RP w krajowych i zagranicznych pokazach lotniczych na 2025 r. oraz Plan udziału lotnictwa Sił Zbrojnych RP w prezentacjach sprzętu wojskowego w 2025 r.

- b) realizowanych w oparciu o zapisy Ceremoniału Wojskowego i dotyczących udziału wojskowej asysty honorowej (WAH)<sup>10</sup> (np. uczestnictwo w uroczystościach państwowych, wojskowych, religijnych i innych).

Zadania związane z realizacją w/w przedsięwzięć zasadnym jest umieszczać w dokumentach prowadzonych w resorcie obrony narodowej w ramach bieżącej działalności służbowej jednostek wojskowych.

10. Realizację pozaplanowych działań zasadnym jest ograniczyć do wsparcia przedsięwzięć w ramach projektów resortowych lub własnych projektów jednostek wojskowych, dedykowanych partnerom społecznym lub ogółowi społeczeństwa wymienionych w pkt. 1 ppkt 1.
11. Wytyczne stosuje się odpowiednio do wsparcia pozaplanowego udzielanego w trybie określonym w § 46 decyzji nr 168/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 7 grudnia 2020 r. w sprawie wprowadzenia zasad współpracy resortu obrony narodowej z organizacjami pozarządowymi i innymi partnerami społecznymi.
12. Załączniki zawierają:
- a) wzór wniosku do planu współpracy - załącznik nr 1,
  - b) wzór planu współpracy - załącznik nr 2.



SEKRETARZ STANU  
W MINISTERSTWIE OBRONY NARODOWEJ  
  
Paweł BEJDA  
podpis

<sup>10</sup> wnioski o wsparcie dotyczące udziału wojskowej asysty honorowej (WAH) partner społeczny kieruje bezpośrednio do dowódcy garnizonu.