Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027

**MINIMALNY ZAKRES STUDIUM WYKONALNOŚCI DLA DZIAŁANIA 2.2 FERC**

**Priorytet FERC.02 *Zaawansowane usługi cyfrowe***

**Działanie FERC.02.02 *Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa***

**Warszawa, październik 2023 r.**

Spis treści

[1. TYTUŁ PROJEKTU 3](#_Toc146100396)

[2. DEFINICJE CELÓW PROJEKTU 3](#_Toc146100397)

[3. IDENTYFIKACJA PROJEKTU 3](#_Toc146100398)

[4. HARMONOGRAM I KONTROLA POSTĘPÓW W PROJEKCIE 3](#_Toc146100399)

[5. ANALIZA WYKONALNOŚCI, POPYTU I OPCJI 5](#_Toc146100400)

[6. ANALIZA FINANSOWA, W TYM OBLICZENIE WARTOŚCI DOFINANSOWANIA 5](#_Toc146100401)

[7. ANALIZA KOSZTÓW I KORZYŚCI 6](#_Toc146100402)

[8. ANALIZA RYZYKA I WRAŻLIWOŚCI 6](#_Toc146100403)

[9. WDROŻENIE I MONITOROWANIE ROZWIĄZAŃ W ZAKRESIE CYBERBEZPIECZEŃSTWA 6](#_Toc146100404)

**UWAGA: Niniejszy dokument nie stanowi szablonu studium wykonalności, a jedynie wskazuje na minimalny zakres jaki powinno ono zawierać, aby można było ocenić Państwa projekt. W związku z powyższym tworząc studium wykonalności należy pamiętać, że musi ono obligatoryjnie zawierać minimum zakres informacji wskazany w niniejszym dokumencie.**

# TYTUŁ PROJEKTU

W celu identyfikacji projektu wskaż jego tytuł.

# DEFINICJE CELÓW PROJEKTU

Definicje celów projektu należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 3 Definicja celów projektu).

# IDENTYFIKACJA PROJEKTU

Należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 4 Identyfikacja projektu).

# HARMONOGRAM I KONTROLA POSTĘPÓW W PROJEKCIE

Należy zaplanować stosowne do zakresu projektu kamienie milowe powiązane z etapami realizacji projektu umożliwiającymi skuteczną kontrolę postępów jego realizacji. Kamienie milowe powinny być powiązane z wytwarzaniem i wdrażaniem kluczowych Produktów projektu.

Na każde 6 miesięcy realizacji projektu musi przypadać jeden kamień milowy.

Harmonogram kamieni milowych należy zaprezentować w formie poniższej tabeli:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kamienie milowe** | **Opis funkcjonalny kamienia milowego** | **Planowana data zakończenia** | **Data punktu krytycznego**  | **Data punktu ostatecznego**  |
| Nazwa kamienia milowego <tekst> (maksymalnie 300 znaków) | (maksymalnie 1000 znaków) | RRRR-MM-DD | RRRR-MM-DD | RRRR-MM-DD |
| (..) | (..) | (..) | (..) | (..) |
| Nazwa kamienia milowego <tekst> (maksymalnie 300 znaków) | (maksymalnie 1000 znaków) | RRRR-MM-DD | RRRR-MM-DD | RRRR-MM-DD |
| (..) | (..) | (..) | (..) | (..) |

Objaśnienie do powyższej tabelki

**Opis funkcjonalny kamienia milowego** - należy w sposób funkcjonalny opisać kamień milowy wskazując na bezpośredni produkt finalny danego kamienia milowego projektu. Na zakończenie kamienia mają powstać realne, mierzalne produkty. Należy także mieć na względzie, iż kamienie powinny wpisywać się w funkcje systemu oraz umożliwiać etapowe przekazywanie funkcjonalności dla użytkownika końcowego. Opis nie powinien zawierać opisu konkretnej technologii bądź rozwiązania technologicznego, które skutkuje zmniejszeniem elastyczności prowadzenia projektu.

**Planowana data zakończenia** – należy wpisać datę, planowanego osiągniecia produktów kamienia milowego projektu.

**Data punktu krytycznego** – należy wpisać termin, którego przekroczenie dla danego kamienia milowego stanowi zagrożenie dla realizacji tego kamienia milowego lub całego projektu. Przekroczenie tej daty będzie oznaczać, że opóźnienie realizacji takiego kamienia milowego opóźni wdrożenie całego projektu. Data punktu krytycznego, co do zasady, powinna być wcześniejszą datą, iż data punktu ostatecznego.

**Data punktu ostatecznego** – należy wpisać termin, po przekroczeniu którego dla danego kamienia milowego nie ma możliwości zrealizowania tego kamienia milowego bądź projektu zgodnie z założeniami.

Należy mieć na względzie że daty planowanego zakończenia, punktu krytycznego i ostatecznego nie powinny być tożsame, powinny uwzględniać horyzont czasowy umożliwiający podjęcie stosownych działań zaradczych i naprawczych zgodnie z definicją dat oraz umożliwiających prawidłową i terminową realizację projektu zgodnie z jego założeniami.

Patrz kryterium merytoryczne *Nr 9 Harmonogram zadań projektu oraz zakres finansowy*

# ANALIZA WYKONALNOŚCI, POPYTU I OPCJI

Należy przedstawić wnioski z analizy wykonalności. Wykazać wykonalność projektu w kontekście zaplanowanych zasobów. Należy opisać w jaki sposób jest planowane utrzymanie systemu przy zachowaniu wymaganego poziomu efektywności oraz bezpieczeństwa informacji w perspektywie 5 lat po zakończeniu projektu.

Należy wykazać, że planowane utrzymanie zapewni możliwość dostosowywania do zmieniającego się otoczenia tj.: opisać sposób, w jaki zapewnione zostanie finansowanie i zasoby na dostosowanie systemu do zmieniającego się otoczenia prawnego i organizacyjnego w okresie realizacji i okresie trwałości projektu. Należy opisać zasoby finansowe i organizacyjne (kadrowe) jakie zostały zaplanowane w okresie utrzymania.

Analizę wykonalności, popytu i opcji należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 5 analiza wykonalności, analiza popytu oraz analiza opcji).

Patrz kryterium merytoryczne nr 13 *„Zaplanowanie działań i zasobów zapewniających* *skuteczne wdrożenie i bezpieczne utrzymanie systemu (infrastruktura, oprogramowanie, zasoby kadrowe)”,* nr 8 *„Kwalifikowalność i racjonalność planowanych wydatków”*

# ANALIZA FINANSOWA, W TYM OBLICZENIE WARTOŚCI DOFINANSOWANIA

Analizę finansową, w tym obliczenie wartości dofinansowania należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 6 analiza finansowa).

Patrz kryterium merytoryczne nr 8 „Kwalifikowalność i racjonalność planowanych wydatków”

#  ANALIZA KOSZTÓW I KORZYŚCI

Analizę kosztów i korzyści należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 7 analiza kosztów i korzyści)

Patrz kryterium merytoryczne nr 8 „Kwalifikowalność i racjonalność planowanych wydatków”

#  ANALIZA RYZYKA I WRAŻLIWOŚCI

Analizę ryzyka i wrażliwości należy opracować zgodnie z metodyką przedstawioną w „Wytycznych dotyczących zagadnień związanych z przygotowaniem projektów inwestycyjnych, w tym hybrydowych na lata 2021-2027” (Rozdział 8 analiza ryzyka i wrażliwości).

Patrz kryterium merytoryczne nr 11 „Opis zidentyfikowanych ryzyk projektu”

# WDROŻENIE I MONITOROWANIE ROZWIĄZAŃ W ZAKRESIE CYBERBEZPIECZEŃSTWA

Należy przedstawić działania zapewniające wdrożenie rozwiązań oraz monitorowanie bezpieczeństwa, w tym zaawansowane rozpoznawanie zagrożeń cyberprzestrzeni.

Analiza ww. działań powinna wykazać, że prowadzą one do zwiększenia poziomu bezpieczeństwa informacji oraz zdolności do skutecznego zapobiegania i reagowania na incydenty w systemach informacyjnych instytucji publicznych.

*Patrz kryterium merytoryczne nr 12 „Korzyści osiągnięte w wyniku realizacji projektu”*