

**UCHWAŁA Nr 7/2023**  
**Komisji Zarządzającej Funduszu Promocji Owoców i Warzyw**  
**z dnia 14 czerwca 2023 r.**  
**w sprawie przyjęcia strategii promocji dla branży owoców**  
**i warzyw na 2024 rok**

Działając na podstawie art. 12 ust. 1 pkt 6 ustawy z dnia 22 maja 2009 r. o funduszach promocji produktów rolno-spożywczych (Dz. U. z 2021 r. poz. 1496), w związku z § 1 ust. 6 Regulaminu Komisji Zarządzającej Funduszu Promocji Owoców i Warzyw stanowiącego załącznik do uchwały nr 11/2022 Komisji Zarządzającej Funduszu Promocji Owoców i Warzyw z dnia 08 września 2022 r. uchwała się, co następuje:

§ 1

Komisja Zarządzająca Funduszu Promocji Owoców i Warzyw **postanawia przyjąć opracowaną przez Komisję Zarządzającą Funduszu Promocji Owoców i Warzyw** Strategię promocji dla branży owoców i warzyw na 2024 rok.

§ 2

Strategia promocji dla branży owoców i warzyw na 2024 rok stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie w dniu podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY KOMISJI		SEKRETARZ KOMISJI
------------------------	--	-------------------

# Strategia promocji

## dla branży owoców i warzyw na 2024 rok

### SŁOWNICZEK POJĘĆ

Przez poniższe pojęcia należy rozumieć:

- **Owoce i warzywa** – należy przez to rozumieć zarówno owoce i warzywa świeże jak też przetworzone, zarówno na wyroby gotowe skierowane do finalnego konsumenta oraz półprodukty do dalszego wykorzystania
- **Producent** – należy przez to rozumieć zarówno producenta owoców i warzyw jak też producenta (przetwórcę) przetworzonych owoców i warzyw jako wyrobów gotowych skierowanych do finalnego konsumenta oraz półproduktów do dalszego wykorzystania

### I. Aktualny stan branży w Polsce z uwzględnieniem działań podjętych do tej pory w celu poprawy sytuacji branży

W ciągu ostatnich ponad dwudziestu lat istotnie wzrosła produkcja owoców i warzyw, poprawiła się jej jakość, poprawiło się techniczne wyposażenie gospodarstw, producenci podjęli trud organizowania się. Rozwinęło się nowoczesne przetwórstwo. W efekcie Polska stała się liczącym producentem i eksporterem świeżych i przetworzonych owoców i warzyw w Europie i na świecie. Szczególną rolę w produkcji i eksporcie odgrywają jabłka, ale ważne są też: czarna porzeczka, borówka wysoka, maliny, truskawki, pieczarki, warzywa kapustne, cebula, pomidory, marchew. – Te osiągnięcia to efekt inicjatywy i przedsiębiorczości producentów i przetwórców, to także efekt bardzo dobrego wykorzystania środków publicznych. Jednak ogrodnictwo to nie tylko sukcesy, to również szereg problemów bieżących i przewidywanych w przyszłości. Utrzymanie pozycji w produkcji i przetwórstwie wymaga szeregu działań, w tym promocyjnych, aby osiągnąć końcowy sukces rynkowy.

#### 1.1 Produkcja - stan aktualny i tendencje

Polska pod względem wielkości produkcji zajmuje w ostatnich latach trzecie miejsce w UE, po Hiszpanii oraz Włoszech.

Miejsce Polski w unijnej produkcji owoców i warzyw (tys. ton)

Owoce	2016	2017	2018	2019	2020.	% w 2020 r.
Hiszpania	13 858	13 308	14 244	13 258	13,200	30,6%
Włochy	10 746	10 281	10 527	10 314	10,491	24,9%
<b>Polska</b>	<b>5 048</b>	<b>3 565</b>	<b>5 844</b>	<b>3 771</b>	<b>4,300</b>	<b>8,2%</b>
Grecja	3 051	3 188	3 233	2 992	3,075	7,3%
Francja	3 151	3 025	2 932	3 232	2,900	7,3%

Polska jest największym w UE producentem jabłek, czarnej porzeczki, kapusty białej, pieczarek, drugim producentem truskawek, marchwi (16%), cebuli (10%), znaczącym producentem pomidorów. Uzyskujemy też ok. 90% światowych zbiorów aronii. W ostatnich latach Polska stała się też czołowym światowym producentem jagody kaczackiej.

## Warzywa

	2016	2017	2018	2019	2020.	% w 2020 r.
Hiszpania	10 065	9 752	9 869	10 110	9,922	19,8%
Włochy	6 966	6 795	6 968	6 897	6,886	13,6%
Francja	5 169	5 245	5 053	5 690	5,610	9,7%
<b>Polska</b>	<b>5 930</b>	<b>6 030</b>	<b>5 630</b>	<b>5 397</b>	<b>5,300</b>	<b>10,3%</b>
Niderlandy	4 912	5 486	4 760	5 193	5,230	10,2%

Według danych publikowanych przez Instytut Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej – Państwowy Instytut Badawczy, w 2021 roku produkcja owoców i warzyw wyniosła ogółem 10 006,0 tys. t., w tym: owoców z drzew – 4 426,0 tys. t., owoców jagodowych – 557,0 tys. t., warzyw – 5 023,0 tys. t.

### Powierzchnia uprawy oraz produkcja owoców w Polsce

Wyszczególnienie	Powierzchnia uprawy w tys. ha					Zbiory w tys. ton				
	2017	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Owoce ogółem</b>	<b>391,0</b>	<b>391,5</b>	<b>393,1</b>	<b>335,4</b>	<b>351,6</b>	<b>3151,0</b>	<b>5072,5</b>	<b>3938,0</b>	<b>4454,4</b>	<b>4983,0</b>
<b>Owoce z drzew i orzechy</b>	<b>247,1</b>	<b>245,6</b>	<b>246,4</b>	<b>213,9</b>	<b>224,8</b>	<b>2660,6</b>	<b>4501,4</b>	<b>3467,1</b>	<b>3907,6</b>	<b>4426,0</b>
Jabłka	176,4	175,4	176,1	151,0	160,0	2441,4	3999,5	3080,6	3531,2	4000,0
Gruszki	7,8	7,7	7,6	5,1	5,5	55,1	90,9	67,6	55,3	69,0
Sliwki	14,3	14,4	14,5	14,1	15,0	58,4	121,1	95,0	99,4	110,0
Wiśnie	29,5	29,2	29,4	24,1	25,0	71,6	200,6	151,9	152,5	166,0
Czereśnie	9,6	9,8	9,8	9,9	9,5	19,7	60,0	44,4	49,5	59,0
Brzoskwinie	2,5	2,3	2,3	0,9	1,0	4,8	10,6	8,5	3,3	5,0
Morele	2,0	1,8	1,8	0,8	1,0	1,3	3,6	3,1	2,9	3,0
Orzechy włoskie	2,0	1,8	1,8	2,7	2,5	3,7	8,5	5,2	6,0	6,5
Orzechy laskowe	3,0	3,2	3,1	5,3	5,3	4,5	6,6	5,4	7,5	7,5
<b>Owoce jagodowe</b>	<b>143,9</b>	<b>145,9</b>	<b>146,7</b>	<b>121,5</b>	<b>126,8</b>	<b>490,4</b>	<b>571,1</b>	<b>470,9</b>	<b>546,8</b>	<b>557,0</b>
Truskawki	49,6	49,0	49,7	32,4	35,0	177,9	195,6	177,0	144,3	156,0
Maliny	29,3	29,6	29,5	17,3	20,0	104,5	115,6	75,7	119,3	104,0
Porzeczki ogółem z tego:	44,0	43,7	43,4	41,3	39,5	128,8	164,6	126,2	143,2	152,0
- porzeczki czarne	33,8	31,3	30,0	35,0	30,5	99,7	126,3	92,2	107,6	112,0
- porzeczki kolorowe	10,2	12,0	13,4	8,3	9,0	29,1	38,3	34,0	35,6	40,0
Agrest	2,3	2,3	2,3	1,5	1,8	9,5	11,5	9,6	8,7	9,5
Aronia	4,0	4,5	4,0	13,4	14,0	48,6	50,2	40,8	63,4	65,0 <sup>1</sup>
Borówki wysokie	10,1	11,8	12,5	9,5	11,0	16,3	25,3	34,8	54,1	55,5 <sup>1</sup>
Inne jagodowe	4,6	5,0	5,3	6,1	5,5	4,8	8,3	6,8	13,8	15,0 <sup>1</sup>

1/ szacunek IERiGŻ-PIB,

Źródło: „Wyniki produkcji roślinnej GUS” w latach 2016-2019 oraz „Wynikowy szacunek głównych ziemiopłodów rolnych i ogrodnictwa w 2021 r” – z 17 grudnia 2021 r.

Uwaga: Powierzchnia uprawy i zbiory owoców w 2020 r. odzwierciedlają wyniki Powszechnego Spisu Rolnego. Wyniki Spisu wskazały na mniejszą niż szacowano w poprzednich latach powierzchnię uprawy owoców i wyższe ich plonowanie.

Zbiory warzyw gruntowych w 2021 r. wyniosły 5 023,0 mln ton i były nieznacznie niższe od uzyskanych w sezonie poprzednim.

Zbiory warzyw spod osłon łącznie z cyklu wiosennego i jesiennego wyniosły 1121,5 tys. t i były o ok. 5,5% wyższe od uzyskanych w poprzednim roku. Z roku na rok produkcja warzyw pod osłonami jest coraz większa.

Produkcja pieczarek, według szacunków IERiGŻ, w 2021 r. osiągnęła rekordowy poziom 345 tys. ton. Powierzchnia uprawy ukształtowała się na poziomie 248 ha i była największa na przestrzeni ostatnich lat.

### Powierzchnia uprawy oraz produkcja warzyw w Polsce

Wyszczególnienie	Powierzchnia uprawy					Zbiory w tys. ton				
	2017	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2017	2018	2019	2020	2021
Warzywa ogółem (tys. ha)	183,6	181,8	181,8	151,3	152,9	5704,8	5270,5	5019,1	4900,2	5023,0
Warzywa gruntowe (tys. ha)	177,6	176,1	176,2	143,2	144,7	4583,3	4108,9	3849,8	3868,3	3803,0
Kapusta biała	20,5	20,7	20,8	13,6	13,7	1010,5	913,2	836,9	710,2	687,0
Kalafior	9,1	9,3	9,4	5,1	5,4	238,3	219,9	206,9	149,8	138,0
Cebula	26,0	24,8	24,8	24,8	22,8	667,4	562,9	535,4	660,4	617,0
Marchew jadalna	22,1	22,4	22,2	17,4	17,6	827,1	726,4	678,3	671,3	637,0
Buraki cwikłowe	10,0	10,2	10,4	7,2	7,1	336,4	298,2	280,9	260,9	239,0
Ogórki gruntowe	13,9	14,6	15,1	5,2	5,4	249,1	245,4	223,3	181,3	127,0
Pomidory gruntowe	9,3	9,7	10,0	5,9	6,2	254,5	253,0	240,5	185,9	158,0
Pozostałe warzywa gruntowe <sup>2</sup>	66,7	64,3	63,5	66,3	66,5	1000,0	889,9	848,6	1048,5	1200,0
Warzywa spod osłon (w ha)	5628,9	5669,7	5586,4	7114,5	8200,0	1121,5	1161,6	1169,3	1031,9	1220,0
Pomidory	2150,3	2140,8	2102,6	2560,5	3000,0	643,5	675,8	677,3	555,0	655,0 <sup>1</sup>
Ogórki	1139,6	1115,4	1110,8	1450,9	1700,0	294,6	293,3	297,1	267,3	305,0 <sup>1</sup>
Pozostałe warzywa spod osłon <sup>3</sup>	2339,0	2413,5	2373,0	3103,1	3500,0	183,4	192,5	194,9	209,6	260,0 <sup>1</sup>
Pieczarki <sup>1</sup>	244,0	245,0	246,0	247,0	248,0	325,0	330,0	335,0	340,0	345,0

1/ szacunek IERiGŻ-PIB, 2/ pietruszka, pory, warzywa strączkowe, papryka, kukurydza cukrowa, selery, sałata, szparagi i inne, 3/ papryka, sałata, oierzyna, rzodkiewka i inne warzywa spod osłon

Źródło: „Wyniki produkcji roślinnej GUS” z poszczególnych lat, dla 2020 r. dane wg Powszechnego Spisu Rolnego, a dla 2021 r. – „Wynikowy szacunek głównych ziemniaków rolnych i ogrodniczych” z 17 grudnia 2021 r.

Uwaga: Spis Rolny zweryfikował dane z 2020 r. dotyczące arealu uprawy warzyw, które dla większości gatunków zostały znacznie obniżone.

### Powierzchnia uprawy i zbiory ziemniaka

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
Powierzchnia uprawy (tys. ha)	329	298	308	328	310
Zbiory (mln. ton)	9,18	7,48	6,60	8,87	7,1

Źródło: dane GUS, szacunek IERiGŻ-PIB oraz IHAR-PIB,

Od wielu lat powierzchnia uprawy ziemniaków jadalnych w Polsce ulega nieznacznie zmniejszeniu. Zmienia się natomiast przeznaczenie ziemniaków, coraz częściej ziemniaki traktowane są przez konsumentów jako warzywo. Ziemniak jest jednym z najbardziej popularnych warzyw w Polsce, stosowany w przetwórstwie spożywczym na frytki i chipsy

### Produkcja przetworów owocowych w latach gospodarczych (w tys. ton)

Wyszczególnienie	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 <sup>1</sup>
Soki zagęszczone	363	333	355	352	347	207	530	260	255	360
- sok jabłkowy <sup>2</sup>	325	290	315	305	300	175	475	225	220	320
Dżemy, marmolady, konfitury, powidła, przeciery	120	118	116	119	130	140	140	135	138	140
Owoce mrożone	390	425	460	470	492	390	420	395	390	400
Susze	6	7	10	13	14	10	11	12	15	17
Pozostałe przetwory <sup>3</sup>	131	142	149	151	157	149	149	158	162	168
<b>Razem przetwory</b>	<b>1010</b>	<b>1025</b>	<b>1090</b>	<b>1105</b>	<b>1140</b>	<b>896</b>	<b>1250</b>	<b>960</b>	<b>960</b>	<b>1085</b>
Soki pitne, nektary i napoje <sup>4</sup>	1430	1525	1630	1730	1770	1850	2000	2080	2160	2255

1/ szacunek IERiGŻ-PIB, 2/ po uwzględnieniu importowanego soku zagęszczonego mieszanego z sokiem wytwarzanym z surowca krajowego, 3/ kompoty, owoce pasteryzowane, konserwy, przetwory z orzechów, 4/ łącznie z warzywnymi

Źródło: szacunek własny na podstawie danych GUS i wyników produkcyjnych firm przetwórczych.

Przewiduje się, że w sezonie 2021/22 łączna produkcja przetworów owocowych wyniesie 1085 tys. ton, wobec 960 tys. ton w sezonie poprzednim. Łączna produkcja soków pitnych, nektarów i napojów wzrośnie o ok. 4% do 2255 tys. ton.

### Produkcja przetworów warzywnych w latach gospodarczych (w tys. ton)

Wyszczególnienie	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 <sup>1</sup>
Konserwy	170	169	173	173	170	170	171	168
Marynaty	100	108	115	110	100	114	117	112
Kwaszona kapusta	18	19	25	29	34	38	38	39
Susze warzywne	28	21	32	28	24	24	21	20
Koncentrat pomidorowy	36	40	42	44	52	54	59	58
Mrożonki	640	620	720	730	630	580	615	570
Ketchup i sosy pomidorowe	116	123	132	155	179	175	163	164
Pozostałe przetwory	92	95	91	106	106	95	96	94
<b>Razem przetwory</b>	<b>1200</b>	<b>1195</b>	<b>1330</b>	<b>1375</b>	<b>1295</b>	<b>1250</b>	<b>1280</b>	<b>1225</b>

1/ szacunek IERiGŻ-PIB

Źródło: szacunek IERiGŻ-PIB na podstawie danych GUS i wyników produkcyjnych firm przetwórczych.

Przewiduje się, że w sezonie 2021/22 produkcja przetworów warzywnych wyniesie 1,23 mln ton, wobec 1,28 mln ton w sezonie poprzednim. Zmniejszy się produkcja niemal wszystkich grup przetworów.

## 1.2 Analiza cen

Na przestrzeni ostatnich lat ceny skupu owoców i warzyw wahają się w znacznych granicach w zależności od urodzaju i popytu w danym sezonie.

## Ceny płacone producentom za owoce (w zł/kg)<sup>1</sup>

Wyszczególnienie	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Na rynek owoców świeżych<sup>2</sup></b>									
Jabłka	1,15	1,00	1,20	1,13	1,88	0,78	1,87	1,45	1,25
Gruszki	2,25	2,50	2,35	2,91	3,12	1,78	2,46	2,42	2,70
Śliwki	2,00	1,40	2,23	1,50	3,39	1,04	1,43	1,73	2,00
Czereśnie	4,25	4,80	4,85	5,40	6,96	4,01	8,31	11,80	7,50
Truskawki	4,00	3,20	3,20	4,00	7,48	6,09	5,28	8,45	6,85
<b>Do przetwórstwa<sup>3</sup></b>									
Jabłka przemysłowe	0,45	0,25	0,37	0,25	0,70	0,27	0,55	0,55	0,40
Wiśnie do tłoczenia	1,80	1,05	1,20	0,80	2,30	0,89	2,29	1,00	0,85
Wiśnie do mrożenia	2,35	1,35	1,70	1,45	5,10	1,49	3,30	2,20	1,80
Śliwki węgierki do mrożenia	0,95	0,70	1,50	0,80	2,00	0,67	0,80	1,00	1,10
Truskawki odszypułkowane do mrożenia	3,00	2,70	2,70	3,30	5,40	4,49	4,50	4,00	4,50
Truskawki z szypułką na koncentrat soku	1,75	1,50	1,70	1,95	3,75	3,09	2,65	2,60	2,60
Porzeczki czarne	1,45	0,60	0,55	0,60	1,10	0,67	1,45	2,20	4,70
Porzeczki czerwone	1,55	1,45	1,65	2,30	4,30	2,20	1,20	0,90	0,80
Agrest	3,10	3,35	2,00	1,30	2,50	0,88	0,50	0,60	0,70
Maliny	4,30	4,75	7,70	5,20	4,40	2,40	4,25	6,00	15,80
Aronia	1,50	1,30	0,84	0,70	0,75	0,50	1,20	1,50	0,90

Uwaga: Ceny jabłek i gruszek w sezonach

1/ bez VAT, 2/ średnie ceny w podmiotach dostarczających owoce na rynek produktów świeżych,

3/ notowania w zakładach przetwórczych (loco-zakład)

Źródło: notowania IERiGŻ PIB.

## Ceny płacone producentom za warzywa gruntowe i pieczarki (w zł/kg)

Wyszczególnienie	2018/19	2019/20	2020/2021	2021/2022
<b>Na rynek produktów świeżych<sup>1</sup></b>				
Kapusta biała	1,30	0,80	0,75	1,10
Cebula	1,65	1,10	0,90	1,00
Marchew	1,50	0,85	0,70	1,10
Buraki	0,80	0,70	0,65	0,90
Pory	2,65	2,45	2,70	2,30
Pietruszka	6,50	1,80	2,50	2,60
Selery	2,15	1,90	1,70	2,50
Pomidory gruntowe	1,00	1,00	1,50	1,70
Ogórki gruntowe	2,10	1,80	2,70	3,50
Papryka czerwona	3,20	2,40	4,70	4,60
Fasola szparagowa	3,15	5,90	5,50	5,80
Pieczarki	5,30	6,00	6,20	6,80
<b>Do przetwórstwa<sup>2</sup></b>				
Fasola szparagowa zielona	0,85	0,90	0,95	0,95
Ogórki do kwaszenia	1,50	1,60	1,80	2,20
Ogórki do konserwowania	2,40	2,75	2,80	2,90
Pomidory do tłoczenia	0,37	0,40	0,45	0,50
Pomidory do mrożenia	0,60	0,70	0,75	0,75
Cebula obierana	2,10	1,50	1,10	1,40
Marchew	0,35	0,30	0,30	0,35
Buraki ćwikłowe	0,45	0,40	0,40	0,45
Groszek zielony	1,10	1,10	1,20	1,20

Kapusta biała	0,70	0,60	0,70	0,80
Kalafiorzy różyczkowane	1,25	1,30	1,35	1,50
Brokuły różyczkowane	2,00	1,90	2,00	2,20

1/ notowania w spółdzielniach ogrodniczych, 2/ notowania w zakładach przetwórczych  
*Źródło: notowania IERiGŻ PIB.*

### Ceny skupu pomidorów i ogórków spod osłon (w zł/kg)

Wyszczególnienie	Pomidory							Ogórki						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Styczeń	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Luty	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marzec	-	-	-	-	7,72	-	-	5,73	7,46	4,11	-	3,63	-	-
Kwiecień	7,42	8,06	6,72	5,33	5,52	6,65	10,98	4,00	4,70	3,84	4,79	3,98	5,80	7,60
Maj	3,30	4,06	4,01	4,72	3,70	5,19	5,37	1,97	3,10	2,79	2,48	2,56	3,63	4,49
Czerwiec	2,32	2,70	2,55	3,59	3,56	4,10	4,59	1,65	1,80	1,75	1,80	2,20	2,85	3,13
Lipiec	2,39	2,44	2,36	3,94	2,90	3,39	-	1,16	1,78	1,50	2,76	2,98	2,75	-
Sierpień	2,40	2,01	1,75	3,36	2,20	4,45	-	1,10	1,30	2,55	2,85	2,80	2,65	-
Wrzesień	2,21	2,79	2,98	3,18	3,20	3,76	-	1,45	2,41	3,08	2,47	3,50	3,60	-
Październik	3,17	3,80	4,08	3,49	4,10	4,59	-	4,42	3,70	4,52	4,13	4,55	4,70	-
Listopad	3,86	3,92	4,15	3,82	4,58	4,80	-	5,74	6,28	7,10	4,64	4,99	4,90	-
Grudzień	4,93	4,10	4,20	-	-	-	-	-	6,50	7,50	-	-	-	-
<i>Średni</i> <sup>1</sup>	<i>3,78</i>	<i>3,95</i>	<i>3,70</i>	<i>3,93</i>	<i>4,26</i>	<i>4,58</i>	<i>-</i>	<i>3,51</i>	<i>3,90</i>	<i>3,80</i>	<i>3,24</i>	<i>3,47</i>	<i>3,86</i>	<i>-</i>

1/ ceny ważone rozkładem zbiorów w produkcji całorocznej  
*Źródło: notowania IERiGŻ PIB.*

### 1.3 Spożycie

Wg danych IERiGŻ na podstawie danych GUS, średnioroczne spożycie owoców i ich przetworów w Polsce na 1 mieszkańca wyniosło w 2020 roku 46,32 kg wobec 45,24 kg w 2019 roku i 43,08 kg w 2015 roku. Spożycie owoców naszej strefy klimatycznej spada, rośnie konsumpcja bananów, owoców cytrusowych i z grupy „pozostałe”, wśród których są owoce spoza naszej strefy klimatycznej. Tendencje wzrostową wykazuje konsumpcja owoców przetworzonych (mrożone, soki inne przetwory).

#### Przeciętne roczne spożycie owoców i przetworów w gospodarstwach domowych ogółem (w kg na 1 osobę)

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020	I-III 2020	I-III 2021
<b>Owoce i przetwory</b>	<b>43,08</b>	<b>43,92</b>	<b>43,68</b>	<b>45,00</b>	<b>45,24</b>	<b>46,32</b>	<b>11,34</b>	<b>12,18</b>
<b>Owoce świeże i chłodzone</b>	<b>41,28</b>	<b>41,88</b>	<b>41,64</b>	<b>42,72</b>	<b>42,84</b>	<b>43,44</b>	<b>10,68</b>	<b>11,28</b>
jablka	13,20	12,96	12,00	11,64	12,12	11,28	3,72	3,48
owoce jagodowe	5,64	5,16	4,92	5,04	4,80	5,04	0,45	0,51
owoce pestkowe	4,44	4,44	3,96	5,16	4,68	3,60	0,18	0,18
owoce cytrusowe	7,80	8,16	8,04	8,04	8,52	8,76	3,09	3,72
banany	6,12	6,84	7,92	7,80	7,80	9,36	2,43	2,43
pozostałe owoce	3,84	4,32	4,80	5,04	5,16	5,40	0,81	0,96
<b>Owoce suszone i orzechy</b>	<b>1,20</b>	<b>1,20</b>	<b>1,20</b>	<b>1,32</b>	<b>1,32</b>	<b>1,44</b>	<b>0,33</b>	<b>0,45</b>
<b>Owoce mrożone</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>	<b>0,12</b>	<b>0,24</b>	<b>0,06</b>	<b>0,09</b>
<b>Przetwory owocowe</b>	<b>0,60</b>	<b>0,72</b>	<b>0,72</b>	<b>0,84</b>	<b>0,96</b>	<b>1,20</b>	<b>0,27</b>	<b>0,36</b>
<b>Soki owocowe (l)</b>	<b>9,60</b>	<b>9,50</b>	<b>9,72</b>	<b>9,96</b>	<b>10,56</b>	<b>11,40</b>	<b>2,73</b>	<b>2,97</b>

*Źródło: obliczenia własne na podstawie danych GUS.*

W przypadku warzyw, grzybów i ich przetworów w 2020 roku ich spożycie wyniosło 54,96 kg wobec 55,20 kg w 2019 roku i 57,84 kg w 2015 roku. Spadek spożycia dotyczy przede wszystkim warzyw i

grzybów świeżych i chłodzonych. Niewielką tendencje wzrostową wykazuje spożycie warzyw mrożonych, przetworów warzywnych oraz soków warzywnych i warzywno-owocowych.

**Przeciętne roczne spożycie warzyw, grzybów i ich przetworów  
w gospodarstwach domowych ogółem (w kg na 1 osobę)**

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020	I-III 2020	I-III 2021
<b>Warzywa, grzyby i przetwory<sup>1</sup></b>	<b>57,84</b>	<b>59,04</b>	<b>58,20</b>	<b>56,40</b>	<b>55,20</b>	<b>54,96</b>	<b>12,60</b>	<b>12,81</b>
<b>Warzywa i grzyby świeże i chłodzone</b>	<b>47,88</b>	<b>48,60</b>	<b>47,64</b>	<b>45,84</b>	<b>44,04</b>	<b>44,88</b>	<b>9,12</b>	<b>9,75</b>
kapusta	5,40	5,28	5,04	4,68	4,32	4,44	0,96	1,08
kalafiorowate	2,04	1,80	1,92	1,80	1,80	1,80	0,39	0,39
pomidory	10,08	9,96	9,60	9,72	9,48	9,60	1,53	1,59
ogórki	6,12	6,36	5,88	5,76	5,64	5,28	0,60	0,63
marchew	5,64	5,88	6,00	5,28	4,92	5,16	1,35	1,41
buraki	2,40	2,52	2,40	2,16	1,92	1,92	0,45	0,48
cebula	5,40	5,40	5,40	5,16	5,04	5,28	1,29	1,38
pozostałe warzywa i grzyby	10,80	11,40	11,40	11,28	10,92	11,40	2,55	2,79
<b>Warzywa mrożone<sup>2</sup></b>	<b>1,80</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>2,04</b>	<b>2,16</b>	<b>0,75</b>	<b>0,75</b>
<b>Przetwory warzywne<sup>3</sup></b>	<b>8,16</b>	<b>8,52</b>	<b>8,64</b>	<b>8,64</b>	<b>9,12</b>	<b>7,92</b>	<b>2,73</b>	<b>2,31</b>
kapusta kwaszona	2,04	2,04	1,92	1,92	1,92	1,92	0,51	0,54
<b>Soki warzywne i warzywno-owocowe (I)</b>	<b>1,68</b>	<b>2,16</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>	<b>0,57</b>	<b>0,51</b>

1/ bez ziemniaków, 2/ łącznie z grzybami, 3/ bez przetworów ziemniaczanych, łącznie z przetworami grzybowymi

Źródło: obliczenia własne na podstawie danych GUS.

Wg danych IERiGŻ na podstawie danych GUS i badania gospodarstw domowych dzienna konsumpcja owoców i warzyw wynosi w Polsce to zaledwie ok. 280 gramów/mieszkańca, przy średniej europejskiej wynoszącej 685 gramów/mieszkańca. Zalecenia Światowej Organizacji Zdrowia (WHO) sugerują, że spożycie warzyw i owoców powinno oscylować między 400 a 800 gramów na osobę dziennie.

Niepokojąco spada spożycie jabłek. Wg. danych prof. E. Makosza, w latach 1982 - 1986 ich pożycie wahało się od 22 do 27 kg/osobę. W latach 1997 - 2005 utrzymywało się w granicach 20 - 24 kg/osobę. Od roku 2006 zaczął się znaczący spadek spożycia jabłek - od 17 kg w 2006 do około 13 kg na mieszkańca w latach 2015 i 2016. Według danych, w 2021 roku spożycie jabłek na mieszkańca wyniosło zaledwie ok. 11 kg.

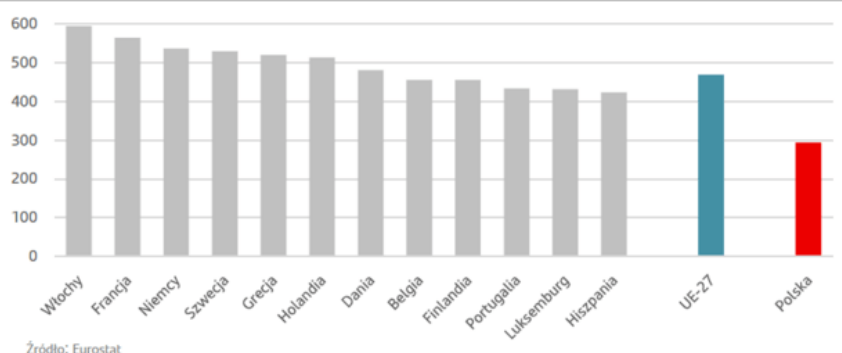
Bilansowe spożycie ziemniaków w stanie nieprzetworzonym i w przetworach w przeliczeniu na ekwiwalent ziemniaka, w sezonie 2010/2011 wynosiło w Polsce 110 kg/mieszkańca, w tym ziemniaki nieprzetworzone 94,4 kg/mieszkańca. W sezonie 2020/2021, według szacunków IERiGŻ wyniosło 90 kg/mieszkańca, w tym ziemniaki nieprzetworzone 67,7 kg/mieszkańca.

Spożycie ziemniaków świeżych (nieprzetworzonych) na przestrzeni lat wykazuje stałą tendencje spadkową. Wynika to przede wszystkim ze zmiany stylu życia, w tym nawyków żywieniowych i przeświadczenia, że ziemniaki tuczą. Na spadek spożycia ziemniaków nieprzetworzonych wpływ na także brak efektywnych działań promocyjnych pokazujących w sposób prawdziwy ich zalety żywieniowe.

Poniższy wykres obrazuje roczne wydatki gospodarstw domowych na owoce i warzywa w Polsce na tle innych krajów UE i średniej unijnej.



### Łączne roczne wydatki gospodarstw domowych na owoce i warzywa w 2020 r. (euro/os./rok)



Z przygotowanego przez Koalicję na Rzecz Rozwoju Rynku Żywności BIO i NielsenIQ raportu „Żywność ekologiczna w Polsce. Raport 2021” wynika, że wartość polskiego rynku żywności ekologicznej w 2019 roku szacowana była na 1,36 mld zł w cenach detalicznych (0,5% całego rynku spożywczego). Wydatki przeciętnego Polaka na żywność EKO wynosiły 7 Euro w skali roku (średnia unijna – 76 Euro).

Rynek żywności ekologicznej rozwija się. Dla porównania w 2015r. przeciętny Polak wydał na żywność ekologiczną 4 euro.

#### **Badanie konsumpcji owoców i warzyw – główne wnioski**

Badania prowadzone przez Kantar od lutego 2020 roku w ramach kolejnych zadań finansowanych z Funduszu Promocji Owoców i Warzyw wskazują, że rośnie ogólna świadomość roli owoców i warzyw w prawidłowym odżywianiu.

#### ***Wzrost świadomość potrzeby jedzenia większej ilości owoców i warzyw***

W 2021 roku znacząco wzrosła świadomość prozdrowotnych korzyści z jedzenia warzyw i owoców. Są one postrzegane jako podstawa zdrowego sposobu odżywiania, jako korzystnie wpływające na formę i wygląd. Co trzeci badany wie, że owoce i warzywa budują odporność organizmu. Ten wskaźnik wzrósł od początku realizacji badań (grudzień 2019) o prawie 50%. Dwukrotnie wzrósł też poziom deklaracji „jako przekąski mogą zastąpić słodycze”. Mimo, że 97% badanych wymienia walory zdrowotne to smak zaczął być postrzegany jako kluczowa korzyść z jedzenia warzyw i owoców.

Smak staje się kluczową korzyścią dla konsumentów. Monitorująca konsumpcję owoców i warzyw firma Kantar informuje, że nie odbywa się to kosztem percepcji zdrowotnych, wręcz przeciwnie.

Kluczowe wnioski z badań Kantar (publikacja luty 2022 roku):

- Znacząco wzrosła świadomość prozdrowotnych atrybutów warzyw i owoców.
- Smak staje się kluczową korzyścią dla konsumentów warzyw i owoców. Wśród barier zmalało znaczenie trudności i czasochłonności gotowania. Chcemy spożywać to co sezonowe i lokalne, preferujemy zakupy w sezonach zbioru poszczególnych gatunków. Ponad połowa Polaków sięgnęła po niektóre gatunki częściej niż w latach poprzednich.
- Rośnie świadomości prozdrowotna, ale nie wiedza na temat ile powinniśmy spożywać. Głównym powodem tego, że Polacy nie spożywają większej ilości warzyw i owoców jest to, że sądzą, że nie muszą gdyż ilość, którą spożywają jest ich wystarczająca.

### **Wniosek 1. Znacząco wzrosła świadomość racjonalnych argumentów za zwiększeniem konsumpcji.**

Korzyści wynikających z konsumpcji owoców i warzyw wymienia każdy badany (97%). Postrzegane są jako podstawa zdrowego sposobu odżywiania (37%), korzystnie wpływające na formę i nasz wygląd (28%). W pandemii o prawie 50% wzrósł odsetek Polaków, którzy postrzegają owoce i warzywa jako wzmacniające odporność organizmu (wzrost z 21 do 30 p.p. w okresie 2 lat). Znacząco wzrósł też poziom deklaracji „jako przekąski mogą zastąpić słodycze” – wzrost o ponad 100% (z 8 do 17 p.p.).

### **Wniosek 2. Smak staje się kluczową korzyścią dla konsumentów owoców i warzyw, wśród barier maleje znaczenie trudności i czasochłonności przygotowania.**

Smak deklaruje prawie połowa konsumentów (44%; wzrost o 7 p.p. w okresie 2 lat). Poziom tych deklaracji wyprzedził uznane walory zdrowotne. Jest to efekt częstszego gotowania i jedzenia w domu. Znacząco wzrósł też poziom deklaracji „łatwo przygotowuje się z nich potrawy” – o ponad 60% (z 8 do 13 p.p.). Brak czasu na przygotowanie potraw z warzywami i owocami deklaruje o 30% mniej respondentów (z 13 do 9 p.p.); „Zazwyczaj jem coś na szybko” – spadek o 36% (z 14 do 9 p.p.).

### **Wniosek 3. Głównym powodem tego, że Polacy nie spożywają większej ilości warzyw i owoców jest to, że sądzą, że nie muszą gdyż ilość, którą spożywają jest ich wystarczająca.**

Jemy owoców i warzyw za mało. Rośnie świadomość ich roli w codziennej diecie, ale nie wiedza na temat tego ile powinniśmy ich spożywać. Odsetek badanych, która ocenia, że je tyle warzyw i owoców, ile trzeba, w pandemii wzrósł aż o 9%, z 46 do 50 p.p.. Większość (62%) Polaków przyznaje, że nie wie, ile warzyw i owoców powinno się spożywać dziennie. Odsetek tych, którzy wiedzą, nie rośnie. Dziś mniej niż co piąty (19%) Polak wie, ile warzyw i owoców powinno się codziennie spożywać.

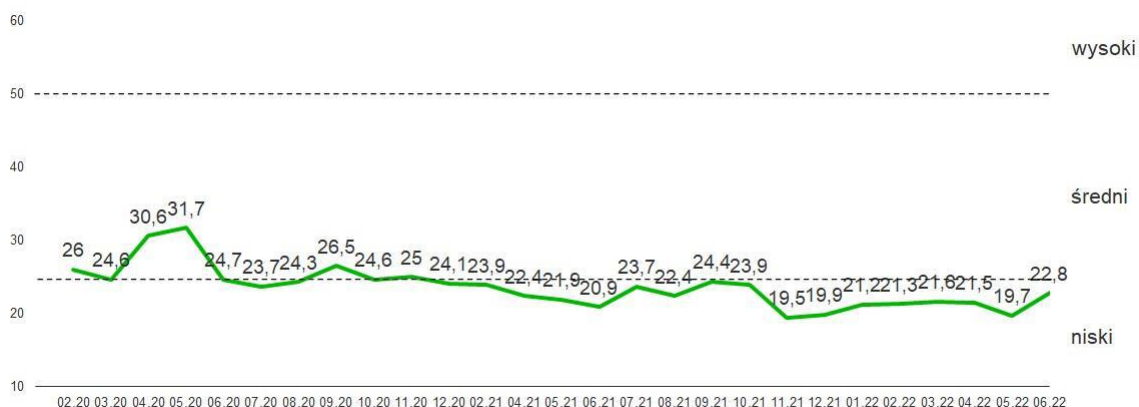
Jednak poniższe wskaźniki powstałe na postawie deklaracji konsumpcji nie wskazują jeszcze na przekładanie się tej świadomości na realną konsumpcję. Na uwagę zasługują wartości wskaźników w kwietniu i maju 2020 roku, czyli w okresie rozwoju pierwszej fali epidemii Covid-19. Wraz ze spadkiem liczby zachorowań w czerwcu 2020 roku Polacy przestali dobrze się odżywiać.

### **Wskaźnik konsumpcji warzyw i owoców**

Jest to syntetyczny wskaźnik obrazujący wielkość spożycia badanych warzyw i owoców. Przyjmuje on wartości od 0 pkt. (dla osoby, która nie jadła żadnego z wymienionych w badaniu warzyw i owoców) do 100 pkt. (dla osoby, która każde z wymienionych warzyw i owoców jadła codziennie).

Niski poziom wskaźnika (0-25 pkt.) oznacza np., że respondent jadł w minionym tygodniu od żadnego do wszystkich wymienionych gatunków, jednak każde tylko raz, albo że częściej jadł mniej ich rodzajów.

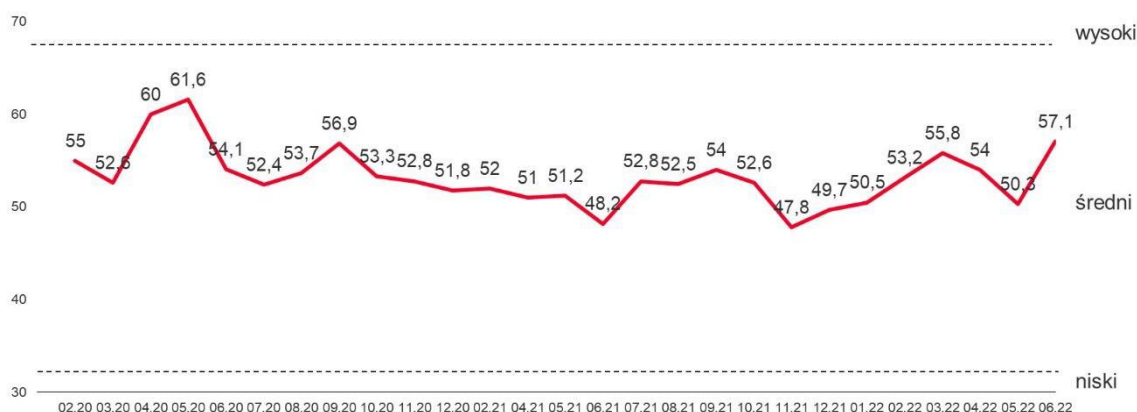
Wysoki poziom wskaźnika (od 50 do 100 pkt.) oznacza np., że respondent jadł w minionym tygodniu wszystkie wymienione warzywa i owoce co najmniej 2-3 razy. Mógł też jeść połowę spośród wymienionych warzyw i owoców za to codziennie.



### Wskaźnik różnorodności (spożycia warzyw i owoców)

Jest to syntetyczny wskaźnik obrazujący różnorodność spożycia badanych warzyw i owoców. Przyjmuje on wartości od 0 pkt. (dla osoby, która nie jadła żadnego z wymienionych w badaniu gatunku warzyw i owoców) do 100 pkt. (dla osoby, która jadła każde z wymienionych warzyw i owoców).

Niski poziom wskaźnika (0-33 pkt.) oznacza np., że respondent jadł w minionym tygodniu od żadnego do 1/3 spośród wymienionych gatunków warzyw i owoców. Wysoki poziom wskaźnika (67-100 pkt.) oznacza np., że respondent jadł w minionym tygodniu min. 2/3 spośród wymienionych gatunków warzyw i owoców.



### „Wczoraj na talerzu”

To syntetyczny wskaźnik obrazujący sposób odżywiania się badanych. Przyjmuje on wartości od 0 pkt. (dla osoby, która poprzedniego dnia nie jadła warzyw i owoców w ogóle) do 100 pkt. (dla osoby, w której wszystkich posiłkach warzywa i owoce stanowiły co najmniej połowę).

Zalecany poziom wskaźnika Wczoraj na talerzu (75 do 100 pkt.) w przybliżeniu oznacza, że dana osoba jadła warzywa i owoce na wszystkie posiłki, a w co najmniej połowie posiłków warzyw i owoców było nie mniej niż połowa (co jest zgodne z zaleceniami żywieniowymi).

Zadowolający poziom wskaźnika (50 do 74,99 pkt.) oznacza, że warzywa i owoce były we wszystkich posiłkach, ale w większości stanowiły mniej niż połowę. Niski poziom wskaźnika (25 do 49,99 pkt.) oznacza, że warzywa i owoce były w co najmniej połowie posiłków, ale nie stanowiły ich połowy. Bardzo niski poziom wskaźnika (0 do 24,99 pkt.) oznacza, że warzywa i owoce pojawiły się maksymalnie w co drugim posiłku.



Podczas V Narodowego Kongresu Żywnościowego, który odbył się 17 października 2020 roku Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego - Państwowy Zakład Higieny ogłosił „Zalecenia Zdrowego Żywienia”. Zalecenia te w sposób prosty i przejrzysty zostały zilustrowane w postaci talerza pełnego różnorodnych produktów, który symbolizuje zalecane proporcje poszczególnych grup produktów w całodziennej diecie. Zgodnie z zaleceniami, w diecie Polaków powinny dominować warzywa i owoce powinny stanowić połowę tego co jemy w proporcji:  $\frac{3}{4}$  warzywa i  $\frac{1}{4}$  owoce.

Przedstawiciele organizacji branżowych sektora owoców i warzyw w ramach realizacji w 2020 roku zadania pt. „Połowa sukcesu – promocja spożycia owoców i warzyw oraz ich przetworów”, finansowanego w Funduszu Promocji Owoców i Warzyw, wypracowali wizualizację talerza z uwzględnieniem miejsca na owoce poza talerzem, co obrazuje fakt, że w polskiej tradycji owoce rzadko znajdują się na talerzu w ramach głównych posiłków, są spożywane w formie przekąsek. Taka wizualizacja ma zwracać uwagę na potrzebę ich konsumpcji.

## 1.4 Handel zagraniczny

Eksport owoców produkcji krajowej w ostatnich 5 latach ilościowo utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Dominują jabłka następnie gruszki, truskawki i borówka wysoka, której sprzedaż rośnie z roku na rok.

Eksport przetworów owocowych wykazuje tendencję wzrostową od 1064,5 tys. ton w 2018 roku do 1266,0 tys. ton (zgodnie z prognozą IERiGŻ). W strukturze eksportu dominują soki w tym jabłkowy oraz owoce mrożone.

### Eksport owoców i ich przetworów (w tys. ton)

Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>3</sup>	2018/19	2019/20	2020/21 <sup>1</sup>	2021/22 <sup>2</sup>
Jabłka	810,4	990,1	659,7	921,9	750,0	1019,4	722,6	761,7	810,0
Truskawki	6,4	6,5	14,9	19,2	19,0	5,0	15,3	18,4	18,0
Porzeczki czarne	2,5	1,6	1,6	2,5	2,0	1,7	1,5	1,6	2,5
Porzeczki kolorowe i agrest	1,1	1,3	1,1	1,5	1,5	1,2	1,2	1,3	1,5
Maliny	11,4	7,7	8,5	8,6	9,0	9,5	8,0	7,3	8,5
Wiśnie	9,3	5,4	6,9	7,0	7,5	9,5	4,9	6,6	7,0
Czereśnie	4,3	0,9	0,4	1,5	1,5	1,9	0,8	0,3	1,5
Śliwki	9,7	6,9	8,8	7,5	7,0	9,8	7,1	8,8	7,5
Gruszki	46,8	73,5	99,1	119,9	74,0	53,4	94,9	111,1	84,0
Borówka wysoka i żurawina	6,7	8,7	15,4	20,4	21,0	6,8	9,0	16,1	20,0
Owoce południowe (reeksport)	176,7	177,3	176,0	164,2	129,0	183,1	176,4	171,5	140,0
Pozostałe owoce	8,9	11,8	9,1	6,5	8,5	9,3	12,3	9,9	9,5
<b>Razem owoce</b>	<b>1094,2</b>	<b>1291,7</b>	<b>1001,5</b>	<b>1280,7</b>	<b>1030,0</b>	<b>1310,6</b>	<b>1054,0</b>	<b>1114,6</b>	<b>1110,0</b>
Soki ogółem	577,3	690,6	610,5	677,3	750,0	713,9	630,7	604,5	730,0
Soki jabłkowe	444,3	552,3	464,9	500,4	570,0	575,0	492,2	447,2	550,0
zagęszczone	264,4	347,1	209,8	226,8	280,0	372,5	259,9	189,3	270,0
niezagęszczone	179,9	205,2	255,1	273,7	290,0	202,5	232,4	257,9	280,0
Pozostałe soki	133,0	138,4	145,6	176,9	180,0	138,9	138,4	157,3	180,0
Owoce mrożone	350,7	358,4	336,9	381,2	371,5	384,8	331,7	352,1	365,0
Owoce suszone	8,6	7,9	9,6	6,9	7,0	9,5	7,9	9,2	8,0

Dżemy, marmolady, przeciery	47,5	45,2	50,5	54,1	53,0	46,3	44,9	54,8	55,0
Konserwy owocowe i przetwory z orzechów	80,3	86,1	82,1	86,7	84,0	84,4	85,0	82,7	88,5
Pozostałe przetwory	0,1	0,3	0,1	0,4	0,5	0,2	0,2	0,2	0,5
<b>Razem przetwory</b>	<b>1064,5</b>	<b>1188,5</b>	<b>1089,7</b>	<b>1206,6</b>	<b>1266,0</b>	<b>1239,1</b>	<b>1100,4</b>	<b>1103,5</b>	<b>1247,0</b>

1/ dane nieostateczne, 2/ szacunek IERiGŻ PIB, 3/ prognoza IERiGŻ PIB

Źródło: opracowano na podstawie danych MF.

### Wartość obrotów handlu zagranicznego owocami i ich przetworami (w mln euro)

Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>3</sup>	2018/19	2019/20	2020/21 <sup>1</sup>	2021/22 <sup>2</sup>
<b>Eksport ogółem</b>	<b>1984,7</b>	<b>1966,9</b>	<b>2022,7</b>	<b>2369,9</b>	<b>2290,0</b>	<b>1979,1</b>	<b>1968,4</b>	<b>2043,4</b>	<b>2465,0</b>
Owoce świeże	619,4	644,4	669,5	741,7	665,0	600,4	662,6	672,6	695,0
Przetwory	1365,3	1322,5	1353,2	1628,2	1625,0	1378,7	1305,8	1370,8	1770,0
<b>Import ogółem</b>	<b>2288,3</b>	<b>2351,2</b>	<b>2597,6</b>	<b>2768,0</b>	<b>2800,0</b>	<b>2318,7</b>	<b>2481,9</b>	<b>2651,7</b>	<b>2900,0</b>
Owoce świeże	1558,9	1586,8	1757,9	1821,4	1805,0	1589,3	1681,2	1792,9	1880,0
Przetwory	729,4	764,4	839,7	946,6	995,0	729,4	800,7	858,8	1020,0
<b>Saldo obrotów</b>	<b>-303,6</b>	<b>-384,3</b>	<b>-574,9</b>	<b>-398,1</b>	<b>-510,0</b>	<b>-339,6</b>	<b>-513,5</b>	<b>-608,3</b>	<b>-435,0</b>
Owoce świeże	-939,5	-942,4	-1088,4	-1079,7	-1140,0	-988,9	-1018,6	-1120,3	-1185,0
Przetwory	635,9	558,1	513,5	681,6	630,0	649,3	505,1	512,0	750,0

1/ dane nieostateczne, 2/ szacunek IERiGŻ PIB, 3/ prognoza IERiGŻ PIB

Źródło: opracowano na podstawie danych Ministerstwa Finansów (MF).

Zwrócić należy uwagę na rosnące ujemne saldo obrotów owocami świeżymi. Szacuje się, że w sezonie 2021/2022 osiągnie ono wartość 1185,0 mln EUR.

### Eksport warzyw i ich przetworów (w tys. ton)<sup>1</sup>

Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>3</sup>	2018/19	2019/20	2020/21 <sup>1</sup>	2021/22 <sup>2</sup>
Cebula	161,9	138,8	156,0	142,1	145,0	147,3	156,2	145,9	150,0
Kapusta biała i czerwona	41,1	29,0	31,1	43,0	52,0	36,0	29,9	31,9	55,0
Inne warzywa kapustne	36,4	29,1	23,0	20,1	18,0	32,7	23,2	20,7	17,0
Kalafiory i brokuły	20,2	20,7	24,0	22,6	22,0	20,3	21,5	22,8	22,0
Ogórki	17,9	18,3	17,4	19,9	19,0	19,6	17,2	18,6	20,0
Marchew	24,5	22,7	22,1	25,0	29,0	24,8	21,7	23,8	31,0
Pomidory	91,7	74,6	72,1	67,3	70,0	87,8	74,3	64,3	70,0
Buraki i inne korzeniowe	30,9	24,8	20,7	31,9	33,0	27,5	20,7	26,1	35,0
Papryka	23,9	29,1	27,7	21,7	22,0	26,0	29,2	26,9	21,0
Salata, cykorია, endywia	16,2	19,8	17,2	19,9	19,0	18,2	19,0	19,1	19,0
Pozostałe	48,2	57,8	56,2	56,3	59,0	54,7	60,0	58,2	55,0
<b>Razem warzywa</b>	<b>512,9</b>	<b>464,7</b>	<b>467,5</b>	<b>472,5</b>	<b>485,0</b>	<b>494,9</b>	<b>472,9</b>	<b>458,3</b>	<b>495,0</b>
<b>Pieczarki</b>	<b>235,6</b>	<b>212,0</b>	<b>202,1</b>	<b>234,1</b>	<b>240,0</b>	<b>221,2</b>	<b>203,1</b>	<b>215,7</b>	<b>245,0</b>
Mrożonki	479,5	431,8	413,8	422,3	420,0	440,9	432,1	413,4	425,0
Mrożone przetwory gotowe	12,2	13,1	12,2	16,4	17,0	12,9	12,5	14,1	16,0
Susze	26,6	25,9	26,9	28,6	29,0	25,9	27,6	27,0	30,0
Marynaty, w tym: ogórki konserwowe	53,3	50,5	53,5	54,7	56,0	53,0	51,9	53,8	57,0
Kapusta kwaszona	11,5	12,8	16,4	15,0	15,0	11,8	15,2	15,2	16,0
Konserwy	55,0	61,7	60,3	66,6	65,0	54,7	63,4	64,2	66,0

Kecup i sosy pomidorowe	69,2	68,6	69,9	72,4	69,0	69,8	66,0	72,7	68,0
Koncentrat pomidorowy i pomidory w puszkach	16,6	18,4	19,6	23,8	24,0	17,8	19,0	20,8	25,5
Warzywa tymczasowo zakonserwowane	3,8	2,8	2,2	1,2	2,0	3,6	2,1	1,7	1,5
<b>Razem przetwory</b>	<b>727,7</b>	<b>685,6</b>	<b>674,8</b>	<b>701,0</b>	<b>697,0</b>	<b>690,4</b>	<b>689,8</b>	<b>682,9</b>	<b>705,0</b>
<i>Przetwory z pieczarek</i>	<i>93,1</i>	<i>89,0</i>	<i>89,3</i>	<i>95,6</i>	<i>93,0</i>	<i>95,1</i>	<i>84,8</i>	<i>96,8</i>	<i>92,0</i>

1/ obroty sokami warzywnymi uwzględnione zostały w imporcie i eksporcie soków owocowych, 2/ dane nieostateczne, 3/ szacunek IERiGŻ-PIB, 4/ prognoza IERiGŻ-PIB

Źródło: opracowano na podstawie danych MF.

### Wartość obrotów handlu zagranicznego warzywami i ich przetworami (w mln euro)

Wyszczególnienie	2018	2019	2020	2021 <sup>1</sup>	2022 <sup>3</sup>	2018/19	2019/20	2020/21 <sup>1</sup>	2021/22 <sup>2</sup>
<b>Warzywa i ich przetwory</b>									
<b>Eksport ogółem</b>	<b>882,9</b>	<b>954,0</b>	<b>925,3</b>	<b>964,6</b>	<b>1000,0</b>	<b>933,2</b>	<b>952,1</b>	<b>919,0</b>	<b>1025,0</b>
Warzywa świeże	297,1	339,6	303,8	316,1	332,0	339,5	320,9	299,7	343,0
Przetwory	585,8	614,4	621,5	648,5	668,0	593,7	631,2	619,3	682,0
<b>Import ogółem</b>	<b>919,4</b>	<b>1086,7</b>	<b>1152,0</b>	<b>1253,3</b>	<b>1320,0</b>	<b>1014,4</b>	<b>1132,1</b>	<b>1178,4</b>	<b>1345,0</b>
Warzywa świeże	625,1	752,6	783,1	844,2	890,0	699,0	781,0	805,3	905,0
Przetwory	294,3	334,1	368,9	409,1	430,0	315,4	351,1	373,1	440,0
<b>Saldo obrotów</b>	<b>-36,5</b>	<b>-132,7</b>	<b>-226,7</b>	<b>-288,7</b>	<b>-320,0</b>	<b>-81,2</b>	<b>-180,0</b>	<b>-259,4</b>	<b>-320,0</b>
Warzywa świeże	-328,0	-413,0	-479,3	-528,1	-558,0	-359,5	-460,1	-505,6	-562,0
Przetwory	291,5	280,3	252,6	239,4	238,0	278,3	280,1	246,2	242,0
<b>Pieczarki i ich przetwory</b>									
Eksport	479,3	487,7	490,1	530,2	550,0	486,6	486,0	508,7	564,5
Import	9,5	10,3	9,6	7,5	8,5	11,4	9,5	7,5	9,5
Saldo obrotów	469,8	477,4	480,5	522,7	541,5	475,2	476,5	501,2	555,0

Uwaga: bez ziemniaków, grzybów i ich przetworów

1/ dane nieostateczne, 2/ szacunek IERiGŻ-PIB, 3/ prognoza IERiGŻ-PIB,

Źródło: opracowano na podstawie danych MF.

### Ekspert owoców, warzyw i ich przetworów (według kierunków geograficznych)

Wyszczególnienie	2019		2020		2021 <sup>1</sup>	
	tys. ton	mln euro	tys. ton	mln euro	tys. ton	mln euro
<b>Owoce świeże</b>	<b>1291,7</b>	<b>644,4</b>	<b>1001,5</b>	<b>669,5</b>	<b>668,0</b>	<b>323,7</b>
UE-14	249,9	182,9	232,1	218,2	163,7	85,6
UE-13	279,8	142,8	255,7	174,6	162,2	94,1
WNP	497,3	177,6	369,6	171,6	240,4	93,5
Pozostałe kraje	264,7	141,1	144,1	105,1	101,7	50,5
<b>Przetwory owocowe</b>	<b>1188,5</b>	<b>1322,5</b>	<b>1089,7</b>	<b>1353,2</b>	<b>552,0</b>	<b>666,7</b>
UE-14	732,0	834,6	690,8	886,1	352,1	437,5
UE-13	126,1	148,5	134,8	149,3	74,8	80,3
WNP	81,5	80,1	76,2	85,5	44,3	45,3
Pozostałe kraje	248,9	259,3	187,9	232,3	80,8	103,6
<b>Mrożone owoce</b>	<b>358,4</b>	<b>466,3</b>	<b>336,9</b>	<b>489,9</b>	<b>179,3</b>	<b>251,2</b>
UE-14	248,2	349,5	232,9	366,8	118,9	184,3
UE-13	16,6	25,8	14,3	23,8	7,5	12,8

WNP	51,7	26,0	46,1	25,6	28,2	12,8
Pozostałe kraje	41,9	65,0	43,6	73,7	24,7	41,3
<b>Soki</b>	<b>690,6</b>	<b>569,4</b>	<b>610,5</b>	<b>554,3</b>	<b>301,9</b>	<b>262,9</b>
UE-14	419,0	358,2	394,1	382,5	199,6	181,4
UE-13	76,8	45,6	87,4	46,5	51,3	28,0
WNP	13,6	22,3	11,9	21,5	6,6	14,0
Pozostałe kraje	181,2	143,3	117,1	103,8	44,4	39,5
<b>Dżemy</b>	<b>45,2</b>	<b>71,3</b>	<b>50,5</b>	<b>86,4</b>	<b>27,4</b>	<b>42,8</b>
UE-14	21,9	27,4	24,7	35,3	15,4	19,8
UE-13	4,3	6,2	5,5	8,1	2,7	4,0
WNP	4,8	12,4	6,0	16,4	2,8	7,6
Pozostałe kraje	14,2	25,3	14,3	26,6	6,5	11,4
<b>Warzywa świeże<sup>2</sup></b>	<b>464,7</b>	<b>339,6</b>	<b>467,5</b>	<b>303,8</b>	<b>472,5</b>	<b>316,1</b>
UE-14	195,5	137,9	196,4	125,7	198,8	137,7
UE-13	154,3	105,2	148,0	87,8	154,6	93,3
WNP	55,8	44,2	62,9	44,3	53,3	37,5
Pozostałe kraje	59,1	52,3	60,2	46,0	65,8	47,6
<b>Przetwory warzywne<sup>2</sup></b>	<b>685,6</b>	<b>614,4</b>	<b>674,8</b>	<b>621,5</b>	<b>701,0</b>	<b>648,6</b>
UE-14	344,9	301,2	339,4	295,3	343,3	301,4
UE-13	133,0	123,4	133,9	131,7	137,7	138,5
WNP	77,5	61,9	57,3	51,8	61,2	57,5
Pozostałe kraje	130,2	127,9	144,2	142,7	158,8	151,2
<b>Mrożone warzywa</b>	<b>431,8</b>	<b>296,4</b>	<b>413,8</b>	<b>281,1</b>	<b>422,3</b>	<b>287,2</b>
UE-14	238,7	158,8	229,5	146,2	224,4	142,5
UE-13	70,5	57,2	69,4	59,9	68,4	59,8
WNP	51,9	30,7	38,7	26,1	38,8	27,6
Pozostałe kraje	70,7	49,7	76,2	48,9	90,7	57,3

1/ dane nieostateczne, 2/ bez ziemniaków, pieczarek i ich przetworów

Źródło: opracowano na podstawie danych MF.

### Import owoców, warzyw i ich przetworów (według kierunków geograficznych)

Wyszczególnienie	2019		2020		2021 <sup>1</sup>	
	tys. ton	mln euro	tys. ton	mln euro	tys. ton	mln euro
<b>Owoce świeże</b>	<b>1662,3</b>	<b>1586,8</b>	<b>1759,2</b>	<b>1757,9</b>	<b>1744,2</b>	<b>1821,4</b>
UE-14	882,3	871,3	865,3	975,3	902,0	1027,3
UE-13	23,0	14,1	21,4	16,8	19,8	18,2
WNP	10,3	10,9	15,8	15,7	14,6	19,7
Pozostałe kraje	746,7	690,5	856,7	750,1	807,8	756,2
<b>Przetwory owocowe</b>	<b>481,1</b>	<b>764,4</b>	<b>510,2</b>	<b>839,7</b>	<b>519,3</b>	<b>946,6</b>
UE-14	190,6	325,1	199,1	343,5	209,6	375,8
UE-13	25,7	42,2	30,1	49,6	23,6	43,0
WNP	73,3	93,6	72,6	112,3	65,8	152,3
Pozostałe kraje	191,5	303,5	208,4	334,3	220,3	375,5
<b>Warzywa świeże</b>	<b>826,3</b>	<b>752,6</b>	<b>778,0</b>	<b>783,1</b>	<b>774,0</b>	<b>844,2</b>
UE-14	675,0	661,2	679,5	687,5	653,6	717,6
UE-13	23,2	11,6	10,7	6,0	14,4	9,2
WNP	64,2	18,3	17,4	14,3	16,7	17,7
Pozostałe kraje	63,9	61,5	70,4	75,3	89,3	99,7
<b>Przetwory warzywne</b>	<b>337,2</b>	<b>334,1</b>	<b>356,1</b>	<b>368,9</b>	<b>375,0</b>	<b>409,1</b>

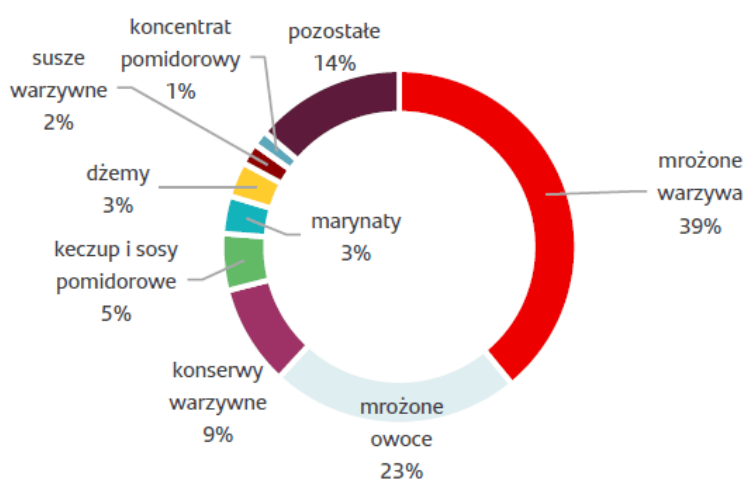
UE-14	228,5	221,3	238,6	241,0	244,5	262,1
UE-13	32,1	33,3	32,8	36,2	32,3	37,9
WNP	31,6	21,6	28,4	20,8	28,3	22,2
Pozostałe kraje	45,0	57,9	56,3	70,9	69,9	86,9

1/ dane nieostateczne

Źródło: opracowano na podstawie danych MF.

Poniższy diagram przedstawia strukturę produktową eksportu w 2021 owoców i warzyw przetworzonych. Główna pozycje stanowią warzywa mrożone, następnie owoce mrożone i konserwy warzywne.

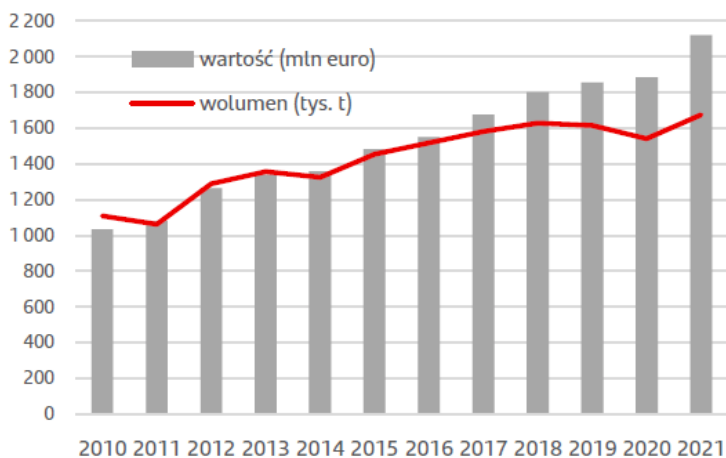
## Struktura produktowa eksportu w 2021 r.



Źródło: GUS, obliczenia Santander

Dynamikę eksportu przetworzonych owoców i warzyw przedstawia poniższy wykres. Od 2010 roku Polska notuje stały wzrost wartości tego eksportu, rośnie też ilościowy wolumen.

## Eksport produktów owocowo-warzywnych z Polski



Źródło: GUS



## **1.5 Dystrybucja**

Głównymi kanałami zbytu owoców wykorzystywanymi przez producentów samodzielnie operujących na rynku jest sprzedaż przez pośredników, zarówno na świeży rynek, do przetwórci, jak i na eksport. Producenci zrzeszeni w organizacjach koncentrują podaż i oferują produkty bezpośrednio odbiorcom krajowym i zagranicznym lub czynią to, szczególnie w eksporcie, poprzez firmy pośredniczące z państw docelowych.

Największy udział w zakupach świeżych warzyw i owoców przez krajowych konsumentów mają sklepy dyskontowe, supermarkety oraz hipermarkety. Dla wielu konsumentów nadal ważną rolę odgrywają targowiska, uliczni sprzedawcy oraz sklepy wieloasortymentowe.

## II. Analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń rozwoju branży

### Mocne strony:

- bogata oferta dobrej jakości krajowych owoców i warzyw oraz ich przetworów;
- niższe zużycie pestycydów w porównaniu z krajami zachodnimi (słabo komunikowane);
- sprzyjający klimat, tradycje i kompetencje w różnych obszarach ogrodnictwa;
- potencjał wzrostu produkcji dobrej jakości owoców deserowych;
- rozbudowana baza przechowalnicza i przetwórcza owoców i warzyw;
- kapitał postrzegania polskiej żywności przez konsumentów w Europie i na świecie. Łatwa do wzmocnienia percepcja mniejszej intensyfikacji produkcji, fakt istnienia polskich sklepów, sukcesy polskich marek żywnościowych, w tym sokowych;
- rosnąca świadomość konieczności uniezależnienia się od pogody, coraz większa otwartość na nowe technologie, coraz więcej dobrych przykładów ich wdrożenia;
- produkcja przetworów z owoców i warzyw jest ważnym narzędziem zagospodarowania produktów świeżych na rynku polskim;
- przetwory mają równoważne/zbliżone właściwości do owoców i warzyw, z których powstają, dzięki czemu są elementem zrównoważonej diety.

### Słabe strony:

- brak systemu wsparcia nauki i transferu wiedzy. Brak systemu selekcji tematów najważniejszych i najpilniejszych oraz zasad finansowania nauki, która te problemy rozwiąże;
- brak umiejętności określenia realnej wartości produktu i własnej pracy, kompetencji. Zwykle to odbiorca określa cenę, a zachodni brand urealnia wartość tego co produkujemy;
- nieuporządkowanie rynku. Brak rzetelnych danych produkcyjnych, brak przejrzystości, uczciwości przepływu informacji w sektorze. Brak współpracy pomiędzy producentem a dalszymi ogniwami w łańcuchu dostaw/wartości;
- niskie krajowe spożycie owoców i ich przetworów ze strefy umiarkowanej;
- niska świadomość polskich, unijnych i światowych konsumentów nt. jakości i walorów polskich produktów rolno – spożywczych;
- niska świadomość społeczna faktu, że warzywa i owoce oraz ich przetwory powinny stanowić połowę tego co jemy;
- niewielki w odniesieniu do potencjału produkcyjnego udział producentów i przetwórców owoców i warzyw w unijnych i krajowych systemach jakości żywności;
- brak danych jako podstaw do podejmowania systemowych decyzji biznesowych. Prymat prezentacji ton i arealów, zamiast danych pozwalających oceniać skalę biznesu;
- brak podziału na świeży rynek, przetwórstwo, eksport. Brak wiedzy na temat ekonomiki różnych obszarów tej produkcji, różnych technologii, odmian, eksportu na różne rynki;
- brak strategii – trudność w określeniu oczekiwań sektora względem interesariuszy;
- brak konsekwencji. Brak wspólnej wizji i długofalowej pracy nad realizacją wspólnych, wypracowanych, celów. Cytat: „zbierzmy rannych, wymyślmy to koło i niech się toczy”;
- nadprodukcja. Niska marżowość, wzrost kosztów, słaba ekonomika, brak wiedzy „co i jak produkować” by osiągać dochód;
- postrzeganie Polski jako miejsca taniej produkcji;
- rozdrobnienie. Brak powszechnej świadomości i wiedzy dotyczących relacji biznesowych i konieczności większej integracji sektora. Nieświadomość strat wynikających z anachronicznego podejścia – niskiego poziomu integracji;
- w kraju wizerunek sektora roszczeniowy, oparty o protesty, blokady, bez kreacji obrazu pozytywnego - lepszej strony życia na wsi, jakościowej produkcji, troski o dobro wspólne;
- wizerunek sektora dużego, który nie wie co produkuje, dlaczego i często idzie na żywioł. Dostawcy najtańszego surowca, którego wkład polega na zaniżaniu światowych cen;
- brak pomysłu na współpracę z nauką, rozwój prac naukowo-rozwojowych;

- brak dopracowanych technologii produkcji i logistyki owoców i warzyw oraz ich przetworów przeznaczanych na eksport, z uwzględnieniem specyfiki i wymagań krajów czy regionów, szczególnie nowych i potencjalnych rynków zbytu.

### **Szanse:**

- trendy żywieniowe dowartościowujące świeże owoce warzywa oraz ich przetwory, nowe sposoby podania, przetworzenia świeżych owoców i warzyw oraz szeroką gamę przetworów, w tym nowe, innowacyjne ich kategorie;
- docenienie żywności w czasie pandemii. Kompetencji, jakości, dostępności, wpływu na zdrowie i odporność. Potencjał postrzegania Polski jako producenta;
- komunikacja roli warzyw i owoców w żywieniu człowieka – połowa sukcesu/talerz\*;
- potencjał branży, obiektywnie dużej, z dużą ilością wykształconych i młodych producentów;
- budowa świadomości finalnych konsumentów, tak by story było jeszcze atrakcyjniejsze;
- rosnąca świadomość ekologiczna i zainteresowanie konsumentów produktami ekologicznymi oraz posiadającymi unijne i krajowe znaki jakości, produktami lokalnymi i regionalnymi oraz przetworami z nich;
- duży potencjał produktów sektora owoców i warzyw do objęcia ich unijnymi lub krajowymi systemami jakości żywności;
- wzrost patriotyzmu konsumenckiego;
- wykorzystanie doświadczeń Funduszy Promocji, w których zadaniowanie i wybór sposobu realizacji celów jest w rękach producentów;
- nowa wspólna polityka wobec nowej WPR – przygotowanie do absorpcji środków. Świadomość dużych nakładów na naukę w ramach Zielonego Ładu;
- nowa WPR szansą na poprawę wizerunku ogrodnictwa i jakości polskiej żywności;
- stworzenie reprezentacji, która prezentować będzie spójny głos środowiska;
- wdrożenia we współpracy z jednostkami naukowymi i podmiotami administracji państwowej innowacyjnych metod zwalczania chorób i szkodników kwarantannowych;
- wzrost świadomości w zakresie nie marnowania żywności (np. sezonowego przerabiania owoców i warzyw, prawidłowego przechowywania świeżych owoców i warzyw, planowanie zakupów).

### **Zagrożenia:**

- brak współpracy ludzi i organizacji i brak wizji co zrobić z produktem/jak kształtować ten produkt, i jak nim „podbić świat” (ukierunkowanie zasobów, inwestycji, rozwijanie technologii, jej obsługi, doradztwa, filialnie wypracowanie wiarygodnych rekomendacji dot. etapów: planowania, sadzenia, nawożenia, cięcia, przerzedzania, pielęgnacji itd.);
- obniżająca się rentowność związana ze wzrostem kosztów, w tym kosztów zbiorów;
- dalsza degradacja i deprecjacja doradztwa państwowego. Brak niezależnego systemu monitoringu chorób i szkodników oraz doradztwa. Brak możliwości weryfikacji tego co proponują dominujące na rynku firmy produkujące środki ochrony;
- spadek konsumpcji owoców (jabłka) i warzyw oraz ich przetworów ze strefy umiarkowanej na rzecz owoców i warzyw egzotycznych;
- wzrost produkcji owoców i warzyw w państwach o bardziej konkurencyjnych warunkach prowadzenia działalności;
- pojawiające się informacje o niekorzystnym działaniu cukru zawartego w owocach;
- brak narracji i zestawu danych, które kształtowałyby opinie wokół sektora (stereotypy, myślenie życzeniowe, brak strategicznej roli przypisanej retoryce, słowom i przykładom);
- przejmowanie produkcji przez kapitał zachodni, który posiada już przetwórstwo i detal;
- brak powiązania realnych potrzeb producentów z działaniem instytucji wspierających;
- dalsze postrzeganie liderstwa sektora w kategoriach ilości ton i arealów;
- niedostosowanie krajowego sektora owoców i warzyw do trendów wyznaczanych przez strategię i agendy UE oraz ONZ (np. „nowa” WPR, Zielony Ład, Cele Zrównoważonego Rozwoju);
- ryzyko wyłączenia części sektora owoców i warzyw ze wsparcia UE w nowej perspektywie finansowej;

- ryzyko deprecjacji jakości produktów rolnych i niskoprzetworzonych w uwagi na znakowanie systemami wykorzystującymi kolory światła drogowych;
- problemy w zwalczaniu chorób i szkodników kwarantannowych;
- złe trendy makroekonomiczne – głównie w zakresie wzrostu kosztów produkcji, inflacji;
- wyższy i ciągle się zwiększający koszt pozyskania kapitału;
- nadmierne marnotrawienie żywności.

### III. Uzasadnienie dla zaplanowanych działań w kontekście dokonanej analizy SWOT

Realizacja działań promocyjnych przyczyni się w szczególności do wzmocnienia **silnych stron** branży w zakresie:

- dalszego wzbogacania oferty dobrej jakości krajowych owoców i warzyw oraz ich przetworów;
- zwiększenia innowacyjności produkcji owoców, warzyw, przetworów oraz ich specjalizacja wpływająca na zwiększenie jakości;
- zwiększenia innowacyjności bazy przechowalniczej i przetwórczej;
- wzrostu koncentracji podaży m.in. poprzez wzrost zorganizowania producentów,
- wzrostu spożycia produktów wytworzonych w ramach unijnych i krajowych systemów jakości żywności.

Realizacja działań promocyjnych powinna być nakierowana przede wszystkim na eliminowanie następujących **słabych stron** branży:

- niskiego krajowego spożycia owoców i ich przetworów ze strefy umiarkowanej, szczególnie pochodzenia krajowego;
- niskiej świadomości polskich, unijnych i światowych konsumentów nt. jakości i walorów polskich produktów rolno – spożywczych;
- niskiej świadomości społecznej faktu, że warzywa i owoce oraz ich przetwory powinny stanowić połowę tego co jemy;
- wzrostu eksportu do państw prowadzących stabilną politykę handlową;
- niewielkiego w odniesieniu do potencjału produkcyjnego spożycia produktów wyprodukowanych w ramach unijnych i krajowych systemów jakości żywności;
- słabej wiedzy o specyfice i wymaganiach krajów czy regionów, szczególnie nowych i potencjalnych rynków eksportowych i dostosowywania oferty do wymogów tych rynków;
- braku rzetelnych danych produkcyjnych, braku przejrzystości i uczciwości w zakresie przepływu tych informacji w sektorze.

Planowane działania promocyjne pozwolą wykorzystać następujące **szanse** dla rozwoju i funkcjonowania branży:

- modę i trendy konsumenckie, preferujące zdrowy styl życia oparty na diecie z uwzględnieniem świeżych i przetworzonych owoców i warzyw;
- wzrost świadomości prawidłowej diety w głównych grupach docelowych;
- wzrost patriotyzmu konsumenckiego;
- otwartość na nowe produkty np. innowacyjne świeże i przetworzone produkty owocowo-warzywne, produkty ekologiczne;
- zwiększenie spożycia produktów świeżych i przetworów z owoców i warzyw wytworzonych w ramach unijnych i krajowych systemach jakości żywności;
- zwiększenie udziału w eksporcie innowacyjnych przetworów owocowo-warzywnych o wysokiej wartości odżywczej i zdrowotnej, jako szansy na zwiększenie eksportu i zdobycie nowych rynków;
- wzrastający udział w eksporcie grup i organizacji producentów oraz tworzonych przez nie spółek, związków i konsorcjów.

Planowane działania promocyjne pozwolą zmniejszać następujące zidentyfikowane **zagrożenia** dla sprawnego funkcjonowania branży:

- spadek konsumpcji owoców i warzyw oraz ich przetworów ze strefy umiarkowanej na rzecz owoców i warzyw egzotycznych;
- znaczne uzależnienie się krajowych dostawców owoców i warzyw od rynków zbytu w państwach o trudno przewidywalnej polityce handlowej;
- obalanie niekorzystnych mitów na temat owoców;
- niedostosowanie krajowego sektora owoców i warzyw do trendów wyznaczanych przez strategię i agendy UE oraz ONZ (np. „nowa” WPR, Zielony Ład, Cele Zrównoważonego Rozwoju);
- ryzyko wyłączenia części sektora owoców i warzyw ze wsparcia UE w nowej perspektywie finansowej;
- brak specjalizacji produkcji owoców w zależności od ich przeznaczenia;
- ryzyko deprecjacji jakości produktów rolnych i niskoprzetworzonych w uwagi na znakowanie systemami wykorzystującymi kolory światła drogowych;
- ułatwią dostęp do środków promocyjnych w erze drogiego pieniądza komercyjnego.

## IV. Problemy

**Eksport** - poszukiwanie nowych rynków i stymulowanie aktualnych do zwiększenia wolumenu zakupów. Brak dopracowanych technologii produkcji i logistyki owoców i warzyw oraz ich przetworów przeznaczanych na eksport, z uwzględnieniem specyfiki i wymagań krajów czy regionów, szczególnie nowych i potencjalnych rynków zbytu.

**Rynek krajowy** - konieczny wzrost spożycia owoców, warzyw i ich przetworów, edukacja konsumentów w zakresie ich walorów prozdrowotnych, pobudzanie patriotyzmu konsumenckiego, wzrost spożycia produktów objętych unijnymi lub krajowymi systemami jakości żywności. Brak wiedzy wielu producentów w zakresie niezbędnych zmian w technologii produkcji i przetwarzania, zarządzania jakością i bezpieczeństwem za zmiennymi trendami i potrzebami rynkowymi.

Budowanie przewagi wizerunkowej/jakościowej polskich produktów w kraju i zagranicą.

### 4.1 Zmiany w okresie i po pandemii

Sama pandemia nie ujawniła nowych, ale zintensyfikowała trendy, które obserwowaliśmy do tej pory. Wzrosła uwaga jaką przywiązujemy do zdrowia, zarówno indywidualnie, jak i do zarządzania zdrowiem. Wzrasta wrażliwość ekologiczna.

Rodzą się pytania:

1. Czy i jakie miejsce w dbaniu o zdrowie zajmie produkcja, sprzedaż i konsumpcja warzyw, owoców i ich przetworów?
2. Na ile uda nam się zjednoczyć, otworzyć na nowe (stare, ale wielokrotnie) wyzwania?
3. Na ile będziemy zdeterminowani, będziemy mieli nowe pomysły (będziemy naprawdę innowacyjni)?
4. Na ile weźmiemy udział w tworzeniu nowych łańcuchów dostaw i nowych łańcuchów wartości?
5. Czy uda nam się wpłynąć na zmiany w branży, które pozwolą jej się dostosować do światowych i europejskich trendów oraz w pełni korzystać z mechanizmów wsparcia nowej WPR?
6. Czy zaangażujemy się we wdrożenie wspólnej komunikacji? Możemy wejść wyżej, albo spaść niżej?

## **Kluczowe obszary zmian ważne z punktu widzenia działań promocyjnych**

- wzmocnienie trendu ku naturze – większa presja na prośrodowiskowe działania w produkcji i proekologiczność produktów,
- zainteresowanie lokalnymi i regionalnymi produktami, środowiskiem produkcji, ekologią oraz kulturą i tradycją,
- zwracanie przez konsumentów większej uwagi na powiązanie odporności ze sposobem odżywiania się,
- zdrowie i higiena jako centralna orientacja życiowa (większy udział w budżetach domowych),
- lokalność i regionalizm wynikające z zapotrzebowań emocjonalnych (poszukiwanie bliżej różnorodności i wartości), pro-środowiskowych i zdrowotnych,
- gwarancje zdrowotne i higieniczne stają się nową wartością konsumentką oraz czynnikiem wyboru kanału, miejsca zakupu, miejsca spędzania wolnego czasu czy urlopu (niezbędna będzie stała komunikacja wysokich i wyższych niż dotychczas standardów bezpieczeństwa i higieny produkcji, „sterylności” w procesie produkcji i w miejscu, akcie sprzedaży),
- rozwój oferty on-line i otwartość do spróbowania czegoś nowego (modeli dostarczania wartości).

## **V. Cele strategii**

### **5.1 Określenie celów głównych**

Do głównych celów strategicznych promocji w 2024 roku należy zaliczyć:

- zwiększenie eksportu, szczególnie owoców;
- utrzymanie obecności na rynkach zagranicznych, wzmocnienie naszej pozycji i działania na rzecz otwierania nowych rynków;
- zwiększenie spożycia krajowych owoców i warzyw oraz ich przetworów w tym produktów ekologicznych, a także produktów wytwarzanych lokalnie lub pochodzących z lokalnych surowców, w wyniku zmiany postrzegania warzyw i owoców – edukacja konsumentów w zakresie pierwszoplanowej ich roli w diecie, patriotyzm konsumentki;
- wzrost spożycia produktów wyprodukowanych w ramach unijnych i krajowych systemów jakości żywności;
- obalanie mitu szkodliwości cukru zawartego w owocach i w stu procentowych przetworach z nich;
- ochrona owoców i warzyw i ich przetworów w kontekście planowanego znakowania tzw. światłami drogowymi oraz planowanych i już wdrażanych unijnych i krajowych zmian legislacyjnych;
- spełnienie przez sektor owoców i warzyw zadań i celów określonych w Europejskim Zielonym Ładzie i strategiach z nim powiązanych: od pola do stołu i bioróżnorodności;
- poprawa wiedzy producentów o produkcie oraz oczekiwaniach konsumentów krajowych oraz na rynkach eksportowych, dostosowywanie oferty do tych potrzeb.

### **5.2 Określenie celów szczegółowych**

Zmiana świadomości konsumentów:

- edukacja konsumentów budująca rolę warzyw i owoców w naszej diecie (warzywa i owoce w codziennej diecie powinny stanowić połowę tego co jemy);
- konsolidacja działań w celu zwiększenia efektywności komunikacji i wzrostu konsumpcji;
- budowa wspólnoty celów i współpracy między producentami owoców i warzyw;

- popularyzacja owoców i warzyw oraz ich przetworów posiadających unijne i krajowe znaki jakości, lokalnych i regionalnych, produktów z oświadczeniami żywieniowymi i/lub zdrowotnymi;

### 5.3 Wizja wspólnej strategii komunikacji

1. Upowszechnienie przepisu na dobrą dietę wymaga wykorzystania opracowanej spójnej strategii w obszarach: symbole (design), zachowania oraz komunikacja.
2. Niezbędna jest promocja postaw: zaangażowania i współpracy plantatorów, przetwórców, grup, sektora; dzielenia się doświadczeniami i wdrażania nowych rozwiązań.
3. Popularyzacja i edukacja, w tym angażowanie rodziców i dzieci.
4. Budowa wizerunku sektora, jako nowoczesnego i odpowiedzialnego producenta i pracodawcy czerpiących z bogatej tradycji i nowoczesnych, innowacyjnych, prośrodowiskowych rozwiązań technicznych i technologicznych.

Komunikacja wymaga dwukierunkowego podejścia, które łączy producentów i konsumentów. Potrzebne są projekty (komunikacyjne), które pokażą, że:

- „**Za każdym owocem/warzywem stoi człowiek, miejsce i natura**” – kompetencje i pasje plantatorów i przetwórców oraz konkretne miejsca wraz z ich naturą i tradycją, wzmocnią identyfikację i poczucie przynależności.
- „**Każdy owoc/warzywo jest dla kogoś**” – świadomość tego, że nie powinien się zmarnować i walorów, które pozwalają rekomendować je osobom w danym wieku/stylu życia.

## VI. Kierunki działania

### 6.1. Rynek wewnętrzny

W kraju działania, zgodne z celami strategii, powinny być skierowane do grup docelowych. Działania powinny być skoncentrowane (np. projekt parasolowy) i dotyczyć przede wszystkim promocji w dłuższych czasookresach (np. przez cały rok) spożycia całej grupy owoców i warzyw oraz ich przetworów, a także na zadaniach promujących poszczególne grupy owoców i warzyw. Uzupełniające działania promocyjne, głównie o charakterze eventowym, mogą być realizowane w powiązaniu z zadaniem głównym i koncentrować się na promocji produktów lub grup produktów o największym znaczeniu w ofercie polskich producentów i przetwórców. Możliwa jest też realizacja zadań dotyczących produktów o mniejszym znaczeniu w ilości produkcji, ale ważnych z innych względów, których promocja jest wskazana (tzw. „marketing ciągniony”).

W celu zwiększenia efektywności komunikacji i uzyskiwania synergii między zadaniami, a tym samym poprawy efektywności wykorzystania środków finansowych Funduszu Promocji, planowane działania powinny być zgodne z **wizją wspólnej strategii komunikacji** i zasadniczo powinny obejmować cały kraj. Przy ich realizacji w miarę możliwości powinno się wykorzystywać wypracowaną przez organizacje branżowe sektora **wspólną wizualizację** zawartą na stronie [www.polowasukcesu.pl](http://www.polowasukcesu.pl) oraz z uwagi na racjonalizację kosztów, jeśli możliwe umieszczenie materiałów na stronie [www.apetytnapolskie.com](http://www.apetytnapolskie.com)

Komunikacja powinna wyraźnie odnosić się do opracowanych przez Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego – Państwowy Zakład Higieny- PIB i ogłoszonych w październiku 2020 roku, nowych „Zaleceń zdrowego żywienia”. Zalecenia te w prosty i przejrzysty sposób zostały zilustrowane w postaci talerza pełnego różnorodnych produktów, który symbolizuje zalecane proporcje poszczególnych grup produktów w całodziennej diecie. Zgodnie z zaleceniami, **w diecie Polaków powinny dominować warzywa i owoce – powinny stanowić połowę tego co jemy**. Mając na

względnie polski model konsumpcji owoców, które w niewielkiej ilości znajdują miejsce na talerzu podczas głównych posiłków, należy podkreślać ich miejsce jako przekąski i to obrazować.

Produkty pozyskiwane przy zastosowaniu określonych, tożsamyh metod produkcji (np. produkty ekologiczne, pomidory szklarniowe etc.), powinny być promowane w ramach działań skonsolidowanych realizowanych przez jedną lub więcej organizacji skupiających producentów/przetwórców danego produktu lub grupy produktów – tak aby uzyskiwać efekt synergii.

Mając na względzie potencjał i chęć angażowania się organizacji w realizację zadań promocyjnych zaleca się kontynuowanie współpracy organizacji przy przygotowywaniu i realizacji zadań promocyjnych, promujących daną grupę produktów, czy produkt dla poprawy efektywności działań. Potrzeba uzyskiwania synergii pomiędzy poszczególnymi zadaniami wymaga koordynacji tych prac np. na poziomie projektu parasolowego, w tym zaplanowania wydarzeń, które byłyby realizowane jako element wielu zadań.

W przypadkach uzasadnionych efektywnością działań możliwe jest promowanie owoców, warzyw oraz ich przetworów wspólnie z innymi produktami, poprzez realizację tzw. „zadań wielofunduszowych”. Preferowana jest realizacja takich zadań przez konsorcja złożone z organizacji reprezentujących różne sektory, których Fundusze Promocji zaangażowane są w finansowanie tych zadań. Preferowane jest udzielanie dofinansowania do projektów, w których wkład Funduszu Promocji Owoców i Warzyw stanowi tzw. wkład własny w budżecie projektu (tzw. „projekty lewarowane”) – zgodnie z założeniami i nadrzędnym/pierwotnym celem ustawy o funduszach promocji.

#### **Planowane działania powinny koncentrować się na:**

- upowszechnieniu przepisu na dobrą dietę i integracji wokół tej idei całego środowiska,
- upowszechnianie talerza, jako zilustrowania zasad zdrowego żywienia, którego połowę stanowią owoce i warzywa, z zaznaczeniem miejsca owoców/soków,
- budowie wizerunku polskich produktów żywnościowych, jako produktów wysokiej jakości, tak byśmy jako konsumenci zrozumieli przewagi naszej żywności (klimat, tradycje, kompetencje, innowacyjność, ekologia), w tym walory prozdrowotne vs. owoce i warzywa egzotyczne,
- wzroście patriotyzmu konsumenckiego, ale nowoczesnego, opartego o zrozumienie źródeł jakości vs. model archaiczny - bez racjonalnej i obiektywnej argumentacji,
- działaniach jednoczących, bez antagonizowania i wykluczenia,
- promocji przetworów – wśród konsumentów, jako możliwości całorocznej konsumpcji, wśród producentów promocja rosnącego znaczenia przetwórstwa (wykorzystanie atutu krajowej produkcji, rentowność),
- wspieraniu i promocji podnoszenia jakości i bezpieczeństwa owoców, warzyw i ich przetworów, w szczególności w kontekście dostosowania do aktualnych trendów zdrowotnych oraz zwiększenia spożycia produktów objętych unijnymi i krajowymi systemami jakości żywności
- ochronie całego sektora w kontekście planów wprowadzenia dodatkowego znakowania produktów wartością odżywczą z przodu opakowania,
- przewartościowaniu miar postępu i sukcesu, które chcemy wykorzystać jako szanse dla promocji sektora.
- poprawie wiedzy producentów o produkcie, metodach jego wytwarzania oraz oczekiwaniach konsumentów, co będzie sprzyjać dostosowywaniu oferty do tych wyzwań.

## **6.2. Rynki zewnętrzne**



Na dotychczasowych rynkach zagranicznych oraz nowych rynkach o perspektywnym znaczeniu działania powinny koncentrować się na:

- organizacji wyjazdów na targi lub wystawy zainteresowanych polskich producentów i przetwórców;
- prezentacji naszej oferty owoców i warzyw oraz innowacyjnych przetworów owocowo-warzywnych podczas targów, wystaw, konferencji, itp.;
- nawiązywanie kontaktów z odbiorcami podczas targów, wystaw, konferencji i innych wydarzeń,
- realizacji masowych działań bezpośredniego marketingu sieciowego (digital i social media) pozwalających na precyzyjne targetowanie tj. docieranie z konkretnym przekazem do grup docelowych w danych krajach,
- udziału w wydarzeniach ekonomicznych, promocyjnych i innych, w ramach których możliwe jest efektywne szerzenie wiedzy na temat polskiego sektora owoców i warzyw, w tym wśród lokalnych decydentów lub influencerów.

Ważne jest również promowanie owoców, warzyw oraz ich przetworów wspólnie z innymi produktami, szczególnie podczas targów ogólnospożywczych oraz na tzw. rynkach priorytetowych.

### 6.3. Synergia z działaniami podejmowanymi przez instytucje rządowe

Strategia promocji żywności Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi opiera się na idei spójnej, dynamicznej i ukierunkowanej polityki promocji produktów żywnościowych, dostosowanej do potrzeb sektora rolno - spożywczego. Zakłada ona m.in. nadanie działaniom promocyjnym i informacyjnym wspólnego mianownika oraz wyznaczenie jednolitych ram komunikacji, które zwiększą siłę i efektywność realizowanych przez sektor rolno - spożywczy działań informacyjnych i promocyjnych.

Mając na względzie powyższe, na potrzeby realizacji strategii, opracowano znak **Polska smakuje** oraz **Produkt polski**, który jednoznacznie będzie się kojarzył z polskim sektorem rolno-spożywczym. Rekomenduje się stosowanie znaku Polska smakuje lub Produkt polski w działaniach promocyjnych lub informacyjnych dotyczących produktów żywnościowych, wdrażanych przez instytucje administracji publicznej i samorządowej, organizacje branżowe, międzybranżowe skupiające producentów, przetwórców, organizacje i stowarzyszenia konsumenckie, a także przedsiębiorców, placówki zagraniczne ds. gospodarczych zaangażowane w promocję polskiej żywności, w tym wspierające eksport polskich przedsiębiorców działających w sektorze rolno - spożywczym.

Świadome uczestnictwo i angażowanie się podmiotów działających w branży rolno - spożywczej w aktywne promowanie marki polskiej żywności pod wspólnym hasłem *Polska smakuje* (tzw. branding obywatelski), wpłynie na osiągnięcie synergii działań promocyjnych, lepsze wykorzystanie dostępnych środków finansowych przeznaczonych na promocję, co niewątpliwie przyczyni się do zwiększenia rozpoznawalności marki polskiej żywności (efekt skali).

Wszystkie organizacje korzystające ze środków Funduszu Promocji Owoców i Warzyw zachęca się do stosowania w działaniach promocyjnych znaku **Polska smakuje** oraz **Produkt polski** oraz tam gdzie to możliwe do współpracy z instytucjami rządowymi w kierunku zwiększania skuteczności podejmowanych działań promocyjnych.

## VII. Grupy docelowe

### W eksporcie:

- firmy handlowe, odbiorcy warzyw, owoców, ich przetworów i półproduktów w krajach docelowych, media w krajach docelowych, attache handlowi, radcy rolni, importerzy, organizacje branżowe, konsumenci finalni w krajach docelowych.

**W kraju:**

- świadomi konsumenci w wieku 16-59 lat, aktywni, uprawiający sport, prowadzący zdrowy styl życia;
- młode matki 19-39 lat decydujące o zakupach – korzystające z internetu, mediów społecznościowych oraz świadomi ojcowie biorący aktywny udział w zakupach i opiece nad dziećmi;
- dzieci w wieku przedszkolnym i szkolnym 7-15 lat;
- osoby starsze dbające o zdrowie;
- decydenci i środowiska kreujące opinię publiczną;
- producenci.

Przy wyborze grup docelowych w promocji krajowej zaleca się korzystanie z informacji dotyczącej demografii zawartej na stronie [www.wczorajnatalerzu.pl](http://www.wczorajnatalerzu.pl), przedstawiającej wyniki badań konsumpcji owoców i warzyw realizowanych w ramach zadań finansowanych z Funduszu Promocji Owoców i Warzyw.

## **VIII. Kanały komunikacji/Plan działań marketingowych**

**W eksporcie:**

- promocja imprez targowych w środowiskach producentów i przetwórców, obejmujących kierunki eksportu owoców, warzyw i ich przetworów;
- promocja polskich możliwości eksportowych – m.in. wydawnictwa targowe, prasa branżowa w krajach docelowych, współpraca z wydziałami konsularnymi;
- nawiązywanie kontaktów z przedstawicielami zagranicznymi odpowiedzialnymi za handel i dystrybucję;
- współpraca z administracją państwową (rządową i samorządową) – wspierającą eksport polskich produktów,
- realizacji masowych działań bezpośredniego marketingu sieciowego (digital i social media) pozwalających na precyzyjne targetowanie tj. docieranie z konkretnym przekazem do grup docelowych w danych krajach,
- udziału w wydarzeniach ekonomicznych, promocyjnych i innych, w ramach których możliwe jest efektywne szerzenie wiedzy na temat polskiego sektora owoców i warzyw, w tym wśród lokalnych decydentów lub influencerów.

**W kraju:**

- kampanie public relations;realizacji masowych działań bezpośredniego marketingu sieciowego (digital i social media) pozwalających na precyzyjne targetowanie tj. docieranie z konkretnym przekazem do grup docelowych,
- działania komunikacyjne odbywać się będą przy udziale wspierających grup docelowych, takich jak: środowiska opiniotwórcze, służba zdrowia w tym lekarze, dietetycy, media, influencerzy, blogerzy, nauczyciele, przedstawiciele świata nauki i innych organizacji działających w obszarze związanym z żywnością,
- udział w konferencjach i kongresach, w szczególności handlowych i naukowo-technicznych;
- badania naukowe i prace rozwojowe;
- publikacje;
- umożliwienie ekspertom i praktykom dzielenie się wiedzą i praktycznymi informacjami nt. owoców i warzyw oraz innowacyjnych przetworów owocowo-warzywnych;
- współpraca z punktami handlowymi (hurtownie, sklepy detaliczne i sieci) oraz komunikacja w punktach sprzedaży.

Kanały komunikacji każdorazowo powinny być dostosowane do wybranej grupy docelowej/grup docelowych.

## **IX. Monitoring i Ewaluacja/ System oceny projektów**

Ocena projektów będzie uwzględniała:

- zgodność z Zasadami gospodarowania środkami finansowymi Funduszu Promocji Owoców i Warzyw;
- zgodność z celami niniejszej Strategii, kierunkami działania, grupami docelowymi i kanałami komunikacji oraz głównymi wytycznymi Strategii promocji żywności Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi;
- zgodność z celami WPR oraz z Celami Zrównoważonego Rozwoju ONZ,
- dobór sposobów i kanałów dotarcia do grup docelowych;
- planowane zasięgi w poszczególnych kanałach komunikacji;
- koszt dotarcia do jednego odbiorcy działań promocyjnych;
- synergię działań z innymi projektami, programami, funduszami;
- zakładany wpływ na zmianę świadomości konsumentów w zakresie wybierania produktów;
- sposób i efekty zadań dotychczas realizowanych przez wnioskodawcę, w tym wykorzystanie wspólnej wizualizacji i wspólnej strategii komunikacji;
- racjonalność wydatkowania środków finansowych Funduszu na poszczególne działania i kategorie kosztów;
- zadania o podobnym charakterze, przedmiocie, miejscu, terminie realizacji składane do poszczególnych Funduszy Promocji przez jedną organizację jako oddzielne zadania, powinny być składane jako jedno zadanie wielofunduszowe.

## **X. Współpraca z instytucjami zewnętrznymi**

Działania na rynkach zagranicznych prowadzone przy współpracy i w porozumieniu z MRiRW, KOWR, Ministerstwem Rozwoju, zagranicznymi biurami handlowymi, podległymi Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu (PAIH) oraz innymi jednostkami.

Uzyskanie zgody MRiRW na wykorzystywanie przy realizacji zadań, znaku słowno-graficznego „Polska Smakuje”.

Działania na rynku krajowym skojarzone z programem "Program dla szkół", współpraca z ekspertami i instytucjami naukowymi oraz innymi ośrodkami.

## **XI. Wnioski**

Mając na względzie konieczność ciągłego zwiększania krajowej konsumpcji oraz eksportu owoców, warzyw i ich przetworów, w tym pozyskiwania nowych rynków, jako warunków dalszego rozwoju branży owocowo-warzywnej, przy rozpatrywaniu propozycji zadań do Planu Finansowego preferuje się działania promocyjne dofinansowywane z innych źródeł, gdzie środki Funduszu pokrywają udział własny wnioskodawcy, działania na rynkach zewnętrznych, w tym udział w targach/wystawach, a także dofinansowanie działalności krajowych organizacji branżowych, w tym ich przedstawicieli, biorących udział w pracach specjalistycznych stałych i roboczych komitetów organizacji międzynarodowych lub będących członkami statutowych organów tych organizacji, zajmujących się problemami rynku owoców lub warzyw:

Przy rozpatrywaniu propozycji zadań skierowanych na rynek krajowy preferuje się zadania:

- zgodne z kierunkami działań określonymi w rozdz. 6.1 niniejszej Strategii, w tym w szczególności:

- zakładające całoroczną promocję grup produktów lub produktów świeżych i ich przetworów,
- zakładające wykorzystanie wspólnej komunikacji i wizualizacji, z właściwie dobranymi kanałami dotarcia do grup docelowych,
- nakierowane na efektywną poprawę świadomości konsumentów w zakresie korzyści z konsumpcji owoców i warzyw oraz ich przetworów,
- wspierające wzrost patriotyzmu konsumenckiego i w konsekwencji wzrost spożycia polskich produktów,
- wpływające na wzrost spożycia produktów objętych unijnymi lub krajowymi systemami jakości żywności,

realizowane w ramach FPOiW lub we współpracy z innymi Funduszami.

## **XII. Wizja strategiczna**

Bardziej skoordynowana i efektywniej realizowana polityka promocyjna na rynku krajowym i za granicą powinna prowadzić do:

- wzrostu eksportu świeżych i przetworzonych owoców i warzyw, umacniania pozycji na dotychczasowych rynkach oraz pozyskiwanie nowych perspektywicznych rynków, szczególnie w państwach prowadzących stabilną politykę handlową;
- wzrostu patriotyzmu konsumenckiego;
- wzrostu krajowego spożycia owoców i warzyw oraz ich przetworów ze strefy umiarkowanej, szczególnie pochodzenia krajowego (5 porcji dziennie: owoców, warzyw, soków, warzywa i owoce powinny stanowić połowę tego co jemy);
- poprawy świadomości polskich, unijnych i światowych konsumentów nt. jakości i walorów polskich produktów rolno – spożywczych;
- poprawy świadomości polskich producentów w zakresie oczekiwań konsumentów krajowych oraz na rynkach eksportowych, dostosowywanie oferty do tych oczekiwań;
- maksymalnego efektu synergii realizowanych działań, w tym np. poprzez wykorzystywanie elementów wspólnej strategii komunikacji oraz wspólnej wizualizacji zaproponowanej w ramach projektu parasolowego.

W okresie 3 lat:

W kraju - promocja znaku "Polska smakuje", działania informacyjne i promocja spożycia warzyw i owoców, wykorzystanie trendów prozdrowotnych w młodym pokoleniu (milenialsi) i wśród starszego pokolenia, powinny skutkować wzrostem spożycia tak świeżych warzyw i owoców, jak i ich przetworów. Celem jest wykreowanie mody na warzywa, owoce i ich przetwory – edukacja konsumentów w zakresie pierwszoplanowej ich roli w diecie, budowanie patriotyzmu konsumenckiego;

W eksporcie – aktywny udział branży w imprezach targowych i w działaniach lobbingsowych na forum międzynarodowym, ma na celu wzmocnienie obecności na dotychczasowych rynkach i otwarcie nowych rynków eksportowych dla naszych produktów. Wymiernym wskaźnikiem efektywności podejmowanych działań promocyjnych powinien być wzrost wolumenu eksportu ogółem i na dany rynek oraz ilość zawartych kontraktów po targach, misjach itp. współfinansowanych z Funduszu.