

PROGRAM OPERACYJNY POLSKA CYFROWA

Kontrola w miejscu  
realizacji projektu lub  
w siedzibie Beneficjenta  
w okresie  
01.01.2016–30.06.2022

**Centrum Projektów Polska Cyfrowa**

ul. Spokojna 13a

01-044 Warszawa



Unia Europejska  
Europejski Fundusz  
Rozwoju Regionalnego





# Spis treści

3	Wstęp
5	Jak wygląda proces kontroli projektu?
5	Liczba kontroli - I oś priorytetowa POPC
6	Kontrole projektów w ramach osi priorytetowych POPC
8	Wyniki kontroli przeprowadzonych w latach 2016-2022
9	Wyniki kontroli - rodzaje wydawanych zaleceń
9	Najczęściej wydawane zlecenia pokontrolne
11	Co należy zrobić by uniknąć błędów
13	Kontrola finansowej realizacji projektu
17	Podsumowanie

**Pierwszy raport o naszych kontrolach opublikowaliśmy w połowie 2020 roku. Chcieliśmy pokazać naszym Beneficjentom, jakie obszary są obarczone największym ryzykiem błędu podczas realizacji projektów współfinansowanych w ramach POPC.**

Po dwóch latach wracamy do Państwa z aktualizacją statystyki naszych kontroli i ich wynikami. Choć nadal występują błędy w realizacji projektów, to widzimy, że świadomość Beneficjentów i poczucie odpowiedzialności za prawidłową realizację projektu jest większe. Cieszy nas, że coraz częściej Beneficjenci zamiast strachu przed kontrolą, widzą w naszym procesie szansę na ulepszenie/ poprawę obszarów, które nie działają prawidłowo.

Niewątpliwie ostatnie dwa lata były wyjątkowe także w naszej pracy, ponieważ kontrole przeprowadzaliśmy w znacznej mierze zdalnie, zza biurka, w trybie korespondencyjnym. Płynne przejście na ten tryb kontroli zdecydowanie ułatwiły nam procesy cyfrowe, które już wcześniej wdrożyliśmy podczas naszych kontroli. Niemniej jednak zdajemy sobie sprawę, że nasi Beneficjenci także stanęli na wysokości zadania i pomimo dużego zakresu kontroli jak również objętości dokumentów do przygotowania, mogliśmy przeprowadzić wszystkie zaplanowane kontrole. Za tą współpracę serdecznie dziękujemy!

Kontrola projektów realizowanych w ramach POPC 2014-2020 przypomina w pewnym sensie odmianę przez przypadki. Dlaczego? Proszę zobaczyć:

### *Kto kontroluje?*

Pracownicy Wydziału Kontroli Projektów w Departamencie Kontroli Projektów w CPPC.

### *Co kontroluje?*

Projekty I, II, III oraz V osi POPC w trakcie realizacji, na zakończenie, zachowanie trwałości projektów.

### *Kogo kontroluje?*

Beneficjentów, którzy podpisali Umowy/Porozumienia o dofinansowanie w ramach I, II, III oraz V osi POPC.

### *Czemu kontroluje?*

Wynika to z przepisów prawnych Art. 23 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 11 lipca 2014 r. o zasadach realizacji programów w zakresie polityki spójności finansowanych w perspektywie finansowej 2014–2020 (Dz. U. z 2016 r. poz. 217 ze zm.) i Umowy/Porozumienia/Decyzji o dofinansowaniu.

### *Z kim kontroluje?*

Częściowo kontrole są prowadzone na zlecenie CPPC przez Urząd Komunikacji Elektronicznej w zakresie I osi POPC oraz wykonawcę zewnętrznego.

### *Jak kontroluje?*

W miejscu realizacji lub w siedzibie Beneficjenta albo zdalnie w trybie korespondencyjnym.

Jednak to, że przychodzimy do Beneficjentów na kontrole to już nie jest przypadek. Kontrole planowe wynikają z Roczego Planu Kontroli i są typowane zgodnie z analizą ryzyka i profesjonalnym osądem kontrolerskim. Kontrole doraźne wynikają ze zgłoszenia właściwej komórki merytorycznej CPPC.

**Zapraszamy do zapoznania się z wynikami Raportu!**

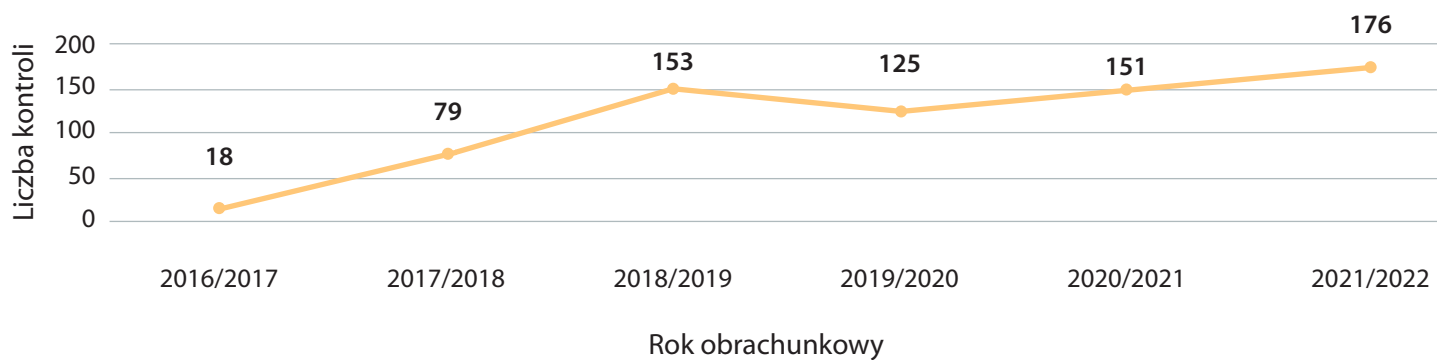
## Jak wygląda proces kontroli projektu?



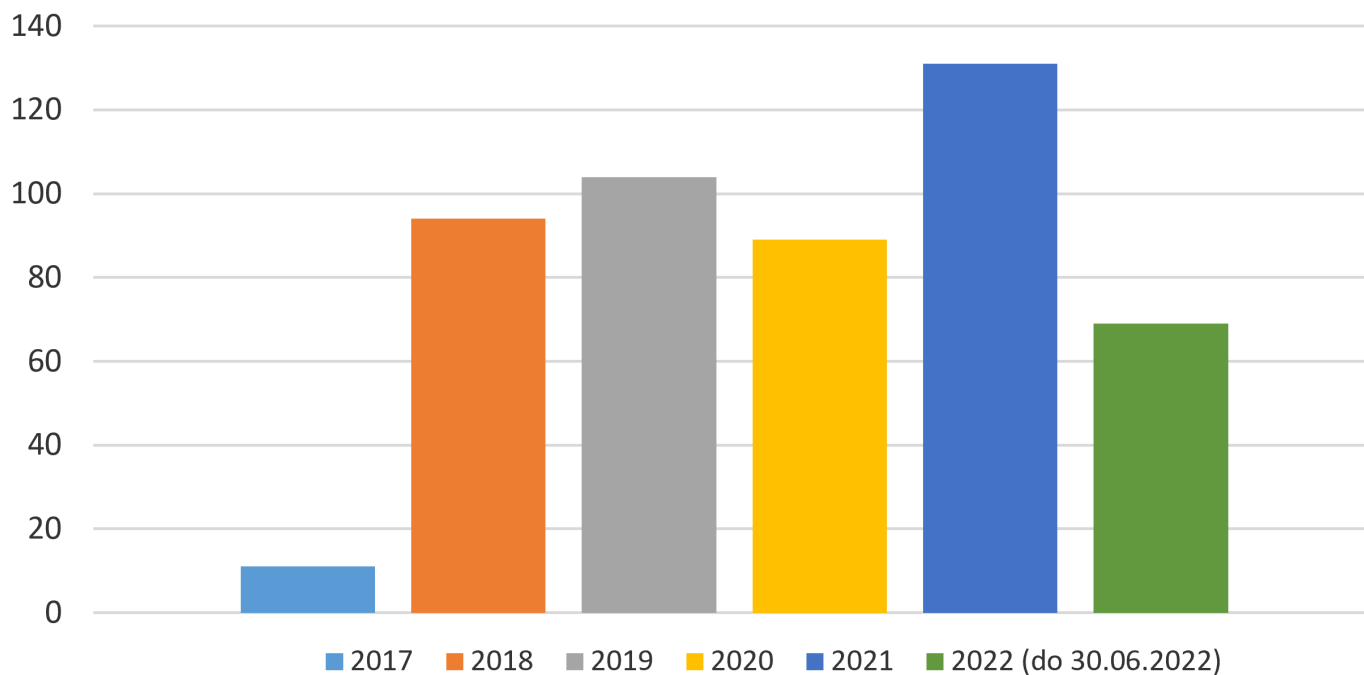
## Liczba kontroli - I oś priorytetowa POPC

### Statystyka kontroli

w latach obrotowych 2016/2017 - 2021/2022



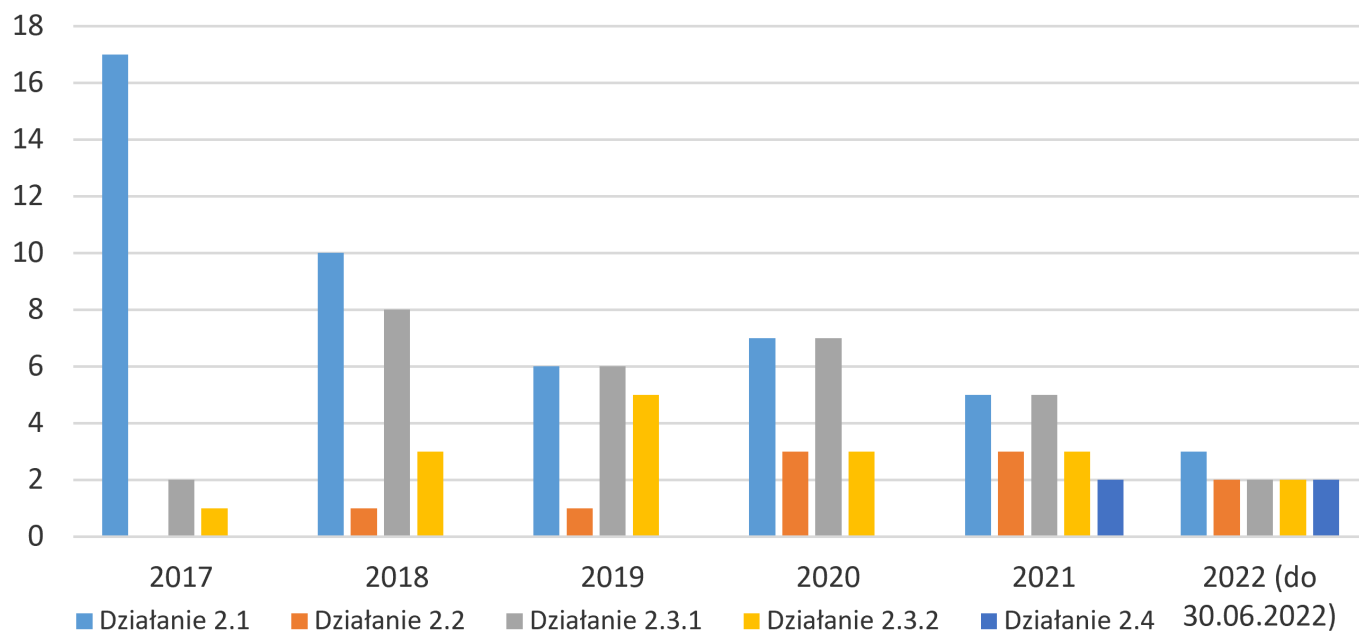
## Liczba kontroli - I oś priorytetowa POPC



### Działanie 1.1

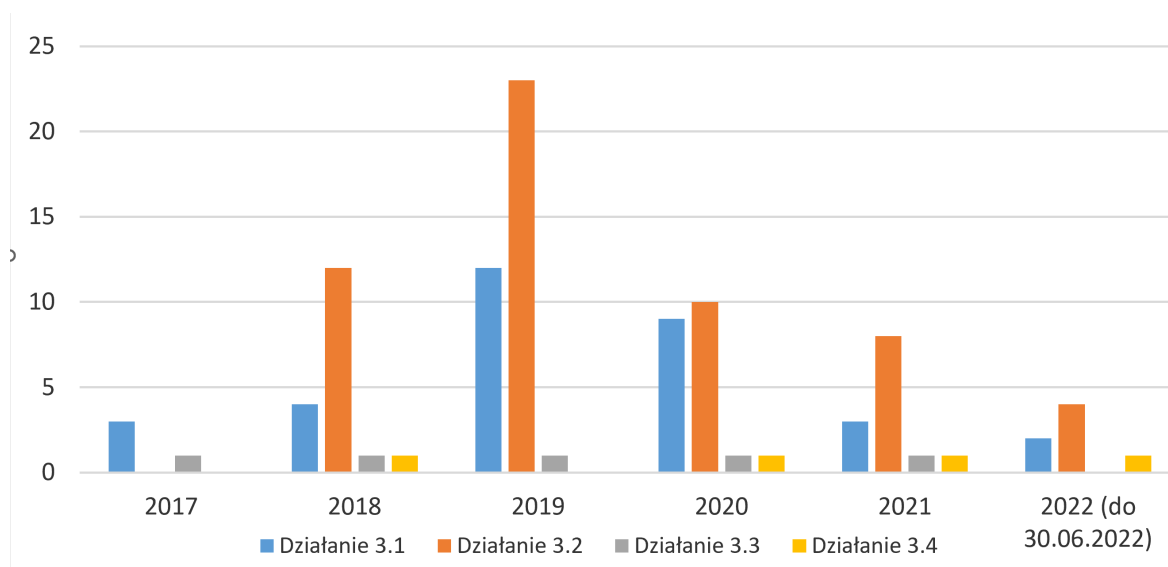
Liczba kontroli - I oś priorytetowa POPC						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (do 30.06.2022)
Działanie 1.1	11	94	104	89	131	69

## Liczba kontroli - II oś priorytetowa POPC



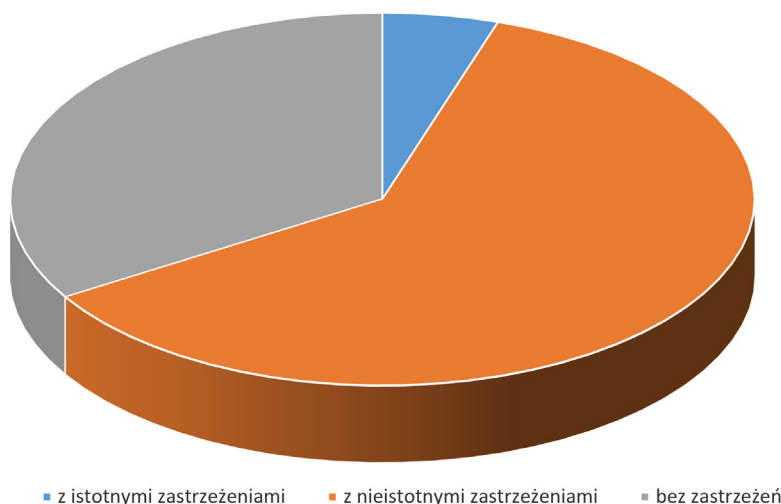
Liczba kontroli - II oś priorytetowa POPC						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (do 30.06.2022)
Działanie 2.1	17	10	6	7	5	3
Działanie 2.2	0	1	1	3	3	2
Działanie 2.3.1	2	8	6	7	5	2
Działanie 2.3.2	1	3	5	3	3	2
Działanie 2.4	0	0	0	0	2	2

## Liczba kontroli - III oś priorytetowa POPC



Liczba kontroli - III oś priorytetowa POPC						
	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (do 30.06.2022)
Działanie 3.1	3	4	12	9	3	2
Działanie 3.2	0	12	23	10	8	4
Działanie 3.3	1	1	1	1	1	0
Działanie 3.4	0	1	0	1	1	1

## Wyniki kontroli przeprowadzonych w latach 2016-2022



Wyniki kontroli w latach 2016-2022	
z istotnymi zastrzeżeniami	36
z nieistotnymi zastrzeżeniami	438
bez zastrzeżeń	242



## Wyniki kontroli

Rodzaj zalecenia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022*
Stosowanie zapisów Umów/Porozumień o dofinansowanie	6	78	223	204	139	115	39
Zalecenia techniczne	1	1	55	96	79	122	28
Korekta dokumentacji dotyczącej zarządzania projektami	3	16	14	19	3	9	6
Korekta dokumentacji finansowej i kadrowej	0	10	9	1	22	40	20
Wydatki niekwalifikowalne	0	0	2	6	6	3	0
Rozwiązanie Umowy/Porozumienia o dofinansowanie	0	0	1	0	6	0	0

\*do 30.06.2022

### Najczęściej wydawane zlecenia pokontrolne

## oś 1

Lp.	Kategoria zaleceń	2016-2020	2020-2022*	2016-2022*
1.	zalecenia techniczne dotyczące spełnienia wymagań dla sieci NGA w POPC	105	154	259
2.	przekazanie wyjaśnień do CPPC/dodatkowe informacje	30	81	111
3.	złożenie wniosku do CPPC o zmianę dokumentacji projektowej/aneks	59	1	60
4.	korekta wskaźników projektu, w celu aktualizacji wartości zakładanej do wartości możliwej do osiągnięcia w trakcie realizacji projektu, za uprzednią zgodą CPPC	39	15	54
5.	kontynuacja inwestycji zgodnie z przyjętym harmonogramem/intensyfikacja prac	36	8	44
6.	usunięcie stwierdzonych przez Zespół Kontrolujący awarii	23	14	37
7.	opracowanie planu naprawczego z uwagi na opóźnienia	17	13	30
8.	aktualizacja danych raportowanych w systemie SIMBA	0	40	40
9.	złożenie do CPPC wymaganej dokumentacji niezbędnej do rozliczenia projektu	13	10	23
10.	wykazanie się większą starannością przy wypełnianiu dokumentacji finansowej i projektowej	8	19	27

\*do 30.06.2022

## Najczęściej wydawane zlecenia pokontrolne



Lp.	Kategoria zaleceń	2016-2020	2020-2022*	2016-2022*
1.	złożenie do CPPC wymaganej dokumentacji, m. in. dotyczącej udzielania zamówień publicznych w projekcie, potwierdzającej osiągnięcie wskaźników, prawidłowe rozliczenie personelu	34	24	58
2.	wykazanie się większą starannością przy wypełnianiu dokumentacji finansowej i kadrowej	31	24	55
3.	zmiana metodologii zarządzania projektem, zmiana w zakresie dokumentowania procesu zarządzania projektem	38	11	49
4.	przekazanie wyjaśnień do CPPC	33	8	41
5.	korekta dokumentacji projektowej/aneks	26	1	27
6.	oznaczenie projektu zgodnie z Podręcznikiem wnioskodawcy i beneficjenta programów polityki spójności 2014-2020 w zakresie informacji i promocji	18	10	28
7.	poprawa/uzupełnienie harmonogramu prac projektowych	10	5	15
8.	opracowanie planu naprawczego z uwagi na opóźnienia realizacji projektu	7	4	11
9.	informacja do CPPC nt. dotrzymania terminów ujętych w harmonogramie	9	0	9

\*do 30.06.2022



Lp.	Kategoria zaleceń	2016-2020	2020-2022*	2016-2022*
1.	złożenie do CPPC wymaganej dokumentacji m. in. dotyczącej udzielania zamówień publicznych w projekcie, dokumentacji z przeprowadzonych szkoleń, rozliczania wynagrodzeń	25	32	57
2.	przekazanie wyjaśnień do CPPC	36	11	47
3.	oznaczenie projektu zgodnie z Podręcznikiem wnioskodawcy i beneficjenta programów polityki spójności 2014-2020 w zakresie informacji i promocji	29	10	39
4.	wykazanie się większą starannością przy wypełnianiu dokumentacji finansowej i kadrowej	19	18	37
5.	przechowywanie dokumentacji projektowej zgodnie z Umową/ Porozumieniem o dofinansowanie	20	1	21
6.	opracowanie planu naprawczego z uwagi na opóźnienia realizacji projektu	12	5	17
7.	wdrożenie systemu monitoringu procedur	14	2	16
8.	korekta dokumentacji projektowej	10	0	10
9.	zwrot środków z tytułu uznania wydatków za niekwalifikowalne	8	1	9

\*do 30.06.2022

**Realizacja projektu niezgodnie z zatwierdzoną dokumentacją** – prowadzenie stałego monitoringu realizacji projektu, audyt realizacji projektu. W przypadku chęci lub konieczności wprowadzenia zmian w pierwszej kolejności należy złożyć wniosek o zmianę w projekcie i jeżeli wymaga ona aneksowania umowy/porozumienia, przygotować dokumenty do aneksu.

**Nieprawidłowe wypełnianie dokumentów księgowych, finansowych i kadrowych** – zgodnie z Katalogiem kwalifikowalności dla każdej osi priorytetowej POPC dokumenty potwierdzające poniesione wydatki powinny być opisane w taki sposób, aby widoczny był związek danego wydatku z realizowanym projektem oraz powinny odnosić się do konkretnej pozycji wynikającej z wniosku o dofinansowanie. Dobrą praktyką jest stworzenie wzoru opisu dokumentów księgowych i stosowanie go do wszystkich dokumentów. Takie działanie rekomendujemy zwłaszcza w projektach partnerskich.

**Brak wyodrębnionej ewidencji księgowej na potrzeby realizacji projektu** – to jeden z podstawowych obowiązków wynikających z podpisanej Umowy/Porozumienia o dofinansowanie i o jego realizację należy zadbać już na początku realizacji projektu.

**Brak dokumentów kadrowych dotyczących zaangażowania pracowników w realizację projektu** – Tak jak w przypadku opisów dokumentów księgowych, rekomendujemy opracowanie wzorów dokumentów kadrowych i stosowanie tak opracowanej dokumentacji przez cały okres realizacji projektu. Warto zapoznać wydział/zespół kadr z zasadami angażowania personelu do projektu, a także z zasadami rozliczania wynagrodzeń w ramach projektu.

**Błędne wypełnianie Wniosków o Płatność w punkcie pn. Zestawienie dokumentów** – zalecamy zapoznanie się z zapisami Podręcznika Beneficjenta SL2014 i stosowanie zasad w nim zawartych.

**Brak promocji projektu lub prowadzenie jej niezgodnie z zapisami Podręcznika wnioskodawcy i beneficjenta programów polityki spójności 2014-2020 w zakresie informacji i promocji** - Wymagania, opisane w przywołanym Podręczniku to minimalny zakres zadań, które Beneficjenci muszą zrealizować w ramach działań promocyjnych w projekcie. Jednak my zachęcamy do podejmowania wszelkich innych działań wspierających promowanie i informowanie o projekcie, do wyjścia poza obszar obowiązku. Aktywna promocja projektu wspomaga Beneficjentów w osiągnięciu celów projektów, wyrażonych we wskaźnikach.

**Wskaźniki projektu** – stałe monitorowanie osiągania wskaźników oraz bieżące prowadzenie dokumentacji potwierdzającej ich osiągnięcie, zgłaszanie do CPPC problemów z osiągnięciem założonych w dokumentacji aplikacyjnej wskaźników.

**Brak właściwego nadzoru nad zakupionym sprzętem** – prowadzenie rejestru zakupionych w ramach projektów urządzeń i elementów infrastruktury, prowadzenie dokumentacji zdjęciowej, monitorowanie sprzętu, np. poprzez cykliczną weryfikację sprawności.

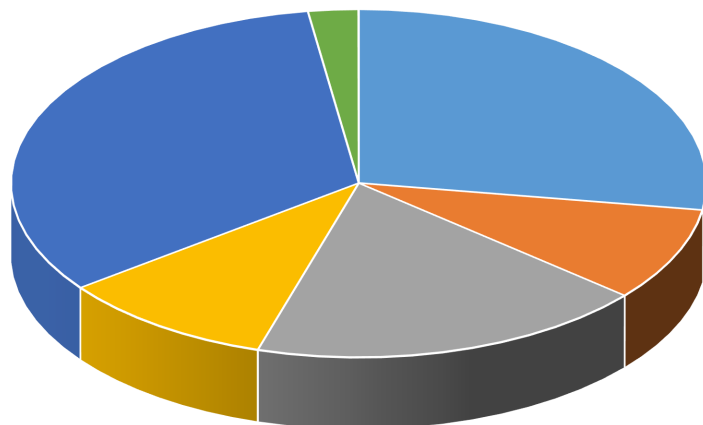
**Uchybienia w zakresie stosowania wymagań dotyczących ochrony danych osobowych określonych w Umowie/Porozumieniu o dofinansowaniu i RODO** – wprowadzenie polityki bezpieczeństwa oraz instrukcji zarządzania systemem informatycznym, bieżące prowadzenie ewidencji upoważnień oraz rejestru kategorii czynności przetwarzania, współpraca z IOD w tym zakresie .

**Brak rozróżnienia dokumentacji w przypadku realizacji kilku projektów w ramach POPC, zaburzona ścieżka audytu** – każdy projekt to odrębne przedsięwzięcie, dlatego dla każdego projektu należy prowadzić odrębną dokumentację, tak, aby można było bez problemu zidentyfikować którego projektu dotyczy.

**Poza tym rekomendujemy prowadzenie rejestrów doświadczeń, które mogą posłużyć nie tylko do aktualnie prowadzonych projektów, ale także do realizacji przyszłych projektów lub nawet prawidłowego przygotowania dokumentacji aplikacyjnej w przyszłej perspektywie finansowej.**

## Wartość ogólna WoP poddana kontroli w miejscu realizacji projektu w latach 2016-2022\*

\*do 30.06.2022



■ 2022 ■ 2021 ■ 2020 ■ 2019 ■ 2018 ■ 2017 ■ 2016

Rok	Wartość ogólna WoP
2022	311 972 620,92
2021	98 654 324,98
2020	210 077 194,53
2019	114 163 257,38
2018	373 638 351,92
2017	26 448 295,13
2016	173 348,88

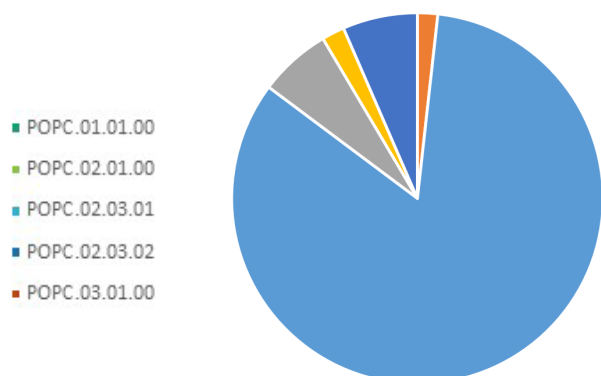
### 2016 rok

W roku 2016 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z jednego WoP o wartości ogólnej **173 348,88 zł** w ramach działania 2.1 POPC.

### 2017 rok

W roku 2017 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **26 448 295,13 zł**

## Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2017



■ POPC.01.01.00  
 ■ POPC.02.01.00  
 ■ POPC.02.03.01  
 ■ POPC.02.03.02  
 ■ POPC.03.01.00

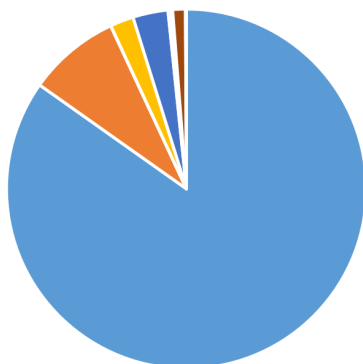
Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2017	POPC.01.01.00	467 016,66 zł
	POPC.02.01.00	22 074 907,53 zł
	POPC.02.03.01	1 659 778,21 zł
	POPC.02.03.02	523 076,00 zł
	POPC.03.01.00	1 723 516,73 zł

## 2018 rok

W roku 2018 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **373 638 351,92 zł**.

### Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2018

- POPC.01.01.00
- POPC.02.01.00
- POPC.02.02.00
- POPC.02.03.01
- POPC.02.03.02
- POPC.03.01.00
- POPC.03.02.00
- POPC.03.03.00
- POPC.03.04.00



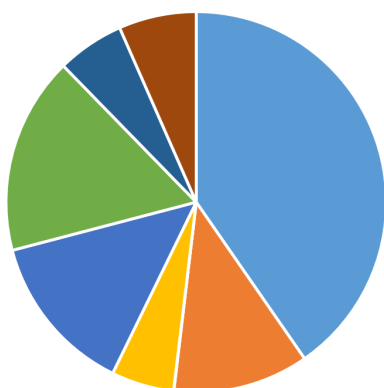
Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2018	POPC.01.01.00	316 867 706,80 zł
	POPC.02.01.00	30 911 447,31 zł
	POPC.02.02.00	69 984,31 zł
	POPC.02.03.01	7 857 626,06 zł
	POPC.02.03.02	11 795 587,51 zł
	POPC.03.01.00	1 023 696,70 zł
	POPC.03.02.00	524 565,52 zł
	POPC.03.03.00	4 265 733,64 zł
	POPC.03.04.00	322 004,07 zł

## 2019 rok

W roku 2019 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **114 163 257,38 zł**.

### Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2019

- POPC.01.01.00
- POPC.02.01.00
- POPC.02.02.00
- POPC.02.03.01
- POPC.02.03.02
- POPC.03.01.00
- POPC.03.02.00
- POPC.03.03.00

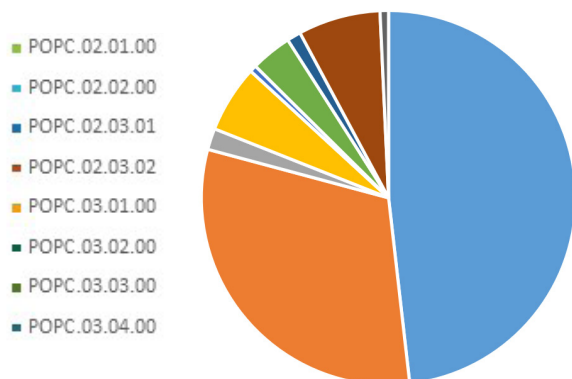


Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2019	POPC.01.01.00	46 064 529,21 zł
	POPC.02.01.00	13 167 695,13 zł
	POPC.02.02.00	27 299,84 zł
	POPC.02.03.01	6 085 190,15 zł
	POPC.02.03.02	15 627 272,75 zł
	POPC.03.01.00	19 133 098,93 zł
	POPC.03.02.00	6 527 301,62 zł
	POPC.03.03.00	7 530 869,75 zł

## 2020 rok

W roku 2020 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **210 077 194,53 zł**.

### Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2020

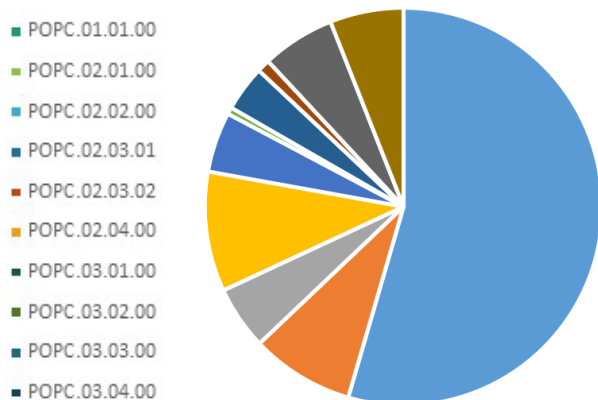


Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2020	POPC.01.01.00	101 236 424,54 zł
	POPC.02.01.00	65 080 473,61 zł
	POPC.02.02.00	3 860 408,08 zł
	POPC.02.03.01	12 217 593,50 zł
	POPC.02.03.02	1 231 254,42 zł
	POPC.03.01.00	7 448 991,35 zł
	POPC.03.02.00	2 518 362,86 zł
	POPC.03.03.00	14 945 217,84 zł
	POPC.03.04.00	1 538 468,33 zł

## 2021 rok

W roku 2021 kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **98 654 324,98 zł**.

### Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2021



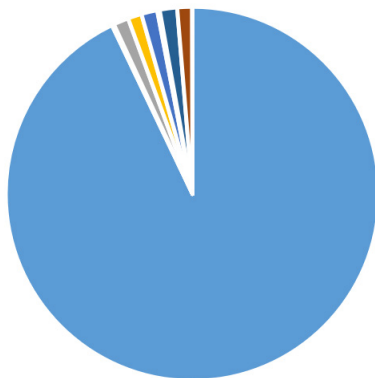
Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2021	POPC.01.01.00	53 765 853,53 zł
	POPC.02.01.00	8 298 542,19 zł
	POPC.02.02.00	5 100 099,78 zł
	POPC.02.03.01	9 622 438,51 zł
	POPC.02.03.02	4 840 298,42 zł
	POPC.02.04.00	546 887,65 zł
	POPC.03.01.00	3 665 451,31 zł
	POPC.03.02.00	1 034 807,97 zł
	POPC.03.03.00	5 868 158,11 zł
	POPC.03.04.00	5 911 787,51 zł

## 2022 rok

W roku 2022 (do 30.06.2022) kontroli w miejscu realizacji projektu poddano wydatki z WoP o wartości ogólnej **311 972 620,92 zł.**

### Wydatki z WoP poddane kontroli w miejscu realizacji projektu w 2022

- POPC.01.01.00
- POPC.02.01.00
- POPC.02.02.00
- POPC.02.03.01
- POPC.02.03.02
- POPC.02.04.00
- POPC.03.01.00
- POPC.03.02.00
- POPC.03.04.00



Rok	Działanie	Wartość ogólna WoP
2022	POPC.01.01.00	289 799 716,19 zł
	POPC.02.01.00	586 059,79 zł
	POPC.02.02.00	4 088 645,10 zł
	POPC.02.03.01	3 726 808,15 zł
	POPC.02.03.02	4 314 941,49 zł
	POPC.02.04.00	666 084,79 zł
	POPC.03.01.00	4 696 192,00 zł
	POPC.03.02.00	4 002 968,84 zł
	POPC.03.04.00	91 204,57 zł



## Podsumowanie

### Podsumowanie kontroli I, II oraz III osi POPC 2016-2022\*

SKontrole na miejscu realizacji przeprowadzone przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa (w tym: planowe / doraźne)**																				
Oś priorytetowa	Działanie	Rok obrachunkowy 2016/2017		SUMA (I + II półrocze 2016/2020)	Rok obrachunkowy 2017/2018		SUMA (I + II półrocze 2017/2018)	Rok obrachunkowy 2018/2019		SUMA (I + II półrocze 2018/2019)	Rok obrachunkowy 2019/2020		SUMA (I + II półrocze 2019/2020)	Rok obrachunkowy 2020/2021		SUMA (I + II półrocze 2020/2021)	Rok obrachunkowy 2021/2022		SUMA (I + II półrocze 2021/2022)	SUMA kontroli do 30.06.2022
		I półrocze	II półrocze		I półrocze	II półrocze		I półrocze	II półrocze		I półrocze	II półrocze		I półrocze	II półrocze		I półrocze	II półrocze		
I oś	1.1	0	0	0	11	38	49	56	50	106	54	30	84	59	56	115	69	69	138	492
II oś	2.1	1	16	17	1	6	7	4	3	7	3	3	6	3	2	5	3	3	6	48
	2.2	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	1	1	2	1	3	2	2	4	10
	2.3.1	0	0	0	2	3	5	5	3	8	3	3	6	3	2	5	3	2	5	29
	2.3.2	0	0	0	1	3	4	0	2	2	3	1	4	2	1	3	2	2	4	17
	2.4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	4
III oś	3.1	0	0	0	3	4	7	0	6	6	6	4	10	3	2	5	3	2	5	33
	3.2	0	0	0	0	6	6	6	14	20	9	3	12	5	3	8	5	4	9	55
	3.3	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	5
	3.4	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	4
<b>SUMA</b>		1	17	18	18	61	79	73	80	153	78	47	125	77	69	146	89	87	176	697

\* Do 30.06.2022  
 \*\*Kontrole zostały przeprowadzone przez Centrum Projektów Polska Cyfrowa przy wsparciu wykonawcy zewnętrznego oraz Urzędu Komunikacji Elektronicznej

Poza kontrolami projektów w ramach I, II oraz III osi POPC w 2020 oraz 2021 roku przeprowadziliśmy również kontrole projektów grantowych, realizowanych w ramach projektów Zdalna Szkoła i Zdalna Szkoła +. Było to ciekawe doświadczenie, zarówno ze względu na skalę przedsięwzięcia, specyfikę projektów oraz Grantobiorców.

<b>Projekt</b>	<b>Liczba kontroli</b>	<b>Liczba kontroli, w wyniku których wydano zalecenia</b>
Zdalna Szkoła	57	12
Zdalna Szkoła +	56	10
<b>RAZEM</b>	<b>113</b>	<b>22</b>

W ramach tych weryfikacji potwierdziliśmy, czy wydatki poniesione w ramach projektów grantowych są kwalifikowalne, czy sprzęt został przekazany zgodnie z Regulaminem konkursu, a także czy zapewniony jest prawidłowy monitoring.

Łącznie z kontrolami projektów grantowych w latach obrotowych 2016 - 2022 przeprowadziliśmy 810 kontroli. Biorąc pod uwagę taką skalę weryfikacji, uchybienia, które stwierdziliśmy, stanowią niewielki ich odsetek. Projekty, które obecnie kontrolujemy, są już na tyle zaawansowane, że podczas kontroli często oglądamy finalny produkt projektu.

Doskonale zdajemy sobie sprawę z tego, że droga, którą przechodzą Beneficjenci od przygotowania dokumentacji aplikacyjnej, poprzez złożenie wniosku o dofinansowanie, podpisanie umowy, realizację projektu, w tym jego rozliczenie i sprawozdawanie nie jest prosta i potknięcia/uchybienia zdarzają się każdemu. Dlatego w naszych kontrolach staramy się nadawać właściwy kierunek rzeczom, które nie są zgodne z dokumentacją aplikacyjną. Mamy świadomość, że ta droga, którą zmierzają nasi Beneficjenci jest też naszą drogą i jako przedstawiciele systemu wdrażania POPC, czujemy satysfakcję, że to również dzięki naszej pracy Cyfrowa Polska staje się faktem.



Jeśli masz inne pytania, jesteśmy do Twojej dyspozycji!



Centrum Projektów Polska Cyfrowa  
ul. Spokojna 13a  
01-044 Warszawa

[cppc@cppc.gov.pl](mailto:cppc@cppc.gov.pl)  
infolinia: 22 315 22 00

